

**BURKINA-FASO**

**SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE**



**Autorité de Régulation  
de la Commande Publique**

---

**RAPPORT DEFINITIF SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE  
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2018**

---

**AUTORITE CONTRACTANTE : MAITRISE D'OUVRAGE DE  
L'AEROPORT DE DONSIN (MOAD)**

N° Réf : 16/18/DA/ARCOP/2020

**GROUPEMENT SYNEX - CMC**



02 BP 8063 COTONOU BENIN

Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75

[csynex@yahoo.fr](mailto:csynex@yahoo.fr) / [dossyov@yahoo.fr](mailto:dossyov@yahoo.fr) / [secretariat@synexconsulting.bj](mailto:secretariat@synexconsulting.bj)

**SOMMAIRE**

I.	LETTRE INTRODUCTIVE .....	5
II.	LETTRE D’OPINION DE L’AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS .....	10
3.1.	CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L’ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE .....	10
3.2.	CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L’EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES, DES DOCUMENTS ATTENDUS ET SUR L’UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE .....	11
3.2.1.	<i>Commentaire sur l’exhaustivité des marchés communiqués par l’autorité contractante .....</i>	11
3.2.2.	<i>Commentaire sur l’exhaustivité des documents attendus par la mission .....</i>	11
3.2.3.	<i>Commentaire sur l’utilisation des procédures peu ou non compétitives par l’autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	12
3.3.	CONSTATS SUR LA PASSATION ET L’EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES .....	13
3.3.1.	<i>Echantillonnage.....</i>	13
3.3.2.	<i>Phase de préparation du marché .....</i>	13
a-	Contrôles préliminaires d’ordre général .....	13
b-	Préparation du marché .....	14
3.3.3.	<i>Phase du déroulement de la procédure de passation.....</i>	14
a-	Respect des conditions spécifiques liées à l’AOR s’il y a lieu .....	14
b-	Respect des conditions spécifiques liées à l’ED (Entente Directe) s’il y a lieu.....	14
c-	Respect des conditions spécifiques liées à l’AOOA (Appel d’Offres Ouvert Accéléré) s’il y a lieu .....	15
d-	Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s’il y a lieu.....	15
e-	Dossier d’appel à concurrence .....	16
f-	Présentation des offres .....	16
g-	Réception des offres.....	16
h-	Ouvertures des offres .....	17
i-	Evaluation des offres et attribution .....	17
j-	Approbation des travaux de la CAM .....	17
k-	Signature et approbation du Contrat de marché.....	18
3.3.4.	<i>Phase de l’exécution (réception et de règlement) du marché .....</i>	18
a-	Réception et règlement du marché.....	18
b-	Respect des conditions spécifiques de recours à l’avenant au marché initial s’il y a lieu .....	18
3.3.5.	<i>Commentaire sur les délais de passation et d’exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue.....</i>	18
3.4.	CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES .....	19
	Travaux de construction du mur de clôture du CSPS de le KOURITIYAOGHIN .....	19
3.5.	CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L’AUTORITE CONTRACTANTE.....	19
IV.	ANNEXES .....	20

**SIGLES ET ABBREVIATIONS**

**AC** : Autorité Contractante

**AOOA** : Appel d'Offres Ouvert Accéléré

**AOO** : Appel d'Offres Ouvert

**AOR** : Appel d'Offres Restreint

**ARCOP** : Autorité de Régulation de la Commande Publique

**CAM** : Commission d'Attribution des Marchés

**CC** : Consultation de Consultant

**CCAP** : Cahier des Clauses Administratives Particulières

**DAC** : Dossier d'Appel à Concurrence

**DAO** : Dossier d'Appel d'Offres

**DC** : Demande de Cotation

**DCF** : Demande de Cotation Formelle

**DCNF** : Demande de Cotation Non Formelle

**DG-CMEF** : Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

**DMP** : Direction des Marchés Publics

**DPA** : Demande de Proposition Allégée

**DPro** : Demande de Proposition

**DPx** : Demande de Prix

**DR-CMEF** : Direction Régionale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

**ED** : Entente Directe

**EDS** : Entente Directe Spécifique

**ISA** : International Standard Audit

**MI** : Manifestation d'Intérêt

**N/A** : Non Applicable

**ORD** : Organe de Règlement des Différends

**PI** : Prestation Intellectuelle

**PPM** : Plan de Passation des Marchés Publics

**PRM** : Personne Responsable des Marchés

**TDR** : Termes de Référence

**TTC** : Toutes Taxes Comprises

**LETTRE INTRODUCTIVE**

---

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2018 de la **MAITRISE D'OUVRAGE DE L'AEROPORT DE DONSIN (MOAD)** a été marquée par la passation de **94 marchés publics** pour un montant global de **FCFA 2 197 241 917** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TDRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de **11 marchés publics d'une valeur globale de FCFA 594 661 140**, soit un taux de représentativité de **12%** en termes de volume des marchés et **27 %** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	%
	Volume	Montant	Volume	Montant		
<b>Total des marchés</b>	94	2 197 241 997	11	594 661 140	12	27

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés de la PRM de l'Autorité contractante et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la PRM et de la structure en charge du contrôle au titre de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité **des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés** par rapport aux dispositions règlementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

**LETTRE D'OPINION**

---

## II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

**Monsieur le Directeur Général de la Maitrise  
d'Ouvrage de l'Aéroport de Donsin**

A

**Monsieur le Secrétaire Permanent de l'Autorité de  
Régulation de la Commande Publique du Burkina-Faso  
(ARCOP)**

Conformément au contrat de services n° AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire 2018.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2018 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

### **Opinion de l'auditeur**

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<b><u>Commentaires</u></b>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	<i>Au regard des documents soumis à son appréciation, la mission n'a pas pu se prononcer sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante en raison du défaut de la tenue d'un registre des engagements et d'actualisation de l'état d'exécution des marchés par rapport au mode de passation.</i>
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	<i>Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : <b>9%</b> des pièces demandées (Confère détail au point 3.2.2)</i>
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	<i>L'autorité contractante a utilisé uniquement <b>85%</b> de ses marchés communiqués des procédures peu ou non compétitives (AOR, DC, CC, ED, EDS, Avenants). (Confère détail au point 3.2.3)</i>

	<b>Commentaires</b>
Sur régularité de la mise en place et de l'organisation de la PRM (1)	<i>05 irrégularités par rapport au code des marchés publics.</i>
Sur la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés sélectionnés	<i>36 cas de non-conformité par rapport au code des marchés publics.</i>
Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés	<i>La mission n'a pas relevé d'anomalies</i>
Sur le respect des délais	<i>Le contrôle sur les délais a révélé le non-respect de 05 délais. (Confère point 3.3.5). Par ailleurs, la mission est limitée dans l'appréciation des autres délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission des courriers.</i>

(1) La mise en place et le fonctionnement de la CAM et de la SCT ONT été présentés de façon individuelle dans la revue de conformité de la procédure inhérente à chaque marché.

**Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021**



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

**SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS**

---

### III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation de la PRM pendant la période sous revue ;
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ).

