

BURKINA-FASO

SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE



**Autorité de Régulation
de la Commande Publique**

**RAPPORT DEFINITIF SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2018**

**AUTORITE CONTRACTANTE : MINISTERE DE LA
COMMUNICATION ET DES RELATIONS AVEC LE PARLEMENT
(MCRP)**

N° Réf : 29/18/GT/LA/ARCOP/2020

GROUPEMENT SYNEX - CMC



02 BP 8063 COTONOU BENIN

Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75

csynex@yahoo.fr / dossyov@yahoo.fr / secretariat@synexconsulting.bj

SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE	5
II.	LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS	10
3.1.	CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE	10
3.2.	CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES, DES DOCUMENTS ATTENDUS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE	11
3.2.1.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante</i>	11
3.2.2.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission</i>	11
3.2.3.	<i>Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	12
3.3.	CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES	13
3.3.1.	<i>Echantillonnage.....</i>	13
3.3.2.	<i>Phase de préparation du marché</i>	14
a-	Contrôles préliminaires d'ordre général	14
b-	Préparation du marché	14
3.3.3.	<i>Phase du déroulement de la procédure de passation.....</i>	14
a-	Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu	14
b-	Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu.....	15
c-	Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accéléré) s'il y a lieu	15
d-	Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu.....	15
e-	Dossier d'appel à concurrence	15
f-	Présentation des offres	15
g-	Réception des offres.....	16
h-	Ouvertures des offres	16
i-	Evaluation des offres et attribution	16
j-	Approbation des travaux de la CAM	17
k-	Signature et approbation du Contrat de marché.....	17
3.3.4.	<i>Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché.....</i>	17
a-	Réception et règlement du marché.....	17
b-	Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu	18
3.3.5.	<i>Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue</i>	18
3.4.	CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES	18
3.5.	CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE.....	19
IV.	ANNEXES	20

SIGLES ET ABREVIATIONS

AC : Autorité Contractante

AOOA : Appel d'Offres Ouvert Accélééré

AOO : Appel d'Offres Ouvert

AOR : Appel d'Offres Restreint

ARCOP : Autorité de Régulation de la Commande Publique

CAM : Commission d'Attribution des Marchés

CC : Consultation de Consultant

CAM : Commission d'Attribution des Marchés

CCAP : Cahier des Clauses Administratives Particulières

DAC : Dossier d'Appel à Concurrence

DAO : Dossier d'Appel d'Offres

DC : Demande de Cotation

DCF : Demande de Cotation Formelle

DCNF : Demande de Cotation Non Formelle

DG-CMEF : Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

DMP : Direction des Marchés Publics

DPA : Demande de Proposition Allégée

DPro : Demande de Proposition

DPx : Demande de Prix

DR-CMEF : Direction Régionale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

ED : Entente Directe

EDS : Entente Directe Spécifique

ISA : International Standard Audit

MI : Manifestation d'Intérêt

N/A : Non Applicable

ORD : Organe de Règlement des Différends

PI : Prestation Intellectuelle

PPM : Plan de Passation des Marchés Publics

PRM : Personne Responsable des Marchés

TDR : Termes de Référence

TTC : Toutes Taxes Comprises

LETTRE INTRODUCTIVE

I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2018 du **Ministère de la Communication et des Relations avec le Parlement (MCRP)** a été marquée par la passation de soixante-quatorze (74) **marchés publics** pour un montant global d'un milliard cent vingt-trois millions quatre cent soixante-quatre mille trois cent trois (1 123 464 303) **FCFA** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TDRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de neuf (09) **marchés publics d'une valeur globale de** cinq cent quatre millions neuf cent trente-deux mille sept cent cinquante-quatre (504 932 754) **FCFA**, soit un taux de représentativité de **12,16%** en termes de volume des marchés et **44,94%** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	%
	Volume	Montant	Volume	Montant		
Total Marché	74	1 123 464 303	9	504 932 754	12,16%	44,94%

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés du Directeur des Marchés Publics (**DMP**) de l'autorité contractante et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la Direction des Marchés Publics (**DMP**) et de la **structure en charge du contrôle à priori au titre** de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité **des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés** par rapport aux dispositions réglementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO
Mandataire du Groupement SYNEX-CMC
Associé Gérant SYNEX Consulting SARL

LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

Monsieur le Ministre de la Communication et des Relations avec le Parlement (MCRP)

A

Monsieur le Secrétaire Permanent de l'Autorité de Régulation de la Commande Publique du Burkina-Faso (ARCOP)

Conformément au contrat de services n° AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire **2018**.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2018 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

Opinion de l'auditeur

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<u>Commentaires</u>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	Limitation de la mission pour apprécier l'exhaustivité des marchés communiqués par le Ministère en raison de l'absence du grand livre des comptes fournisseurs, des états d'engagements et de paiement.
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	<i>Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : 37% des pièces demandées (cf. détail au point 3.2.2)</i>
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	L'autorité contractante a utilisé à plus de 81% de ses marchés communiqués des procédures peu compétitives (DCF, ED). (cf. détail au point 3.2.3)

	Commentaires
Sur régularité de la mise en place et de l'organisation des organes (1)	04 irrégularités par rapport au code des marchés publics.
Sur la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés sélectionnés	22 cas de non conformités par rapport au code des marchés publics.
Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés	<i>La mission a relevé une (01) anomalie sur les 9 cas possibles.</i>
Sur le respect des délais	<i>La mission dans l'appréciation du respect des délais a connu une grande limitation en raison de la non disponibilité des informations nécessaires à la détermination des délais</i>

(1) La mise en place et le fonctionnement de la CAM et de la SCT ont été présentés de façon individuelle dans la revue de conformité de la procédure inhérente à chaque marché.

