

BURKINA-FASO

SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE



**Autorité de Régulation
de la Commande Publique**

**RAPPORT DEFINITIF SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2019**

**AUTORITE CONTRACTANTE : MINISTERE DU COMMERCE, DE
L'INDUSTRIE ET DE L'ARTISANAT (MCIA)**

N° Réf : 63/19/VD/ARCOP/2020

GROUPEMENT SYNEX - CMC



02 BP 8063 COTONOU BENIN

Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75

csynex@yahoo.fr / dossyov@yahoo.fr / secretariat@synexconsulting.bj

SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE	5
II.	LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS	10
3.1.	CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE	10
3.2.	CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE 11	
3.2.1.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante</i>	11
3.2.2.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission</i>	11
3.2.3.	<i>Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	12
3.3.	CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES	13
3.3.1.	<i>Echantillonnage.....</i>	13
3.3.2.	<i>Phase de préparation du marché</i>	13
a-	Contrôles préliminaires d'ordre général	13
b-	Préparation du marché	13
3.3.3.	<i>Phase du déroulement de la procédure de passation.....</i>	14
a-	Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu	14
b-	Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu.....	14
c-	Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accéléré) s'il y a lieu	14
d-	Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu.....	14
e-	Dossier d'appel à concurrence	14
f-	Présentation des offres	15
g-	Réception des offres.....	15
h-	Ouverture des offres.....	15
i-	Evaluation des offres et attribution	15
j-	Approbation des travaux de la CAM	16
k-	Signature et approbation du Contrat de marché.....	16
3.3.4.	<i>Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché</i>	17
a-	Réception et règlement du marché.....	17
b-	Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu	17
3.3.5.	<i>Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue.....</i>	17
3.4.	CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES	18
3.5.	CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE.....	18
IV.	ANNEXES	19

SIGLES ET ABREVIATIONS

AC : Autorité Contractante

AOOA : Appel d'Offres Ouvert Accéléré

AOO : Appel d'Offres Ouvert

AOR : Appel d'Offres Restreint

ARCOP : Autorité de Régulation de la Commande Publique

CAM : Commission d'Attribution des Marchés

CC : Consultation de Consultant

CCAG : Cahier des Charges Administratives Générales

CCAP : Cahier des Clauses Administratives Particulières

CCTP : Cahier des Clauses Techniques Particulières

DAC : Dossier d'Appel à Concurrence

DAO : Dossier d'Appel d'Offres

DC : Demande de Cotation

DCF : Demande de Cotation Formelle

DCNF : Demande de Cotation Non Formelle

DG-CMEF : Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

DMP : Direction des Marchés Publics

DPA : Demande de Proposition Allégée

DPro : Demande de Proposition

DPx : Demande de Prix

DR-CMEF : Direction Régionale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

ED : Entente Directe

EDS : Entente Directe Spécifique

ISA : International Standard Audit

MI : Manifestation d'Intérêt

N/A : Non Applicable

ORD : Organe de Règlement des Différends

PI : Prestation Intellectuelle

PPM : Plan de Passation des Marchés Publics

PRM : Personne Responsable des Marchés

TDR : Termes de Référence

TTC : Toutes Taxes Comprises

LETTRE INTRODUCTIVE

I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2019 du Ministère du Commerce, de l'Industrie et de l'Artisanat (MCIA) a été marquée par la passation de **68 marchés publics** pour un montant global de **FCFA 1 529 168 667** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TDRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de **07 marchés publics** d'une valeur globale de **FCFA 1 012 767 784**, soit un taux de représentativité de **10,29%** en termes de volume des marchés et **66,23%** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	%
	Volume	Montant	Volume	Montant		
Total Marché	68	1 529 168 667	07	1 012 767 784	10,29	66,23

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés de la PRM de l'Autorité contractante et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la PRM et de la structure en charge du contrôle au titre de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité **des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés** par rapport aux dispositions réglementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO
Mandataire du Groupement SYNEX-CMC
Associé Gérant SYNEX Consulting SARL

LETTRE D'OPINION

II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

Monsieur le

**Ministre du Commerce, de l'Industrie et de l'Artisanat
(MCIA)**

A

Monsieur le

**Secrétaire Permanent de l'Autorité de Régulation de la
Commande Publique du Burkina-Faso (ARCOP)**

Conformément au contrat de services n° AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire 2019.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2019 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

Opinion de l'auditeur

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<u>Commentaires</u>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	<i>La mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'état d'exécution budgétaire.</i>
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	<i>Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : 15% des pièces demandées (cf. détail au point 3.2.2).</i>
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	<i>L'autorité contractante a utilisé pour 84% de ses marchés des procédures peu ou non compétitives (DC, EDs, ED, CC). (cf. détail au point 3.2.3)</i>

	<u>Commentaires</u>
Sur régularité de la mise en place et de l'organisation des organes (1)	« 04 irrégularités par rapport au code des marchés publics».
Sur la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés sélectionnés	« 16 cas de non conformités par rapport au code des marchés publics».
Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés	<i>La mission n'a pas relevé d'anomalies sur la matérialité physique du marché n°1 de l'échantillon relatif à l'acquisition de fournitures consommables (cf. détail au niveau de la fiche d'audit du marché sur la matérialité physique en annexe).</i>
Sur le respect des délais	<i>Le contrôle sur les délais a révélé le non-respect de 04 délais. (cf. point 3.3.5).</i>

(1) La mise en place et le fonctionnement de la CAM et de la SCT ont été présentés de façon individuelle dans la revue de conformité de la procédure inhérente à chaque marché.

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO
Mandataire du Groupement SYNEX-CMC
Associé Gérant SYNEX Consulting SARL

SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation des organes pendant la période sous revue ;
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ).

3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE

3.1.1. Mise en place de la PRM

R1 à R3

La mission n'a ainsi relevé aucune insuffisance relative à sa mise en place de la PRM au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'arrêté de nomination.

3.1.2. Organisation de la PRM

R4 à R10

Observations sur la PRM

- ✓ Par rapport à l'archivage de la documentation relative aux marchés passés (art 9 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID) arrêté 2017_390/MINEFID/CAB portant procédures d'archivage des documents, la mission a relevé les anomalies ci-après :
 - L'utilisation parfois de chemises comme outil de rangement ne paraît pas efficace aussi bien pour le rangement que la conservation des documents. En effet, celles-ci ne peuvent contenir certaines pièces volumineuses liées à la passation telles que les DAC, les offres de soumissionnaires, etc;
 - Absence d'une liste récapitulative des documents liés à chaque procédure sur chaque dossier;
 - Absence d'un système d'archivage électronique.
- ✓ Sur l'existence d'un système de suivi (la tenue d'un fichier de marchés, des PVs de réunions et les registres pendant la période sous revue), la mission a noté l'existence d'un registre destiné à l'enregistrement des plis des soumissionnaires pour la période sous revue. Toutefois, celui-ci est complètement mouillé et ne peut être consulté. Cette situation n'est pas de nature à garantir une transparence totale dans les procédures de passation des marchés.
- ✓ Sur l'élaboration et les preuves de transmission à la structure chargée du contrôle des états d'exécution mensuels consolidés du PPM (article 2 de l'arrêté 2017_393), la mission n'a pas eu connaissance de l'élaboration et de la transmission des états d'exécution mensuels consolidés du PPM au titre de l'exercice sous revue.
- ✓ Sur l'établissement et la preuve de transmission de l'état d'exécution du plan annuel à l'ARCOP (article 2 de l'arrêté 2017_393), la mission n'a pas eu connaissance de l'élaboration et de la transmission des états d'exécution du plan annuel au titre de l'exercice sous revue.