#### 3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE

---

##### 3.1.1. Mise en place de la PRM

*R1 à R4*

##### Observation

*Sur l'existence d'un acte de désignation de la PRM au titre des exercices sous revue (art 10 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID):*

Non-respect de l'article art 10 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID en ce qui concerne la désignation d'une PRM au sein d'une autorité contractante (AC). En effet, la mission a noté que la PRM ayant conduit les opérations de passation de la commande publique sur la période sous revue n'avait pas été nommée par un acte de désignation. Toutefois, suivant nos entretiens avec le point focal, ladite PRM a été recrutée par la MOAD.

##### Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à ce que formellement une PRM puisse être nommée pour conduire les opérations de la passation des marchés à commande publique conformément aux dispositions en vigueur.

##### 3.1.2. Organisation de la PRM

*R5 à R10*

##### Observations

- ✓ Par rapport à l'archivage de la documentation relative aux marchés passés (article 9 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID et l'arrêté 2017\_390/MINEFID/CAB portant procédures d'archivage des documents), la mission a relevé les anomalies ci-après :
  - Absence dans les dossiers de marchés archivés à la PRM des preuves de leur paiement (factures, attachements, ordres de virement etc.). En effet, toutes les pièces relatives aux marchés ne sont pas systématiquement archivées en un seul lieu, les pièces relatives à la procédure sont archivées au niveau du PRM et celle liés à l'exécution se trouve chez le DAF.
  - Absence d'une liste récapitulative des documents liés à chaque procédure ;
  - Absence d'un système d'archivage électronique.
- ✓ sur l'élaboration des statistiques sur les marchés publics au titre de l'exercice sous revue (art 9 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID), la mission n'a pas eu connaissance de la tenue des statistiques par la PRM ;

- ✓ sur l'existence d'un système de suivi (tenue d'un fichier de marchés, d'un registre des offres, les PVs de réunion etc.), il faut noter que suivant les explications des acteurs, le fichier de marchés donnant des informations à date sur chacun des marchés existe en version informatique au niveau du secrétariat. Cependant, ledit fichier n'a pas été mis à notre disposition au passage de la mission ;
- ✓ sur l'établissement et la preuve de transmission de l'état d'exécution du plan annuel à l'ARCOP (article 2 de l'arrêté 2017\_393), la mission n'a pas eu connaissance de la transmission des états d'exécution mensuels consolidés du PPM au titre des exercices sous revue.

### **Recommandations**

Conformément aux dispositions en vigueur, nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- l'archivage des dossiers de marchés passés conformément aux procédures recommandées par les textes en vigueur ;
- la tenue des statistiques par la PRM ;
- la tenue d'un fichier de marchés donnant des renseignements sur chaque marché depuis la passation jusqu'à la réception, les PVs de réunions des organes et les registres côtés, paraphés et sans ratures pendant la période sous revue ;
- la transmission des informations à l'ARCOP notamment les états d'exécution annuel consolidés du PPM.

## **3.2.CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUES, DES DOCUMENTS ATTENDUS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE**

---

### **3.2.1. Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante**

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Par ailleurs, au regard des documents soumis à son appréciation, la mission n'a pas pu se prononcer sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante en raison du défaut de la tenue d'un registre des engagements et d'actualisation de l'état d'exécution des marchés par rapport au mode de passation sur la période sous revue.

### **3.2.2. Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission**

#### **Observations**

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 9%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

#### **Pièces d'ordre général**

La preuve de publication du plan global de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori.

**🚩 Pièces d'ordre spécifiques à chaque marché**

- Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (cf. marchés 2 et 11) ;
- déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (cf. marchés 2 et 11) ;
- registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis (cf. marchés 1, 3, 4, 7 et 8) ;
- etc.

**Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

**3.2.3. Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue**

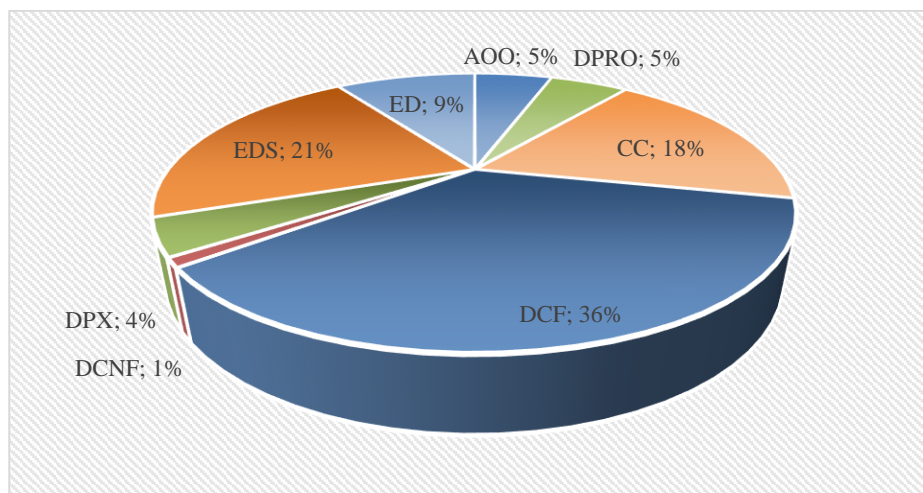
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

**Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure**

MP	Nombre	% Nombre
AOO	5	5%
DPRO	5	5%
CC	17	18%
DCF	34	36%
DCNF	1	1%
DPX	4	4%
EDS	20	21%
ED	9	9%
<b>TOTAL</b>	<b>95</b>	<b>100%</b>

**Source : Nos travaux.**

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu'au cours de l'exercice 2018, L'autorité contractante a utilisé **85%** de ses marchés communiqués pour des procédures peu ou non compétitives (AOR, DC, CC, ED, EDS, Avenants). Rappelons que la procédure de droit commun qui est la règle a été utilisée à hauteur de 14% [5% AOO+ 5% (DPRO-MI)+4% DPX] des marchés au titre de la période sous revue.

### 3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

#### 3.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TDRs de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés	Montant des marchés
AOO	1	97 298 552
ED	3	211 779 678
EDS	2	107 960 000
CC	1	15 100 000
DPX	2	40 470 910
DCF	1	96 052 000
DPRO	1	26 000 000
<b>Total sélectionné</b>	<b>11</b>	<b>594 661 140</b>
Total communiqué	94	2 197 241 997
<b>%</b>	<b>12%</b>	<b>27%</b>

Nos contrôles sur la passation et l'exécution des marchés portent donc sur **onze (11) marchés** d'une valeur globale de **FCFA 594 661 140**.

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés est présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

#### 3.3.2. Phase de préparation du marché

##### a- Contrôles préliminaires d'ordre général

**R1 à R7**

#### Observations

La mission a relevé :

- La mission a relevé que les besoins relatifs au fonctionnement de l'AC (hormis les marchés passés en MOD qui sont prévus dans la convention MOD) ne sont pas formellement exprimés par les services bénéficiaires lors de l'élaboration du PPM (article 5 de l'arrêté 2017\_393). En effet, la mission n'a pas reçu les fiches d'expression de besoins relatives aux travaux d'élaboration du PPM.

- Le PPM 2018 approuvé cependant, la date d'approbation n'est pas indiquée par l'autorité d'approbation.

### **Recommandations**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à :

- Recueillir de façon formelle l'expression des besoins auprès des services et directions lors de l'élaboration du PPM ;
- Incrire la date d'approbation sur le PPM.