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO
Mandataire du Groupement SYNEX-CMC
Associé Gérant SYNEX Consulting SARL

SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation de la Direction des Marchés Publics (DMP) pendant la période sous revue ;
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ)

3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE

3.1.1. Mise en place de la Direction des Marchés Publics (DMP)

R1 à R3

Au regard des documents reçus notamment l'acte de nomination du Directeur des Marchés Publics (DMP), ce dernier a été nommé par arrêté ministériel et ses attributions sont conformes aux dispositions en vigueur.

La mission n'a ainsi relevé aucune insuffisance relative à la mise en place de la DMP.

3.1.2. Organisation de la Direction des Marchés Publics (DMP)

R4 à R10

Observations sur la DMP

- ✓ Par rapport à l'archivage de la documentation relative aux marchés passés (article 9 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID et l'arrêté 2017_390/MINEFID/CAB portant procédures d'archivage des documents), la mission n'a pas relevé d'anomalies significatives sur l'archivage des pièces. Toutefois, il est à noter :
 - que les documents relatifs au paiement et à l'exécution ne sont pas archivés ensemble avec ceux de la passation,
 - qu'il n'existe pas un système d'archivage électronique.
- ✓ L'inexistence d'un système de suivi, d'un cadre de concertation interne (la tenue d'un fichier de marchés, des PVs de réunions et les registres pendant la période sous revue).
- ✓ La non élaboration des statistiques sur les marchés publics au titre de l'exercice sous revue.

Recommandations

Conformément aux dispositions en vigueur, nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- l'archivage des dossiers de marchés passés conformément aux procédures d'archivage recommandées par les textes en vigueur ;
- La mise sur pied d'un archivage électronique des documents de passation et d'exécution ;

- un meilleur suivi de la passation des marchés à travers la tenue respective :
 - d'un fichier de marchés donnant des renseignements sur chaque marché depuis la passation jusqu'à la réception,
 - des PVs de réunions des organes et
 - des registres côtés, paraphés et sans ratures.
- La tenue de statistiques sur la passation et l'exécution des marchés.

3.2. CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES, DES DOCUMENTS ATTENDUS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE

3.2.1. *Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante*

Observation

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Cependant, la mission a été limitée pour apprécier l'exhaustivité des marchés communiqués par le Ministère en raison de l'absence du grand livre des comptes fournisseurs, des états d'engagements et de paiement et de l'état d'exécution budgétaire.

Recommandation

Veiller à ce que les documents relatifs au paiement soient archivés ensemble avec ceux de la passation.

3.2.2. *Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission*

Observations

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 37%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

Pièces d'ordre général

- *Budgets approuvés et exécutés conformément à la loi et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA*
- *Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu*
- *Avis général de passation des marchés au titre de la gestion sous revue*

- *Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori*
- *Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM*
- *Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget*

Pièces spécifiques à chaque marché

- *Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;*
- *Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)*
- *Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC)*
- *Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs*
- *Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)*
- *PV d'ouverture des offres*
- *Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA*
- *Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)*
- *Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF s'il y a lieu*
- *Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)*
- *Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement*
- *Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC*
- *Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements*
- *Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)*
- *Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement*

Il faut souligner que les documents comptables relatifs au règlement des marchés sélectionnés ne nous ont pas été communiqués jusqu'à la fin de notre mission.

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

3.2.3. Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue

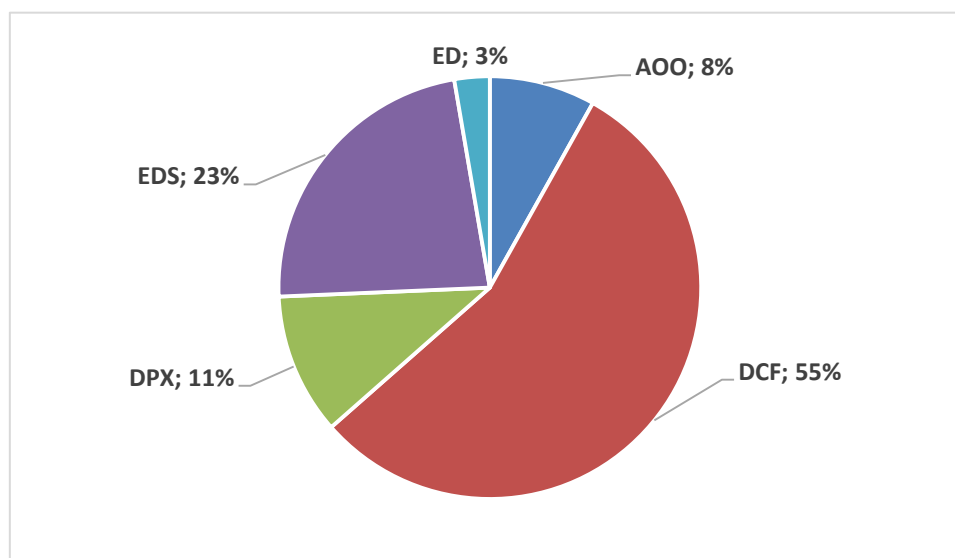
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure

Procédures	Nombre	% Nombre
AOO	6	8%
DCF	41	55%
DPX	8	11%
EDS	17	23%
ED	2	3%
TOTAL	74	100%

Source : Nos travaux.

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu'au cours de l'exercice 2018, l'autorité contractante a utilisé la demande de cotation (DCF) pour passer 55% de ses marchés publics, 11% par DPX et 26% par Entente Directe (ED et EDS). Rappelons que la procédure d'appel d'offres ouvert qui est la règle n'a été utilisée qu'à 8% au cours de l'année 2018.

