

**BURKINA-FASO**

**SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE**



**Autorité de Régulation  
de la Commande Publique**

---

**RAPPORT DEFINITIF SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE  
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2019**

---

**AUTORITE CONTRACTANTE : MINISTERE DES INFRASTRUCTURES  
(MI)**

N° Réf : 53/19/EA/ARCOP/2020

**GROUPEMENT SYNEX - CMC**



02 BP 8063 COTONOU BENIN

Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75

[csynex@yahoo.fr](mailto:csynex@yahoo.fr) / [dossyov@yahoo.fr](mailto:dossyov@yahoo.fr) / [secretariat@synexconsulting.bj](mailto:secretariat@synexconsulting.bj)

**SOMMAIRE**

I.	LETTRE INTRODUCTIVE .....	5
II.	LETTRE D’OPINION DE L’AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS .....	10
3.1.	CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L’ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE .....	10
3.2.	CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L’EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L’UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE 11	
3.2.1.	<i>Commentaire sur l’exhaustivité des marchés communiqués par l’autorité contractante .....</i>	11
3.2.2.	<i>Commentaire sur l’exhaustivité des documents attendus par la mission .....</i>	11
3.2.3.	<i>Commentaire sur l’utilisation des procédures peu ou non compétitives par l’autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	12
3.3.	CONSTATS SUR LA PASSATION ET L’EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES .....	13
3.3.1.	<i>Echantillonnage.....</i>	13
3.3.2.	<i>Phase de préparation du marché .....</i>	14
a-	Contrôles préliminaires d’ordre général .....	14
b-	Préparation du marché .....	14
3.3.3.	<i>Phase du déroulement de la procédure de passation.....</i>	15
a-	Respect des conditions spécifiques liées à l’AOR s’il y a lieu .....	15
b-	Respect des conditions spécifiques liées à l’ED (Entente Directe) s’il y a lieu.....	15
c-	Respect des conditions spécifiques liées à l’AOOA (Appel d’Offres Ouvert Accélééré) s’il y a lieu	15
d-	Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s’il y a lieu.....	15
e-	Dossier d’appel à concurrence .....	15
f-	Présentation des offres .....	15
g-	Réception des offres.....	16
h-	Ouvertures des offres .....	16
i-	Evaluation des offres et attribution .....	16
j-	Approbation des travaux de la CAM .....	17
k-	Signature et approbation du Contrat de marché.....	17
3.3.4.	<i>Phase de l’exécution (réception et de règlement) du marché .....</i>	17
a-	Réception et règlement du marché.....	17
b-	Respect des conditions spécifiques de recours à l’avenant au marché initial s’il y a lieu .....	18
3.3.5.	<i>Commentaire sur les délais de passation et d’exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue.....</i>	18
3.4.	CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES .....	19
3.5.	CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L’AUTORITE CONTRACTANTE.....	20
IV.	ANNEXES .....	21

**SIGLES ET ABREVIATIONS**

**AC** : Autorité Contractante

**AOOA** : Appel d'Offres Ouvert Accélééré

**AOO** : Appel d'Offres Ouvert

**AOR** : Appel d'Offres Restreint

**ARCOP** : Autorité de Régulation de la Commande Publique

**CAM** : Commission d'Attribution des Marchés

**CC** : Consultation de Consultant

**CCAG** : Cahier des Charges Administratives Générales

**CCAP** : Cahier des Clauses Administratives Particulières

**CCTP** : Cahier des Clauses Techniques Particulières

**DAC** : Dossier d'Appel à Concurrence

**DAO** : Dossier d'Appel d'Offres

**DC** : Demande de Cotation

**DCF** : Demande de Cotation Formelle

**DCNF** : Demande de Cotation Non Formelle

**DG-CMEF** : Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

**DMP** : Direction des Marchés Publics

**DPA** : Demande de Proposition Allégée

**DPro** : Demande de Proposition

**DPx** : Demande de Prix

**DR-CMEF** : Direction Régionale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

**ED** : Entente Directe

**EDS** : Entente Directe Spécifique

**ISA** : International Standard Audit

**MI** : Manifestation d'Intérêt

**N/A** : Non Applicable

**ORD** : Organe de Règlement des Différends

**PI** : Prestation Intellectuelle

**PPM** : Plan de Passation des Marchés Publics

**PRM** : Personne Responsable des Marchés

**TDR** : Termes de Référence

**TTC** : Toutes Taxes Comprises

## **LETTRE INTRODUCTIVE**

---

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2019 du Ministère des Infrastructures (MI) a été marquée par la passation de **119 marchés publics** pour un montant global de **306 209 717 000 FCFA** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TDRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de **23 marchés publics d'une valeur globale de 22 092 257 848 FCFA**, soit un taux de représentativité de **19,33%** en termes de volume des marchés et **7,21%** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	%
	Volume	Montant	Volume	Montant		
<b>Total Marché</b>	<b>119</b>	<b>306 209 717 000</b>	<b>23</b>	<b>22 092 257 848</b>	<b>19,33%</b>	<b>7,21%</b>

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés du Directeur des Marchés Publics (DMP) de l'Autorité contractante et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la Direction des Marchés Publics (DMP) et de la structure en charge du contrôle à priori au titre de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité **des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés** par rapport aux dispositions réglementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

**Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021**



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

**LETTRE D'OPINION**

---

## II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

**Monsieur le**

**Ministre du Ministère des Infrastructures**

A

**Monsieur le**

**Secrétaire Permanent de l'Autorité de Régulation de la  
Commande Publique du Burkina-Faso (ARCOP)**

Conformément au contrat de services n° AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire 2019.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2019 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

### Opinion de l'auditeur

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<u>Commentaires</u>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	<i>La mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'état d'exécution budgétaire.</i>
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	<i>Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : 23% des pièces demandées (cf. détail au point 3.2.2)</i>
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	<i>L'autorité contractante a utilisé pour plus 38% de ses marchés communiqués des procédures peu ou non compétitives (DC, CC, ED,, EDS). (cf. détail au point 3.2.3)</i>

	<u>Commentaires</u>
Sur régularité de la mise en place et de l'organisation de la PRM (1)	« <b>02 irrégularité</b> par rapport au code des marchés».
Sur la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés sélectionnés	« <b>41 cas de non conformités</b> par rapport au code des marchés publics».
Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés	<b>Une (01) anomalie</b> relevée sur les <b>9 (R1 à R9)</b> attendues soit un pourcentage de non-conformité de <b>11,11%</b> .
Sur le respect des délais	<i>Le contrôle sur les délais a révélé le non-respect de 7 délais. (cf. point 3.3.5).</i>

(1) La mise en place et le fonctionnement de la CAM et de la SCT ont été présentés de façon individuelle dans la revue de conformité de la procédure inhérente à chaque marché.

**Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021**



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

## **SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS**

---

### **III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS**

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation de la Direction des Marchés Publics (DMP)
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ).

#### **3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE**

---

##### **3.1.1. Mise en place de la PRM**

*R1 à R4*

Au regard des documents reçus, le Directeur des Marchés Publics du Ministère des Infrastructures (MI) a été nommé par un arrêté ministériel dûment signé par le Ministre des Infrastructures.