#### *b- Préparation du marché*

#### **R8 à R10**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

### **3.3.3. Phase du déroulement de la procédure de passation**

#### *a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu*

#### **R11 à R15**

Non applicable

#### *b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu*

#### **R16 à R20**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

Les commentaires de la mission sur l'avis de conformité de la DG-CMEF notamment en ce qui concerne le motif de recours à l'entente directe se présentent comme ci-après :

Objet du marché	Motifs de recours à l'Entente Directe	Qualification de l'entreprise attributaire	Avis de la DG-CMEF	Jugements du consultant sur l'avis de la DG-CMEF	Respect des prix de la mercuriale
Acquisition de carburant	Prestation spécifique à prix réglementé	APRIL-OIL	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	Les prix du carburant sont réglementés
Déplacement de tombes, fouilles archéologiques avec l'ex Université de Koudougou	Ladite prestation requiert la sélection d'un prestataire particulier en raison de sa qualification unique, sa discrétion, pour le déplacement de tombes, fouilles archéologiques avec l'ex Université de Koudougou	Université Nobert ZONGO de Koudougou	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	Prix non réglementé

Objet du marché	Motifs de recours à l'Entente Directe	Qualification de l'entreprise attributaire	Avis de la DG-CMEF	Jugements du consultant sur l'avis de la DG-CMEF	Respect des prix de la mercuriale
Traduction de document "note d'information n°10 du français vers l'anglais	Ladite prestation requiert la sélection d'un prestataire particulier en raison de sa qualification unique pour la traduction de document note d'information n°10 du français vers l'anglais	SALOU O. Séraphin	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	Prix non réglementé
Insertion publicitaire de la MOAD dans l'agenda 2019 du Premier Ministère	Prestation relative à une insertion publicitaire (prestation spécifique à prix non réglementé)	Univercom Afrique Burkina	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	Prix non réglementé
Délégation de maîtrise d'ouvrage publique pour le projet d'approvisionnement en eau potable des sites d'accueil des populations déplacées de la plateforme aéroportuaire de Donsin	Prestation d'extrême urgence dans le cadre du projet d'approvisionnement en eau potable des sites d'accueil des populations déplacées de la plateforme aéroportuaire de Donsin	AGETEER	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	Prix non réglementé

c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accéléré) s'il y a lieu

**R21 à R22**

Non applicable

d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu

**R23 à R34**

**Observations d'ordre spécifique**

La mission a relevé :

- non-respect du seuil prévisionnel pour consultation des consultants et demande de cotation formelle. En effet dans la cadre de la passation des marchés 5 et 10, l'AC n'a pas respecté le seuil prévu (10 millions) conformément aux dispositions en vigueur ;
- mode d'identification des fournisseurs consultés par l'AC non clairement établi (art 68 du décret 2017\_049) (art 68 du décret 2017\_049) pour les marchés 5 et 10 de l'échantillon passé par consultation des consultants et de demande de cotation formelle.

### **Recommandations**

Conformément aux dispositions en vigueur, la mission recommande à l'autorité contractante de veiller :

- Au respect du seuil prévu par les textes dans le cadre de la passation des marchés ;
- à ce que les trois (03) candidats sollicités pour des propositions soient choisis dans un répertoire de fournisseurs agréés et d'instaurer une rotation entre fournisseurs de façon à faire participer tous les candidats potentiels.

*e- Dossier d'appel à concurrence*

#### **R35 à R47**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

*f- Présentation des offres*

#### **R48 à R52**

### **Observation**

La mission a relevé l'absence dans le dossier des prestataires des pièces administratives justifiant que la soumission est recevable. En effet dans le cadre de l'exécution des marchés 1, 3, 4, 7 et 8 les prestataires n'ont pas fourni toutes les pièces administratives obligatoires à l'exception de l'attestation de la situation fiscale et de l'attestation de non engagement trésor public.

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à la relance des prestataires avec les accusés de réception pour obtenir toutes les pièces obligatoires dans le cadre de l'exécution des marchés.

*g- Réception des offres*

#### **R53 à R55**

### **Observation d'ordre spécifique**

La mission a relevé la non mention des informations liées à toute procédure de passation dans un document (registre ou liste émargée des offres réceptionnées) permettant de déterminer de façon certaine la date et l'heure de réception des offres (Art 94 du décret 2017\_049). En effet, les offres des marchés N° 2,5,6,9,10,11 de l'échantillon passées ne sont pas inscrites dans ledit registre.

### **Recommandation**

La mission recommande à l'autorité contractante de mentionner les informations liées à toute procédure de passation dans un document (registre ou liste émargée des offres réceptionnées) permettant de déterminer de façon certaine la date et l'heure de réception des offres conformément aux dispositions en vigueur.

*h- Ouvertures des offres*

**R56 à R69**

**Observations d'ordre spécifiques**

La mission a relevé les insuffisances ci-après :

- absence de motif de report de la date de dépôt des offres (Art 90 du décret 2017\_049) dans le cadre de la procédure des dépôts des offres du marché n° 2. En effet par le courrier N° 2017-001/PM/SG/MOAD/PRM du 24/05/2017 notifiant aux soumissionnaires le report de la date de remise des offres, l'AC n'a pas précisé les raisons justifiant ledit report conformément aux dispositions en vigueur ;
- pièces obligatoires des offres des soumissionnaires non paraphées par les membres de la commission d'attribution des marchés (art 98 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID) pour les marchés 10 et 11 de l'échantillon ;
- absence de la mention de la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières sur le PV d'ouvertures des offres en violation de l'art art 98 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID pour les marchés 2, 5, 6 et 9.

**Recommandations**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect des dispositions en vigueur en ce qui concerne :

- La justification des raisons conduisant au report de dépôt des offres;
- le paraphe des pièces obligatoires des offres des soumissionnaires par les membres de la commission d'attribution des marchés ;
- La mention de la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières sur le PV d'ouvertures.

*i- Evaluation des offres et attribution*

**R70 à R90**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

*j- Approbation des travaux de la CAM*

**R91**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

*k- Signature et approbation du Contrat de marché*

**R92 à R99**

**Observation d'ordre général :**

La mission a relevé que la majorité des pièces essentielles constitutives dans les contrats tels que le CCAP, le CCAG, le CCTP, ...etc n'a pas été annexée aux contrats examinés.

**Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à ce que les pièces essentielles constitutives dans le contrat de marché soient annexées.

**3.3.4. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché**

*a- Réception et règlement du marché*

**R100 à R120**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

*b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu*

**R121 à R125**

Non applicable. Pas d'avenant dans la liste des marchés.

**3.3.5. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue**

**Observations d'ordre spécifique**

La mission a relevé le non-respect des délais ci-après :

- Délai de réaction de l'organe de contrôle sur le DAC;
- Délais réglementaire depuis l'ouverture des offres jusqu'à la transmission des résultats de la CAM ;
- Délai entre la signature du projet de contrat par le titulaire du marché et la notification du marché approuvé et de l'ordre de service par le gestionnaire de crédits ;
- Délai entre la transmission du dossier d'entente directe et demande d'avis par la PRM à la DG-CMEF et la transmission du marché signé par le titulaire à la DG-CMEF ;
- Délais depuis l'ouverture des Propositions jusqu'à la négociation.

Par ailleurs, la mission est limitée dans l'appréciation des autres délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission des correspondances.

**Recommandation**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à la transmission des documents par décharge de bordereau marquant la date certaine de transmission lors de la passation et l'exécution des marchés.

