

BURKINA-FASO

SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE



**Autorité de Régulation
de la Commande Publique**

**RAPPORT DEFINITIF SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2019**

**AUTORITE CONTRACTANTE : MAITRISE D'OUVRAGE DE
L'AEROPORT DE DONSIN (MOAD)**

N° Réf : 16/19/DA/ARCOP/2020

GROUPEMENT SYNEX - CMC



02 BP 8063 COTONOU BENIN

Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75

csynex@yahoo.fr / dossyov@yahoo.fr / secretariat@synexconsulting.bj

SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE	5
II.	LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS	10
3.1.	CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE	10
3.2.	CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES, DES DOCUMENTS ATTENDUS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE	11
3.2.1.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante</i>	11
3.2.2.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission</i>	11
3.2.3.	<i>Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	12
3.3.	CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES	13
3.3.1.	<i>Echantillonnage.....</i>	13
3.3.2.	<i>Phase de préparation du marché</i>	14
a-	Contrôles préliminaires d'ordre général	14
b-	Préparation du marché	14
3.3.3.	<i>Phase du déroulement de la procédure de passation.....</i>	14
a-	Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu	14
b-	Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu.....	14
c-	Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accéléré) s'il y a lieu	15
d-	Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu.....	15
e-	Dossier d'appel à concurrence	16
f-	Présentation des offres	16
g-	Réception des offres.....	16
h-	Ouvertures des offres	16
i-	Evaluation des offres et attribution	17
j-	Approbation des travaux de la CAM	17
k-	Signature et approbation du Contrat de marché.....	17
3.3.4.	<i>Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché</i>	17
a-	Réception et règlement du marché.....	17
b-	Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu	17
3.3.5.	<i>Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue.....</i>	18
3.4.	CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES	18
3.5.	CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE.....	18
IV.	ANNEXES	19

SIGLES ET ABREVIATIONS

AC : Autorité Contractante

AOOA : Appel d'Offres Ouvert Accélééré

AOO : Appel d'Offres Ouvert

AOR : Appel d'Offres Restreint

ARCOP : Autorité de Régulation de la Commande Publique

CAM : Commission d'Attribution des Marchés

CC : Consultation de Consultant

CCAP : Cahier des Clauses Administratives Particulières

DAC : Dossier d'Appel à Concurrence

DAO : Dossier d'Appel d'Offres

DC : Demande de Cotation

DCF : Demande de Cotation Formelle

DCNF : Demande de Cotation Non Formelle

DG-CMEF : Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

DMP : Direction des Marchés Publics

DPA : Demande de Proposition Allégée

DPro : Demande de Proposition

DPx : Demande de Prix

DR-CMEF : Direction Régionale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

ED : Entente Directe

EDS : Entente Directe Spécifique

ISA : International Standard Audit

MI : Manifestation d'Intérêt

N/A : Non Applicable

ORD : Organe de Règlement des Différends

PI : Prestation Intellectuelle

PPM : Plan de Passation des Marchés Publics

PRM : Personne Responsable des Marchés

TDR : Termes de Référence

TTC : Toutes Taxes Comprises

LETTRE INTRODUCTIVE

I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2019 de la **MAITRISE D'OUVRAGE DE L'AEROPORT DE DONSIN (MOAD)** a été marquée par la passation de **73 marchés publics** pour un montant global de **FCFA 41 178 695 239** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TDRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de **11 marchés publics d'une valeur globale de FCFA 2 434 890 377**, soit un taux de représentativité de **15%** en termes de volume des marchés et **6 %** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	%
	Volume	Montant	Volume	Montant		
Total des marchés	73	41 178 695 239	11	2 434 890 377	15	6

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés de la PRM de l'Autorité contractante et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la PRM au titre de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité **des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés** par rapport aux dispositions réglementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO
Mandataire du Groupement SYNEX-CMC
Associé Gérant SYNEX Consulting SARL

LETTRE D'OPINION

II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

Monsieur le Directeur Général de la Maitrise d'Ouvrage de l'Aéroport de Donsin

A

Monsieur le Secrétaire Permanent de l'Autorité de Régulation de la Commande Publique du Burkina-Faso (ARCOP)

Conformément au contrat de services n° AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire 2019.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2019 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

Opinion de l'auditeur

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<u>Commentaires</u>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	<i>Au regard des documents soumis à son appréciation, la mission n'a pas pu se prononcer sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante en raison du défaut de la tenue d'un registre des engagements et d'actualisation de l'état d'exécution des marchés par rapport au mode de passation.</i>
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	<i>Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : 18% des pièces demandées (Confère détail au point 3.2.2)</i>
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	<i>L'autorité contractante a utilisé uniquement 74% de ses marchés communiqués des procédures peu ou non compétitives (AOR, DC, CC, ED, EDS, Avenants). (Confère détail au point 3.2.3)</i>

SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation de la PRM pendant la période sous revue ;
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ).

3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE

3.1.1. Mise en place de la PRM

R1 à R4

Observation

Sur l'existence d'un acte de désignation de la PRM au titre des exercices sous revue (art 10 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID):

Non-respect de l'article art 10 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID en ce qui concerne la désignation d'une PRM au sein d'une autorité contractante (AC). En effet, la mission a noté que la PRM ayant conduit les opérations de passation de la commande publique sur la période sous revue n'avait pas été nommée par un acte de désignation. Toutefois, suivant nos entretiens avec le point focal, ladite PRM a été recrutée par la MOAD.

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à ce que formellement une PRM puisse être nommée pour conduire les opérations de la passation des marchés à commande publique conformément aux dispositions en vigueur.