La mission n'a ainsi relevé aucune insuffisance relative à la mise en place de la Direction des Marchés Publics (DMP)

##### **3.1.2. Organisation de la PRM**

*R5 à R10*

##### **Observations**

- ✓ Par rapport à l'archivage de la documentation relative aux marchés passés (art 9 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID) et l'arrêté 2017\_390/MINEFID/CAB portant procédures d'archivage des documents, la mission a relevé les anomalies ci-après :
  - Absence dans les dossiers de marchés archivés à la PRM des preuves de leur paiement (factures, attachements, ordres de virement...). En effet, les preuves de paiement sont séparément conservées par le gestionnaire de crédit (la DAF du Ministère) ;
  - Absence d'une liste récapitulative des documents liés à chaque procédure sur chaque dossier ;
- ✓ Absence d'un système d'archivage électronique.
- ✓ Sur l'existence d'un guide de procédures sur la passation des marchés, l'autorité contractante dispose d'un guide de procédures. Mais ce guide n'est pas actualisé.

##### **Recommandations**

Conformément aux dispositions en vigueur, nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- l'archivage des dossiers de marchés passés conformément aux procédures d'archivage recommandé par les textes en vigueur ;
- la mise en place d'un système d'archivage électronique ;
- l'élaboration des états statistiques sur les marchés publics au titre de l'exercice sous revue

- l'actualisation du guide de procédures sur la passation des marchés ou à défaut, l'utilisation du guide de l'Autorité Contractante de l'ARCOP

---

## 3.2.CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE

---

### 3.2.1. Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Par ailleurs, au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'état d'exécution budgétaire, la mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'AC sur la période sous revue.

### 3.2.2. Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission

#### Observations

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 23%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique en résumé par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

#### Pièces d'ordre général

- Avis général de passation des marchés au titre de la gestion sous revue
- Preuve de publication du plan global de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori.
- Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori
- Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet du PPM

#### Pièces d'ordre spécifiques à chaque marché

- Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement (*cf. marché N°1, 2, 3, 4, 5, 8, 10, 14, 16, 20, 23*)
- Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC) (*cf. marché N°1, 2, 3, 8, 16, 20*)
- Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED (*cf. marché N°1, 2, 6, 16*)
- Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA) (*cf. marché N°1, 2*)
- Preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle (*cf. marché N°1, 2*)

- Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements) (*cf. marché N°1, 2, 3, 5, 7, 8, 9, 11, 12, 20, 23*)
- Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement (*cf. marché N°1, 2, 3, 8, 16, 20*)
- Caution de l'avance de démarrage (*cf. marché N°1, 2, 3, 8, 16, 20*)
- Caution de bonne exécution (*cf. marché N°1, 2, 3, 8, 16, 20*)
- Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux (*cf. marché 1, 2, 3, 20*)
- PV de réunion de chantier (*cf. marché N°1, 2, 3, 8, 16, 20*)
- Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle (*cf. marché N°1, 2, 3, 8, 16, 20*)

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

### **3.2.3. Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue**

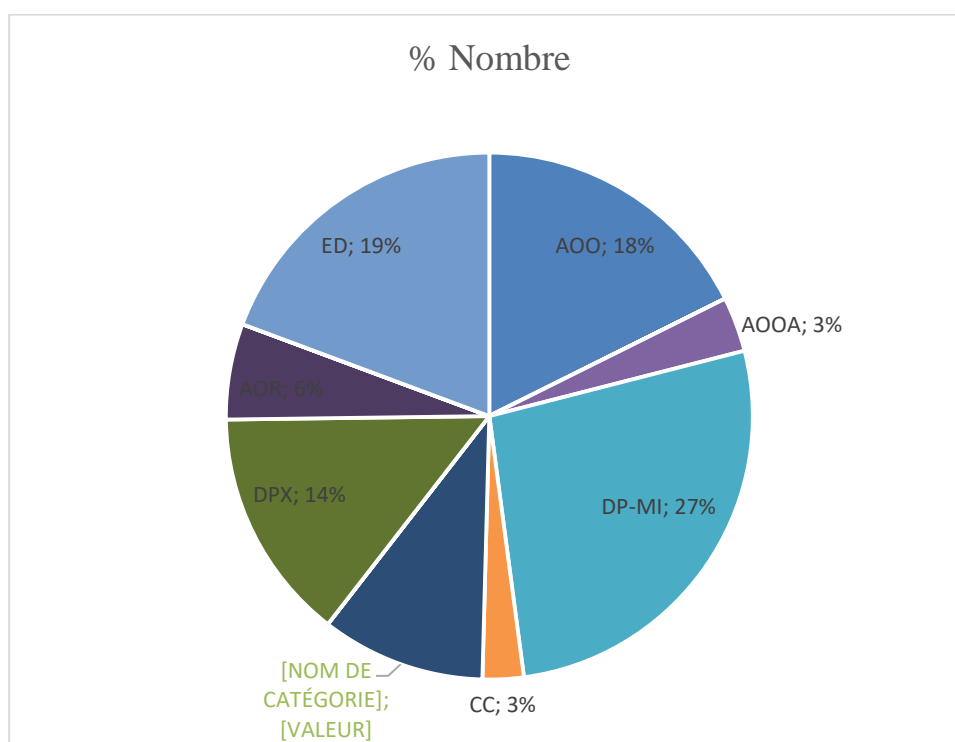
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

**Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure**

<b>Procédures</b>	<b>Nombre</b>	<b>%</b>
AOO	21	18%
AOOA	4	3%
AOR	7	6%
CC	3	3%
DCF	12	10%
DP/MI	32	27%
DPX	17	14%
ED	23	19%
<b>Total</b>	<b>119</b>	<b>100%</b>

**Source : Nos travaux.**

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu'au cours de l'exercice 2019, l'autorité contractante a utilisé les ententes directes pour passer 19% de ses marchés publics. Rappelons que la procédure d'appel d'offres ouvert qui est la règle a été utilisée à hauteur de 45% [18% +27% (DP-MI)] des marchés au titre de la période sous revue.

### 3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

#### 3.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TDRs de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés	Montant des marchés
EDS	1	840 000
CR	1	76 700 000
ED	12	3 926 997 991
<b>Total sélectionné</b>	<b>23</b>	<b>22 092 257 848</b>
<b>Total communiqué</b>	<b>119</b>	<b>306 209 717 000</b>
<b>%</b>	<b>19,33%</b>	<b>7,21%</b>

Nos contrôles sur la passation et l'exécution des marchés portent donc sur **Vingt-trois (23) marchés** d'une valeur globale de **22 092 257 848 FCFA**.

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés a été présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

### **3.3.2. Phase de préparation du marché**

#### *a- Contrôles préliminaires d'ordre général*

**R1 à R7**

#### **Observations**

La mission a relevé :

- La non publication du plan global de passation des marchés dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori (art 50 du décret 2017\_049).
- L'absence des preuves d'expressions de besoins des services bénéficiaires dans le cadre de l'élaboration du Budget prévisionnel et du PPM conformément aux dispositions de l'article 5 de l'arrêté 2017\_393.
- L'absence de l'avis du comité chargé de l'examen du PPM (article 5 de l'arrêté 2017\_393)

#### **Recommandations**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- Publier le plan global de passation des marchés conformément aux dispositions en vigueur.
- Matérialiser les preuves d'expressions de besoins des services bénéficiaires dans le cadre de l'élaboration du Budget prévisionnel et du PPM
- Obtenir l'avis du comité chargé de l'examen du PPM

#### *b- Préparation du marché*

**R9 à R11**

#### **Observations**

La mission a relevé :

- Libellé de l'objet du marché passé (DAO) non mentionné ou non clairement identifié dans le plan prévisionnel de passation des marchés publics (révisé ou non). (*cf. marché N°1, 2, 3, 9, 11, 12, 13, 19*).

#### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à ce que l'objet du marché passé (DAO) soit mentionné ou clairement identifié dans le plan prévisionnel de passation des marchés publics (révisé ou non).

### **3.3.3. Phase du déroulement de la procédure de passation**

a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu

#### **R11 à R15**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation notamment les avis et autorisations préalables respectivement de la structure en charge du contrôle à priori et de l'autorité compétente avant le lancement de la procédure.

b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu

#### **R16 à R20**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation notamment les avis et autorisations préalables respectivement de la structure en charge du contrôle à priori et de l'autorité compétente avant le lancement de la procédure.

c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accéléré) s'il y a lieu

#### **R21 à R22**

Non applicable

d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu

#### **R23 à R34**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

e- Dossier d'appel à concurrence

#### **R35 à R47**

### **Observations**

La mission a relevé :

- Non validation du dossier d'appel à concurrence par la DG-CMEF avant le lancement de l'appel à concurrence pour les marchés éligibles à la revue à priori (Art 2 de l'arrêté 2017\_198) ou Non transmission de l'avis d'appel à concurrence à la DG-CMEF avant le lancement de la procédure pour publication (art 3 de l'arrêté 2017\_198) (*cf. marché N°1, 2, 8, 10, 16, 20*).

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à la validation du dossier d'appel à concurrence par la DG-CMEF avant le lancement de l'appel à concurrence pour les marchés éligibles à la revue à priori.

f- Présentation des offres

#### **R48 à R52**

### **Observations**

La mission a relevé l'absence des pièces administratives dans l'offre de soumission de l'attributaire justifiant la recevabilité de la soumission. (*cf. marché N°6, 9, 10, 11, 12, 13*).

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à ce que l'offre de soumission de l'attributaire comporte toutes les pièces administratives obligatoires avant la signature du contrat.

*g- Réception des offres*

### ***R53 à R55***

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

*h- Ouvertures des offres*

### ***R56 à R69***

### **Observations**

La mission a relevé :

- Non paraphe de certaines pièces obligatoires des offres des soumissionnaires par les membres de la commission (art 98 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID) (*cf. marché 1, 2, 3, 20*)
- Absence au niveau du PV d'ouverture de la mention de la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque plis, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre (art 98 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID) (*cf. marché 1, 2, 3, 20*)

### **Recommandations**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- parapher toutes les pièces obligatoires des offres des soumissionnaires par les membres de la commission
- faire mention dans le PV d'ouverture de la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque plis, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre

*i- Evaluation des offres et attribution*

### ***R70 à R90***

### **Observations**

La mission a relevé :

- Rapport de la SCT et PV d'attribution de la CAM non transmis (absence de BE) à la DC-MEF pour avis et publication (art 18 de l'arrêté 2017\_392) ou Rapport d'analyse des offres et l'avis d'attribution de la CAM non transmis à la DG-CMEF pour publication. (art 3 de l'arrêté 2017\_198. (*cf. marchés N° 3, 16*))

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à ce que le rapport de la SCT et PV d'attribution de la CAM soit transmis à la DC-MEF pour avis et publication (art 18 de l'arrêté 2017\_392) ou le rapport d'analyse des offres et l'avis d'attribution de la CAM soit transmis à la DC-MEF pour publication

*j- Approbation des travaux de la CAM*

**R91**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation notamment les procès-verbaux d'approbation de la commission d'attribution des marchés (CAM)

*k- Signature et approbation du Contrat de marché*

**R92 à R99**

La mission n'a relevé aucune insuffisance au niveau de la signature et de l'approbation des contrats de marchés soumis à son appréciation.

**3.3.4. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché**

*a- Réception et règlement du marché*

**R100 à R120**

La mission a relevé :

- Règlement du marché par tout moyen autre que le transfert bancaire. En effet, le chèque de paiement de la prestation a été établi à l'ordre d'une personne physique (le DG) en lieu et place de la personne morale "INDISS" attributaire du marché N°AON N°2018-1064/MI/SG/DMP DU 04/11/2019. (*cf. marché N°2*)
- Paiement d'acomptes alors que le délai contractuel d'exécution du marché est inférieur à 03 mois. En effet, une avance a été prévue dans le contrat de marché N°2019-1150/MI/SG/DMP/SMT-PI DU 16/12/2019 relatif au recrutement d'un consultant pour l'élaboration du rapport de la revue à mi-parcours et l'animation de l'atelier de restitution du PTDIU avec un délai d'exécution de 45 jours soit un délai contractuel de moins de 3 mois. Ce qui est contraire à l'article 167 du décret 2017\_049.
- Non application des pénalités de retard en cas de dépassement des délais contractuels fixés par le marché. En effet, l'exécution du marché N°30/00/01/01/80/2019/00063 relatif à l'acquisition et l'installation de signalisation routière pour la mise en œuvre du plan provisoire de circulation de la commune de Ouagadougou (lot2) a accusé deux (02) mois de retard. **La mission n'a pas les preuves de prélèvement des pénalités de retard.** (art 146 & 163 du décret 2017\_049). Cf détail dans le tableau suivant :

N° Marché	Durée d'exécution contractuelle (en mois)	Durée d'exécution réalisée (en mois)	Retard (en mois)
2	4	6	2

**Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à ce que :

- Le règlement soit effectué à l'ordre personne morale ayant exécutée le marché
- Le paiement d'acomptes aux prestataires soit autorisé que lorsque le délai contractuel d'exécution d'un marché est supérieur à 03 mois.
- Les pénalités de retard en cas de dépassement des délais contractuels fixés par le marché soient prélevées.

*b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu*

**R121 à R125**

Non applicable. Pas d'avenant dans la liste des marchés.

**3.3.5. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue**

**Observations d'ordre spécifique**

La mission a relevé :

- Non-respect des délais au niveau des différentes étapes de passation et d'exécution des marchés audités conformément aux dispositions en vigueur. Il s'agit des délais ci-après :
  - Délai réglementaire depuis la date de 1<sup>ère</sup> publication des résultats de la CAM jusqu'à la date de notification à l'attributaire. Les marchés concernés par le non-respect de ces délais se présentent comme suit :

N° du marché	Référence du marché	Norme délai (a)	Délai réalisé (b)	Nombre de jours de retard C= (a)-(b)
1	AOOI N°2018-0767/MI/SG/DMP/SMT-PI du14/09/2018	3	7	4
3	AOR N°2019/0428/MI/SG/DMP/SMT-PI DU 28/06/2019	3	33	30
16	2019-0205/MI/SG/DMP/SMT-PI DU 10/04/2019	3	70	67
20	2019-0202/MI/SG/ DMP/SMT-PI DU 10/04/2019	3	33	30

- Délai réglementaire depuis la date de la notification à l'attributaire jusqu'à la date de la signature du contrat par l'attributaire. Les marchés concernés par le non-respect de ce délai se présentent comme suit :

N° du marché	Référence du marché	Norme _délai (a)	Délai réalisé (b)	Nombre de jours de retard C= (a)-(b)
3	AOR N°2019/0428/MI/SG/DMP/SMT-PI DU 28/06/2019	15	31	16
16	2019-0205/MI/SG/DMP/SMT-PI DU 10/04/2019	15	32	17
20	2019-0202/MI/SG/ DMP/SMT-PI DU 10/04/2019	15	48	33

Par ailleurs, la mission est limitée dans l'appréciation des autres délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission des courriers.