Recommandations

Conformément aux dispositions en vigueur, nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- l'archivage des dossiers de marchés passés conformément aux procédures d'archivage recommandé par les textes en vigueur ;
- la tenue respective d'un fichier de marchés donnant des renseignements sur chaque marché depuis la passation jusqu'à la réception définitive, des PVs de réunions des organes et des registres cotés, paraphés pendant la période sous revue ;
- l'élaboration et la transmission à la structure chargée du contrôle des états d'exécution mensuels consolidés du PPM ;
- l'élaboration et la transmission des informations à l'ARCOP notamment les états d'exécution du plan annuel.

3.2.CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE

3.2.1. *Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante*

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Par ailleurs, au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'état d'exécution budgétaire, la mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'AC sur la période sous revue.

3.2.2. *Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission*

Observations

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 15%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique en résumé par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

Pièces d'ordre général

- La preuve de publication du plan global de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori.

Pièces d'ordre spécifiques à chaque marché

- La déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (marché 1) ;
- Les procès-verbaux de négociation pour les prestations intellectuelles (marchés 4, 5, 6 & 7) ;
- Le courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement pour tous les marchés ;
- La lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations (marché 2) ;
- Les lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC pour tous les marchés ;

- La caution de bonne exécution pour le marché 1.

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

3.2.3. Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue

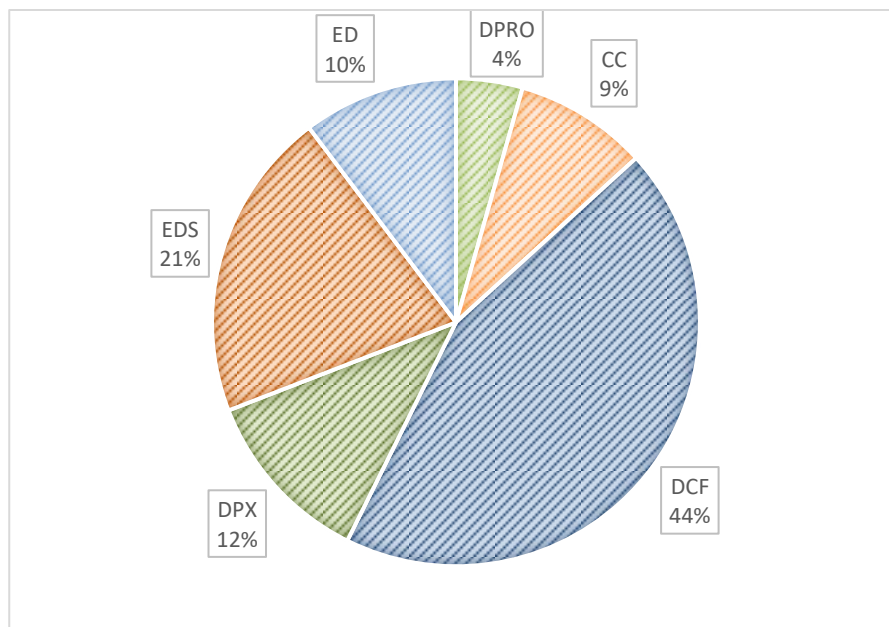
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure

Procédures	Nombre	%
DC	30	44,12
EDs	14	20,59
DPX	8	11,76
ED	7	10,29
CC	6	8,82
DPRO	3	4,41
Total	68	100

Source : Nos travaux.

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu'au cours de l'exercice 2019, l'autorité contractante a utilisé la demande de cotation formelle (DCF), l'entente directe et la consultation de consultant pour respectivement passer 44%, 31%, et 9% de ses marchés publics. Rappelons que la procédure d'appel d'offres ouvert qui est la règle a été utilisée seulement pour 4% des marchés passés au titre de la période sous revue.

3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

3.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TDRs de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés	Montant des marchés
ED	4	972 875 859
EDs	1	8 614 000
DPX	1	23 282 925
DC	1	7 995 000
Total sélectionné	7	1 012 767 784
Total communiqué	68	1 529 168 667
%	10,29	66,23

Nos contrôles sur la passation et l'exécution des marchés portent donc sur **sept (07) marchés** d'une valeur globale de **FCFA 1 012 767 784**.

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés a été présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

3.3.2. Phase de préparation du marché

a- Contrôles préliminaires d'ordre général

R1 à R7

Observation

La mission a relevé la non publication du plan global de passation des marchés dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori (art 50 du décret 2017_049).

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à publier le plan global de passation des marchés conformément aux dispositions en vigueur.

b- Préparation du marché

R8 à R10

La mission n'a rien relevé au regard des documents soumis à son appréciation notamment PPM et les contrats de marchés.

3.3.3. Phase du déroulement de la procédure de passation

a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu

R11 à R15

Non applicable

b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu

R16 à R20

Observation d'ordre spécifique

La mission a relevé :

- Non-respect de conditions spécifiques liées à la procédure d'entente directe. En effet, seul le gestionnaire de crédit valide le dossier en lieu et place d'un comité composé de la PRM, du gestionnaire de crédit et du bénéficiaire. Aussi, la mission n'a pas eu connaissance de l'élaboration de la fiche de synthèse de validation du dossier (marché 7).

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir au respect des conditions spécifiques liées à la procédure d'entente directe notamment la composition du comité de validation composé de la PRM, du gestionnaire de crédit et du bénéficiaire. Aussi, faudrait-il que les travaux de validation soient matérialisés à travers une fiche de synthèse conformément aux dispositions en vigueur.

c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accéléré) s'il y a lieu

R21 à R22

Non applicable

d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu

R23 à R34

La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des dossiers de marchés soumis à son appréciation.

e- Dossier d'appel à concurrence

R35 à R47

Observation d'ordre spécifique

La mission a relevé l'insuffisance ci-après :

- Absence des mentions essentielles prévues dans l'avis d'appel à concurrence (Art 51 du décret 2017_049) telles que l'heure et le lieu d'ouverture des offres (marché 1).

