

**BURKINA-FASO**

**SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE**



**Autorité de Régulation  
de la Commande Publique**

---

**RAPPORT DEFINITIF SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE  
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2018**

---

**AUTORITE CONTRACTANTE : MINISTÈRE DE LA SANTE (MS)**

N° Réf : 32/18/GT/LA/ARCOP/2020

**GROUPEMENT SYNEX - CMC**



02 BP 8063 COTONOU BENIN

Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75

[csynex@yahoo.fr](mailto:csynex@yahoo.fr) / [dossyov@yahoo.fr](mailto:dossyov@yahoo.fr) / [secretariat@synexconsulting.bj](mailto:secretariat@synexconsulting.bj)

## SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE .....	5
II.	LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS .....	10
3.1.	CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE .....	10
3.2.	CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES, DES DOCUMENTS ATTENDUS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE .....	11
3.2.1.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante .....</i>	11
3.2.2.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission.....</i>	11
3.2.3.	<i>Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	13
3.3.	CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES .....	14
3.3.1.	<i>Echantillonnage.....</i>	14
3.3.2.	<i>Phase de préparation du marché .....</i>	14
a-	Contrôles préliminaires d'ordre général .....	14
b-	Préparation du marché .....	15
3.3.3.	<i>Phase du déroulement de la procédure de passation.....</i>	15
a-	Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu .....	15
b-	Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu.....	15
c-	Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accéléré) s'il y a lieu .....	16
d-	Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu.....	16
e-	Dossier d'appel à concurrence .....	16
f-	Présentation des offres .....	16
g-	Réception des offres.....	16
h-	Ouverture des offres.....	17
i-	Evaluation des offres et attribution .....	17
j-	Approbation des travaux de la CAM .....	17
k-	Signature et approbation du Contrat de marché.....	18
3.3.4.	<i>Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché .....</i>	18
a-	Réception et règlement du marché.....	18
b-	Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu .....	18
3.3.5.	<i>Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue.....</i>	18
3.4.	CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES .....	19
3.5.	CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE.....	19
	<i>Constats sur les recours ayant fait objet de règlement de différends auprès de l'ORD.....</i>	19
IV.	ANNEXES .....	20

## **SIGLES ET ABBREVIATIONS**

**AC** : Autorité Contractante

**AOOA** : Appel d'Offres Ouvert Accélééré

**AOO** : Appel d'Offres Ouvert

**AOR** : Appel d'Offres Restreint

**ARCOP** : Autorité de Régulation de la Commande Publique

**CAM** : Commission d'Attribution des Marchés

**CC** : Consultation de Consultant

**CCAG** : Cahier des Charges Administratives Générales

**CCAP** : Cahier des Clauses Administratives Particulières

**CCTP** : Cahier des Clauses Techniques Particulières

**DAC** : Dossier d'Appel à Concurrence

**DAO** : Dossier d'Appel d'Offres

**DC** : Demande de Cotation

**DCF** : Demande de Cotation Formelle

**DCNF** : Demande de Cotation Non Formelle

**DG-CMEF** : Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

**DMP** : Direction des Marchés Publics

**DPA** : Demande de Proposition Allégée

**DPro** : Demande de Proposition

**DPx** : Demande de Prix

**DR-CMEF** : Direction Régionale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

**ED** : Entente Directe

**EDS** : Entente Directe Spécifique

**ISA** : International Standard Audit

**MI** : Manifestation d'Intérêt

**N/A** : Non Applicable

**ORD** : Organe de Règlement des Différends

**PI** : Prestation Intellectuelle

**PPM** : Plan de Passation des Marchés Publics

**PRM** : Personne Responsable des Marchés

**TDR** : Termes de Référence

**TTC** : Toutes Taxes Comprises

**LETTRE INTRODUCTIVE**

---

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2018 du **Ministère de la Santé (MS)** a été marquée par la passation de **178** marchés publics pour un montant global de **15 933 260 821 FCFA** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité Contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TdRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de **28 marchés publics d'une valeur globale de 14 138 547 398 FCFA**, soit un taux de représentativité de **15,73%** en termes de volume des marchés et **88,74%** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%(volume)	%(montant)
	Volume	Montant	Volume	Montant		
<b>Total Marché</b>	178	15 933 260 821	28	14 138 547 398	<b>15,73%</b>	<b>88,74%</b>

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés du Directeur des Marchés Publics (**DMP**) de l'autorité contractante et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la Direction des Marchés Publics (**DMP**) et de la structure en charge du contrôle à priori au titre de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité **des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés** par rapport aux dispositions réglementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

**LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR**

---

## II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

**Monsieur le Ministre de la Santé (MS)**

A

**Monsieur le Secrétaire Permanent de l'Autorité de Régulation de la Commande Publique du Burkina-Faso (ARCOP)**

Conformément au contrat de services n° AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire **2018**.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2018 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

### **Opinion de l'auditeur**

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<b><u>Commentaires</u></b>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	<i>La mission a été limitée pour apprécier l'exhaustivité des marchés communiqués par le Ministère de la Santé en raison de l'absence des documents nécessaires à savoir les livres d'engagement et les grands livres des comptes fournisseurs</i>
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : <b>44%</b> des pièces demandées (cf. détail au point 3.2.2)
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	L'autorité contractante a pour un peu plus de 79% des marchés communiqués, utilisé des procédures peu ou non compétitives (CC, DCF, DCNF, EDS et ED). (cf. détail au point 3.2.3)
Sur régularité de la mise en place et de l'organisation des organes (1)	<b>«05 irrégularités par rapport au code des marchés publics».</b>

	<u>Commentaires</u>
Sur la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés sélectionnés	«151 cas de non conformités par rapport au code des marchés publics».
Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés	« La mission n'a pas relevé d'anomalies sur la conformité de la réception des travaux.
Sur le respect des délais	La mission est limitée dans l'appréciation des délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission des correspondances. (cf. point 3.3.5).

(1) La mise en place et le fonctionnement de la CAM et de la SCT ont été présentés de façon individuelle dans la revue de conformité de la procédure inhérente à chaque marché.

**Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021**



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

**SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS**

---

### III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation des organes pendant la période sous revue ;
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ).

#### 3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE

---

##### 3.1.1. Mise en place de la Direction des Marchés Publics (DMP)

*R1 à R3*

La mission dans la mise en œuvre de ses diligences n'a pas relevé d'anomalies sur la mise en place de la DMP de l'autorité contractante.

##### 3.1.2. Organisation de la Direction des Marchés Publics (DMP)

*R4 à R14*

##### Observations sur la DMP

*R4 à R10*

- ✓ Par rapport à l'archivage de la documentation relative aux marchés passés (art 9 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID) et l'arrêté 2017\_390/MINEFID/CAB portant procédures d'archivage des documents, la mission a constaté que les dossiers des marchés sont conservés dans les classeurs à sangle ou des cartons de rangements. Toutefois, il est à noter que les documents relatifs au paiement ne sont pas archivés ensemble avec ceux de la passation. Par ailleurs, elle a relevé les anomalies ci-après :
  - Absence d'une salle d'archivage pour le rangement et le classement des dossiers liés à la passation. En effet, les dossiers des marchés passés sont rangés pêle-mêle dans les bureaux faute de salle d'archivage ce qui a rendu difficile l'accès à certains dossiers
  - Absence d'une liste récapitulative des documents liés à chaque procédure sur chaque dossier;
  - Absence d'un système d'archivage électronique.
- ✓ Sur l'existence d'un système de suivi (la tenue d'un fichier de marchés, des PVs de réunions et les registres pendant la période sous revue), la mission a noté l'inexistence d'un registre destiné à l'enregistrement des plis des soumissionnaires. Par ailleurs, la mission n'a pas eu connaissance de la tenue d'un fichier de marchés donnant des informations sur chaque marché.
- ✓ Sur l'élaboration et les preuves de transmission à la structure chargée du contrôle des états d'exécution mensuels consolidés du PPM, la mission a relevé la non élaboration et la non transmission des états mensuels consolidés à la DGCMEF.

##### Recommandations

Conformément aux dispositions en vigueur, nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- l'archivage des dossiers de marchés passés ;
- la tenue respective d'un fichier de marchés donnant des renseignements sur chaque marché depuis la passation jusqu'à la réception définitive, des PVs de réunions des organes et des registres côtés, paraphés pendant la période sous revue ;
- l'élaboration et la transmission à la structure chargée du contrôle à priori des états mensuels consolidés du PPM.

### **3.2. CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUES, DES DOCUMENTS ATTENDUS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE**

---

#### **3.2.1. *Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante***

##### **Observation**

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Cependant, la mission a été limitée pour apprécier l'exhaustivité des marchés communiqués par le Ministère de la Santé en raison de l'absence des documents nécessaires à savoir les livres d'engagement et les grands livres des comptes fournisseurs.

##### **Recommandation**

Veiller à ce que les documents relatifs au paiement soient archivés ensemble avec ceux de la passation.