### Recommandation

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect strict des délais au niveau des différentes étapes de passation et d'exécution des marchés conformément aux dispositions en vigueur. Aussi, recommandons-nous à l'AC de mettre en place un cahier de transmission pour enregistrer les échanges de courriers entre elle et les parties prenantes de la procédure.

### **3.4.CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES**

Nos constats sur la matérialité physique portent sur le marché ci-après sélectionné de façon aléatoire :

Type de marché	Objet du marché	Montant du marché TTC	RP (1)	RD (2)
Fournitures	Marché AON N°2018-1064/MI/SG/DMP DU 04/11/2019 relatif à l'acquisition et installation de signalisation routière Ouagadougou lot2	118 107 218	Non	Non
Travaux	Marché 2019-0065/MI/SG/DMP/SMT-PI DU 01/02/2019 relatif aux travaux de réhabilitation de voirie dans la ville de Ouagadougou : revêtement de la rue allant de la RN04 (station total)	2 443 962 900	Non	Non

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

Ils se résument comme suit :

**Observations**

- Absence de la caution de la garantie de bonne exécution
- Absence du PV de réception provisoire et définitive malgré l'extinction du délai de garantie

**Recommandations**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à:

- La constitution et conservation de la caution de garantie de bonne exécution
- la réception provisoire et définitive du marché aussitôt après la fin de la période de garantie ;

**3.5.CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR  
L'AUTORITE CONTRACTANTE**

---

L'autorité contractante n'a enregistrée aucune plainte lors des deux exercices passés sous revue au regard des informations collectées.

#### **IV. ANNEXES**

- *Liste des marchés communiqués et Échantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante\_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiche d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

**Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la matérialité physique**

## Listes des marchés communiqués

N°	Natures des prestations	Méthode de passation de marché	Montant attribué (FCFA)		
			Initial	Avenant ou ED	Total
1	Travaux de bitumage de la route Ziniaré-Zitenga	AOOD	-		-
2	Travaux de construction d'ouvrage d'art (Reconduction)	AOOD	-		-
3	Entretien et réparation de véhicules à quatre roues au profit du MI	AOOD A OC	48,318		48,318
4	Travaux d'aménagement et de bitumage de voiries à Ouagadougou et à Bobo (reconduction)	AOOD A OC	-		-
5	ACQUISITION DE LUBRIFIANTS	DC	9,925		9,925
6	Entretien et réparation d'engins à deux roues du MI	DC A OC	1,694		1,694
7	Entretien de tout matériel et mobilier de bureau	DC A OC	3,895		3,895
8	Entretien bâtiment intérieur	DC A OC	-		-
9	ENTRETIEN DE MATERIEL INFORMATIQUE (RECONDUCTION)	DC à OC	-		-
10	Etudes des travaux de construction et de bitumage de la RR32 et RR06 (reconduction)	DP-MI	-		-
11	Etudes des travaux de construction et de bitumage de la route RN15 Ouahigouya-Kongoussi-Kaya-Boulsa (reconduction)	DP-MI	-		-
12	Etudes des travaux de construction et de bitumage de la RN23 Dori-Abinda-Djibo	DP-MI	-		-
13	Service de consultatants pour la réalisation des études des travaux de construction et de bitumage de la route Goudrin (embranchement RN04)-Nédogo-Mankarga Traditionnel-Boéna-Embranchement RN17 (60 km) y compris route Zempasgo (embranchement RN04)-Boudri (RD54)-Nédogo (12 km) (Zorgho-Nedogo-Pousghin-Mankarga)	DP-MI			-
14	Etudes des travaux de réhabilitation de la RN02 Ouagadoudou-Yako-Ouahigouya	DP-MI			-
15	Etude de réhabilitation et de renforcement de la RN 14 Sakoinzé Koudougou (Reconduction)	DP-MI			-
16	Etudes des travaux de renforcement et de réhabilitation de la RN18 Fada Pama Ftre Benin	DP-MI			-
17	Etudes des travaux de construction de 40 ouvrages de franchissement et remblais de raccordement	DP-MI			-
18	Etudes des travaux de construction de la route Ouagadougou-Yamoussokro (reconduction)	DP-MI			-
19	Étude des travaux de la rocade Sud-Est du Boulevard de la femme	DP-MI			-
20	Etude des travaux de réhabilitation et de renforcement de la route Pâ-Dano-Frontière de la CI (reconduction)	DP-MI			-
21	Etude des travaux de construction et de bitumage de la route nationale n°13 (RN13) Koudougou-Yako	DP-MI			-
22	ACQUISITION DE FOURNITURES DE BUREAU (RECONDUCTION)	DPX	32,074		32,074

N°	Natures des prestations	Méthode de passation de marché	Montant attribué (FCFA)		
			Initial	Avenant ou ED	Total
23	ACQUISITION DE PRODUITS D'ENTRETIEN (RECONDUCTION)	DPX	12,904		12,904
24	ACQUISITION DE CONSOMMABLES ET ACCESSOIRES INFORMATIQUES (RECONDUCTION)	DPX			-
25	ENTRETIEN DE PHOTOCOPIEURS	DPX	10,953		10,953
26	Entretien bâtiment extérieur du MI	DPX	19,495	-	19,495
27	Entretien et maintenance de climatiseurs (reconduction)	DPX à OC	15,408		15,408
28	Prestation de nettoyage des locaux du MI	DPX à OC	23,000		23,000
29	Prestation de gardiennage des locaux du MI	DPX à OC			-
30	Acquisition de carburant au profit du MI	ED à OC	160,987		160,987
31	Etudes et contrôle des normes en matière de TP (convention avec le LNBTP)	ED à OC	499,585		499,585
32	Assurer le contrôle de qualité par le LNBTP (Convention)	ED à OC	200,000		200,000
33	Convention avec l'ONEA, la SONABEL, l'ONATEL dans le cadre des travaux de la rocade sud-est du Boulevard de la Femme	ED	1 192,850		1 192,850
34	Acquisition de matériels informatiques au profit du PTDIU	AOO	185,950		185,950
35	Acquisition et installation de signalisations routières pour la mise en œuvre du plan provisoire de circulation de la Commune de Ouagadougou	AOO	118,702		118,702
36	Acquisition et installation de signalisations routières pour la mise en œuvre du plan provisoire de circulation de la Commune de Ouagadougou	AOO			-
37	Acquisitions d'équipements au profit de PTR-HIMO	AOO	-	-	-
38	Qualification requise pour l'exploitation de la convention de délégation de service public	AOO			
39	Travaux d'entretien courant de l'année 2019 du réseau classé et des pistes rurales dans 03 régions du Burkina (Cascades, Centre-Sud et Sud-Ouest)	AOO			-
40	Travaux d'entretien courant de l'année 2019 du réseau classé et des pistes rurales dans 03 régions du Burkina (Centre-Nord, Est et Sahel)	AOO			-
41	Travaux d'entretien courant de l'année 2019 du réseau classé et des pistes rurales dans les 03 régions (Boucle du Mouhoun, Centre, Nord)	AOOA	6 038,831		6 038,831
42	Travaux d'entretien courant de l'année 2019 du réseau classé et des pistes rurales dans les 04 régions (Hauts-Bassins, Centre-Est, Centre-Ouest, Plateau-Central)	AOOA	10 323,688		10 323,688
43	Projet d'aménagement et de bitumage du boulevard des TANSOBA entre l'intersection de la RN03 et de l'échangeur du Nord	AOOI			-
44	Travaux d'aménagement et de bitumage de voiries dans la ville de ZORGHO dans le cadre du Projet de réhabilitation de routes et de facilitation du transport sur le corridor CU9 Iomé-Cinkancé-Ouagadougou	AOOI	-		-