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à l'inscription dans l'avis d'appel à concurrence les différentes mentions essentielles prévues et conformément aux dispositions en vigueur.

f- Présentation des offres

R48 à R52

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation notamment les offres des marchés passés.

g- Réception des offres

R53 à R55

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

h- Ouverture des offres

R56 à R69

Observations d'ordre spécifique

La mission a relevé les insuffisances ci-après :

- Absence au niveau du PV d'ouverture de la mention de la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque pli, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre pour les marchés de travaux et de fournitures audités (art 98 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID) (marché 1) ;
- Non mention dans le PV d'ouverture des informations sur les plis reçus hors délai (marché 1);
- Pièces obligatoires des offres des soumissionnaires non paraphées par les membres de la commission d'attribution des marchés (art 98 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID) (marché 1).

Recommandations

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect des dispositions en vigueur en ce qui concerne :

- les conditions d'ouverture des offres relatives à la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque pli, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre pour les marchés de travaux et de fournitures et de les transcrire textuellement dans le PV d'ouverture des offres ;
- la mention dans le PV d'ouverture des informations sur les plis reçus hors délai. En effet, même si l'autorité contractante a enregistré une absence de pli reçu hors délai, mention doit être faite dans le PV conformément aux textes en vigueur ;
- le paraphe des pièces obligatoires des offres des soumissionnaires par les membres de la commission d'attribution des marchés.

i- Evaluation des offres et attribution

R70 à R90

Observations d'ordre spécifique

La mission a relevé les insuffisances ci-après :

- Absence de la sous-commission technique (SCT) pour l'analyse des résultats de la commission d'attribution des marchés (CAM). Seule la CAM a dépouillé, examiné et délibéré les résultats en violation de l'article 9 de l'arrêté 2017_392 (marché 1) ;
- Attributaire provisoire retenu malgré l'absence de certaines pièces administratives notamment le RCCM, l'attestation de non engagement du trésor et l'attestation de non faillite (art 102 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID) pour le marché 2.

Recommandations

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller conformément aux dispositions en vigueur à :

- la validation de dossier de marché par la SCT ;
- la production par l'attributaire provisoire du marché des pièces administratives obligatoires.

j- Approbation des travaux de la CAM

R91

La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des PV de délibération des marchés soumis à son appréciation.

k- Signature et approbation du Contrat de marché

R92 à R99

Observation d'ordre général

La mission a relevé que la majorité des pièces essentielles constitutives dans les contrats telles que le CCAP, le CCAG, le CCTP, l'acte d'engagement...etc n'a pas été annexée aux contrats examinés.

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à ce que les pièces essentielles constitutives dans le contrat de marché soient annexées.

Observation d'ordre spécifique

- Non prise en compte des garanties de bonne exécution alors que le dossier le prévoit à travers le CCAP (art 137, 138 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID) pour le marché n°1 de l'échantillon audité.

Recommandation

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à la constitution des garanties de bonne exécution de marchés lorsque le dossier la prévoit et conformément aux dispositions en vigueur.

3.3.4. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché

a- Réception et règlement du marché

R100 à R120

Limitation du consultant aux fins d'apprécier le prélèvement des pénalités de retard du fait que le marché n'a pas encore été soldé. En effet :

- marché 3 : délai d'exécution de 05 mois, notifié le 22/07/2019 et réceptionné le 13/02/2020 soit 45 jours de retard ;
- marché 4 : délai d'exécution de 05 mois, notifié le 17/07/2019 et provisoirement validé le 02/02/2020 soit un retard de 45 jours.

Recommandation

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect des clauses contractuelles en ce qui concerne le respect des délais d'exécution des marchés. En cas d'éventuel retard non justifié, nous recommandons à l'autorité contractante de procéder au prélèvement de pénalités de retard conformément aux dispositions en vigueur ;

b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu

R121 à R125

La mission n'a pas relevé d'anomalies au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'autorisation du Ministre et de la DG-CMEF par courrier N°019-1049/MCIA/SG/DAF du 20/11/2019).

3.3.5. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue

Observations d'ordre spécifique

La mission a relevé :

- Non-respect des délais au niveau des différentes étapes de passation et d'exécution des marchés audités conformément aux dispositions en vigueur. Il s'agit des délais ci-après :
 - Délai entre la signature du projet de contrat par le titulaire du marché et la notification du marché approuvé et de l'ordre de service par le gestionnaire de crédits (norme : 15 jours ; délai effectif : 126 jours) pour les marchés (1 & 2) ;
 - Délai entre la transmission du dossier d'entente directe et demande d'avis par la PRM à la DG-CMEF et la transmission du marché signé par le titulaire à la DG-CMEF (norme : 35 jours ; délai effectif : 182 jours) pour le marché 3 ;
 - Délai de règlement de l'avance par l'autorité contractante (article 172 du décret 2017_049) (norme : 60 jours ; délai effectif : 140 jours) pour les marchés (3 & 4) ;
 - Délai de règlement des factures par l'autorité contractante (article 172 du décret 2017_049) (norme : 90 jours ; délai effectif : 130 jours) pour les marchés (5, 6 & 7) ;

Par ailleurs, la mission est limitée dans l'appréciation des autres délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission de certains courriers.

Recommandation

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect strict des délais au niveau des différentes étapes de passation et d'exécution des marchés conformément aux dispositions en vigueur. Aussi, recommandons-nous à l'AC de mettre en place un cahier de transmission pour enregistrer les échanges de courriers entre elle et les parties prenantes de la procédure.

3.4.CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES

Nos constats sur la matérialité physique portent sur le marché ci-après sélectionné de façon aléatoire :

Type de marché	Objet du marché	Montant du marché TTC	RP (1)	RD (2)
Fournitures	Acquisition de fournitures de bureau au profit du MCIA	23 282 925	Oui	Non

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

La mission n'a pas relevé d'anomalies sur la matérialité physique du marché. Confère fiche d'audit du marché sur la matérialité physique en annexe.

3.5.CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE

Le marché n°1 de l'échantillon relatif à l'acquisition de fournitures de bureau au profit du MCIA a fait objet de recours auprès de l'ARCOP.

Au regard des documents soumis à son appréciation notamment la décision de l'ARCOP, le courrier/ réponses de l'autorité contractante (AC), la mission n'a relevé aucune insuffisance relative à la prise en compte des recommandations de l'ARCOP par l'AC.