3.1.2. Organisation de la PRM

R5 à R10

Observations

- ✓ Par rapport à l'archivage de la documentation relative aux marchés passés (article 9 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID et l'arrêté 2017_390/MINEFID/CAB portant procédures d'archivage des documents), la mission a relevé les anomalies ci-après :
 - Absence dans les dossiers de marchés archivés à la PRM des preuves de leur paiement (factures, attachements, ordres de virement etc.). En effet, toutes les pièces relatives aux marchés ne sont pas systématiquement archivées en un seul lieu, les pièces relatives à la procédure sont archivées au niveau du PRM et celle liés à l'exécution se trouve chez le DAF.
 - Absence d'une liste récapitulative des documents liés à chaque procédure ;
 - Absence d'un système d'archivage électronique.
- ✓ sur l'élaboration des statistiques sur les marchés publics au titre de l'exercice sous revue (art 9 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID), la mission n'a pas eu connaissance de la tenue des statistiques par la PRM ;

- ✓ sur l'existence d'un système de suivi (tenue d'un fichier de marchés, d'un registre des offres, les PVs de réunion etc.), il faut noter que suivant les explications des acteurs, le fichier de marchés donnant des informations à date sur chacun des marchés existe en version informatique au niveau du secrétariat. Cependant, ledit fichier n'a pas été mis à notre disposition au passage de la mission ;
- ✓ sur l'établissement et la preuve de transmission de l'état d'exécution du plan annuel à l'ARCOP (article 2 de l'arrêté 2017_393), la mission n'a pas eu connaissance de la transmission des états d'exécution mensuels consolidés du PPM au titre des exercices sous revue.

Recommandations

Conformément aux dispositions en vigueur, nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- l'archivage des dossiers de marchés passés conformément aux procédures recommandées par les textes en vigueur ;
- la tenue des statistiques par la PRM ;
- la tenue d'un fichier de marchés donnant des renseignements sur chaque marché depuis la passation jusqu'à la réception, les PVs de réunions des organes et les registres côtés, paraphés et sans ratures pendant la période sous revue ;
- la transmission des informations à l'ARCOP notamment les états d'exécution annuel consolidés du PPM.

3.2. CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES, DES DOCUMENTS ATTENDUS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE

3.2.1. Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Par ailleurs, au regard des documents soumis à son appréciation, la mission n'a pas pu se prononcer sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante en raison du défaut de la tenue d'un registre des engagements et d'actualisation de l'état d'exécution des marchés par rapport au mode de passation sur la période sous revue.

3.2.2. Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission

Observations

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 18%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

Pièces d'ordre général

- La preuve de publication du plan global de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori ;

🚩 Pièces d'ordre spécifiques à chaque marché

- Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (cf. marchés 2 et 11)
- Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (cf. marchés 2 et 11) ;
- Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis (cf. marchés 1, 3, 4, 7 et 8) ;
- Etc. (cf. annexe2).

Recommandations

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

3.2.3. Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue

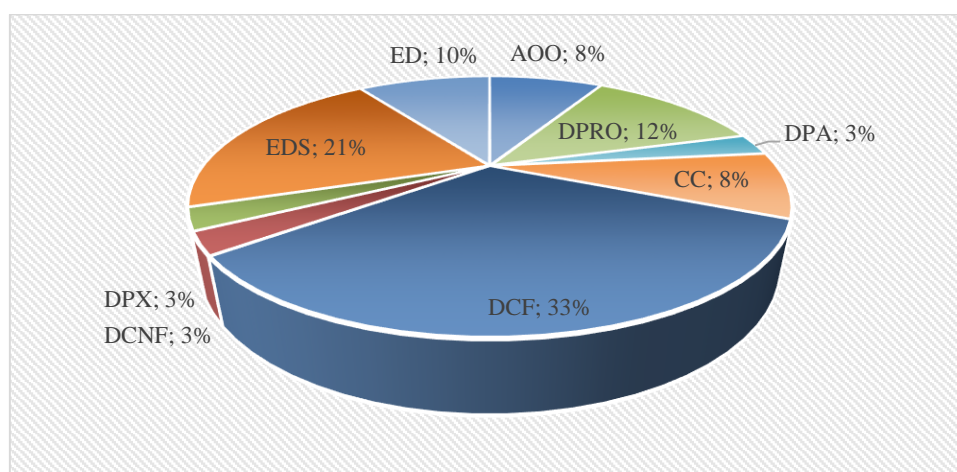
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure

MP	Nombre	% Nombre
AOO	6	8%
DPRO	9	12%
DPA	2	3%
CC	6	8%
DCF	24	33%
DCNF	2	3%
DPX	2	3%
EDS	15	21%
ED	7	10%
TOTAL	73	100%

Source : Nos travaux.

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu’au cours de l’exercice 2019, L’autorité contractante a utilisé 74% de ses marchés communiqués pour des procédures peu ou non compétitives (DC pour 36%, CC pour 8%, ED pour 10%, EDS pour 21%). Rappelons que la procédure d’appel d’offres ouvert qui est la règle a été utilisée à hauteur de 24% [8,21% (AO) et 12,32% (DPRO-MI)+ 3%DPX] des marchés au titre de la période sous revue.

3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L’EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

3.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TDRs de la mission, les résultats de l’échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés	Montant des marchés
AOO	1	90 274 590
ED	3	1 368 175 585
EDS	2	36 090 000
CC	1	9 741 556
DCF	1	9 598 500
DPRO	2	896 335 146
DPA	1	24 675 000
Total sélectionné	11	2 434 890 377
Total communiqué	73	41 178 695 239
%	15 %	6%

Nos contrôles sur la passation et l’exécution des marchés portent donc sur **onze (11) marchés** d’une valeur globale de **FCFA 2 434 890 377**.

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés est présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l’attribution et de l’exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

3.3.2. Phase de préparation du marché

a- Contrôles préliminaires d'ordre général

R1 à R7

Observations

La mission a relevé :

- La mission a relevé que les besoins relatifs au fonctionnement de l'AC (hormis les marchés passés en MOD qui sont prévus dans la convention MOD) ne sont pas formellement exprimés par les services bénéficiaires lors de l'élaboration du PPM (article 5 de l'arrêté 2017_393). En effet, la mission n'a pas reçu les fiches d'expression de besoins relatives aux travaux d'élaboration du PPM.
- PPM 2019 approuvé cependant, la date d'approbation n'est pas indiquée par l'autorité d'approbation ;

Recommandations

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à :

- Recueillir de façon formelle l'expression des besoins auprès des services et directions lors de l'élaboration du PPM ;
- inscrire la date d'approbation sur le PPM ;

b- Préparation du marché

R8 à R10

Observations d'ordre spécifique

La mission a relevé l'insuffisance ci-après :

- non-respect du montant prévisionnel inscrit dans le plan prévisionnel des marchés (PPM) lors de la passation des marchés. En effet, le montant du marché est largement supérieur au montant prévu dans le PPM dans le cadre de la passation du marché n° 1. En effet le montant prévu était de 348 000 000 de F CFA alors que le contrat est conclu pour un montant de F CFA 397 334 445 F CFA avec un écart de F CFA 49 334 445.