3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

3.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TDRs de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés	Montant des marchés
AOO	1	300 162 540
DPRO	1	11 540 500
DCF	3	13 210 100
EDS	3	107 289 614
ED	1	72 630 000
Total sélectionné	9	504 932 754
Total communiqué	74	1 123 464 303
%	12,16%	44,94%

Nos contrôles sur la passation et l'exécution des marchés portent donc sur neuf (09) marchés publics d'une valeur globale de 504 932 754 FCFA.

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés a été présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

3.3.2. Phase de préparation du marché

a- Contrôles préliminaires d'ordre général

R1 à R7

Observations

La mission a relevé :

- L'absence des preuves d'expressions de besoins des services bénéficiaires conformément aux dispositions de l'article 5 de l'arrêté 2017_393. En effet, la mission n'a pas reçu les fiches d'expression de besoins relatives aux travaux d'élaboration du PPM
- L'absence de l'avis du comité chargé de l'examen du PPM ce qui est contraire aux dispositions de l'article 5 de l'arrêté 2017_393 ;
- La non publication d'un avis général du PPM dans la revue des marchés publics, sur le site web de la structure chargée de contrôle à priori.

Recommandations

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- Recueillir de façon formelle l'expression des besoins auprès des services et directions lors de l'élaboration du PPM ;
- Publier l'avis général de passation des marchés conformément aux dispositions en vigueur ;
- Recueillir l'avis du comité chargé de l'examen du PPM (Exiger la transmission du rapport du comité chargé de l'examen du PPM)

b- Préparation du marché

R8 à R10

Les diligences effectuées sur les documents d'ordre général et relatives à la programmation des marchés exécutés notamment le PPM et les dossiers de marchés n'ont pas révélé d'anomalie.

3.3.3. Phase du déroulement de la procédure de passation

a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu

R11 à R15

Non applicable

b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu

R16 à R20

La mission n'a pas relevé d'anomalies sur le respect des conditions spécifiques liées à l'Entente directe.

c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accéléré) s'il y a lieu

R21 à R22

Non applicable

d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu

R23 à R34

Observations d'ordre spécifique

La mission a relevé :

- Mode d'identification des fournisseurs consultés par l'Autorité Contractante dans les cas des procédures allégées non matériellement établi en violation des articles 72 et 68 du décret 2017-049 (**marchés n°5, 6 & 7**) ;

Recommandation

Conformément aux dispositions en vigueur, la mission recommande à l'autorité contractante de veiller à ce que les trois (03) fournisseurs sollicités pour les consultations restreintes soient choisis dans un répertoire de fournisseurs agréés et d'instaurer une rotation entre fournisseurs de façon à faire participer tous les candidats potentiels.

e- Dossier d'appel à concurrence

R35 à R47

Observation d'ordre spécifique

La mission a relevé la non utilisation du dossier type de l'ARCOP pour les marchés d'Acquisition, installation et paramétrage de matériels de production-vidéoconférence- visioconférence et équipement de système et Acquisition et montage de pièces de rechanges pour matériel de transport.

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à l'utilisation des dossiers types de l'ARCOP pour les marchés conformément aux prescriptions de la réglementation en vigueur.

f- Présentation des offres

R48 à R52

La mission a été limitée dans la mise en œuvre des diligences relatives à la présentation des offres en raison de l'absence des offres des soumissionnaires.

g- Réception des offres

R53 à R55

La mission n'a relevé aucune anomalie sur la réception des offres au regard des documents soumis à son appréciation.

h- Ouvertures des offres

R56 à R69

Observations d'ordre général

La mission a relevé les insuffisances ci-après :

- Absence au niveau du PV d'ouverture de la mention de la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque pli, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre pour les marchés de travaux et de fournitures audités (art 98 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID) ;
- Non mention dans le PV d'ouverture des informations sur les plis reçus hors délai ;
- Pièces obligatoires des offres des soumissionnaires non paraphées par les membres de la commission d'attribution des marchés (art 98 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID) ;

Recommandations

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect des dispositions en vigueur en ce qui concerne :

- les conditions d'ouverture des offres relatives à la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque pli, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre pour les marchés de travaux et de fournitures en les transcrivant de façon textuelle dans le PV d'ouverture des offres ;
- la mention dans le PV d'ouvertures des informations sur les plis reçus hors délai. En effet, même si l'autorité contractante a constaté l'absence de plis reçus hors délai, mention doit être faite dans le PV conformément aux textes en vigueur.
- les paraphes des pièces obligatoires des offres des soumissionnaires par les membres de la commission d'attribution des marchés.

i- Evaluation des offres et attribution

R70 à R90

Observations d'ordre spécifique

La mission a relevé la non utilisation du modèle du rapport type d'évaluation et de comparaison des offres élaboré par l'ARCOP pour les marchés **d'Acquisition, installation et paramétrage de matériels de production-vidéoconférence- visioconférence et équipement de système et Acquisition et montage de pièces de rechanges pour matériel de transport.**

Recommandation

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à l'utilisation du modèle du rapport type d'évaluation et de comparaison des offres élaboré par l'ARCOP pour les marchés lors de l'évaluation des offres.

j- Approbation des travaux de la CAM

R92

La mission n'a relevé aucune anomalie sur l'approbation des travaux de la CAM au regard des documents soumis à son appréciation.

k- Signature et approbation du Contrat de marché

R92 à R99

Observations d'ordre général :

La mission a relevé la non utilisation du modèle type de contrat prévu dans les DP pour tous les marchés passés par le MCRP pendant la période sous revue. Par ailleurs, nous avons constaté une non-conformité au niveau des pièces demandées. En effet, la majorité des pièces constitutives du marché ne sont pas annexées au contrat.