IV. ANNEXES

- *Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiche d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la matérialité physique

Listes des marchés communiqués

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant
1	Marché à commandes n°25/00/01/02/00/2019/0002 0	08/05/2019	N°2019- 001/MCIA/SG/DMP/SMF-PC du 15/01/2019	Acquisition de fournitures de bureau au profit du MCIA	DPX	F	BN	00038225Z	ZID SERVICES	23 282 925
2	Marché à commandes n°25/00/01/02/00/2019/0002 1	08/05/2019	N°2019- 003/MCIA/SG/DMP/SMF-PC du 23/01/2019	Acquisition de consommables Informatiques au profit du MCIA	DPX	F	BN	00072147F	DUNAMIS SARL	31 359 500
3	Marché n°25/00/01/09/00/2019/0000 1	01/02/2019	arrêté n°2017-77/MINEFID/CAB du 13/03/2017	Acquisition de carburant et Lubrifiants au profit des structures centrales et rattachées du MCIA	ED-PS	F	BN	00003316U	VIVO ENERGY	7 748 300
4	Marché n°25/00/01/09/00/2019/0001 2	21/02/2019	arrêté n°2017-77/MINEFID/CAB du 13/03/2017	Assurance de véhicules à quatre(4) roues au profit du MCIA	ED-PS	SC	BN	00001646 M	SUNU ASSURANCES	1 752 694
5	Marché n°25/00/01/02/00/2019/0000 9	06/02/2019	N°2018-023/MCIA/SG/DMP du 17/12/2018	Nettoyage de bâtiments au profit du MCIA	DPX	SC	BN	00111118J	BAPOUGOUNI PRESTATIONS & SERVICES-BTP	11 920 000
6	Marché n°25/00/01/09/00/2019/0001 3	21/02/2019	arrêté n°2017-77/MINEFID/CAB du 13/03/2017	Visite Technique de Véhicules à quatre(4) roues au profit du MCIA	ED-PS	SC	BN	00000255H	CCVA	456 000
7	Marché n°25/00/01/09/00/2019/0003 3	05/11/2019	arrêté n°2017-77/MINEFID/CAB du 13/03/2017	Confection de Trophées dans le cadre de la tenue de la nuit du Mérite des opérateurs économiques	ED-PS	SC	BN	00025127S	ART ET BATIMENT	1 989 000
8	Marché n°25/00/01/02/00/2019/0001 6	26/02/2019	N°2018-25/MCIA/SG/DMP du 31/12/2019	Fourniture de pause-café et pause déjeuners au profit du MCIA pour les activités se déroulant à Ouagadougou	DPX	F	BN	00005662U	Etablissement SORA Assita (ESA)	23 350 548

Groupement SYNEX - CMC

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant
9	Marché n°25/00/01/04/00/2019/00006	01/02/2019	N°19-019/MCIA/SG/DMP du 14/01/2019	Fourniture de pause-café et pause déjeuners au profit du MCIA pour les activités se déroulant à Koudougou	DC	F	BN	00043099B	RESTAURANT LA SAMARITAINE	9 965 808
10	Marché n°25/00/01/04/00/2019/00019	28/05/2019	N°19-091/MCIA/SG/DMP/SMF-PC du 14/02/2019	Reproduction des documents au profit du MCIA	DC	SC	BN	00005692S	AFRIQUE ESCAPADE	7 960 900
11	Marché n°25/00/01/09/00/2019/00010	14/02/2019	arrêté n°2017-77/MINEFID/CAB du 13/03/2017	Acquisition de préservatifs masculins dans le cadre des activités de lutte contre le VIH/SIDA	ED-PS	F	BN	00007311B	PROMACO	626 000
12	Marché à commandes n°25/00/01/02/00/2019/00031	08/05/2019	N°2019-007/MCIA/SG/DMP du 19/02/2019	Entretien de véhicules à quatre(4) roues au profit du MCIA	DPX	SC	BN	00095170F	SO.GE.KA SARL	15 000 160
13	Marché à commandes n°25/00/01/04/00/2019/00023	08/05/2019	N°19/115/MCIA/SG/DMP/SMF-PC du 14/02/2019	Acquisition de produits d'entretien au profit du MCIA	DC	F	BN	00084663A	AFRICA-MULTI SERVICES	2 913 000
14	Marché n°25/00/01/04/00/2019/00018	15/05/2019	N°19/087/MCIA/SG/DMP/SMF-PC du 31/01/2019	Entretien et maintenance du suppresseur et réinstallation du circuit complet de l'Immeuble EX UREBA au profit du MCIA	DC	SC	BN	00076610B	STCS SARL	2 770 000
15	Marché à commandes n°25/00/01/04/00/2019/00025	08/05/2019	N°19/109/MCIA/SG/DMP/SMF/PC du 13/02/2019	Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit du MCIA	DC	F	BN	00103081K	EBEN-SERVICES	7 995 000
16	Marché à commandes n°25/00/01/04/00/2019/00024	15/05/2019	N°19/113/MCIA/SG/DMP/SMF-PC du 14/02/2019	Entretien et maintenance de climatiseurs au profit du MCIA	DC	SC	BN	00049194B	Actes International Sarl	4 481 250
17	Marché n°25/00/01/04/00/2019/00008	14/02/2019	N°19-028/MCIA/SG/DMP du 16/01/2019	Entretien et maintenance de matériels	DC	SC	BN	00062031A	NET-TRUST	5 975 500

Groupement SYNEX - CMC

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant
				informatiques et péri-informatiques au profit du MCIA						
18	Marché n°25/00/02/07/00/2019/0003 6	19/06/2019	N°19/201/MCIA/SG/DMP du 13/03/2019	Conception et réalisation de film institutionnel au profit du MCIA	CC	PI	BN	00115346E	ACESS COMMUNICATION	8 000 000
19	Marché n°25/00/01/04/00/2019/0003 4	15/05/2019	N°19/241/MCIA/SG/DMP/SMF- PC du 19/03/2019	Confection et installation de rideau tissus tissés, tissus voilages et tringles au profit du MCIA	DC	SC	BN	00064302X	KLALA Sarl	3 904 810
20	Marché n°25/00/01/04/00/2019/0000 7	01/02/2019	N°19/025/MCIA/SG/DMP du 16/01/2019	Entretien et maintenance de photocopieurs au profit du MCIA	DC	SC	BN	00062808K	GENERAL- BUSINESS SERVICES SARL	6 383 000
21	Marché n°25/00/01/04/00/2019/0000 5	06/02/2019	N°19/012/MCIA/SG/DMP du 11/01/2019	Extension du réseau local Internet du bâtiment R+3 (Immeuble Ex UREBA) au profit du MCIA	DC	SC	BN	00062808K	GENERAL- BUSINESS SERVICES SARL	1 995 380
22	Marché n°25/00/01/04/00/2019/0003 2	15/06/2019	N°19/180/MCIA/SG/DMP/SMF- PC du 05/03/2019	Entretien et maintenance de bâtiment au profit du MCIA	DC	SC	BN	00048879U	ALPHA FOURNITURES &DIVERSES (AFD)	2 953 850
23	Marché n°25/00/01/04/00/2019/0002 8	08/05/2019	N°19/107/MCIA/SG/DMP/SMF- PC du 13/02/2019	Acquisition de fournitures diverses au profit du MCIA	DC	F	BN	00011631R	AL-MOUNIA	3 094 845
24	Marché n°25/00/01/09/00/2019/0000 3	25/01/2019	arrêté n°2017-77/MINEFID/CAB du 13/03/2017	Acquisition de carburants et lubrifiants au profit du projet PADIFK	ED-PS	F	BN	00002271X	TOTAL BURKINA SA	12 000 000
25	Marché n°25/00/01/09/00/2019/0001 5	08/05/2019	arrêté n°2017-77/MINEFID/CAB du 13/03/2017	Abonnement annuel au quotidien le PAYS au profit du MCIA	ED-PS	SC	BN	00017069T	Le PAYS	1 350 000
26	Marché à commandes n°25/00/01/02/00/2019/0002 9	08/05/2019	N°2019-006/MCIA/SG/DMP du 11/02/2019	Production de journal « Magazine l' Entreprise » au	DPX	SC	BN	00030559 W	BCS	13 876 800