N°	Natures des prestations	Méthode de passation de marché	Montant attribué (FCFA)		
			Initial	Avenant ou ED	Total
45	Travaux de construction de la route Guiba-Garango	AOOI	28 064,147		28 064,147
46	Travaux de construction et de bitumage de voiries dans la ville de Ouagadougou (13 km)	AOOI	10 417,447		10 417,447
47	Travaux de réhabilitation du tronçon de la route nationale RN 04, route communautaire CU2A, Gounghin Fada N'Gourma Frontière du Niger (217,57 km)	AOOI	101 790,522		101 790,522
48	Travaux de resurfaçage de voiries dans la ville de Ouagadougou (12,3 km)	AOOI	2 724,815		2 724,815
49	Travaux d'entretien périodique de la route nationale 14 Sakoiné-Koudougou (42 km)	AOOI	7 424,110		7 424,110
50	Travaux d'entretien périodique de la route nationale 22 Ouagadougou-Kongoussi (110 km)	AOOI	10 575,825		10 575,825
51	Acquisition de matériel et d'équipements de transformation de production pour l'appui à l'autonomisation socio-économique des femmes et des jeunes dans le cadre du Projet de renforcement du tronçon de la route communautaire CU2A, Gounghin-Fada N'Gourma-Frontière du Niger	AOON	-		-
52	Acquisition d'équipements de reprographie au profit de la DGIR	AOON	-		-
53	Acquisition matériels informatiques et de reprographie au profit de la DGIR dans le cadre du Projet de construction et de bitumage de la RN21 Didyr-Toma-Tougan	AOON	-		-
54	Travaux d'aménagement de 108 km de pistes rurales par la méthode HIMO dans les régions de la Boucle du Mouhoun, du Nord, du Centre-Ouest, du Centre-Est et du Centre-Sud	AOON	-		-
55	Entretien périodique des routes en terre de l'année 2019 (04 lots)	AOR	7 527,752		7 527,752
56	Entretien périodique des routes en terre de l'année 2019 (07 lots)	AOR	7 700,665		7 700,665
57	Entretien périodique des routes en terre de l'année 2019 (09 lots)	AOR	5 288,795		5 288,795
58	Programme d'urgence de réhabilitation et de bitumage de tronçons de routes et d'ouvrage de franchissement	AOR	62 335,822		62 335,822
59	Travaux d'urgence d'entretien courant des points de coupures sur le réseau routier national dans 13 régions du Burkina	AOR	7 144,206		7 144,206
60	Travaux de réhabilitation de voiries dans la ville de Ouagadougou: revêtement de la rue allant de la RN04 à l'embranchement de la route de SAABA (RD152)	AOR	2 443,963		2 443,963
61	Travaux d'entretien périodique de la route nationale 02 : Gourcy-Ouahigouya et de la RN 06 Ouagadougou-Pont Nazinon: Lot1 Gourcy-Ouahigouya	AOR	14 930,904		14 930,904
62	Formation de 31 cadres du MI	CC	7,037		7,037
63	Formation de 31 chauffeurs du MI	CC	6,355		6,355
64	Formation de 31 secrétaires du MI	CC			-
65	Acquisition de matériel informatique au profit du MI	DC			-

N°	Natures des prestations	Méthode de passation de marché	Montant attribué (FCFA)		
			Initial	Avenant ou ED	Total
66	Acquisition de matériels sportifs et de loisirs au profit de la cellule sport du MI	DC	5,385		5,385
67	Acquisition d'équipements pour véhicules à quatre roues au profit du MI	DC			-
68	Dépistage volontaire des agents du MI	DC	-		-
69	Entretien et réparation de véhicules à quatre roues du Projet de réhabilitation de routes et de facilitation de transport sur le corridor CU9 Lomé-Cinkancé-Ouagadougou (PRRCU9)	DC			-
70	Entretien, réparation et fourniture de pièces de rechange de véhicules à quatre roues au profit de la Cellule du PARDI de la DGIR	DC			-
71	Recrutement d'une structure événementielle chargée de gérer la campagne de communication poids lourds de la Mairie de Ouagadougou, agence partenaire du PTDIU	DC			-
72	Contrôle et surveillance des travaux d'aménagement et de bitumage de voiries dans la ville de Zorgho dans le cadre du Projet de réhabilitation de routes et de facilitation du transport sur le corridor CU9 lomé-Cinkancé-Ouagadougou	DP	-		-
73	Contrôle et surveillance des travaux de réhabilitation du tronçon de la route nationale RN 04, route communautaire CU2A, Gounghin Fada N'Gourma Frontière du Niger (217,57 km): Section2 Sortie Fada-Sortie Matiakoali (lots 1, 2 et 3)	DP			-
74	Contrôle et surveillance des travaux d'entretien de la route nationale n°22 Ouaga-Kongoussi, de la route nationale n°14 Sakoinzé-Koudougou, le resurfaçage et l'aménagement de voies urbaines à Ouagadougou et Bobo-Dioulasso	DP	1 287,755		1 287,755
75	Contrôle et surveillance des travaux du Programme d'urgence de réhabilitation et de bitumage de tronçons de routes et d'ouvrage de franchissement	DP	2 624,079		2 624,079
76	Etude de développement des petites et moyennes entreprises (PME) du secteur des transports	DP	112,253		112,253
77	Service de consultants pour les prestations de l'audit technique et financier du projet de construction et de bitumage de la route nationale n°21, Didy-Toma-Tougan	DP			-
78	Service de consultants pour les prestations de l'audit technique et financier du projet de réhabilitation de routes et de facilitation du transport sur le corridor CU9 Lomé-Ouagadougou, tronçon Tenkodogo-Ouada	DP			-
79	Services de consultants pour les études de faisabilité technico économique et environnementale du projet de port sec multimodal de Ouagadougou	DP	382,054		382,054
80	Audit annuel des comptes des projets FA-PRICAO/BF, PTDIU et PAMOSSET-FC	DP MI			-