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à utiliser les modèles types des contrats prévus dans les DP et de veiller à la conformité des pièces essentielles constitutives du DAC dans le contrat de marchés.

3.3.4. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché

a- Réception et règlement du marché

R100 à R120

Observations d'ordre spécifique

La mission a relevé :

- Des conditions de réception du marché non conformes aux clauses contractuelles ou aux dispositions de l'article 162 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID en ce qui concerne la réception des marchés. En effet, pour les marchés 4, 5 et 8 de notre échantillonnage, nous avons noté que les réceptions provisoires et définitives ne sont pas précédées de pré-réceptions techniques.

Par ailleurs, elle a été limitée en ce qui concerne le règlement des marchés en raison de l'absence des documents de règlement et paiement

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller au respect des conditions de réception des marchés conformément aux clauses contractuelles ou aux dispositions en vigueur. Par ailleurs, elle

doit veiller à l'archivage des pièces de règlement avec celles liées à la passation conformément aux dispositions en vigueur.

b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu

R121 à R125

Non applicable. Pas d'avenant dans la liste des marchés.

3.3.5. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue

Observations d'ordre spécifique

La mission est limitée dans l'appréciation des autres délais du fait de l'absence des pièces et/ou de la date certaine de transmission des courriers.

Recommandation

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect strict des délais au niveau des différentes étapes de passation et d'exécution des marchés conformément aux dispositions en vigueur. Aussi, recommandons-nous à l'AC de mettre en place un cahier de transmission pour enregistrer les échanges de courriers entre elle et les parties prenantes de la procédure.

3.4. CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES

Type de marché	Objet du marché	Montant du marché TTC	RP (1)	RD (2)
Fourniture	Acquisition d'un mini bus et d'un Pick up	72 630 000	Oui	Oui

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

Observation

La mission n'a pas relevé d'anomalies au regard des documents examinés (Cf. fiche d'audit du marché et vues photographiques en annexe). Toutefois, la mission n'a pas eu accès aux documents de paiement.

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller au respect des conditions de réception des marchés conformément aux clauses contractuelles et/ou aux dispositions en vigueur. Par ailleurs, elle doit veiller à l'archivage des pièces de règlement avec celles liées à la passation conformément aux dispositions en vigueur.

3.5. CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE

Aucun marché n'a fait l'objet de recours pendant la période sous revue selon les informations communiquées.

IV. ANNEXES

- *Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiches d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

**Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés
sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la
matérialité physique**

Liste des marchés communiqués

N°	AC	Réfs du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestation	SF	Titulaire	Montant
1	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00067	24/09/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Prestation de mise en service de l'onduleur central de l'hôtel administratif du centre	DC	SC	BN	EDFE Sarl, IFU:00066620 D	2 318 700
2	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00021	08/06/ 2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Prestation de cloisolement des locaux du MCRP	DC	T	BN	RAYANGNE WENDE, IFU:00057180 H	9 969 250
3	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ /00023	05 /06/ 2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Aménagement d'un espace vert et des couloirs à l'Hôtel administratif du centre	DC	SC	BN	MTS, IFU: 00082870 E	4 965 000
4	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00080	21/11/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de vélomoteurs scooter, cat 01	DC	F	BN	WEND BIIGA(WEB) Sarl, IFU:00006289 G	9 900 000
5	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00051	02/08/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de kits pour les sessions de formation	DC	F	BN	WENDATA SERVICE, IFU:00075057 N	7 820 450
6	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 0042	03/07/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition d'imprimantes	DC	F	BN	HOME TECH SOLUTIONS Sarl, IFU:00086255 J	3 221 400
7	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00024	16/05/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Confection des outils de communication dans le cadre des prix GALIAN	DC	SC	BN	LABEL QUALITE, IFU:00044493 S	7 885 350
8	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00071	08/10/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition et installation de climatiseurs	DC	F	BN	ECO-Business- Service,IFU:00107107 F	4 492 000
9	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00001	02/03/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de carburant	EDS	F	BN	APRIL-OIL BURKINA, IFU:00052305 T	98 000 000
10	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00057	13/08/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Confection de bandérolles pour les différentes activités du MCRP	DC	F	BN	AUDACYS, IFU:00095379 C	900 000
11	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00045	17/05/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de fournitures diverses dans le cadre des prix GALIAN	DC	F	BN	ENTREPRISE COMMERCIALE ZODOO,IFU: 00063061 K	4 701 500