Groupement SYNEX - CMC

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant
				profit du MCIA						
27	Marché n°25/00/02/07/00/2019/0002 6	01/07/2019	N°2019/076//MCIA/SG/DMP/SM T-PI du 07/02/2019	Conception d'une identité visuelle et d'une charte graphique pour le MCIA	CC	PI	BN	00007151C	OMEGA VISION COMMUNICATION	3 498 995
28	Marché n°25/00/02/07/00/2019/0004 1	20/06/2019	N°19/350/MCIA/SG/DMP du 06/05/2019	Etude technique pour la réhabilitation du bâtiment à usage de bureaux à Dori et pour l'aménagement de la cour de bâtiment EX UREBA au profit du MCIA	CC	PI	BN	00085169A	EXPERT. BTP	3 350 000
29	Marché n°25/00/01/04/00/2019/0002 2	08/05/2019	N°19-131/MCIA/SG/DMP/SMF- PC du 22/02/2019	Acquisition et déploiement de solution d'impression de cartes professionnelles au profit du MCIA	DC	SC	BN	00053462G	WOWENE IMPACT TECHNOLOGIES	2 310 000
30	Marché n°25/00/03/02/00/2019/0004 4	01/07/2019	N°2019-10/MCIA/SG/DMP/SMT- PI du 05/03/2019	Réhabilitation du bâtiment à usage de bureaux à Dori au profit du MCIA	DPX	T	BN	00003101F	GENERAL BURKINABE DE CONSTRUCTION	17 696 222
31	Marché à commandes n°25/00/01/02/00/2019/0004 2	20/06/2019	N°2019- 011/MCIA/SG/DMP/SMF-PC du 14/03/2019	Gardiennage de l'usine BRAFASO au profit du MCIA	DPX	SC	BN	00088787Y	GENERAL DE PRESTATIONS DE SERVICES du BURKINA Sarl	11 101 440
32	Marché n°25/00/02/07/00/2019/0004 9	26/07/2019	N°19/454/MCIA/SG/DMP/SMT- PI du 07/06/2019	Suivi contrôle de la réhabilitation du bâtiment à usage de bureaux à Dori au profit du MCIA	CC	PI	BN	00097545H	OUEDRAOGO OUSMANE	1 499 000
33	Marché à commandes n°25/00/01/09/00/2019/0001 1	13/05/2019	arrêté n°2017-77/MINEFID/CAB du 13/03/2017	Acquisition de carburant et lubrifiants au profit du projet d'Appui à la Transformation de l'Economie et à	ED-PS	F	BN	00002271X	TOTAL BURKINA SA	15 000 000

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant
				la Création de l'Emploi (PATECE) du MCIA						
34	Marché n°25/00/01/09/00/2019/00004	25/01/2019	autorisation N°019.0003/MCIA/SG/DMP du 04/01/2019	Gardiennage au profit du MCIA	ED	SC	BN	00002958L	INTERNATIONAL SECURITY	1 180 000
35	Marché n°25/00/01/09/00/2019/00002	25/01/2019	autorisation N°019.0003/MCIA/SG/DMP du 04/01/2019	Nettoyage au profit du MCIA	ED	SC	BN	00099243C	Compagnie Armand et Associés (C2A)	1 421 900
36	Marché n°25/00/02/05/00/2019/00039	15/07/2019	N°2018-022/MCIA/SG/DMP du 19/11/2018	Etude pour la réalisation et la mise en service du portail virtuel « Porte d'entrée au Burkina Faso »	DPRO	PI	BN	00120515K	YULCOM Technologies/ SOGEMA Technologies	153 240 523
37	Marché n°25/00/0/09/00/2019/00047	15/07/2019	Entente directe après délibération du Conseil des Ministres du 19/06/2019	Travaux d'achèvement de la première phase d'aménagement des voiries et d'assainissement de la zone industrielle de Do, dans la commune de Bobo-Dioulasso	ED	T	BN	00038096N	SIFA-SA	835 115 866
38	Marché n°25/00/02/09/00/2019/00048	15/07/2019	Entente directe après délibération du Conseil des Ministres du 19/06/2019	Suivi-contrôle pour la réalisation des travaux d'assainissement et de voiries de la première phase de la zone industrielle de Bobo-Dioulasso au profit du MCIA	ED	PI	BN	00025546R	MEMO SARL	60 399 993
39	Marché n°25/00/02/06/00/2018/00059	20/02/2019	N°2018-665/MCIA/SG/DMP du 30/10/2018	Etude pour l'évaluation et la formulation d'un programme « Une région, une unité de transformation agroalimentaire »	DPRO	PI	BN	00106201G	Linpico /2M Invest Consult	24 935 097

Groupement SYNEX - CMC

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant
				au profit du MCIA						
40	Marché n°25/00/02/06/00/2018/00058	20/02/2019	N°2018-666/MCIA/SG/DMP du 30/10/2018	Etude d'évaluation et de formulation de l'initiative anacarde au Burkina Faso	DPRO	PI	BN	00007181J	CEFCOD-SARL /ADA CONSULTING AFRICA	24 750 500
41	Marché n°25/00/01/09/00/2019/00027	08/05/2019	autorisation N°019-0205/MCIA/SG/DMP du 27/02/2019	Entretien de véhicules à quatre(4) roues dans le cadre de l'opérationnalisation de la Brigade Mobile de Contrôle(BMC)	ED	SC	BN	00000492V	DIACFA AUTOMOBILES	5 728 483
42	Marché à commandes n°25/00/01/09/00/2019/00037	23/05/2019	arrêté n°2017-77/MINEFID/CAB du 13/03/2017	Acquisition de carburant et lubrifiants au profit du BRMN (MCIA)	ED-PS	F	BN	00002151D	PETROFA	3 550 000
43	Marché n°25/00/01/04/00/2019/00050	06/08/2019	N°19-505/MCIA/SG/DMP/SMF-PC du 03/07/2019	Réfection des locaux du ST/PIA et de la DRCIA Plateau Central au profit du MCIA	DC	T	BN	00048879U	Alpha Fournitures et Services	4 000 000
44	Marché n°25/00/02/07/00/2019/00040	20/06/2019	N°19/344/MCIA/SG/DMP du 02/05/2019	Formation des acteurs de la chaîne de passation de la commande publique du MCIA sur la réglementation et les procédures de passation des marchés publics	CC	PI	BN	00103081K	EBEN-SERVICES	5 475 000
45	Marché à commandes n°25/00/01/09/00/2019/00038	06/06/2019	arrêté n°2017-77/MINEFID/CAB du 13/03/2017	Acquisition de carburant et de lubrifiant au profit du MCIA	ED-PS	F	BN	00002271X	TOTAL BURKINA SA	15 000 000
46	Marché n°25/00/01/04/00/2019/00043	19/06/2019	N°19/397/MCIA/SG/DMP/SMF-PC du 22/05/2019	Acquisition d'imprimés administratifs au profit du MCIA	DC	F	BN	00102254F	ENJEUX HARMONIE SARL	1 208 900
47	Marché	26/07/2019	N°19/407/MCIA/SG/DMP/SMF-	Acquisition d'un	DC	F	BN	00009643P	Etablissement	820 000