Recommandations

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- apporter le montant exactement du marché dans le PPM (révisé) en cas de modification autorisée par l'autorité compétente.

3.3.3. Phase du déroulement de la procédure de passation

a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu

R11 à R15

Non applicable.

b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu

R16 à R20

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

Par ailleurs, les commentaires de la mission sur l'avis de conformité de la DG-CMEF notamment en ce qui concerne le motif de recours à l'entente directe se présentent comme ci-après :

Objet du marché	Motifs de recours à l'Entente Directe	Qualification de l'entreprise attributaire	Avis de la DG-CMEF	Jugements du consultant sur l'avis de la DG-CMEF	Respect des prix de la mercuriale
Acquisition de carburant	Prestation spécifique à prix réglementé	Total Burkina	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	Les prix du carburant sont réglementés
Réalisation d'émissions spéciales sur la MOAD	Prestation spécifique à prix réglementé	Radio Bassy FM	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	Respect des Prix réglementés
Suivi de la qualité de l'air, du bruit et des eaux souterraines et de surface du projet de construction de l'aéroport de Donsin	Prestation d'extrême urgence dans le cadre du suivi de la qualité de l'air, du bruit et des eaux souterraines et de surface du projet de construction de l'aéroport de Donsin	LPCE	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	Prestation à prix non réglementé
Travaux de construction de deux (2) radiers rigides armés sur la piste d'accès au CSPS de Tabtenga	Prestation d'extrême urgence dans le cadre des travaux de construction de deux (2) radiers rigides armés sur la piste d'accès au CSPS de Tabtenga	HYDRO-BAT	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	Prestation à prix non réglementé
Reprise et achèvement des travaux de construction des voies d'accès à l'AIOD	Prestation d'extrême urgence dans le cadre de la reprise et achèvement des travaux de construction des voies d'accès à l'AIOD	SOGEA SATOM	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	Prestation à prix non réglementé

c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accéléré) s'il y a lieu

R21 à R22

Non applicable.

d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu

R23 à R34

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

e- Dossier d'appel à concurrence

R35 à R47

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

f- Présentation des offres

R48 à R52

Observation

La mission a relevé l'absence dans le dossier des prestataires des pièces administratives justifiant que la soumission est recevable. En effet dans le cadre de l'exécution des marchés 4, 7, 8 et 10 les prestataires n'ont pas fourni toutes les pièces administratives obligatoires à l'exception de l'attestation de la situation fiscale et de l'attestation de non engagement trésor public.

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à la relance des prestataires avec les accusés de réception pour obtenir toutes les pièces obligatoires dans le cadre de l'exécution des marchés.

g- Réception des offres

R53 à R55

Observation d'ordre spécifique

La mission a relevé la non mention des informations liées à la procédure de passation dans un document (registre ou liste émarginé des offres réceptionnées) permettant de déterminer de façon certaine la date et l'heure de réception des offres (Art 94 du décret 2017_049). En effet, l'offre du marché N°8 de l'échantillon passée par procédure de demande de cotation n'est pas inscrite dans ledit registre.

Recommandation

La mission recommande à l'autorité contractante de mentionner les informations liées à toute procédure de passation dans un document (registre ou liste émarginé des offres réceptionnées) permettant de déterminer de façon certaine la date et l'heure de réception des offres conformément aux dispositions en vigueur.

h- Ouvertures des offres

R56 à R69

Observations d'ordre spécifiques

La mission a relevé les insuffisances ci-après :

- Pièces obligatoires des offres des soumissionnaires non paraphées par les membres de la commission d'attribution des marchés (art 98 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID) pour les marchés 2 et 11 de l'échantillon ;
- absence de la mention de la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières sur le PV d'ouvertures des offres en violation de l'art art 98 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID pour les marchés 2, 5, 6 et 11.

Recommandations

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect des dispositions en vigueur en ce qui concerne :

- le paragraphe des pièces obligatoires des offres des soumissionnaires par les membres de la commission d'attribution des marchés ;
- La mention de la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières sur le PV d'ouvertures.

i- Evaluation des offres et attribution

R70 à R90

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

j- Approbation des travaux de la CAM

R91

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

k- Signature et approbation du Contrat de marché

R92 à R99

Observation d'ordre général :

- La mission a relevé que la majorité des pièces essentielles constitutives dans les contrats tels que le CCAP, le CCTP, ...etc n'a pas été annexée aux contrats examinés.

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à ce que les pièces essentielles constitutives dans le contrat de marché soient annexées.

3.3.4. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché

a- Réception et règlement du marché

R100 à R120

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu

R121 à R125

Non applicable. Pas d'avenant dans la liste des marchés.

3.3.5. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue

Observations d'ordre spécifique

La mission a relevé le non-respect des délais ci-après :

- Délai de réaction de l'organe de contrôle sur le DAC ;
- Délais réglementaire depuis l'ouverture des offres jusqu'à la transmission des résultats de la CAM ;
- Délai pour la notification de l'attribution du marché au soumissionnaire retenu après l'expiration des délais de recours, 3 jours après la première publication des résultats si absence de recours ;
- Délai entre la signature du projet de contrat par le titulaire du marché et la notification du marché approuvé et de l'ordre de service par le gestionnaire de crédits ;
- Délai de traitement et de publication de l'AMI par la DG-CMEF ;
- Délai pris par la DG-CMEF pour donner son avis sur les résultats de la CAM et publication des résultats à compter de la date de réception du dossier.

Par ailleurs, la mission est limitée dans l'appréciation des autres délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission du courrier.

Recommandation

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à la transmission des documents par décharge de bordereau marquant la date certaine de transmission lors de la passation et l'exécution des marchés.