### **3.4. CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES**

---

Nos constats sur la matérialité physique portent sur le marché ci-après sélectionné de façon aléatoire :

<b>Type de marché</b>	<b>Objet du marché</b>	<b>Montant du marché TTC</b>	<b>RP (1)</b>	<b>RD (2)</b>
Travaux	Travaux de construction du mur de clôture du CSPS de le KOURITIYAOGHIN	96 052 000	Oui	Non

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

### **3.5.CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE**

---

Le marché n°6 Entretien et réparation mécanique des véhicules à quatre (04) roues (1)) a fait objet de recours auprès de l'ARCOP.

Au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'extrait de décision de l'ARCOP N0 2018-0239/ARCOP/ORD de l'ARCOP, la mission n'a relevé aucune insuffisance relative à la prise en compte des recommandations de l'ARCOP par l'AC.

#### **IV. ANNEXES**

- *Liste des marchés communiqués et Echantillons des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante\_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiches d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

**Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillons des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la matérialité physique**

Liste des marchés communiqués

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC	Délai d'exécution
1	N° MOAD 03/00/01/02/00/2018/00001	Prestations de maintenance des serveurs de la MOAD	DC	Budget MOAD	SOFNET BURKINA	01/03/2018	4 720 000	Année budg. 2018
2	N° MOAD 03/00/01/09/00/2018/00002	Acquisition de carburant	EDS	Budget MOAD	APRIL-OIL	25/01/2018	98 000 000	Année budg. 2018
3	N° MOAD 03/00/02/05/00/2018/00003	Assistance à la gestion des contrats et des contentieux	ED	Budget MOAD	Me OUEDRAOGO Oumarou	19/02/2018	26 000 000	Année budgétaire 2018
4	N° MOAD 03/00/01/04/80/2018/00004	Fourniture de mat. de chantier et de sécurité	DC	IDA	RAMUS	12/03/2018	9 887 500	14 Jours
6	N° MOAD 03/00/01/09/00/2018/00006	Abonnement. au quotidien "l'Observateur Paalga	EDS	Budget MOAD	L'Observateur Paalga	06/06/2018	940 008	12 mois
7	N° MOAD 03/00/01/02/00/2018/00007	Abonnement au bimensuel	EDS	Budget MOAD	L'Evénement	21/03/2018	150 000	12 mois
8	N° MOAD 03/00/01/02/00/2018/00008	Abo. au bimensuel "Courrier Confidentiel"	EDS	Budget MOAD	Courrier confidentiel	27/02/2018	180 000	12 mois
9	N° MOAD 03/00/01/02/00/2018/00009	Abonnement. au quotidien "Le Quotidien"	EDS	Budget MOAD	Le Quotidien	27/02/2018	600 000	12 mois
10	N° MOAD 03/00/01/02/00/2018/00010	Abonnement au quotidien "sidwaya"	EDS	Budget MOAD	SIDWAYA	24/05/2018	660 000	12 mois
11	N° MOAD 03/00/01/02/00/2018/00011	Abonnement au quotidien	EDS	Budget MOAD	Le Pays	21/03/2018	900 000	12 mois
	N° MOAD/03/00/02/07/80/2018/00011	Formation des agents de la PRM sur le suivi administratif et financier des marchés publics	CC	IDA	International Audit & Consulting	17/05/2018	6 000 000	05 jours
12	N° MOAD/03/00/01/04/80/2018/00012	Abon. aux bouquets satellitaires	EDS	Budget MOAD	CEFODIM	22/03/2017	2 670 000	07 jours
	N° MOAD/03/00/02/07/80/2018/00012	Formation des cadres de la MOAD aux outils de travail collaboratif (sharePointj Lync, Outlook)	CC	IDA	P2T Sarl	23/03/2018	14 042 000	09 jours
13	N° MOAD/03/00/01/04/00/2018/00013	Entretien et réparation des véhicules à quatre (04) roues électricité	DC	Budget MOAD	Garage GP OUBDA	12/06/2018	9 490 000	30 jours
	N° MOAD 03/00/02/09/80/2018/00013	Elaboration du PAR abrégé des personnes affectées par	ED	IDA	COULIBALY Gertrude/ZOMBRE	25/04/2018	14 195 400	09 semaines

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC	Délai d'exécution
		le projet d'aménagement de quatre pistes rurales dans la zone d'influence de l'AD						
14	N° MOAD 03/00/02/09/80/2018/00014	Elaboration du PAR abrégé des personnes affectées par le projet d'aménagement de la digue routière sur la bretelle Est des voies d'accès à l'AD	ED	IDA	Mohamad Amin TOURE	11/04/2018	1 956 735	09 semaines
	N° MOAD 03/00/10/01/00/2018/00014	Travaux d'assainissement des neuf sites d'accueil des PAP, lot 1	AO	Budget MOAD	GESEB S.A	23/02/2018	90 861 510	04 mois
15	N° MOAD 03/00/10/01/00/2018/00015	Travaux d'assainissement des neuf sites d'accueil des PAP, lot 2	AO	Budget MOAD	ERAF	23/02/2018	67 306 905	04 mois
16	N° MOAD 03/00/01/10/00/2018/00016	Travaux d'assainissement des neuf sites d'accueil des PAP, lot 3	AO	Budget MOAD	Grpe Sahel Decor/GE.TRA.H-BTP	23/02/2018	90 861 510	04 mois
17	N° MOAD 03/00/01/10/00/2018/00017	Travaux d'assainissement des neuf sites d'accueil des PAP, lot 4	AO	Budget MOAD	EMERGENCE Travaux	23/02/2018	97 298 552	04 mois
18	N° MOAD 03/00/01/02/80/2018/00018	Fourniture de matériels informatique, de vidéo projecteur et accessoires	DC	IDA	GENERAL TRADING SERVICES	11/05/2018	5 740 000	15 jours
19	N° MOAD 03/00/01/04/80/2018/00019	Acquisition de consommables informatiques	DC	Budget MOAD	FOBA Sarl	30/04/2018	9 985 000	14 jours
20	N° MOAD 03/00/01/04/00/2018/00020	Fourniture de produits alimentaires	DC	Budget MOAD	DINIA House	30/03/2018	4 997 300	07 jours
21	N° MOAD 03/00/01/04/00/2018/00021	Impression de calendrier à spirale à 13 feuillets en quadrichromie sur du papier couché 170grs. Format final 32cm x 48cm	DC	Budget MOAD	IPF	12/03/2018	4 908 800	14 Jours
22	N° MOAD 03/00/01/04/00/2018/00022	Acquisition de pièces de rechange (pneus et batteries)	DC	Budget MOAD	Groupe EZA Sarl	28/06/2018	6 948 000	Année budgétaire 2018
23	N° MOAD	Entretien et nettoyage des	DC	Budget MOAD	Giles Services	25/05/2018	9 598 500	12 mois