Groupement SYNEX - CMC

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant
	n°25/00/01/04/00/2019/00045		PC du 24/05/2019	coffre-fort au profit du MCIA					JOSHERIF	
48	Marché n°25/00/01/04/00/2019/00051	04/09/2019	N°19-503/MCIA/SG/DMP/SMF-PC du 03/07/2019	Acquisition d'un photocopieur et d'une machine à relier manuelle au profit de l'Inspection Générale des Services (IGS)	DC	F	BN	00062808K	GENERAL-BUSINESS SERVICES SARL	1 988 300
49	Marché n°25/00/01/04/00/2019/00060	22/11/2019	N°19/673/MCIA/SG/DMP/SMF-PC du 13/11/2019	Prise en charge du cocktail dans le cadre de la formation des administrateurs des sociétés à capitaux publics, session 2019	DC	SC	BN	00005662U	Etablissement SORA Assita (ESA)	1 718 080
50	Marché n°25/00/02/07/00/2019/00068	05/11/2019	N°19/586/MCIA/SG/DMP du 14/08/2019	Mise en place de la Brigade Mobile de Contrôle et de Répression de la Fraude (BMCRF)	CC	PI	BN	00111707F	CHARSO PRESTATION Sarl	5 000 000
51	Marché à commandes n°25/00/01/04/00/2019/00053	18/09/2019	N°19/598/MCIA/SG/DMP/SMF-PC du 20/08/2019	Entretien et maintenance de matériel et mobilier de bureau au profit du MCIA	DC	SC	BN	00080428B	LENLI SERVICE	1 495 000
52	Marché n°25/00/01/04/00/2019/00058	10/10/2019	N°19-573/MCIA/SG/DMP/SMF-PC du 08/08/2019	Travaux d'électricité et de plomberie au profit du MCIA	DC	T	BN	00071092Z	ALANE ENERGIE	2 536 191
53	Marché n°25/00/01/04/00/2019/00061	10/10/2019	N°19-547/MCIA/SG/DMP/SMF-PC du 29/07/2019	Prestation de pause déjeuner dans le cadre de la 3ème édition du forum national de l'économie informelle à Ouagadougou	DC	SC	BN	00094675Y	LYMS SERVICES SARL	9 384 000
54	Marché n°25/00/01/04/00/2019/0006	05/11/2019	N°19/674/MCIA/SG/DMP/SMF-PC du 13/09/2019	Travaux de plomberie de la	DC	T	BN	00034074S	Entreprise Wend-Nasong-Timalgue	900 000

Groupement SYNEX - CMC

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant
	9			fosse septique du Ministère du Commerce, de l'Industrie et de l'Artisanat (MCIA)					(E.W.N.T)	
55	Marché n°25/00/01/09/00/2019/0005 2	24/09/2019	arrêté n°2017-77/MINEFID/CAB du 13/03/2017	Diffusion d'un microprogramme d'information sur les prix des produits de grande consommation « La météo des prix » par la Télévision	ED-PS	SC	BN	00006085 M	RTB	8 614 000
56	Marché à commandes n°25/00/01/04/00/2019/0006 3	28/10/2019	N°19-696/MCIA/SG/DMP/SMF- PC du 20/09/2019	Maintenance de matériels informatiques et copieurs au profit du MCIA	DC	SC	BN	00055680B	GERALDO- SERVICES	2 493 000
57	Marché n°25/00/01/04/00/2019/0006 5	05/11/2019	N°19-704/MCIA/SG/DMP/SMF- PC du 23/09/2019	Fourniture de mets à base de maïs dans le cadre de la cérémonie de dégustation sur le « consommons local »	DC	F	BN	0007780P	LE PALMARES Restaurant-Bar	1 499 998
58	Marché n°25/00/01/04/00/2019/0006 6	28/10/2019	N°19/759/MCIA/SG/DAF/SCP du 09/10/2019	Acquisition de fournitures de bureau au profit du Village Artisanal de Kaya (VAK)	DC	F	BN	00114099F	PALMIER REBUST	395 750
59	Marché n°25/00/01/04/00/2019/0006 2	28/10/2019	N°19-585/MCIA/SG/DMP/SMF- PC du 14/08/2019	Acquisition d'un coffre-fort au profit du Village Artisanal de Kaya (VAK)	DC	F	BN	00110626F	SAD INTERCONTINENTA L SARL	899 999
60	Marché n°25/00/01/09/00/2019/0005 7	10/10/2019	arrêté n°2017-77/MINEFID/CAB du 13/03/2017	Acquisition de carburant et lubrifiant pour le Village Artisanal de Kaya (VAK) au profit de la Direction Générale	ED-PS	F	BN	00003316U	VIVO ENERGY	2 750 000