3.4.CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES

Nos constats sur la matérialité physique portent sur le marché ci-après sélectionné de façon aléatoire :

Type de marché	Objet du marché	Montant du marché TTC	RP (1)	RD (2)
Travaux	La reprise et achèvement des travaux de construction des voies d'accès à l'aéroport international de Ouagadougou-Donsin	1 318 195 059	Oui	Oui

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

3.5.CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE

Le marché n°11 Contrôle et surveillance des travaux de construction des bâtiments administratifs (lot B) du nouvel aéroport international de Ouagadougou-Donsin a fait objet de recours auprès de l'ARCOP.

Au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'extrait de décision de l'ARCOP N° 2019-L0532/ARCOP/ORD de l'ARCOP, la mission n'a relevé aucune insuffisance relative à la prise en compte des recommandations de l'ARCOP par l'AC.

IV. ANNEXES

- *Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiches d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la matérialité physique

Liste des marchés communiqués

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC
1	Avenant n° 1 au Marché N° MOAD/ 03/00/04/01/80/2016/00065 relatif à la réalisation des travaux de construction de 39 km de routes en terre dans la zone de Donsin	Prolongation technique du délai contractuel	AO	IDA	Groupement GECAUMINE/GER BATP Sarl	02/01/2019	-
2	Avenant n° 5 au marché relatif au contrôle et surveillance des travaux de réaménagement et de renforcement du tronçon de la route nationale n°3 entre Ouagadougou et Loumbila et les travaux de construction et de bitumage des bretelles est et ouest (41.49 km)	Prolongation des prestations de la du délai de la mission de contrôle jusqu'au 31 mars 2019 (interventions pour une durée de 04 mois pour le chef de mission, l'ingénieur conducteur des travaux, le technicien topographe et l'équipe topographique n°1 et le personnel auxiliaire jusqu'au 31 mars 2019, intervention pour une durée d'un (1) mois pour l'environnementaliste)	MI & DP	IDA	Grpem. TR-ENGINEERING/CI NTECH - ING.	18/01/2019	104 520 551
3	Avenant n° 3 au Marché N° MOAD- 03/00/02/03/80/2015/00001 du 03/02/2015 relatif à l'appui à la mise en concession de l'exploitation de l'aéroport international de Ouaga-Donsin	Prolongation du délai d'exécution du marché avec incidence financière	MI & DP	IDA	Groupement FIDAL DIRECTION PARIS, GIBRALTAR ADVISORY, MOTT MACDONALD FRANCE	22/01/2019	220 925 066
4	N° MOAD- 03/00/01/09/00/2019/00001	Acquisition carburant	PS	Budget MOAD	APRIL OIL	10/01/2019	24 500 000 Min 98 000 000 Max
5	N° MOAD- 03/00/01/02/00/2019/00002	Entretien et réparation mécanique des véhicules à quatre (04) roues	DPx	Budget MOAD	Garage G.P OUBDA	19/02/2019	15714510 Min 26400000 Max
6	N° MOAD- 03/00/01/04/00/2019/00003	Acquisition de pièces de rechange pour véhicules à quatre roues (pneus et batteries)	DC	Budget MOAD	Groupe EZA	26/02/2019	7 050 000

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC
7	N° MOAD-03/00/02/05/00/2019/00004	Recrutement d'un bureau d'études pour l'élaboration d'une notice d'impact environnemental et social (NIES) du projet de construction de la station de traitement des eaux usées par lagunage dans la zone de Donsin	DPx	Budget MOAD	Groupement CAERD/LINER Environnement	06/02/2019	14 160 000
8	Avenant N°1 au Marché N°MOAD/03/00/02/03/80/2016/00068 du 28/11/2016 relatif au recrutement d'un cabinet d'audit chargé de l'audit des comptes de la MOAD, exercices 2016, 2017 et 2018	Prise en compte de l'audit de l'exercice 2019 et de la période de grâce du Projet d'Infrastructure de Transport de Donsin (PITD)	AO	IDA	PANAUDIT BURKINA	07/02/2019	14 344 533
9	N° MOAD-03/00/01/04/00/2019/00005	Production de calendriers	DC	Budget MOAD	CRAC	22/01/2019	3 894 000
10	N° MOAD-03/00/02/05/00/2019/00006	Recrutement d'un bureau d'études pour la réalisation d'une évaluation environnementale et sociale stratégique (EESS) du schéma d'aménagement de la zone de l'aéroport de Donsin et de sa sphère d'influence à l'horizon 2030	MI & DP	Budget MOAD	BGB Meridien	21/01/2019	37 881 776
11	N° MOAD-03/00/02/07/00/2019/00007	Audit externe des fonds des bailleurs intervenant dans la plateforme aéroportuaire de Donsin	CC	Budget MOAD	PANAUDIT BURKINA	25/01/2019	9 741 556
12	N° MOAD-03/00/01/04/00/2019/00008	Acquisition de produits d'entretien	DC	Budget MOAD	SOYAFI	23/01/2019	3 994 500
13	N° MOAD-03/00/02/05/00/2019/00009	Recrutement d'un bureau d'études pour l'établissement de PUH au profit des PAP	MI & DP	Budget MOAD	CIDEEC Consulting Group	01/02/2019	16 400 000
14	N° MOAD-03/00/10/01/00/2019/00010	Travaux de balisage des servitudes des voies d'accès (bretelle EST et bretelle OUEST) et voie principale de l'aéroport de Donsin	AO	Budget MOAD	GSC International SARL	01/02/2019	90 274 590