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC	Délai d'exécution
	03/00/01/04/00/2018/00023	locaux de la MOAD						
24	N° MOAD 03/00/03/04/00/2018/00024	Construction d'un parking pour engins à quatre roues	DC	Budget MOAD	FASO-BAT	24/05/2018	8 481 500	15 jours
25	N° MOAD 03/00/01/02/80/2018/00025	Acquisition de deux (02) camionnettes PIK-UP de catégorie 1	DC	IDA	DELCO Burkina/Niger	17/04/2018	53 000 000	30 jours
26	N° MOAD 03/00/02/07/80/2018/00026	Formation du personnel de la MOAD sur les marchés publics	CC	IDA	Building Capacity Institute	19/04/2018	22 000 000	15 jours
27	N° MOAD 03/00/02/05/00/2018/00027	Réalisation d'une mission de suivi-évaluation des plans d'actions de réinstallation du projet de construction de l'aéroport de Donsin et de ses voies d'accès	AMI & DP	Budget MOAD	SOCREGE	28/03/2018	90 013 081	05 mois
28	N° MOAD 03/00/01/09/00/2018/00028	Abonnement annuel du journal "revue des marchés publics" fourniture et livraison	EDS	Budget MOAD	SODIPRESSE	21/03/2018	520 000	12 mois
	N° MOAD 03/00/02/09/00/2018/00028	Déplacement de tombes, fouilles archéologiques avec l'ex Université de Koudougou	CONV ENTENTE DIRECTE	Budget MOAD	Université Nobert ZONGO de Koudougou	05/04/2018	59 535 000	40 jours
29	N° MOAD 03/00/01/09/00/2018/00029	Etablissement d'un état des lieux des terres devant faire l'objet de sécurisation par l'établissement d'APFR	CONV ENTENTE DIRECTE	Budget MOAD	INERA	12/07/2018	1 627 500	01 mois
30	N° MOAD 03/00/01/04/00/2018/00030	Réalisation des travaux de plomberie au niveau du bâtiment R+3 de la MOAD	DC	Budget MOAD	HYDRO-BAT	24/05/2018	8 798 000	30 jours
31	N° MOAD 03/00/01/04/00/2018/00031	Gardiennage et surveillance des locaux de la direction de la MOAD et du bâtiment annexe de la PRASE	DC	Budget MOAD	EGEN	06/06/2018	9 625 000	10 mois
32	N°MOAD/03/00/01/02/00/2018/00032	Acquisition et installation d'équipements d'interconnexion des sites	DC	Budget MOAD	VIPNET BF	18/04/2018	4 141 900	15 jours

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC	Délai d'exécution
		de la MOAD						
34	N°MOAD/03/00/02/07/00-80/2018/00034	Assistance au suivi interne et le pilotage des activités du projet de construction de l'aéroport de Donsin	CC	IDA-budget MOAD	Rehlia	11/05/2018	49 820 000	10 mois
35	N° MOAD 03/00/03/04/00/2018/00035	Réparations de menuiserie, peinture, étanchéité et maçonnerie du CSPS de Tabtenga	DC	Budget MOAD	Emergence service	11/05/2018	8 891 000	45 jours
36	N° MOAD 03/00/02/07/80/2018/00036	Traduction de document "note d'information n°10 du français vers l'anglais	EDS	IDA	SALOU O. Séraphin	11/05/2018	340 000	07 jours
	Avenant n° 3 au marché relatif au contrôle et surveillance des travaux de réaménagement et de renforcement du tronçon de la route nationale n°3 entre Ouagadougou et Loubila et les travaux de construction et de bitumage des bretelles est et ouest (41.49 km)	Prolongation du délai de la mission de contrôle	AMI & DP	IDA	TR-Ing/Cintech	11/05/2018	-	2,5 mois
37	N° MOAD 03/00/02/07/80/2018/00037	Evaluation externe de la mise en œuvre des mesures de sauvegarde environnementales du projet de construction de l'aéroport de Donsin et de ses voies d'accès	cc	IDA	Hortense KAGAMBEGA/TRAORE	16/05/2018	15 100 000	45 jours
38	N° MOAD 03/00/02/07/80/2018/00038	Recrutement d'un consultant individuel pour l'élaboration du rapport d'achèvement du PITD	cc	IDA	Serge P. BELA	16/05/2018	18 500 000	30 jours
39	N° MOAD 03/00/01/02/00/2018/00039	Entretien et réparation mécanique des véhicules à quatre (04) roues	Dpx	Budget MOAD	Garage GP OUBDA	06/06/2018	15 714 510	Année budgétaire 2018
40	N° MOAD 03/00/01/04/00/2018/00040	Acquisition de matériels spécifiques au profit de la MOAD	EDS	Budget MOAD	GAA SARL	24/05/2018	4 396 000	15 jours

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC	Délai d'exécution
41	N° MOAD 03/00/02/07/80/2018/00041	Recrutement d'un consultant individuel chargé de réaliser l'audit environnemental des travaux des voies d'accès et des pistes rurales dans le cadre de la construction de l'aéroport de Donsin	cc	IDA	Alira Martin AWEH	16/05/2018	14 986 000	45 jours
42	N° MOAD 03/00/01/04/80/2018/00042	Acquisition des moyens de transport : un zodiac gonflable et un véhicule 4x4 station wagon au profit du LPCE	DC	IDA	DELCO Automobiles	17/05/2018	48 380 000	30 jours
43	N° MOAD 03/00/01/09/80/2018/00043	Insertion publicitaire de la MOAD dans l'agenda 2019 du Premier Ministère	EDS	IDA	Univercom Afrique Burkina	06/06/2018	9 960 000	20 jours
44	N° MOAD 03/00/01/04/80/2018/00044	Acquisition de fournitures de bureau	DC	IDA	YAS - CI	24/05/2018	9 606 300	15 jours
45	N° MOAD 03/00/01/04/00/2018/00045	Maintenance et entretien des véhicules à quatre (04) roues	DC	Budget MOAD	A.E.F.A	17/07/2018	3 951 500	14/J/OC
46	N° MOAD 03/00/01/04/00/2018/00046	Acquisition de fourniture de bureau	DC	Budget MOAD	ZAMANA TECH	12/07/2018	9 454 000	07 jours
47	N° MOAD 03/00/01/09/00/2018/00047	Abonnement au bimensuel "La lettre du continent"	EDS	Budget MOAD	INDIGO Publications	12/06/2018	623 159	12 mois
	N° MOAD 03/00/02/07/80/2018/00047	Formation des agents de la MOAD sur l'utilisation des recommandations de l'annexe 14 de l'OACI	CC	IDA	I Consulting	08/11/2018	14 000 000	5 jours
48	N° MOAD 03/00/01/04/80/2018/00048	Acquisition et installation d'un groupe électrogène	DC	IDA	P2T Sarl	25/05/2018	47 342 001	21 jours
49	N° MOAD 03/00/01/04/80/2018/00049	Acquisition des armoires et étagères	DC	IDA	LINO Services	25/05/2018	13 251 000	21 jours
51	N° MOAD 03/00/03/04/00/2018/00051	Réhabilitation des murs de clôture des personnes affectées par le projet de construction de l'aéroport de Donsin et de ses voies d'accès	DC	Budget MOAD	HYDRO-BAT	25/05/2018	9 867 801	30 jours