Groupement SYNEX - CMC

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant
				de l'Artisanat						
61	Marché n°25/00/01/04/00/2019/0006 7	05/11/2019	N°19/073/MCIA/SG/DMP/SMF- PC du 23/09/2019	Prestations diverses dans le cadre de la soirée de dégustation des mets à base de maïs au profit du MCIA	DC	SC	BN	00103085Z	RESTAURANT WELI SARL	828 000
62	Marché n°25/00/01/04/00/2019/0006 4	28/10/2019	N°19-717/MCIA/SG/DMP/SMF- PC du 26/09/2019	Fourniture de pause café et déjeuner et location de salle pour les ateliers de présélection et de sélection définitive des artisans devant loger le Village Artisanal de Kaya (VAK)	DC	SC	BN	0008325Y	JUCLEM SERVICES	3 720 000
63	Marché n°25/00/01/04/00/2019/0007 2	22/11/2019	N°19/755/MCIA/SG/DMP/SMF- PC du 04/10/2019	Acquisition d'une moto pour la Direction Générale de l'Artisanat pour les activités du Village Artisanal de Kaya (VAK)	DC	F	BN	00056757R	CHARLY'S TTADING	899 160
64	Marché n°25/00/02/09/00/2019/0007 0	05/11/2019	N°019.0967/MCIA/SG/DMP du 21/10/2019	Etude architecturale de la phase III du projet de construction du Village Artisanal de Bobo-Dioulasso	ED	PI	BN	00004209A	ARDI	39 360 000
65	Marché n°25/00/02/09/00/2019/0007 1	05/11/2019	N°019.0967/MCIA/SG/DMP du 21/10/2019	Etude d'ingénierie de la phase III du projet de construction du Village Artisanal de Bobo-Dioulasso	ED	PI	BN	00012690X	A.G.I.R Bureau d'études	38 000 000
66	Marché n°25/00/01/09/00/2019/0007 4	03/12/2019	arrêté n°2017-77/MINEFID/CAB du 13/03/2017	Location de stands d'exposition au profit des artisans du Village Artisanal de Kaya (VAK) dans le	ED-PS	SC	BN	00050005T	Group LOYAL	900 000

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant
				cadre des activités du 11 décembre 2019 à Tenkodogo						
67	Marché n°25/00/01/09/00/2019/00073	21/11/2019	arrêté n°2017-77/MINEFID/CAB du 13/03/2017	Location de stands d'exposition au profit des artisans du Village Artisanal de Kaya (VAK) dans le cadre de la 2ème édition du Salon Régional de l'Artisanat (SARA) à Kaya	ED-PS	SC	BN		SIAO	550 000
68	Marché n°25/00/01/04/00/2019/00076	03/12/2019	N°19-883/MCIA/SG/DMP/SMF-PC du 08/11/2019	Couverture médiatique télévisuelle et écrite dans le cadre des activités de la cérémonie d'ouverture du Village Artisanal de Kaya (VAK)	DC	SC	BN	00103623N	GPS SARL	850 000

Tableau démonstratif de la sélection des marchés

Procédures	Marchés communiqués	Marchés sélectionnés	% de sélection	Référence
ED	7	4	57,14	45%
EDs	14	1	7,14	5%
Recours	1	1	100,00	25%
Convention	0	0	0,00	25%
Autres	46	1	2,17	
TOTAL	68	7	10,29	

Liste des marchés sélectionnés

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant
1	Marché à commandes n°25/00/01/02/00/2019/00020	08/05/2019	N°2019-001/MCIA/SG/DMP/S MF-PC du 15/01/2019	Acquisition de fournitures de bureau au profit du MCIA	DPX	F	BN	00038225Z	ZID SERVICES	23 282 925
2	Marché à commandes n°25/00/01/04/00/2019/00025	08/05/2019	N°19/109/MCIA/SG/DMP/SMF/PC du 13/02/2019	Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit du MCIA	DC	F	BN	00103081K	EBEN-SERVICES	7 995 000
3	Marché n°25/00/0/09/00/2019/00047	15/07/2019	Entente directe après délibération du Conseil des Ministres du 19/06/2019	Travaux d'achèvement de la première phase d'aménagement des voiries et d'assainissement de la zone industrielle de Do, dans la commune de Bobo-Dioulasso	ED	T	BN	00038096N	SIFA-SA	835 115 866
4	Marché n°25/00/02/09/00/2019/00048	15/07/2019	Entente directe après délibération du Conseil des Ministres du 19/06/2019	Suivi-contrôle pour la réalisation des travaux d'assainissement et de voiries de la première phase de la zone industrielle de Bobo-Dioulasso au profit du MCIA	ED	PI	BN	00025546R	MEMO SARL	60 399 993
5	Marché n°25/00/02/09/00/2019/00070	05/11/2019	N°019.0967/MCIA/S G/DMP du 21/10/2019	Etude architecturale de la phase III du projet de construction du Village Artisanal de Bobo-Dioulasso	ED	PI	BN	00004209A	ARDI	39 360 000
6	Marché n°25/00/02/09/00/2019/00071	05/11/2019	N°019.0967/MCIA/S G/DMP du 21/10/2019	Etude d'ingénierie de la phase III du projet de construction du Village Artisanal de Bobo-Dioulasso	ED	PI	BN	00012690X	A.G.I.R Bureau d'études	38 000 000
7	Marché n°25/00/01/09/00/2019/00052	24/09/2019	arrêté n°2017-77/MINEFID/CAB du 13/03/2017	Diffusion d'un microprogramme d'information sur les prix des produits de grande consommation	Eds	SC	BN	00006085M	RTB	8 614 000

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant
				« La météo des prix » par la Télévision						

Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées _ Tableau d'incomplétude

N°	Pièces attendues par marché	D P X	D C	ED						E D s	Nbr e de pièc es obte nues (a)	Nbre de pièc es att end ues (b)	% d'in com - plét ude (1- a/b)
				1	2	3	4	5	6				
	N° dans l'échantillon=====>	1	2	3	4	5	6	7					
Pièces d'ordre général													
1	Budgets approuvés et exécutés conformément à la loi et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA									1	1	0%	
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu									0	0	0%	
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales									0	0	0%	
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures									0	0	0%	
5	Plan de passation des marchés exercice sous revue									1	1	0%	
6	Avis général de passation des marchés dont les montants prévisionnels sont supérieurs aux seuils communautaires									0	0	0%	
7	Preuve de publication du plan global de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori									0	1	100%	
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM									1	1	0%	
9	Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget									1	1	0%	
SOUS TOTAL =====>										4	5	20%	
Pièces spécifiques à chaque marché													
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence	1	N / A	1	1	1	1	1	1	6	6	0%	
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu ou par les PTFs en cas de financement extérieur (N/A pour les procédures allégées)	0	N / A	1	1	1	1	1	N / A	4	5	20%	
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou du PTF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)	N/ A	N / A	1	1	1	1	1	N / A	4	4	0%	
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;	1	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	1	1	0%	
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)	1	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	1	1	0%	
15	Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC)	1	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	1	1	0%	

N°	Pièces attendues par marché	D P X	D C	ED						E D s	Nbr e de pièc es obte nues (a)	Nbre de pièce s atten dues (b)	% d'in com - plét ude (1- a/b)
				1	2	3	4	5	6				
	N° dans l'échantillon=====>	1	2	3	4	5	6	7					
16	Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs	0	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	1	100 %	
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)	1	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	1	1	0%	
18	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED	17	3	1	1	1	1	1	1	25	25	0%	
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis	1	0	1	1	1	1	N / A	N / A	5	6	17%	
20	PV d'ouverture des offres	1	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	1	1	0%	
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	1	100 %	
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA	1	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	1	1	0%	
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	1	100 %	
24	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse	1	1	1	1	1	1	1	0	6	7	14%	
25	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N/ A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%	
26	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF s'il y a lieu	0	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	1	100 %	
27	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N/ A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%	
28	Preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	1	N	N	N	N	N	N	N	1	1	0%	