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC
15	N° MOAD/03/00/07/01/00-04/2019/00011	Travaux de construction du nouvel aéroport international de Ouagadougou- Donsin - lot 3.1 : voiries coté ville-assainissement	AOI	BOAD-Etat	SORUBAT	04/03/2019	31 152 264 247
16	N° MOAD-03/00/01/04/00/2019/00012	Transport de matériels et mobiliers sanitaire pour le CSPS de tabtenga	DC NON FORMELLE	Budget MOAD	ICARE Services	18/02/2019	675 000
17	N° MOAD-03/00/01/09/00/2019/00014	Travaux de construction du lot 3,1 : voiries côté ville - assainissement eaux usées, pluviales - espaces verts	DC	Budget MOAD	CEFODIM	18/02/2019	3 190 000
18	N° MOAD-03/00/01/09/00/2019/00015	Abonnement au quotidien l'Observateur Paalga	PS	Budget MOAD	Observateur Paalga	22/02/2019	960 000
19	N° MOAD-03/00/04/09/80/2019/00016	Reprise et achèvement des travaux de construction des voies d'accès à l'AIOD	ENTENTE DIRECTE	IDA	SOGEA SATOM	06/03/2019	1 318 195 059
20	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00017	Maintenance préventive et curative des plateformes applicatives, serveurs, réseaux et de sécurité	DC	Budget MOAD	IKA SOLUTION	1er/10/2019	7 198 500
21	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00018	Conception et impression de cartes de visite	DC NON FORMELLE	Budget MOAD	PINE-C	05/06/25019	192 000
22	N° MOAD 03/00/01/09/00/2019/00019	Réalisation d'émissions spéciales sur la MOAD	PS	Budget MOAD	Radio Bassy FM	03/05/2019	6 230 000
23	N° MOAD 03/00/01/09/00/2019/00020	Abonnement à l'hebdomadaire "Jeune Afrique"	PS	Budget MOAD	DIACFA LIBRAIRIE	11/07/2019	555 500
24	N° MOAD 03/00/01/09/00/2019/00021	Abonnement à l'hebdomadaire "L'Economiste du Faso"	PS	Budget MOAD	ECO-MEDIAS BF	2105/2019	287 640
25	N° MOAD 03/00/01/09/00/2019/00022	Réalisation d'émissions spéciales sur la MOAD	PS	Budget MOAD	Radio VENEGRE	03/05/2019	6 230 000
26	N° MOAD 03/00/01/09/00/2019/00025	Installation et équipements WIFI	PS	Budget MOAD	Orange Burkina	03/05/2019	4 088 970
27	N° MOAD 03/00/01/09/00/2019/00026	Abonnement internet	PS	Budget MOAD	Orange Burkina	03/05/2019	924 000
28	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00027	Entretien et réparation de climatisation (froid) des véhicules à quatre (04) roues	DC	Budget MOAD	GTS	29/05/2019	Min : 4250000 Max : 8500000

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC
29	N° MOAD 03/00/02/09/00/2019/00029	Recrutement d'un consultant pour la réalisation d'une assistance financière et comptable	CC	Budget MOAD	Cabine cptble BOUGMA	29/05/2019	4 100 000
30	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00030	Maintenance et entretien du matériel informatique et péri-informatique	CC	Budget MOAD	GAFUREY Trading International	21/05/2019	Min : 2839500 Max : 4797000
31	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00031	Acquisition de consommables informatiques	DC	Budget MOAD	4G d'Afrique	21/05/2019	6 980 000
32	N° MOAD 03/00/01/09/00/2019/00032	Réparation et entretien des copieurs	DC	Budget MOAD	Excellence TD	06/06/2019	Min : 2825510 Max : 3492210
33	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00033	Prestations de pause-café et de pause-déjeuner	DC	Budget MOAD	MARCIA PRESTATIONS	03/05/2019	Min : 4711500 Max : 5950000
34	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00034	Impression de plans du nouvel aéroport international de Ouaga-Donsin	DC	Budget MOAD	WES-CENTER Sarl	29/05/2019	Min : 2387200 Max : 9698000
35	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00037	Entretien, maintenance des installations électriques (climatiseurs, électricité, froid et divers)	DC	Budget MOAD	ABEFD	11/09/2019	Min : 5305000 Max : 6540000
36	N° MOAD 03/00/02/09/00/2019/00038	Recrutement d'un consultant individuel chargé de l'assistance à la gestion des contrats et des contentieux	AO	Budget MOAD	Me OUEDRAOGO Oumarou	29/05/2019	35 000 000
37	N° MOAD 03/00/02/05/00/2019/00039	Contrôle et surveillance des travaux d'éclairage des voies d'accès de l'aéroport de Donsin	MI & DP	Budget MOAD	Groupement SGTESarl/CARUR E Sarl	24/06/2019	499 000 701
38	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00040	Renouvellement de licences FORTIGATE et support	ENTENTE DIRECTE	Budget MOAD	IKA SOLUTION	13/06/2019	7 214 805
39	N° MOAD 03/00/02/05/00/2019/00041	Recrutement d'un consultant individuel pour l'évaluation à mi-parcours du projet de construction de l'aéroport de Donsin	Demande de proposition Allégée	Budget MOAD	Roger NAMA	05/06/2019	24 675 000
40	N° MOAD 03/00/02/09/00/2019/00042	Suivi de la qualité de l'air, du bruit et des eaux souterraines et de surface du projet de construction de l'aéroport de Donsin	ENTENTE DIRECTE	Budget MOAD	LPCE	31/07/2019	25 300 000