N°	AC	Réfs du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestation	SF	Titulaire	Montant
12	MCRP	18/00/01/0 9/00/2018/ 00037	27/11/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Reportage photo pur la réalisation de la galerie des anciens ministres de la communication	EDS	SC	BN	PRESTANET, IFU:00089587 H	2 016 000
13	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00018	08/06/ 2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Entretien et maintenance de matériels et mobiliers de bureau	DC	SC	BN	HAMNA SERVICE, IFU:00085942 L	4 493 000
14	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00007	01/06/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de kits de maintenance de matériels informatiques	DC	SC	BN	EXPERTIGE UNIE, IFU:00093457 N	6 850 000
15	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00012	04/06/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de produits pour matériels informatiques et péri-informatiques	DC	F	BN	EPSILONE-SERVICE, IFU:00083280 B	7 482 000
16	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00011	10/07/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de matériels audiovisuels	DC	F	BN	LGL Sarl, IFU:00038771 R	9 365 000
17	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00056	24/09/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Entretien et maintenance du groupe électrogène du SIG	DC	SC	BN	Société de Développement des Villes, IFU:00101734 J	1 500 000
18	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00064	05/09/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Fourniture de pause-café renforcée et location de salle pour les activités du ministère à Koudougou	DC	SC	BN	STE SOUNTONG-NOMA Sarl, IFU:00027973 J	9 735 000
19	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00014	01/06/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de matériels d'enregistrements au profit du SIG	DC	F	BN	ZODO COMMERCE INTERNATIONNAL, IFU:00072520 E	6 495 000
20	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00070	30/10/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Prestation de déménagement du SIG	DC	SC	BN	ECODAF,IFU:00020574 D	4 442 000
21	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00069	21/11/ 2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Prestation d'embellissement dans le bâtiment administratif habitant les services	DC	SC	BN	RAYANGNE WENDE, UFI:00057180 H	4 755 500
22	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00072	08/10/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Fourniture de déjeuner lors de la conférence régionale de la communication dans la région du NORD	DC	SC	BN	YAMBOUMBOU MULTI6SERVICE, UFI:00065185 T	675 000
23	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00073	12/11/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Fourniture de déjeuner et cocktail lors de la conférence régionale de la communication dans la région des Haut-Bassin	DC	SC	BN	CHEZ ANIKA ,UFI:00026826 N	2 100 000

N°	AC	Réfs du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestation	SF	Titulaire	Montant
24	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00058	20/08/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Fourniture et pose de réseau d'alimentation électrique de climatiseur	DC	T	BN	MULLENIUM TECHNOLOGIES BF, UFI:00039221 P	1 977 500
25	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00044	03/07/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Réproduction de documents	DC	SC	BN	LABEL QUALITE, IFU:00044493 S	8 997 500
26	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00048	17/05/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Décoration de la salle dans le cadre de l'organisation des prix GLIAN	DC	SC	BN	DIAM'S EVENTS,IFU:00094208 A	5 295 000
27	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00049	17/05/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Prestation des services pour l'organisation de la 21eme édition des prix GALIAN	DC	SC	BN	IMAG'INN COMMUNICATION EVEMENTIEL, IFU:0091219 E	3 749 500
28	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00030	03/07/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Location de matériels et prestation de service dans le cadre des prix GALIAN	DC	SC	BN	AFRIKIMMAGE, UFI:00093305	350 000
29	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00035	26/04/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Prestation des services dans le cadre de la recherche de financement pour l'organisation des prix GALIAN	DC	SC	BN	BEOGO COM & EVENTS, UFI:00097044 Y	5 387 871
30	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00034	03/07/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Confection des trophées dans le cadre de l'organisation des prix GALIAN	DC	F	BN	ADRFB,IFU:00028270 T	1 313 000
31	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00077	21/11/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Entretien et réparation de véhicules	DC	SC	BN	G. K.C IFU:00005568 H	4 291 487
32	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00013	06/06/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de matériels électriques et de plomberie	DC	F	BN	FSET Sarl,IFU:00095780 N	9 526 850
33	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00027	16/05/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Organisation de cocktail dans le cadre des prix GALIAN	DC	SC	BN	DOLCE VITA,IFU:00019748 L	5 950 000
34	MCRP	18/00/01/0 4/00/2018/ 00020	08/06/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Entretien et maintenance de bâtiment intérieur et extérieur	DC	T	BN	FSET Sarl, IFU:00095780 N	9 987 725

N°	AC	Réfs du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestation	SF	Titulaire	Montant
35	MCRP	18/00/0/04/00/2018/00016	05/05/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Entretien et maintenance de climatiseurs	DC	SC	BN	A DISTRIBUTION, IFU:00065098 N	4 262 500
36	MCRP	18/00/01/04/00/2018/00022	05/05/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Entretien et maintenance des copieurs	DC	SC	BN	DTTM/ETTM, UFI:00080115 P	4 577 500
37	MCRP	18/00/01/04/00/2018/00063	08/10/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Fourniture de pause-café renforcée	DC	SC	BN	PRIVILEGE BUSINESS CENTER, IFU:00024354 B	7 050 000
38	MCRP	18/00/01/04/00/2018/00019	22/06/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Fourniture de pause-café pour les conseils de cabinet	DC	SC	BN	TINE PRESTATION ET SERVICES, IFU:00095312 A	5 387 200
39	MCRP	18/00/01/04/00/2018/00068	21/11/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de matériels de protection et d'archivage	DC	F	BN	SECOM COMPUTER, IFU:00020889 J	9 012 000
40	MCRP	18/00/01/04/00/2018/00074	14/11/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Confection des plaques d'identification des portes de plaque directionnelle au réez de chaussée et de panneaux d'affichage	DC	F	BN	SIGMA MEDIA, IFU:00003129 E	3 630 750
41	MCRP	18/00/01/04/00/2018/00015	01/06/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Equipement de la salle de réunion	DC	F	BN	WORLD EQUIPMENT? UFI:00087942 M	9 900 000
42	MCRP	18/00/01/04/00/2018/00043	14/08/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Réfection des bureaux	DC	SC	BN	2AK BUILDING Sarl, IFU:00051040 T	7 001 600
43	MCRP	18/00/01/04/00/2018/00050	10/07/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de fontaines d'eau	DC	F	BN	AFRIK LONNYA, IFU:00047298 G	3 469 200
44	MCRP	18/00/01/04/00/2018/00061	05/09/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de cartes de recharge téléphoniques	EDS	F	BN	Ets COFA &FILS, IFU:00032969 G	4 500 000
45	MCRP	18/00/01/09/00/2018/00079	21/11/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition d'un mini bus et d'un pick up	ED	F	BN	SEAB, IFU:00002350 U	72 630 000
46	MCRP	18/00/01/09/00/2018/00028	17/05/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Redevances de droit d'auteur	ED	SC	BN	BBDA, IFU:00007310 F	200 000