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC	Délai d'exécution
52	N° MOAD 03/00/01/04/00/2018/00052	Réhabilitation des toitures des maisons des personnes affectées par le projet de construction de l'aéroport de Donsin et de ses voies d'accès	DC	Budget MOAD	AMPS	25/05/2018	6 659 420	21 jours
53	N° MOAD 03/00/01/09/00/2018/00053	Abonnement au journal "Jeune Afrique"	EDS	Budget MOAD	DIACFA Librairie	06/06/2018	555 500	12 mois
	Avenant n°5 au marché relatif aux travaux de construction des voies d'accès avec MSF	Paiements directs des sous-traitants et fournisseurs de l'entreprise MSF ENGENHARIA, SA et prolongation du délai d'exécution des travaux de six virgule cinq (6.5) mois pour compter du 16 juillet 2017	AOI	IDA	MSF	03/07/2018	-	
54	N° MOAD 03/00/01/09/00/2018/00054	Mise en place dun réseau de points géodésiques sur le site du nouvel aéroport de Donsin	CONV ENTENTE DIRECTE	Budget MOAD	IGB	02/08/2018	24 375 000	03 mois
55	N° MOAD 03/00/02/09/00/2018/00055	Réalisation d'émissions radiophoniques sur le projet de l'aéroport de donsin au titre de l'année 2018	EDS	Budget MOAD	Radio Bassy FM	12/07/2018	6 230 000	01 an
56	N° MOAD 03/00/02/09/00/2018/00056	Réalisation d'émissions radiophoniques sur le projet de l'aéroport de donsin au titre de l'année 2018	EDS	Budget MOAD	Radio Venegre	12/07/2018	6 230 000	01 an
57	N° MOAD 03/00/01/04/00/2018/00057	Maintenance et entretien du matériel informatiques et péri-informatiques	DC	Budget MOAD	SALLA1&CO	12/07/2018	4 992 000	15/J/OC
58	N° MOAD 03/00/01/04/00/2018/00058	Acquisition d'équipements réseau	DC	Budget MOAD	SOLTEC	12/07/2018	9 479 800	15 jours
	N° MOAD 03/00/01/04/00/2018/00058	Acquisition de cartes téléphoniques prépayés	EDS	Budget MOAD	ONATEL	17/07/2018	8 000 000	07 jours

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC	Délai d'exécution
		nanan						
59	N° MOAD 03/00/01/04/00/2018/00059	Acquisition de postes téléphoniques IP	EDS	Budget MOAD	Naam Technologies	09/08/2018	3 675 000	15 jours
60	N° MOAD 03/00/02/07/00/2018/00060	Recrutement du personnel	CC	Budget MOAD	Impact Consulting Group	13/08/2018	6 000 000	30 jours
61	N° MOAD 03/00/01/09/00/2018/00061	Diffusion de communiqué relatif à la zone d'influence du projet de l'aéroport de Donsin	EDS	Budget MOAD	Savane FM	12/07/2018	1 189 440	30 jours
62	N° MOAD 03/00/01/04/00/2018/00062	Réparation et entretien de copieurs	DC	Budget MOAD	Excellence TD	02/08/2018	3 324 060	07/J/OC
63	N° MOAD 03/00/01/04/00/2018/00063	Entretien et maintenance des installations électriques (climatiseurs et électricité)	DC	Budget MOAD	ESO-BF	02/08/20148	7 409 700	15/J/OC
64	N° MOAD 03/00/02/09/00/2018/00064	Délégation de maîtrise d'ouvrage publique pour le projet d'approvisionnement en eau potable des sites d'accueil des populations déplacées de la plateforme aéroportuaire de Donsin	CONV ENTENTE DIRECTE	Budget MOAD	AGETEER	07/08/2018	151 904 678	36 MOIS
65	N° MOAD 03/00/02/06/80/2018/00065	Recensement de la population de la zone du Projet d'Infrastructures de Transport de Donsin (PITD)	CC	IDA	Grpement CAEDSarl/STAT DEV Sarl	10/08/2018	45 000 000	45 jours
66	N° MOAD 03/00/02/05/00/2018/00066	Suivi-contrôle des travaux d'assainissement des neufs (09) sites d'accueil des PAP, lot 1	MI &DP	Budget MOAD	Groupement AGET/BERA	26/09/2018	12 698 174	5 mois
67	N° MOAD 03/00/02/05/00/2018/00067	Recrutement d'un bureau d'études pour le suivi-contrôle des travaux d'assainissement des neufs (09) sites d'accueil des PAP, lot 2	MI &DP	Budget MOAD	Groupement AGET/BERA	26/09/2018	12 685 246	5 mois
68	N° MOAD 03/00/02/05/00/2018/00068	Sécurisation (bornage) des sites des infrastructures communautaires réalisées	MI &DP	Budget MOAD	Groupement SCT/ GEOIDE Topo	26/09/2018	14 170 000	60 jours

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC	Délai d'exécution
		dans le cadre de la réinstallation des personnes affectées par le projet de construction de l'aéroport de Donsin et de ses voies d'accès						
69	N° MOAD 03/00/02/05/00/2018/00069	Recrutement d'un bureau d'études/cabinet pour l'élaboration d'une notice d'impact environnemental et social (NIES) du projet de construction d'un centre de transfert des ordures ménagères (CTOM) dans la zone de Donsin	MI & DP	Budget MOAD	Prospective Afrique	10/09/2018	15 000 000	70 jours
70	N° MOAD 03/00/01/09/00/2018/00070	Assurance du parc automobile	EDS	Budget MOAD	Saham Assurance	24/09/2018	10 062 346	7 jours
71	N° MOAD 03/00/01/02/00/2018/00071	Acquisition de fournitures et de matériels informatiques	DPx	Budget MOAD	Hannis Commerce International	21/09/2018	24 756 400	45 jours
73	N° MOAD 03/00/01/09/00/2018/00073	Acquisition de certificats FORTIGATE et support	CONV ENTENTE DIRECTE	Budget MOAD	SOFNET BURKINA	21/09/2018	7 363 278	20 jours
	N° MOAD 03/00/01/04/00/2018/00073	Acquisition de consommables informatiques	DC	Budget MOAD	Claire Afrique	30/11/2018	8 471 810	21 jours
74	N° MOAD 03/00/02/07/80/2018/00074	Formation des chauffeurs de la MOAD	CC	IDA	Impact Consulting Group	24/10/2018	14 000 000	6 jours
75	N° MOAD 03/00/02/07/80/2018/00075	Formation des secrétaires de la MOAD	CC	IDA	Emminence Afrique Sarl	24/10/2018	18 880 000	10 jours
76	N° MOAD 03/00/03/04/80/2018/00076	Construction du mur de clôture du CSPS de Kouritiyaoghin	DC	IDA	CTG Sarl	29/10/2018	96 052 000	45 jours
	Avenant n° 4 au marché relatif au contrôle et surveillance des travaux de réaménagement et de renforcement du tronçon de la route nationale n°3 entre Ouagadougou et Loumbila et les	Prolongation des interventions du chef de mission, l'ingénieur géotechnicien, ingénieur conducteur des travaux, de l'environnementaliste,	MI & DP	IDA	TR-Ing/Cintech	26/09/2018	128 091 266	5 mois