N°	Natures des prestations	Méthode de passation de marché	Montant attribué (FCFA)		
			Initial	Avenant ou ED	Total
81	Audit financier des comptes du Projet de construction et de bitumage de la route nationale 17 Guiba-Garango	DP MI	12,825		12,825
82	Organisation des archives et mise en place d'un système opérationnel d'archivage à la DGIR et à la DGNET	DP MI			-
83	Recrutement d'un expert chargé de la mise en place et l'opérationnalisation du dispositif national de suivi des prix et des coûts du fret	DP MI			-
84	Supervision des travaux d'aménagement d'environ 100 km de pistes rurales par la méthode HIMO dans les régions du Nord, Centre-ouest, Centre-sud, et de la Boucle du Mouhoun	DP MI			-
85	Actualisation des études, le contrôle et la surveillance des travaux de construction et de bitumage de la RN 23 Ouahigouya-Djibo (115 km) y compris 5 km de voiries dans la ville de Djibo	DP-MI	1 507,433		1 507,433
86	Actualisation des études, le contrôle et la surveillance des travaux du projet de construction et de bitumage de la RN 10, Tougan-Ouahigouya	DP-MI			-
87	Actualisation des études, le contrôle et la surveillance des travaux du projet de construction et de bitumage de la RN 10, Tougan-Ouahigouya	DP-MI			-
88	Audit comptable et financier des comptes du Projet relatif aux travaux de construction et de bitumage de la route RN23 Ouahigouya-Djibo y compris 5 km dans la ville de Djibo	DP-MI			-
89	Contrôle et surveillance des travaux d'aménagement et de bitumage du boulevard des TANSOBA entre l'intersection de la RN03 et de l'échangeur du Nord	DP-MI			-
90	Service de consultants pour les prestations de sensibilisation des populations aux maladies exuellement transmissibles (MST/SIDA) et au paludisme dans le cadre du projet de construction et de bitumage de la route nationale n°21, Didyr-Toma-Tougan	DP-MI			-
91	Contrôle et surveillance des travaux d'entretien, de construction d'ouvrages et de remise à niveau de pistes rurales de l'année 2019 sur le réseau routier	DP+D88:D94RA	2 047,359		2 047,359
92	Acquisition de consommables informatiques et accessoires à ordre de commande au profit du MI	DPX	12,245		12,245
93	Acquisition de matériel informatique et accessoires électriques au profit du service des archives de la DGIR dans le cadre du projet de construction et de bitumage de la route Guiba-Garango	DPX	39,500		39,500
94	Entretien des véhicules à 4 roues de la DGER	DPX			-
95	Entretien et maintenance du matériel informatique et péri informatique au profit du MI	DPX	7,358		7,358
96	Entretien et réparation d'engins à deux roues du FSR-B	DPX	36,297		36,297
97	Entretien, réparation et fourniture de pièces de rechange des véhicules	DPX			-

N°	Natures des prestations	Méthode de passation de marché	Montant attribué (FCFA)		
			Initial	Avenant ou ED	Total
	à quatre roues au profit de la DGER				
98	Entretien, réparation et fourniture de pièces de rechange des véhicules à quatre roues au profit de la DGPR	DPX			-
99	Entretien, réparation et fourniture de pièces de rechange du parc automobile du MI	DPX			
100	Réfection et extension de la salle des archives de la DGIR dans le cadre du projet de construction et de bitumage de la route nationale 17 Guiba-Garango	DPX	40,852		40,852
101	Contrôle et surveillance des travaux d'assainissement complémentaire du projet d'aménagement et de bitumage de la voirie allant de Sondogo à Boassa (5,20 km)	ED	75,264		75,264
102	Contrôle et surveillance des travaux d'aménagement, de bitumage et de réhabilitation de voies d'accès à la présidence du Faso à Kossyam, de la rue Bassi à Gounguin et des rues 13.18 et 13.56 à Zogona	ED	123,841		123,841
103	Prestation de gardiennage des locaux du MI	ED			-
104	Prestation de nettoyage des locaux du MI	ED	25,932		25,932
105	Prestation de nettoyage des locaux du MI	ED	15,790		15,790
106	Travaux de réparation de l'ouvrage situé au PK73+400 sur la route nationale n°09 Bobo-Koundougou-Faramana-Frontière du Mali	ED	60,092		60,092
107	Travaux confortatifs et de réparation de l'ouvrage de Napagba sur la RN03 dans la ville de Kaya	ED	495,013		495,013
108	Travaux d'assainissement complémentaire du projet d'aménagement et de bitumage de la voirie allant de Sondogo à Boassa (5,20 km)	ED	706,405		706,405
109	Travaux d'entretien sur des tronçons de routes endommagés dans le cadre du PUS étendu	ED	3 853,091		3 853,091
110	Travaux d'aménagement, de bitumage et de réhabilitation de voies d'accès à la présidence du Faso à Kossyam, de la rue Bassi à Gounguin et des rues 13.18 et 13.56 à Zogona	ED	2 243,309		2 243,309
111	Travaux de points à temps et construction de ralentisseurs au poste de péage sur la RN 04 , Ouagadougou-Fada N'Gourma, à Ouaga 2000, construction de ralentisseurs à Sapaga, Ziniaré (RN 03 poste de péage), Sabou et Kaya	ED	193,292		193,292
112	Travaux de points à temps sur la RN 12 (PA-GAOUA) dans le cadre de la Journée nationale du payasn 2019	ED	154,648		154,648
113	Travaux de réparation des dispositifs de sécurité des échangeurs de Ouaga 2000, de l'Est et de l'Ouest	ED	352,701		352,701
114	Travaux d'entretien courant de la section de route Kaya-Dori de la RN03	ED	0,376		0,376
115	Travaux d'entretien des routes dégradées du circuit du Tour du Faso 2018	ED	201,065		201,065
116	Travaux d'entretien des routes dégradées du circuit du Tour du Faso	ED	152,220		152,220

N°	Natures des prestations	Méthode de passation de marché	Montant attribué (FCFA)		
			Initial	Avenant ou ED	Total
	2018 Tronçon Laye-Ouahigouya				
117	Travaux d'entretien des routes dégradées du circuit du Tour du Faso 2018 Tronçon Orodara-Bobo-Diuolasso	ED	99,120		99,120
118	Travaux d'entretien périodique des routes en terre de l'année 2019 (02 lots)	ED	2 061,538		2 061,538
119	Travaux d'aménagement et bitumage de voiries dans les villes de Tenkodogo, Koupéla et Ouargaye le cadre du 11 Décembre 2019	ED/MOD			
<b>TOTAL MARCHES</b>	-	-	<b>306 209 717,000</b>	-	<b>306 209 717,000</b>