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC
41	N° MOAD 03/00/02/09/00/2019/00043	Assistance aux personnes vulnérables dans la zone d'intervention du projet avec la direction provinciale de l'action sociale	ENTENTE DIRECTE	Budget MOAD	Direction Provinciale de la Femme, de la Solidarité Nationale, de la Famille et de l'Action Humanitaire de l'Oubritenga	05/09/2019	16 000 000
42	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00044	Entretien et nettoyage des locaux de la MOAD	DC	Budget MOAD	Giles Services	10/07/2019	9 598 500
43	N° MOAD 03/00/04/09/00/2019/00045	Travaux de construction de deux (2) radiers rigides armés sur la piste d'accès au CSPS de Tabtenga	ENTENTE DIRECTE	Budget MOAD	HYDRO-BAT	13/06/2019	24 680 526
44	N° MOAD 03/00/02/07/00/2019/00046	Assistance technique dans le cadre du DAOI pour la réalisation des travaux d'éclairage publique des voies s'accès à l'aéroport de Donsin	cc	Budget MOAD	Ibrahima BARRO	12/07/2019	3 000 000
45		Réparation et d'entretien périodique du groupe électrogène SDMO de 220 KVA au profit de la MOAD	DC	Budget MOAD		31/07/2019	Min : 4108875 Max : 6998875
46	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00047	Prestation de gardiennage et de surveillance des sites de travaux de Loumbila (base MSF)	ENTENTE DIRECTE	Budget MOAD	BSPP Sarl	1er/10/2019	8 124 300
47		Prestation de gardiennage sur le site du siège de la MOAD au secteur 19 de l'arrondissement 4 de Ouaga	DC	Budget MOAD	Vigie-Protect Sarl	23/10/2019	3 776 000
48	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00048	Prestation de gardiennage des locaux de la MOAD	DC	Budget MOAD	EGEN	14/06/2019	9 625 000
49	N° MOAD 03/00/01/09/00/2019/00049	Diffusion d'un film documentaire de 13 minutes en prime time par la télévision nationale	PS	Budget MOAD	RTB	10/07/2019	708 000
50	N° MOAD 03/00/01/09/00/2019/00050	Acquisition de carburant	PS	Budget MOAD	Total Burkina	07/08/2019	29 860 000
51	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00051	Acquisition de cartes téléphoniques prépayées	PS	Budget MOAD	ONATEL-SA	15/07/2019	4 000 000
52		Acquisition de matériels spécifiques	PS	Budget MOAD	ZODO-Commerce International	15/07/2019	6 996 000

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC
53	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00052	Renouvellement de la plate-forme sécurisé de transfert de fichiers lourd de la MOAD	DC	Budget MOAD	DISCOM	31/07/2019	6 900 000
54	N° MOAD 03/00/02/09/00/2019/00053	Maintenance, suivi de mise à jour annuelle des logiciels de gestion «automatisée de gestion budgétaire et du suivi du circuit interne des dépenses» et du serveur réseau	DC	Budget MOAD	ITEC	23/10/2019	4 470 500
55	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00054	Fourniture et pose de matériel de plomberie	DC	Budget MOAD	Emergence Service	07/08/2019	4 965 500
56	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00055	Fourniture de produits alimentaires	DC	Budget MOAD	BDCG	08/08/2019	4 994 050
57	N° MOAD 03/00/01/09/00/2019/00056	Abonnement au journal	PS	Budget MOAD	Le Quotidien	11/09/2019	600 000
58	N° MOAD 03/00/02/05/00/2019/00057	Elaboration d'un plan triennal de développement au profit des populations affectées par le projet de construction de l'aéroport international de Ouagadougou-Donsin	Demande de proposition Allégée	Budget MOAD	ZONGO Boureima	23/08/2019	14 960 000
59	N° MOAD 03/00/02/09/00/2019/00058	Recrutement d'un Cabinet d'avocats chargé de la revue du projet de Convention de délégation de service public et de ses Annexes et du renforcement de capacités juridiques notamment sur les aspects juridiques et réglementaires de la Convention de délégation de service public	Entente Directe	Budget MOAD	Hughes Hubbard & Reed LLP	21/10/2019	27 091 024
60	N° MOAD 03/00/01/09/00/2019/00059	Assurance du parc automobile de la MOAD	PS	Budget MOAD	Saham assurance	05/09/2019	11 038 390

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC
61	Avenant n° 4 au Marché N° MOAD-03/00/02/03/80/2015/00001 du 03/02/2015	Prolongation du délai d'exécution du marché et modification de la source de financement	MI & DP	Groupement composé des sociétés MERIDIAM et AEROPORT DE MARSEILLE PROVENCE	Groupement FIDAL DIRECTION PARIS, GIBRALTAR ADVISORY, MOTT MACDONALD FRANCE	17/10/2019	-
62	N° MOAD 03/00/03/01/00-05/2019/00060	Travaux de construction des bâtiments administratifs (lot B) du nouvel aéroport international de Ouagadougou-Donsin	AOI	BIDC-ETAT	EGMS/ECW	18/11/2019	6 558 919 572
63	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00061	Acquisition d'équipements d'informatiques	DC	Budget MOAD	TDPS	24/10/2019	3 460 000
64	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00062	Acquisition de mobiliers de bureau	DC	Budget MOAD	BURKINA TRADE & SERVICE	24/10/2019	8 490 000
65	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00063	Acquisition de fournitures de bureau	DC	Budget MOAD	EBP Sarl	04/11/2019	9 935 500
66	N° MOAD 03/00/02/05/00/2019/00063	Recrutement d'un cabinet pour l'évaluation approfondie de la couverture en eau et l'usage effectif des latrines dans la zone d'influence du projet	MI & DP	Budget MOAD	STAT DES Sarl	04/11/2019	43 795 000
67	N° MOAD 03/00/02/07/00/2019/00067	Traduction du document «final PTF-9-8-2019-note d'information n°11 » du français vers l'anglais	cc	Budget MOAD	SALOU O. Séraphin	14/11/2019	445 500
68	N° MOAD/ 03/00/02/05/00/2019/00068	Recrutement d'une maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales et techniques des logements d'astreintes et de Centre de Direction des Opérations d'Urgences (CDOU)	MI & DP	Budget MOAD	Boutique de Développement	12/12/2019	165 000 000
69	N° MOAD-03/00/01/09/00/2019/00068	Abonnement annuel au bimensuel quotidien	PS	Budget MOAD	Le Quotidien	05/12/2019	150 000

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC
70	N° MOAD 03/00/02/05/00-05/2019/00070	Contrôle et surveillance des travaux de construction des bâtiments administratifs (lot B) du nouvel aéroport international de Ouagadougou-Donsin	MI & DP	BIDC ETAT	Groupement MEMO /EXCELL Ingénierie	27/12/2019	397 334 445
71	N° MOAD 03/00/02/07/00/2019/00071	Revue et l'assistance à la mise à jour de la base de données et l'archivage des dossiers de passation des marchés	CC	Budget MOAD	Cabinet HOFGE	09/12/2019	4 460 000
72	N° MOAD/03/00/01/04/00/2019/00072	Acquisition, installation et assistance à la mise en place d'un système informatisé des marchés publics au profit de la MOAD	DC	Budget MOAD	BURKINA SOFT PARTNER	16/12/2019	9 665 000
73	N° MOAD/03/00/01/04/00/2019/00073	Réunion du panel pour l'analyse des offres techniques et financières de relatif aux travaux de construction du nouvel aéroport international de Ouagadougou-Donsin - lot 2A du 25 Juillet au 03 Aout 2019 (samedi inclus) au profit de la MOAD	DC	Budget MOAD	Ramada Pearl Hotel	23/12/2019	2 867 400