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC	Délai d'exécution
	travaux de construction et de bitumage des bretelles est et ouest (41.49 km)	technicien topo et équipe topographique, matériels et jusqu'en fin novembre 2018						
77	N° MOAD 03/00/03/04/80/2018/00077	Construction des murs de clôture des logements des infirmiers du CSPS de Tabtenga	DC	IDA	HYDRO-BAT	29/10/2018	61 738 220	45 jours
78	N° MOAD 03/00/03/04/80/2018/00078	Réalisation d'une piste d'accès au CSPS de tabtenga d'une longueur de 2,50 km	DC	IDA	HYDRO-BAT	02/11/2018	61 958 450	45 jours
79	N° MOAD 03/00/03/04/80/2018/00079	Construction des hangars de vente de légumes à Loumbila	DC	IDA	CONS.E.R./BTP	02/11/2018	96 431 867	75 jours
80	N° MOAD 03/00/02/09/80/2018/00080	Recrutement d'un cabinet d'avocat pour l'assistance à la mise en œuvre du plan de réinstallation des PAP	MI & DP	IDA	Cabinet Me Oumarou OUEDRAOGO	08/11/2018	26 000 000	6 mois
81	N° MOAD 03/00/01/09/00/2018/00081	Assistance pour la mise à jour du logiciel budgétaire	CC	Budget MOAD	ITEC	23/11/2018	4 470 500	7 jours
84	N° MOAD 03/00/02/07/80/2018/00084	Fourniture d'une base de données pour capitaliser, stocker et sécuriser les données au profit de la MOAD	CC	IDA	MICROSYS Sarl	08/11/2018	44 236 450	41 jours dont 26 jours de prestations effectives
85	N° MOAD 03/00/02/07/80/2018/00085	Réalisation d'une cartographie des risques de la MOAD	CC	IDA	International Audit & Consulting	06/11/2018	43 000 000	30 jours
86	N° MOAD 03/00/01/04/00/2018/00086	Prestation de pause-café et de pause-déjeuner	DCNF	MOAD	Prestige Print	15/11/2018	600 000	7/J/OC
	N° MOAD 03/00/01/04/80/2018/00086	Acquisition et installation de kits solaires au CSPS de Tabtenga	DC	IDA	ECRIN	23/11/2018	13 802 500	21 jours
87	N° MOAD 03/00/01/02/00/2018/00087	Acquisition d'antivirus au profit de la MOAD	Dpx	MOAD	WILL.COM	27/11/2018	4 248 000	15 jours
88	N° MOAD 03/00/01/02/00/2018/00088	Acquisition de logiciels métiers pour la DT de la MOAD	Dpx	MOAD	SMAF Internation Sarl	27/11/2018	11 869 920	15 jours
89	N° MOAD	Acquisition de	DC	IDA	ZODO-COMMERCE	06/12/2018	7 600 000	15 jours

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC	Délai d'exécution
	03/00/01/04/80/2018/00089	consommables informatiques			International			
91	N° MOAD 03/00/02/07/00/2018/00091	Assistance technique pour accompagner la MOAD dans la consolidation et la fiabilisation de ses données financières 2018 et du volet social du projet 2018	CC	IDA	VIZUALIX	30/11/2018	38 000 000	45 jours
92								
93	N° MOAD 03/00/01/09/00/2018/00093	Diffusion de deux films documentaires	EDS	Budget MOAD	BF	26/12/2018	708 000	7 jours
95	N° MOAD 03/00/02/07/00/2018/00095	Revue et assistance à la mise à jour de la base de données et l'archivage des dossiers de la passation des marchés	CC	Budget MOAD	International Audit & Consulting	28/12/2018	4 500 000	5 jours

**Tableau démonstratif de la sélection des marchés**

Procédures	Marchés communiqués	Marchés sélectionnés	% de sélection	Référence
<b>ED</b>	4	1	25,00%	45%
<b>EDs</b>	20	2	10,00%	5%
<b>Recours</b>	2	1	50,00%	25%
<b>Convention</b>	5	2	40,00%	25%
<b>Autres</b>	64	5	7,81%	-
<b>TOTAL</b>	<b>95</b>	<b>11</b>	<b>11,58%</b>	<b>100</b>

**NB :** Il faut noter que les marchés approuvés sur la période sous revue, nous ont été communiqués sur le terrain sans précision sur le mode de passation de certains marchés en raison de la non actualisation du fichier comme signalé au point 3.2.1 du présent rapport.

Liste des marchés sélectionnés

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC	Délai d'exécution
1	N° MOAD 03/00/01/09/00/2018/0002	Acquisition de carburant	EDS	Budget MOAD	APRIL-OIL	25/01/2018	98 000 000	Année budg. 2018
2	N° MOAD 03/00/01/10/00/2018/0017	Travaux d'assainissement des neuf sites d'accueil des PAP, lot 4	AO	Budget MOAD	EMERGENCE Travaux	23/02/2018	97 298 552	04 mois
3	N° MOAD 03/00/02/09/00/2018/0028	Déplacement de tombes, fouilles archéologiques avec l'ex Université de Koudougou	CONV ENTENTE DIRECTE	Budget MOAD	Université Nobert ZONGO de Koudougou	05/04/2018	59 535 000	40 jours
4	N° MOAD 03/00/02/07/80/2018/0036	Traduction de document "note d'information n°10 du français vers l'anglais	ED	IDA	SALOU O. Séraphin	11/05/2018	340 000	07 jours
5	N° MOAD 03/00/02/07/80/2018/0037	Evaluation externe de la mise en œuvre des mesures de sauvegarde environnementales du proet de construction de l'aéroport de Donsin et de ses voies d'accès	CC	IDA	Hortense KAGAMBEGA/TRAORE	16/05/2018	15 100 000	45 jours
6	N° MOAD 03/00/01/02/00/2018/0039	Entretien et réparation mécanique des véhicules à quatre (04) roues	DPX	Budget MOAD	Garage GP OUBDA	06/06/2018	15 714 510	Année budgétaire 2018
7	N° MOAD 03/00/01/09/80/2018/0043	Insertion publicitaire de la MOAD dans l'agenda 2019 du Premier Ministère	EDS	IDA	Univercom Afrique Burkina	06/06/2018	9 960 000	20 jours
8	N° MOAD 03/00/02/09/00/2018/0064	Délégation de maîtrise d'ouvrage publique pour le projet d'approvisionnement en eau potable des sites d'accueil des populations déplacées de la plateforme aéroportuaire de Donsin	CONV ENTENTE DIRECTE	Budget MOAD	AGETEER	07/08/2018	151 904 678	36 MOIS
9	N° MOAD 03/00/01/02/00/2018/0071	Acquisition de fournitures et de matériels informatiques	DPx	Budget MOAD	Hannis Commerce International	21/09/2018	24 756 400	45 jours
10	N° MOAD 03/00/03/04/80/2018/0076	Construction du mur de clôture du CSPS de Kouritiyaoghin	DC	IDA	CTG Sarl	29/10/2018	96 052 000	45 jours

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC	Délai d'exécution
11	N° MOAD 03/00/02/09/80/2018/0 0080	Recrutement d'un cabinet d'avocat pour l'assistance à la mise en œuvre du plan de réinstallation des PAP	MI & DP	IDA	Cabinet Me Oumarou OUEDRAOGO	08/11/2018	26 000 000	6 mois