Liste des marchés sélectionnés

N°	Description	Mode de passation du marché	Réf du marché	Montant total du marché (FCFA)	Titulaire du marché
1	TRAVAUX ET DE BITUMAGE DE VOIRIES DANS LA VILLE DE OUAGADOUGOU(13 KM)	AOO	AOOI N°2018-0767/MI/SG/DMP/SMT-PI du14/09/2018	10 417 446 995 FCFA TTC	Groupement ADEOTI SARL/GLOBEX CONSTRUCTION
2	ACQUISITION ET INSTALLATION DE SIGNALISATION ROUTIERES OUAGADOUGOU LOT 2	AOO	AON N°2018-1064/MI/SG/DMP DU 04/11/2019	118 107 218 FCFA TTC	INDISS
3	TRAVAUX D'ENTRETIEN PERIODIQUE DE LA RD65: BANFORA-MANGODARA/LOT8	AOR	AOR N°2019/0428/MI/SG/DMP/SMT-PI DU 28/06/2019	2 692 572 380 F CFA TTC	GROUPEMENT D'ENTREPRISE SOMAC BTP-SA/EDS-ECG
4	RECRUTEMENT D'UNE STRUCTURE EVENEMENTIELLE CHARGEE DE GERER LA CAMPAGNE DE COMMUNICATION POIDS LOURD DE LA MAIRIE DE OUAGADOUGOU AGENCE PARTENAIRE DU PTDIU	CC	LETTRE D'INVITATION N° 2019/0727/MI/SG/DMP DU 02/10/2019	47 370 000 F CFA TTC	ALPHA OMEGA SERVICES BF
5	FOURNITURE ET POSE TC 150/5A ET GRILLE DE DERIVATION 4X150 TOLES AU PROFIT DE LA DRI/BM	ED	ED	565 227 F CFA TTC	SONABEL
6	TRAVAUX DE POINTS A TEMPS SUR LES ROUTES BITUMÉES POUR LA 32ÈDITION DU TOUR INTERNATIONAL DU FASO	ED	DECRET N°2017-0617/PRES/PM/ MINEFID DU 14/07/2017	319 840 000 F CFA TTC	ZIDA MAHAMADI
7	CONTRÔLE ET SURVEILLANCE DES TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET DE BITUMAGE DE 1,190 KM DE VOIRIE DANS LA VILLE DE MANGA	ED	2018-00234/MI/SG/DMP	77 438 853 F CFA TTC	CETRI

N°	Description	Mode de passation du marché	Réf du marché	Montant total du marché (FCFA)	Titulaire du marché
8	TRAVAUX DE REHABILITATION DE VOIRIE DANS LA VILLE DE OUAGADOUGOU: REVETEMENT DE LA RUE ALLANT DE LA RN 04 (STATION TOTAL) EMBRANCHEMENT ROUTE DE SAABA(RD152)	AOR	2019-0065/MI/SG/DMP/SMT-PI DU 01/02/2019	2 443 962 900 F CFA TTC	GROUPEMENT D'ENTREPRISE BATIMENT -TRAVAUX PUBLICS- MAINTENANCE (BTM)/ GC SARL
9	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RALENTISSEURS AU POSTE DE PEAGE DE ZINIARE ET DE REPARATION DES DEGRADATIONS DE LA ROUTE SORTIE OUAGA-FADA	ED	2019-00197/MI/SG/DMP DU 08/07/2019	130 773 146 F CFA TTC	EG2S
10	CONTRÔLE ET SURVEILLANCE DES TRAVAUX , TRONCONS ET OUVRAGE TOUGAN LANFIERA N'DI (53km)	CR	2018-00124/MI/SG/DMP DU 14/06/2018	354 000 000 F CFA TTC	TED
11	TRAVAUX CONFORTATION ET DE REPARATION DE L'OUVRAGE DE NAPAGBA RN 03 VILLE DE KAYA-PUS	ED	AUTORISATION 2019-00263/MI/SG/DMP DU 07/08/2019	495 012 900 F CFA TTC	SEGNA-BTP
12	TRAVAUX D'ENTRETIEN COURANT DE LA SECTION DE ROUTE KAY-DORI DE LA RN 3	ED	AUTORISATION 2019-00241/MI/SG/DMP/ DU 24/07/2019	376 125 000 F CFA TTC	GROUPE AL RANIA SA
13	TRAVAUX DE POINT A TEMPS SUR LA RN12 PAGAOUA	ED	2019-00196/MI/SG/DMP DU 08/07/2019	154 648 287 F CFA TTC	EG2S
14	RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR L'ELABORATION DU RAPPORT DE LA REVUE A MI-PRCOURS ET L'ANIMATION DE L'ATELIER DE RESTITUTION DU PTDIU	CR	2019-1150/MI/SG/DMP/SMT-PI DU 16/12/2019	22 500 000 F CFA TTC	OUEDROGO ALBERT
15	TRAVAUX REPARATION DES DISPO DE SECURITE DES ECHANGEURS (EST OUEST ET OUAGA 2000)	ED	2019-0065/MI/SG/DMP DU 22/10/2019	352 701 233 F CFA TTC	EKAF
16	TRAVAUX D'URGENCE ENTRETIEN COURANT POINTS DE COUPURE RESEAU ROUTIER NATIONAL 13 REGIONS SUD OUEST LOT 26	AOR	2019-0205/MI/SG/DMP/SMT-PI DU 10/04/2019	227 559 388 FCFA TTC	MOAN SARL
17	ENTRETIEN ET NETOYAGE DU MI	ED	2019-00193/MI/SG/DMP DU 02/07/2019	15 789 968 FCFA TTC	EBECO
18	TX DE POINT A TEMPT ROUTES BITUMEEES 32e TOUR INTER DU FASO	ED	2017-0617/PRES/PM/MINEFID DU 14/07/2017	319 840 000 FCFA TTC	ZIDA MAHAMADI
19	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE FRANCHISSEMENT ET D'AMENAGEMENT DE LA	ED	2017-0617/PRES/PM/MINEFID DU 14/07/2017	1 204 974 098 F CFA TTC	ENTREPRISE BEOOGO

N°	Description	Mode de passation du marché	Réf du marché	Montant total du marché (FCFA)	Titulaire du marché
	DEVIATION DE LA RD55 EMBR RN04- ABSOUYA LOT2				
20	TRAVAUX D'ENTRETIEN PERIDIQUE DE LA RN 13 SABOU-LEO ET DE CONSTRUCTION DE L'OUVRAGE DE TO/LOT 4	AOR	2019-0202/MI/SG/ DMP/SMT-PI DU 10/04/2019	2 121 865 722 FCFA TTC	STPCE/CI
21	ENTRETIEN ET NETTOYAGE DES LOCAUX DU MI	ED	2019-00193/MI/SG/DMP DU 02/07/2019	25 932 083 FCFA TTC	ESANAD
22	ACQUISITION DE CARBURANT AU PROFIT DU MI	EDS	SUIVANT L'ARRETE 2017-77	160 987 000 FCFA TTC	TOTAL BURKINA SA
23	ACQUISITION DE CONSOMMABLE INFORMATIQUE ET ACCESSOIRES INFORMATIQUE AU PROFIT DU MI	DPX	2019/00264/MI/SG/DMP/SMFPC DU 9/05/2019	12 245 450 FCFA TTC	IMPACT INFORMATIQUE

**Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées \_ Tableau d'incomplétude**

N°	Pièces attendues par marché  N° dans l'échantillon=====>	Nbre de pièces reçues																							Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incom - plétude (1-a/b)				
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23							
<b>Pièces d'ordre général</b>																															
1	Budgets approuvés et exécutés conformément à la loi et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA																								1	1	0%				
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu																									1	1	0%			
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales																									0	0	0%			
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures																									0	0	0%			
5	Plan de passation des marchés de l'exercice sous revue																									1	1	0%			
6	Avis général de passation des marchés au titre de la gestion sous revue																									0	1	100%			
7	Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori																									0	1	100%			
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM																									0	1	100%			
9	Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget																									1	1	0%			
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>																									<b>4</b>	<b>7</b>	<b>43%</b>				
<b>Pièces spécifiques à chaque marché</b>																															
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / <b>Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence</b>	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	22	23	4%
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC à la Direction <b>générale</b> du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu ou par les PTFs en cas de financement extérieur (N/A pour les procédures allégées)	0	0	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	20	23	13%
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou du PTF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)	0	0	0	1	1	1	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	18	23	22%
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	23	23	0%
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)	1	1	N/A	N/A	1	1	1	N/A	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	19	0%
15	Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	23	23	0%
16	<b>Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs</b>	0	0	0	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	0	0	10	100%	
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23	100%
18	Offres ou propositions des soumissionnaires <b>y compris pour les ED</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	0	N/A	0	1	1	1	1	N/A	0	N/A	1	1	1	N/A	0	0	N/A	0	0	8	14	43%		

Groupement SYNEX - CMC

N°	Pièces attendues par marché	Nbre de pièces reçues																							Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23					
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	100%	
20	PV d'ouverture des offres	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	23	23	13%
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	21	23	9%
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA	1	1	1	1	/	/	/	1	/	0	/	/	/	0	/	0	/	/	/	0	/	/	0	5	10	50%		
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	0	0	0	/	/	/	0	/	0	/	/	/	0	/	0	/	/	/	0	/	/	0	0	10	100%		
24	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	23	23	0%
25	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1	1	1	1	/	/	/	1	1	/	/	/	/	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	16	0%
26	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF s'il y a lieu	1	1	0	0	/	/	/	0	/	0	/	/	/	0	1	1	/	/	/	1	/	/	1	6	10	40%		
27	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	18	23	22%	
28	Preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	0	0	0	0	/	/	/	0	/	0	/	/	/	0	0	/	/	/	1	/	/	1	2	6	67%			
29	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	22	23	4%
30	Preuve de publication des résultats provisoires de l'évaluation technique pour les PI	N/A	N/A	N/A	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	2	2	0%	
31	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI	N/A	N/A	N/A	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	2	2	0%	
32	Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI	N/A	N/A	N/A	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	2	2	0%	
33	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	N/A	N/A	N/A	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	2	2	0%	
34	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu s'il y a lieu	N/A	N/A	N/A	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	2	2	0%	

Groupement SYNEX - CMC

N°	Pièces attendues par marché	Nbre de pièces reçues																							Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23						
35	Réponse de l'autorité contractante aux courriers de demande des motifs de rejets s'il y a lieu	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2	2	0%			
36	Procès-verbal de négociation pour les PI	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2	2	0%			
37	Avis de la DG-CMEF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%			
38	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	23	23	0%			
39	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	23	23	0%			
40	Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	23	23	0%			
41	Bon de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%			
42	Eventuels avenants au contrat	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%			
43	Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	23	23	0%			
44	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	23	23	0%			
45	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maitre d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	1	0	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	21	23	9%			
46	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	23	23	0%			
47	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	23	23	0%			
48	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	23	23	0%			
49	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	1	1	1	13	23	43%		
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	1	1	1	0	0	0	0	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	15	23	35%			
51	Etat de liquidation des pénalités de retard	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%			
52	Caution de l'avance de démarrage	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	22	23	4%			
53	Caution de bonne exécution	1	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	21	23	9%			
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23	100%			
<b>SOUS TOTAL -----&gt;</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>55</b>	<b>68</b>	<b>19%</b>
		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>7</b>				

Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)

Groupement SYNEX - CMC

N°	Pièces attendues par marché	Nbre de pièces reçues																							Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23			
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la D-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	1	1	0	1	1	1	1	1	0	1	0	0	1	1	1	0	1	1	1		1	1	1	17	23	26%
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	N/A	N/A	1	1	N/A	1	0	1	1	1	0	N/A	N/A	N/A	7	11	36%
57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	13	14	7%
58	Décharges des Lettres d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	1	N/A	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	0	1	1	1	19	23	17%
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	21	23	9%
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	21	23	9%
61	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	19	23	17%
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>5</b>				<b>5</b>	<b>117</b>	<b>140</b>	<b>16%</b>
<b>Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures</b>																											
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	0	0	0	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	0	0	100%
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	0	0	2	100%
64	Plans de recollement	0	0	0	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	0	0	10	100%
65	PV de réunion de chantier	0	0	0	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	0	0	100%
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	0	0	0	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	0	0	100%
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%



**Annexe 3 : Fiche d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques pour la matérialité physique du marché**

**Fiche d'audit de la matérialité physique**

N°	Contrôles effectués	Risque d'anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	Absence de la caution de la garantie de bonne exécution ;
R2	<i>Réalité physique</i>	Ouvrage existant (confère vue photographique)
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	Rien à signaler
R4	<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution</i> <i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i> <i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i> <i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	Rien à signaler
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
R6	<i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	Rien à signaler
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	Rien à signaler
R9	<i>Existence d'un Avenant au marché initial</i>	Non applicable

Vues photographiques

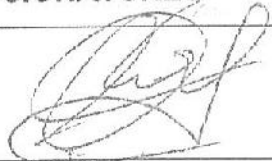

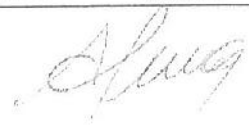
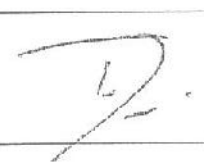



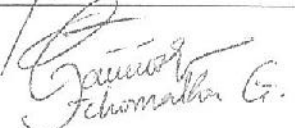

**Annexe 4 : Liste des personnes rencontrées**

LISTE DE PRESENCE

SEANCE DE TRAVAIL SUR LE PROJET DE RAPPORT DE LA MISSION D'AUDIT SUR LES MARCHES PUBLICS 2019 ET 2020 DU MID  
MENE PAR LE GROUPEMENT SYNEX/CMC

Date : 25/02/2021

N°	NOMS ET PRENOMS	RESPONSABILITES	TELEPHONE/EMAIL	SIGNATURES
1.	KAFANDO Michel	DMF	70 27 61 84 mkafando33@gmail.com	
2.	GuiQUENDE Seydou	chef de service	70 19 20 82 homsaid@yahoo.fr	
3.	DAKUYO Philippe	CAAF	70 64 04 60 philippe-dakuyo@yahoo.fr	
4.	DOSSOU-Pro Thery	Kandahare Groupe Synex-cmc	dossyou@yahoo.fr	

N°	NOMS ET PRENOMS	RESPONSABILITES	TELEPHONE/EMAIL	SIGNATURES
5.	ADJOVI Co Leonard	Expert e SYNEX	00229978771	
6.	TCHOMAKOU Godwin	Directeur département audit SYNEX	+229 66191938 godtchomakou@synex.com.ihg.ig	 Tchomakou G.
7.	MILLOGO Die Laurent S	SSEMP/DMP MID	70053302 die laurents@ yahoo.fr	
8.				
9.				
10.				
11.				
12.				
13.				