N°	Pièces attendues par marché	D P X	D C	ED						E D s	Nbr e de pièc es obte nues (a)	Nbre de pièc es atten dues (b)	% d'in com - plét ude (1- a/b)
				1	2	3	4	5	6				
	N° dans l'échantillon=====>	1	2	3	4	5	6	7					
		/	/	/	/	/	/	/					
		A	A	A	A	A	A	A					
29	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI	1	1	1	1	1	1	0	6	7	14%		
30	Preuve de publication des résultats provisoires de l'évaluation technique pour les PI	N/ A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%		
31	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI	N/ A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%		
32	Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI	N/ A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%		
33	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	N/ A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%		
34	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu s'il y a lieu	N/ A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%		
35	Réponse de l'autorité contractante aux courriers de demande des motifs de rejets s'il y a lieu	N/ A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%		
36	Procès-verbal de négociation pour les PI	N/ A	N A	N A	0	0	0	N A	0	3	100%		
37	Avis de la DG-CMEF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	1	N A	1	1	1	1	N A	5	5	0%		
38	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement	0	0	0	0	0	0	0	0	7	100%		
39	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	1	1	1	1	1	1	1	7	7	0%		
40	Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)	1	1	1	1	1	1	1	7	7	0%		
41	Bon de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	3	N	N	N	N	N	N	3	3	0%		

N°	Pièces attendues par marché	D P X	D C	ED						E D s	Nbr e de pièc es obte nues (a)	Nbre de pièce s atten dues (b)	% d'in com - plét ude (1- a/b)
				1	2	3	4	5	6				
	N° dans l'échantillon=====>	1	2	3	4	5	6	7					
			/ A	/ A	/ A	/ A	/ A	/ A					
42	Eventuels avenants au contrat	N/ A	N A	1 A	N A	N A	N A	N A		1	1	0%	
43	Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC	1	0	0	0	0	0	0		1	7	86%	
44	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	3	1	1	1	1	1	1		9	9	0%	
45	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	N/ A	N A	/ A	/ A	/ A	/ A	/ A		0	0	0%	
46	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	N/ A	N A	/ A	/ A	/ A	/ A	/ A		0	0	0%	
47	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A		0	0	0%	
48	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	N A	N A	/ A	/ A	1	1	1	N A	3	3	0%	
49	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)	3	1	1	1	1	1	1		9	9	0%	
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	3	1	1	1	1	1	1		9	9	0%	
51	Etat de liquidation des pénalités de retard	N/ A	N A	/ A	/ A	N A	1	1	N A	2	2	0%	
52	Caution de l'avance de démarrage	N/ A	N A	/ A	1 A	/ A	/ A	/ A		1	1	0%	
53	Caution de bonne exécution	0	/ A	1 A	/ A	/ A	/ A	/ A		1	2	50%	
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	N/ A	N A	/ A	/ A	/ A	/ A	/ A		0	0	0%	

N°	Pièces attendues par marché	D P X	D C	3	4	5	6	7	E D s	Nbr e de pièc es obte nues (a)	Nbre de pièc es atten dues (b)	% d'in com - plét ude (1- a/b)							
													1	2	ED				
N° dans l'échantillon=====>																			
SOUS TOTAL =====>										44	10	16	14	15	15	7	121	146	17%
Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)																			
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la D-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N/A	N/A	1	1	1	1	1	N/A	4	4	0%							
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	1	N/A	1	1	1	1	1	N/A	5	5	0%							
57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	1	N/A	1	1	1	1	1	1	6	6	0%							
58	Décharges des Lettres d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	N/A	3	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3	3	0%							
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%							
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%							
61	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%							
SOUS TOTAL =====>										2	4	5	3	3	3	1	21	21	0%
Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures																			
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%							
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maitre d'Ouvrage)	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%							
64	Plans de recollement	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%							

N°	Pièces attendues par marché	D P X	D C	ED				E D s	Nbr e de pièc es obte nues (a)	Nbre de pièc es atten dues (b)	% d'in com - plét ude (1- a/b)	
				1	2	3	4					5
	N° dans l'échantillon=====>											
65	PV de réunion de chantier	N/ A	N A	1	N A	N A	N A	N A	1	1	0%	
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	N/ A	N A	1	N A	N A	N A	N A	1	1	0%	
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)								0	0	0%	
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières								0	0	0%	
	SOUS TOTAL =====>			0	0	4	0	0	0	4	5	20%
	TOTAL =====>	46	14	25	17	18	18	8	150	177	15%	

Annexe 3 : Fiche d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques pour la matérialité physique du marché

Fiche d'audit sur la matérialité physique

N°	Contrôles effectués	Risque d'anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	La majorité des pièces nécessaires pour le constat physique est disponible
R2	<i>Réalité physique</i>	Non applicable. Il s'agit de fournitures consommables
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	Rien à signaler
R4	<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution</i> <i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i> <i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i> <i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	Rien à signaler
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
R6	<i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	Rien à signaler
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	Rien à signaler
R9	<i>Existence d'un Avenant au marché initial</i>	Non applicable

Annexe 4 : Liste des personnes rencontrées

SYNEX-CMC

LISTE DE PRESENCE DE LA SEANCE DE DEMARRAGE (RESTITUTION)

Objet : Mission d'audit des marchés publics au titre des exercices 2018 & 2019

Nom de l'autorité contractante : Ministère du Commerce, de l'Industrie et de l'Artisanat (M.C.I.A)

Date : 20/11/2020

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	TITRE	CONTACTS ET EMAILS	EMARGEMENT
1	DAH-HOUNNON Victor	SYNEX	Auditeur	56588079 dahhounnon.victor@yahoo.fr	
2	MISÈTE Patrice	SYNEX	Auditeur	56588079 0022996488980 csynex@yahoo.fr	
3	SOUKOURO S. Philippe	DMP/MCIA	DMP	71 18 63 27 soukouro.s@gmail.com	
4	BADOUN L. Honoré	MINEFID	DCMEF	7238857 badoun.honore@yahoo.fr	
5	ZONGO. Oumarou	DAF	DAF	78-90-93-21 oumarouzongoy@yahoo.fr	
6	FAYAMA Issouf	DAF	SCP/DAF	76482826 fayaish@yahoo.fr	
7	SORE/YAMEODO Cécile M.	DMP/MCIA	SME/PC	71-08-19-11 soremari@gmail.com	

SYNEX-CMC

8	BAYA Hamidou	DTP/HCIA	SMP/PC	60 04 90 33 hamidou-baya@gmail.com	Baya
9	BADIOUA Marpou	DTP/DCM	SS/PF	62-37 36 28 badioua.marpou@yahoo.fr	Baya
10					
11					
12					
13					
14					
15					