N°	AC	Réfs du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestation	SF	Titulaire	Montant
47	MCRP	18/00/01/0 9/00/2018/ 00029	2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Prestation d'hébergement d'un hôte de marque dans le cadre de la 21ème édition	EDS	SC	BN	PALACE HOTEL, IFU:00038411 E	539 614
48	MCRP	18/00/01/0 9/00/2018/ 00026	17/05/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Location de salle dans le cadre de l'organisation des prix GALIAN	EDS	SC	BN	COMITE DE GESTION DU COMPLEXE DU CENTRE INTERNATIONAL DE CONFERENCE DE OUAGA 2000,	1 070 000
49	MCRP	18/00/01/0 9/00/2018/ 00075	22/10/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition du carburant	EDS	F	BN	APRIL-OIL BURKINA SA, IFU: 00052305 T	10 000 000
50	MCRP	18/00/01/0 9/00/2018/ 00040	03/07/2018/ par Rémis Fulgance DANDJINO	Location de téléviseurs écran géant LED pour la 21 ème Edition du prix GALIAN	EDS	SC	BN	IMAG'INN COMMUNICATION EVEMENTIEL, UFI:0091219 E	2 450 000
51	MCRP	18/00/01/0 9/00/2018/ 00032	03/07/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Mission de couverture sécuritaire pour la 21 ème édition des prix GALIAN	EDS	SC	BN	Groupement des Compagnies Républicaines de sécurité de Ouagadougou,	537 500
52	MCRP	18/00/01/0 9/00/2018/ 00036	18/05/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Couverture médiatique (reportage photo) de la nuit des prix GALIAN	EDS	SC	BN	PENIEL GRAPHISM, IFU:000188776 R	350 000
53	MCRP	18/00/01/0 9/00/2018/ 00025	16/05/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de cartes de recharges dans le cadre des prix GALIAN	EDS	F	BN	Etablissement GUIRA Ibrahim et Frères, IFU: 0077066 R	800 000
54	MCRP	18/00/01/0 9/00/2018/ 00039	03/07/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Location des matériels de sonorisation dans le cadre des prix GALIAN	EDS	SC	BN	Priz 2 Vue, IFU:00050044 F	2 600 000
55	MCRP	18/00/01/0 9/00/2018/ 00031	18/05/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Couverture incendu et sanitaire dans le cadre de la 21 ème édition des prix GALIAN	EDS	SC	BN	Brigade National des Sapeurs Pompiers	222 430
56	MCRP	18/00/01/0 9/00/2018/ 00033	03/07/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de titre transport auprès des compagnies de transports	EDS	SC	BN	LESDID VOYAGES ET TOURIME,IFU:00048555 H	963 900
57	MCRP	18/00/01/0 9/00/2018/ 00038	22/06/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de lubrifiants	EDS	F	BN	SARA CORPORATION SARL,IFU:00045416 L	5 986 140

N°	AC	Réfs du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestation	SF	Titulaire	Montant
58	MCRP	18/00/01/0 9/00/2018/ 00003	22/06/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Production et diffusion de programme	EDS	SC	BN	CAACITES, IFU:00081431 S	20 000 000
59	MCRP	18/00/02/0 9/00/2018/ 00004	/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Formation des agents de la DSI	EDS	PI	BN	NETCOM,IFU:00085631 H	1 500 000
60	MCRP	18/00/01/0 9/00/2018/ 00059	24/07/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Participation des cadres du ministère au séminaire de formation en management directorial	EDS	PI	BN	STRATEGIC Cabinet d'études et de Conseils, IFU:00038007 S	8 750 000
61	MCRP	18/00/01/0 1/00/2018/ 00078	21/11/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de set (07) camionnettes pick up double cabine	AO O	F	BN	DIACFA AUTOMOBILE, IFU:00000492 V	169 119 998
62	MCRP	18/00/01/0 2/00/2018/ 00010	13/04/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Fourniture de pause-café et déjeuner	DPX	SC	BN	ENTREPRISE MULTI- PRESTATION SARL, IFU:00033563 P	17 139 500
63	MCRP	18/00/01/0 2/00/2018/ 00017	01/06/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de matériels informatiques	DPX	F	BN	WILL, Com Sarl, IFU:00014063 G	26 714 610
64	MCRP	18/00/01/0 1/00/2018/ 00052	23/08/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition et montage de mobiliers de bureau	AO O	F	BN	JEBNEJA DISTRIBUTION, IFU:00080006 D	14 514 000
65	MCRP	18/00/01/0 2/00/2018/ 00009	03/04/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de fournitures spécifiques (encre)	DPX	F	BN	CONFI-DIS,IFU:00066250 G	10 209 950
66	MCRP	18/00/01/0 1/00/2018/ 00046	06/07/2019 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition, installation et paramétrage d'équipements pour le centre d'appel	AO O	F	BN	AFREEVOCOM, IFU:	14 928 500
67	MCRP	18/00/01/0 1/00/2018/ 00047	06/07/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition et installation de matériels informatiques	AO O	F	BN	UNIVERSAL BUSINESS SERVICE SARL, IFU:	27 199 000
68	MCRP	18/00/01/0 1/00/2018/ 00054	24/07/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition, installation et paramétrage de matériels de production-vidéoconférence-visioconférence et équipement de système	AO O	F	BN	Partner Global Business Center(PBC SARL), IFU:	300 162 540
69	MCRP	18/00/01/0 1/00/2018/ 00053	02/08/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition et installation de matériels de décor et d'éclairage	AO O	F	BN	JEBNEJA DISTRIBUTION, IFU:00080006 D	24 945 200