Tableau démonstratif de la sélection des marchés

Procédures	Marchés communiqués	Marchés sélectionnés	% de sélection	Référence
ED	5	2	40,00%	45%
EDs	15	2	13,00%	5%
Recours	2	1	50,00%	25%
Convention	2	1	50,00%	25%
Autres	49	5	10,20%	-
TOTAL	73	11	15,07%	100

NB : Il faut noter que les marchés approuvés sur la période sous revue, nous ont été communiqués sur le terrain sans précision sur le mode de passation de certains marchés en raison de la non actualisation du fichier comme signalé au point 3.2.1 du présent rapport.

Liste des marchés sélectionnés

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	SF	Titulaire	Date d'approbation	Montant TTC
1	N° MOAD-03/00/02/07/00/2019/00007	Audit externe des fonds des bailleurs intervenant dans la plateforme aéroportuaire de Donsin	CC	Budget MOAD	PANAUDIT BURKINA	25/01/2019	9 741 556
2	N° MOAD-03/00/10/01/00/2019/00010	Travaux de balisage des servitudes des voies d'accès (bretelle EST et bretelle OUEST) et voie principale de l'aéroport de Donsin	AO	Budget MOAD	GSC International SARL	01/02/2019	90 274 590
3	N° MOAD-03/00/04/09/80/2019/00016	Reprise et achèvement des travaux de construction des voies d'accès à l'AIOD	ENTENTE DIRECTE	IDA	SOGEA SATOM	06/03/2019	1 318 195 059
4	N° MOAD 03/00/01/09/00/2019/00019	Réalisation d'émissions spéciales sur la MOAD	PS	Budget MOAD	Radio Bassy FM	03/05/2019	6 230 000
5	N° MOAD 03/00/02/05/00/2019/00039	Contrôle et surveillance des travaux d'éclairage des voies d'accès de l'aéroport de Donsin	MI & DP	Budget MOAD	Groupement SGTESarl/CARURE Sarl	24/06/2019	499 000 701
6	N° MOAD 03/00/02/05/00/2019/00041	Recrutement d'un consultant individuel pour l'évaluation à mi-parcours du projet de construction de l'aéroport de Donsin	Demande de proposition Allégée	Budget MOAD	Roger NAMA	05/06/2019	24 675 000
7	N° MOAD 03/00/02/09/00/2019/00042	Suivi de la qualité de l'air, du bruit et des eaux souterraines et de surface du projet de construction de l'aéroport de Donsin	ENTENTE DIRECTE	Budget MOAD	LPCE	31/07/2019	25 300 000
8	N° MOAD 03/00/01/04/00/2019/00044	Entretien et nettoyage des locaux de la MOAD	DC	Budget MOAD	Giles Services	10/07/2019	9 598 500
9	N° MOAD 03/00/04/09/00/2019/00045	Travaux de construction de deux (2) radiers rigides armés sur la piste d'accès au CSPP de Tabtenga	ENTENTE DIRECTE	Budget MOAD	HYDRO-BAT	13/06/2019	24 680 526
10	N° MOAD 03/00/01/09/00/2019/00050	Acquisition de carburant	PS	Budget MOAD	Total Burkina	07/08/2019	29 860 000
11	N° MOAD 03/00/02/05/00-05/2019/00070	Contrôle et surveillance des travaux de construction des bâtiments administratifs (lot B) du nouvel aéroport international de Ouagadougou-Donsin	MI & DP	BIDC ETAT	Groupement MEMO /EXCELL Ingénierie	27/12/2019	397 334 445

Annexe 2: Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées _ Tableau d'incomplétude

N°	Pièces attendues par marché	Nbre de pièces attendues											Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
N° dans l'échantillon=====>		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
Pièces d'ordre général															
1	Budgets approuvés et exécutés conformément à la loi et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA												1	1	0%
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants s'il y a lieu pour les sociétés et offices d'Etat												1	1	0%
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales												0	0	0%
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures												1	1	0%
5	Plan de passation des marchés exercice sous revue												1	1	0%
6	Avis général de passation des marchés au titre des gestions 2018 & 2019 (N/A pour les MOD)												0	1	100%
7	Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori(N/A pour les MOD) (pour les marchés dont les montants sont sup ou égaux aux seuils communautaires)												0	1	100%
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du PPM (N/A POUR LES MOD)												1	1	0%
9	Acte d'approbation du PPM par l'ordonnateur du budget(N/A pour les MOD)												1	1	0%
SOUS TOTAL =====>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	8	25%
Pièces spécifiques à chaque marché															
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence	N/A	1	N/A	N/A	1	1	N/A	1	N/A	N/A	1	5	5	0%
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou par l'AC pour DPx s'il y a lieu (N/A pour les procédures allégées)	N/A	1	N/A	N/A	1	1	N/A	1	N/A	N/A	1	5	5	0%
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)	N/A	1	N/A	N/A	1	1	N/A	1	N/A	N/A	1	5	5	0%
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;	N/A	1	N/A	N/A	1	1	N/A	1	N/A	N/A	1	5	5	0%
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)	N/A	1	N/A	N/A	1	1	N/A	1	N/A	N/A	1	5	5	0%
15	Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC)	1	1	N/A	N/A	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	1	5	5	0%
16	Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs	1	1	N/A	N/A	1	1	N/A	1	N/A	N/A	1	6	6	0%
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC) arret 2017_392	0	0	N/A	N/A	0	0	N/A	0	N/A	N/A	0	0	6	100%
18	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED	1	1	0	0	1	1	0	1	0	0	1	6	11	45%
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis	1	1	0	1	1	1	0	1	0	1	1	8	11	27%
20	PV d'ouverture des offres	1	1	N/A	N/A	1	1	N/A	1	N/A	N/A	1	6	6	0%
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1	1	N/A	N/A	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	1	5	5	0%
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA	1	1	N/A	N/A	1	1	N/A	1	N/A	N/A	1	6	6	0%