**Annexe 2: Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées \_ Tableau d'incomplétude**

N°	Pièces attendues par marché	Nbre de pièces attendues											Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11				
N° dans l'échantillon=====>																
<b>Pièces d'ordre général</b>																
1	Budgets approuvés et exécutés conformément à la loi et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA													1	1	0%
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants s'il y a lieu pour les sociétés et offices d'Etat													1	1	0%
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales													0	0	0%
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures													1	1	0%
5	Plan de passation des marchés, son état d'exécution ainsi que la liste complète des contrats exécutés au cours des gestions 2018 et 2019 par mode de passation et par type de prestation													1	1	0%
6	Avis général de passation des marchés au titre des gestions 2018 & 2019													0	0	0%
7	Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori													0	0	0%
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du PPM													1	1	0%
9	Acte d'approbation du PPM par l'ordonnateur du budget													1	1	0%
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0%</b>
<b>Pièces spécifiques à chaque marché</b>																
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	2	2	0%
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu ou par les PTFs en cas de financement extérieur (N/A pour les procédures allégées)	N/A	1	N/A	N/A	N/A	1	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	3	3	0%
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)	N/A	1	N/A	N/A	N/A	1	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	3	3	0%
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;	N/A	1	N/A	N/A	N/A	1	N/A	1	1	N/A	N/A	N/A	4	4	0%
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)	N/A	1	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	3	3	0%
15	Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC)	N/A	1	N/A	N/A	N/A	1	N/A	1	1	1	N/A	N/A	5	5	0%
16	Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs	N/A	1	N/A	N/A	1	1	N/A	1	1	1	N/A	N/A	6	6	0%
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	0	0	N/A	N/A	0	4	100%
18	Offres ou propositions des soumissionnaires ;	0	1	0	0	1	1	0	1	1	1	0	0	6	11	45%
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'emargement des déposants des plis	0	1	0	0	0	1	1	0	1	1	1	1	6	11	45%
20	PV d'ouverture des offres	N/A	1	N/A	N/A	1	1	N/A	N/A	1	1	N/A	N/A	5	5	0%
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N/A	0	N/A	N/A	1	1	N/A	1	1	1	N/A	N/A	5	6	17%
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA	N/A	1	N/A	N/A	1	1	N/A	N/A	1	1	1	N/A	6	6	0%
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	2	100%
24	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse de la CAM	N/A	1	N/A	N/A	1	1	N/A	1	1	1	1	N/A	7	7	0%

N°	Pièces attendues par marché	Nbre de pièces attendues											Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11				
	<b>N° dans l'échantillon=====&gt;</b>															
25	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N/A	1	N/A	N/A	1	1	N/A	1	1	1	1	7	7	0%	
26	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu	N/A	1	N/A	N/A	1	1	N/A	1	1	1	N/A	6	6	0%	
27	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N/A	1	N/A	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	N/A	5	5	0%	
28	Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	N/A	1	N/A	N/A	1	1	N/A	1	1	1	N/A	6	6	0%	
29	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2	2	0%	
30	Preuve de publication des résultats de l'évaluation technique pour les PI	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2	2	0%	
31	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	2	100%	
32	Preuves de l'invitation des soumissionnaires à l'ouverture des offres financières pour les PI	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	2	50%	
33	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%	
34	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu (éventuelle)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%	
35	Réponse de l'autorité contractante au courrier de demande des motifs de rejets	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%	
36	Procès-verbal de négociation pour les PI	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2	2	0%	
37	Avis de la DG-CMEF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	0%	
38	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	0%	
39	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	0%	
40	Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.) ou Ordre de commande pour les marchés à commande ou de clientèle	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	0%	
41	Ordre de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%	
42	Eventuels avenants au contrat	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
43	Lettres de demande de réception envoyées par le titulaire à l'AC	1	1	1	N/A	N/A	1	N/A	N/A	1	1	N/A	6	6	0%	
44	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	1	1	N/A	1	1	1	N/A	N/A	1	1	N/A	7	7	0%	
45	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	N/A	3	3	0%	
46	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	1	N/A	3	3	0%	
47	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	1	N/A	1	1	N/A	N/A	1	N/A	0	N/A	1	5	6	17%	
48	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	N/A	N/A	N/A	1	1	N/A	N/A	1	N/A	N/A	1	4	4	0%	
49	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	0%	
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	0%	
51	Etat de liquidation des pénalités de retard (éventuel)	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%	

N°	Pièces attendues par marché	Nbre de pièces attendues											Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11				
	<b>N° dans l'échantillon=====&gt;</b>															
52	Caution de l'avance de démarrage	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	2	2	0%	
53	Caution de bonne exécution	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	N/A	3	3	0%	
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	N/A	3	3	0%	
	<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>	<b>10</b>	<b>27</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>23</b>	<b>26</b>	<b>8</b>	<b>21</b>	<b>27</b>	<b>23</b>	<b>15</b>	<b>198</b>	<b>220</b>	<b>10%</b>	
<b>Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)</b>																
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la DG-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	1	3	3	0%	
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	1	3	3	0%	
57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	1	3	3	0%	
58	Décharges des Lettres d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%	
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	1	1	0%	
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
61	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
	<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>0%</b>	
<b>Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures</b>																
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	2	2	0%	
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage)	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	2	2	0%	
64	Plans de recollement	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
65	PV de réunion de chantier	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	2	2	0%	
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	2	2	0%	
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)	1											1	1	0%	
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières	0											0	1	100%	
	<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>10%</b>	
	<b>TOTAL =====&gt;</b>	<b>11</b>	<b>31</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>24</b>	<b>26</b>	<b>8</b>	<b>24</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>18</b>	<b>224</b>	<b>247</b>	<b>9%</b>	

**Annexe 3 : Fiches d'audit et les Vues photographiques pour la matérialité physique du marché**

N°	Contrôles effectués	Risque d'anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	Rien à signaler
R2	<i>Réalité physique</i>	Rien à signaler
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	Rien à signaler
R4	<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution</i> <i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i> <i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i> <i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	Rien à signaler
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
R6	<i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	Rien à signaler
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	Rien à signaler
R9	<i>Existence d'un Avenant au marché initial</i>	Non applicable



**Annexe 4 : Liste des personnes rencontrées**

# SYNEX-CMC

## LISTE DE PRESENCE DE LA SEANCE DE RESTITUTION



**Objet : Mission d'audit des marchés publics au titre des exercices 2018 & 2019**

**Nom de l'autorité contractante : MAITRISE D'OUVRAGE DE L'AEROPORT DE DON SIN**

**Date : 23/11/2020**

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	TITRE	CONTACTS ET EMAILS	EMARGEMENT
1	ANIMAKA Douanejon	SYNEX-CMC	Chf de mission	644 940 85 / 6965 28 88 +229 07 12 58 48 animaka.douanejon@yahoo.fr	
2	IAD Beguisie'	SPM/MOAD	Assistant/SPM	7080 2006 beguisie.iad@moad.bf	
3	BELEN Adama	BG/MOAD	BG	adama.belen@moad.bf	
4	DRAPSO YAYA	DAF/MOAD	DAF	yaya.drapsomoad.bf	
5	SAWAJOLO Romuecel	MOAD PRASE	PRASE	romuecel.sawajolo @moad.bf	
6	KABORE Salomon	DAF	Comptable	ksalomon3@yahoo.fr	
7	OUATARA Jeanmy	SPM/MOAD	SPM	jeanmyouatara@yahoo.fr	

# SYNEX-CMC

8	SAWADEGO Nahamadi	DFC/MOAS	DFC	76 51 31 07 sawadogomahamadi40@gmail.com	
9	NIKIEMA Marcel	MOAS	DCT	72 73 09 09 marcel.nikiema@moal.lf	
10					
11					
12					
13					
14					
15					

Cabinet SYNEX CONSULTING SARL