N°	AC	Réfs du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestation	SF	Titulaire	Montant
70	MCRP	18/00/01/0 200/2018/ 00008	30/03//2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de fournitures de bureau	DPX	F	BN	JEBNEJA DISTRIBUTION, IFU:00080006 D	15 054 000
71	MCRP	18/00/01/0 2/00/2018/ 00006	12/03/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Entretien et nettoyage des locaux	DPX	SC	BN	Enviro BUSINESS, IFU:00070391 S	9 015 588
72	MCRP	18/00/01/0 2/00/2018/ 00005	12/03/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition et montage de pièces de rechanges pour matériel de transport	DPX	F	BN	GPAMD S/C, IFU:00005465 L	11 540 500
73	MCRP	18/00/01/0 2/00/2017/ 00026	26/07/2017 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de produit d'entretien	DPX	F	BN	AGS,IFU:00060494 U	12 311 000
74	MCRP	18/00/01/0 2/00/2018/ 00002	12/03/2018 par Rémis Fulgance DANDJINO	Acquisition de produits d'entretien	DPX	F	BN	AGS,IFU:00060494 U	12 311 000

	Marchés communiqués	Marchés sélectionnés	Montant marchés sélectionnés	%	Références
ED	2	1	72 630 000	50,00%	45,00%
EDS	17	3	107 289 614	17,65%	5,00%
Recours passation	0	0	0	0%	25,00%
Recours exécution	0	0	0	0%	25,00%
Conventions MOD	0	0	0	0%	25,00%
Autres	55	5	325 013 140	9,09%	
TOTAL	74	9	504 932 754	12,16%	10,00%

Liste des marchés sélectionnés

N°	Autorités contractantes	Réfs du marché	Objet du marché	MP	Types de prestations	Titulaire	Montant	Recours (Oui/Non)	Recours (Oui/Non)
1	MCRP	18/00/01/04/00/2018/00001	Acquisition de carburant	EDS	F	APRIL-OIL BURKINA, IFU:00052305 T	98 000 000	Non	Non
2	MCRP	18/00/01/09/00/2018/00029	Prestation d'hébergement d'un hôte de marque dans le cadre de la 21ème édition	EDS	SC	PALACE HOTEL, IFU:00038411 E	539 614	Non	Non
3	MCRP	18/00/01/09/00/2018/00059	Participation des cadres du ministère au séminaire de formation en management directorial	EDS	PI	STRATEGICCabinet d'études et de Conseils, IFU:00038007 S	8 750 000	Non	Non
4	MCRP	18/00/01/09/00/2018/00079	Acquisition d'un mini bus et d'un pick up	ED	F	SEAB, IFU:00002350 U	72 630 000	Non	Non
5	MCRP	18/00/01/04/00/2018/0042	Acquisition d'imprimantes	DC	F	HOME TECH SOLUTIONS Sarl, IFU:00086255 J	3 221 400	Non	Non
6	MCRP	18/00/01/04/00/2018/00045	Acquisition de fournitures diverses dans le cadre des prix GALIAN	DC	F	ENTREPRISE COMMERCIALE ZOODO, IFU: 00063061 K	4 701 500	Non	Non
7	MCRP	18/00/01/04/00/2018/00019	Fourniture de pause-café pour les conseils de cabinet	DC	SC	TINE PRESTATION ET SERVICES, IFU:00095312 A	5 387 200	Non	Non
8	MCRP	18/00/01/01/00/2018/00054	Acquisition, installation et paramétrage de matériels de production-vidéoconférence-visioconférence et équipement de système	AOO	F	Partner Global Business Center(PBC SARL), IFU:	300 162 540	Non	Non
9	MCRP	18/00/01/02/00/2018/00005	Acquisition et montage de pièces de rechanges pour matériel de transport	DPX	F	GPAMD S/C, IFU:00005465 L	11 540 500	Non	Non
							504 932 754		

**Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées _
Tableau d'incomplétude**

N°	Pièces attendues par marché	Marchés sélectionnés									Total des pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9			
Pièces d'ordre général													
1	Budgets approuvés et exécutés conformément à la loi et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
5	Plan de passation des marchés exercice sous revue	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%
6	Avis général de passation des marchés au titre de la gestion sous revue	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
7	Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
9	Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%

N°	Pièces attendues par marché	Marchés sélectionnés									Total des pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9			
SOUS TOTAL =====>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	7	86%
Pièces spécifiques à chaque marché													
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence	0	0	1	1	1	1	1	1	0	6	9	33%
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu ou par les PTFs en cas de financement extérieur (N/A pour les procédures allégées)	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	1	0	2	3	33%
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou du PTF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	1	0	2	3	33%
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	0	1	2	50%
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	0	1	2	50%
15	Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	2	100%
16	Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	2	100%
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	2	100%
18	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED	1	1	1	1	3	3	3	8	1	22	22	0%
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9	9	0%
20	PV d'ouverture des offres	N	N	N	N	0	0	0	1	0	1	5	80%