N°	Pièces attendues par marché	Nbre de pièces attendues											Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11				
	N° dans l'échantillon=====>															
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	0	N/A	N/A	0	0	N/A	0	N/A	N/A	0	0	5	100%	
24	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse de la CAM	1	1	N/A	N/A	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	1	5	5	0%	
25	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1	1	N/A	N/A	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	1	5	5	0%	
26	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu	1	1	N/A	N/A	1	1	N/A	1	N/A	N/A	1	6	6	0%	
27	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1	1	N/A	N/A	1	1	N/A	1	N/A	N/A	1	6	6	0%	
28	Preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	1	1	N/A	N/A	1	1	N/A	1	N/A	N/A	1	6	6	0%	
29	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI	1	N/A	N/A	N/A	1	1	1	N/A	N/A	N/A	1	5	5	0%	
30	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	1	N/A	N/A	N/A	1	1	1	N/A	N/A	N/A	1	5	5	0%	
31	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI	0	N/A	N/A	N/A	0	0	0	N/A	N/A	N/A	0	0	5	100%	
32	Preuves de l'invitation des soumissionnaires à l'ouverture des offres financières pour les PI	1	N/A	N/A	N/A	1	1	1	N/A	N/A	N/A	1	5	5	0%	
33	Procès-verbal de négociation pour les PI	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	3	3	0%	
34	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu (éventuelle)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
35	Réponse de l'autorité contractante au courrier de demande des motifs de rejets	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
36	Procès-verbal de négociation pour les PI	1	N/A	N/A	N/A	1	1	1	N/A	N/A	N/A	1	5	5	0%	
37	Avis de la DG-CMEF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	0%	
38	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	0%	
39	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	0%	
40	Ordres de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	0%	
41	Bon de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
42	Eventuels avenants au contrat	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
43	Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC	N/A	1	1	1	N/A	N/A	N/A	1	N/A	1	N/A	5	5	0%	
44	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	N/A	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	1	N/A	4	4	0%	
45	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	N/A	0	0	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	0	0	3	100%	
46	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	0	0	0	0	0	0	0	1	N/A	0	N/A	1	9	89%	
47	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	1	N/A	N/A	1	1	1	0	0	N/A	1	N/A	5	7	29%	
48	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	1	N/A	N/A	N/A	1	1	1	N/A	N/A	N/A	1	5	5	0%	
49	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	9	11	18%	

N°	Pièces attendues par marché	Nbre de pièces attendues											Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11				
	N° dans l'échantillon=====>															
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	9	11	18%	
51	Etat de liquidation des pénalités de retard (éventuel)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	1	0	0	1	4	75%	
52	Caution de l'avance de démarrage	N/A	0	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	3	67%	
53	Caution de bonne exécution	N/A	0	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	1	3	67%	
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	N/A	0	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2	50%	
	SOUS TOTAL =====>	24	25	10	9	31	29	11	22	5	11	27	204	250	18%	
Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)																
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la DG-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	1	N/A	1	N/A	N/A	3	3	0%	
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	1	N/A	1	N/A	N/A	3	3	0%	
57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	1	N/A	1	N/A	N/A	3	3	0%	
58	Décharges des Lettres d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	1	3	3	0%	
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants	1	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	1	N/A	N/A	1	4	4	0%	
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%	
61	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
	SOUS TOTAL =====>	2	0	4	0	0	1	3	2	3	0	2	17	17	0%	
Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures																
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	N/A	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	3	3	0%	
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage)	N/A	0	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	N/A	N/A	0	4	100%	
64	Plans de recollement	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
65	PV de réunion de chantier	N/A	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	3	3	0%	
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	N/A	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	3	3	0%	
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	1	0%	
	SOUS TOTAL =====>	0	3	3	0	0	1	0	0	3	0	0	10	14	29%	
	TOTAL =====>	26	28	17	9	31	31	14	24	11	11	29	237	289	18%	

Annexe 3 : Fiches d'audit et les Vues photographiques pour la matérialité physique du marché

N°	Contrôles effectués	Risque d'anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	Rien à signaler
R2	<i>Réalité physique</i>	Rien à signaler
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	Rien à signaler
R4	<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution</i> <i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i> <i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i> <i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	Rien à signaler
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
R6	<i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	Rien à signaler
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	Rien à signaler
R9	<i>Existence d'un Avenant au marché initial</i>	Non applicable



Annexe 4 : Liste des personnes rencontrées

SYNEX-CMC

LISTE DE PRESENCE DE LA SEANCE DE RESTITUTION



Objet : Mission d'audit des marchés publics au titre des exercices 2018 & 2019

Nom de l'autorité contractante : MAITRISE D'OUVRAGE DE L'AEROPORT DE DON SIN

Date : 23/11/2020

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	TITRE	CONTACTS ET EMAILS	EMARGEMENT
1	ANIMAKA Douanejon	SYNEX-CMC	Chf de mission	644 940 85 / 6965 28 88 +229 07 12 58 48 animaka.douanejon@yahoo.fr	
2	IAD Beguisie'	SPM/MOAD	Assistant/SPM	7080 2006 beguisie.iad@moad.bf	
3	BELEN Adama	BG/MOAD	BG	adama.belen@moad.bf	
4	DRAPSO YAYA	DAF/MOAD	DAF	yaya.drapsomoad.bf	
5	SAWAJOLHO Romuecel	MOAD PRASE	PRASE	romuecel.sawajolho @moad.bf	
6	KABORE Salomon	DAF	Comptable	ksalomon3@yahoo.fr	
7	OUATARA Jeanmy	SPM/MOAD	SPM	jeanmyouatara@yahoo.fr	

SYNEX-CMC

8	SAWADOGO Nahamadi	DFC/MOAS	DFC	76 51 31 07 sawadogomahamadi40@gmail.com	
9	NIKIEMA Marcel	MOAS	DCT	72 73 09 09 marcel.nikiema@moas.lf	
10					
11					
12					
13					
14					
15					

Cabinet SYNEX CONSULTING SARL