N°	Pièces attendues par marché	Marchés sélectionnés									Total des pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-a/b)	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9				
		/	/	/	/									
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N	N	N	N	N	N	N	N	1	N	1	1	0%
		/	/	/	/	/	/	/	/	1	/	A		
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA	N	N	N	N		0	0	0	1	0	1	5	80%
		/	/	/	/	0	0	0	1	0	1	5	80%	
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N	N	N	N	N	N	N	N	0	N	0	1	100%
		/	/	/	/	/	/	/	/	0	/	A		
24	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse	N	N		N		1	1	1	1	0	4	6	33%
		/	/	0	/	1	1	1	1	0	4	6	33%	
25	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N	N		N	N	N	N	N	1	N	2	2	0%
		/	/	1	/	/	/	/	/	1	/	A		
26	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF s'il y a lieu	N	N	N	N	N	N	N	N	0	0	0	2	100%
		/	/	/	/	/	/	/	/	0	0	0	2	100%
27	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N	N	N	N	N	N	N	N	0	N	0	1	100%
		/	/	/	/	/	/	/	/	0	/	A		
28	Preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	N	N	N	N	N	N	N	N	1	N	1	1	0%
		/	/	/	/	/	/	/	/	1	/	A		
29	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI	N	N		N		1	1	1	0	1	4	5	20%
		/	/	0	/	1	1	1	0	1	4	5	20%	

N°	Pièces attendues par marché	Marchés sélectionnés									Total des pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-a/b)	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9				
		A	A		A									
30	Preuve de publication des résultats provisoires de l'évaluation technique pour les PI	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%	
31	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%	
32	Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%	
33	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%	
34	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu s'il y a lieu	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%	
35	Réponse de l'autorité contractante aux courriers de demande des motifs de rejets s'il y a lieu	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%	
36	Procès-verbal de négociation pour les PI	N / A	N / A	0	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%	
37	Avis de la DG-CMEF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9	9	0%	
38	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement	0	1	0	1	0	0	0	0	0	2	9	78%	
39	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9	9	0%	
40	Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)	N /	1	1	1	0	0	0	1	N /	4	7	43%	

N°	Pièces attendues par marché	Marchés sélectionnés									Total des pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9			
		A								A			
41	Bon de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	1	N / A	N / A	N / A	1	1	1	N / A	1	5	5	0%
42	Eventuels avenants au contrat	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	1 / A	N / A	1	1	0%
43	Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC	0	N / A	N / A	1 / A	N / A	N / A	N / A	0 / A	N / A	1	3	67%
44	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	1	N / A	N / A	2	1	1	1	2	1	9	9	0%
45	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maitre d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	N / A	N / A	N / A	0	0	0	0	0	N / A	0	5	100%
46	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%
47	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	0	1	1	1	1	1	1	N / A	1	7	7	0%
48	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	N / A	N / A	1	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	1	0	0%
49	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	100%
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	100%

N°	Pièces attendues par marché	Marchés sélectionnés									Total des pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-a/b)	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9				
	paiement													
51	Etat de liquidation des pénalités de retard	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
52	Caution de l'avance de démarrage	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
53	Caution de bonne exécution	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
SOUS TOTAL =====>		6	7	9	13	12	12	12	26	8	105	167	37%	
Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)														
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la D-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%	
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%	
57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%	
58	Décharges des Lettres d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	1	N/A	N/A	3	3	0%	

N°	Pièces attendues par marché	Marchés sélectionnés									Total des pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9			
		A	A	A	A				A	A			
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants	N / A	N / A	N / A	N / A	1	1	1	N / A	N / A	3	3	0%
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	#DIV/0!
61	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0 / A	N / A	0	1	100%
SOUS TOTAL =====>		0	0	0	3	2	2	2	0	0	9	10	10%
Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures													
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maitre d'Ouvrage)	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%
64	Plans de recollement	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%
65	PV de réunion de chantier	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)	1	1	N	N	N	N	N	N	N	2	2	0%

N°	Pièces attendues par marché	Marchés sélectionnés									Total des pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9			
				/	/	/	/	/	/	/			
				A	A	A	A	A	A	A			
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières	1	1	/	/	/	/	/	/	/	2	2	0%
				A	A	A	A	A	A	A			
	SOUS TOTAL =====>	2	2	0	0	0	0	0	0	0	4	4	0%
	TOTAL =====>	8	9	9	16	14	14	14	24	8	119	188	37%

Annexe 3 : Fiches d'audit et les Vues photographiques pour la matérialité physique du marché

Fiches d'audit

N°	Contrôles effectués	Risque d'anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	Absence de la caution de bonne exécution
R2	<i>Réalité physique</i>	Rien à signaler Confère vue photographique
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	Rien à signaler
R4	<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution</i> <i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i> <i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i> <i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	Les pré-réceptions techniques n'ont pas été effectuées respectivement avant les réceptions provisoire et définitive
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
R6	<i>Existence de malfaçons</i> <i>éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	Rien à signaler
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	Limitation en raison de l'absence des documents liés au paiement
R9	<i>Existence d'un Avenant au marché initial</i>	Non applicable

Vues photographiques



Annexe 4 : Liste des personnes rencontrées

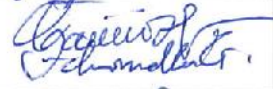

SYNEX-CMC

LISTE DE PRESENCE DE LA SEANCE DE RESTITUTION

Objet : Mission d'audit des marchés publics au titre des exercices 2018 & 2019

Nom de l'autorité contractante : Ministère de la Communication et des Relations avec le Parlement & (MCRP)

Date : 01/12/2020

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	TITRE	CONTACTS ET EMAILS	EMARGEMENT
1	ADJOVI Leonard	Consultant SYNEX-CMC	-	0022997877195 adjoivi@synex-cmc.com adjoivileong@gmail.com	
2	TCHOMAKOU Godwin	SYNEX-CMC	Auditeur	+229 66 99 1938 +226 66 3767 30	
3	BOUDA Alimata	DMP-MCRP	Directrice	+226 70 24 61 01 boudaalima@yahoo.fr	
4					
5					
6					
7					