#### **3.2.2. *Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission***

##### **Observations**

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 44%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

##### **✚ Pièces d'ordre général**

- *Avis général de passation des marchés au titre de la gestion sous revue*
- *Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori*
- *Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM*

##### **✚ Pièces spécifiques à chaque marché**

- *Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs*
- *Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)*
- *Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis*

- *Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)*
- *Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI*
- *Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI*
- *Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)*
- *Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC*
- *PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)*
- *Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements*
- *Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur*
- *Attestations de service fait ou bordereaux de livraison*
- *Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation*
- *Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)*
- *Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement*
- *Caution de l'avance de démarrage*
- *Caution de bonne exécution*
- *Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive*
- *Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux*
- *Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage)*
- *Plans de recollement*
- *PV de réunion de chantier*
- *Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle*

Il faut souligner que les documents comptables relatifs au règlement de certains marchés sélectionnés ne nous ont pas été communiqués jusqu'à la fin de notre mission.

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'Autorité Contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

**3.2.3. Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue**

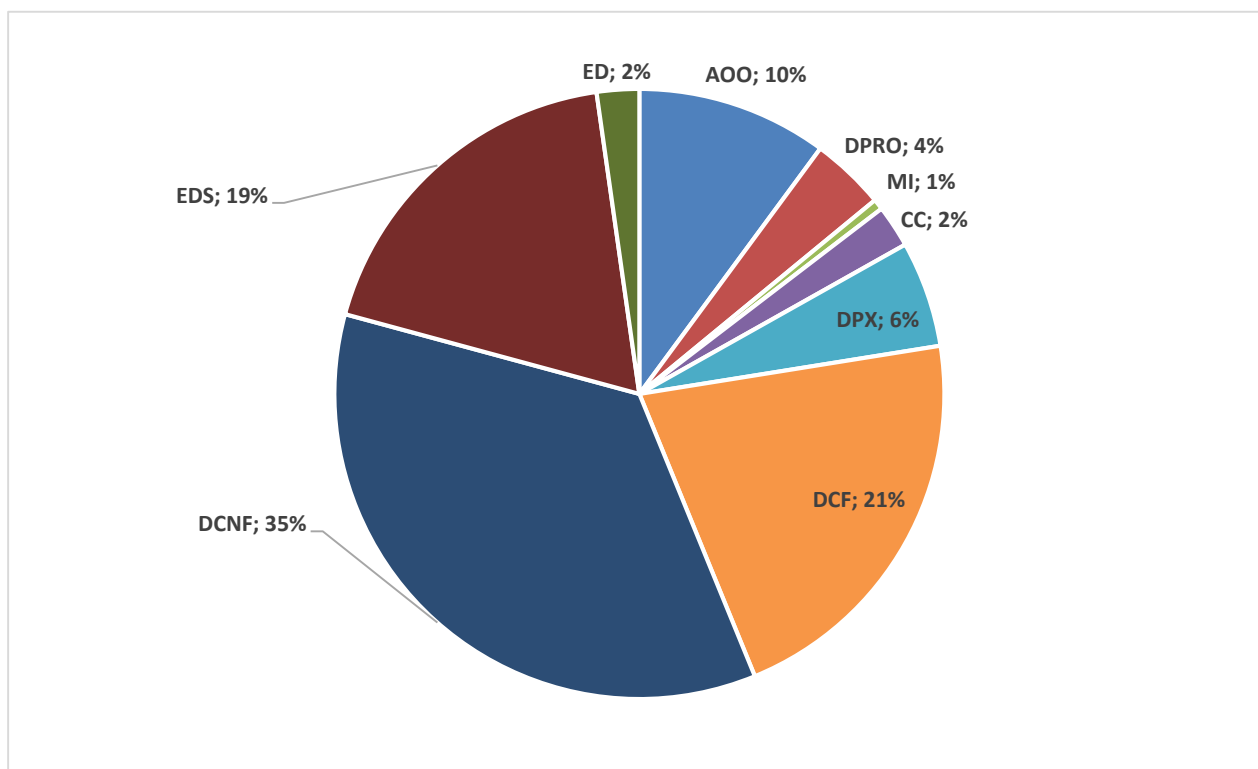
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

**Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure**

Procédures	Nombre	% Nombre
AOO	18	10%
DPRO	7	4%
MI	1	1%
CC	4	2%
DPX	10	6%
DCF	38	21%
DCNF	63	35%
EDS	33	19%
ED	4	2%
<b>TOTAL</b>	<b>178</b>	<b>100%</b>

**Source : Nos travaux.**

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu'au cours de l'exercice 2018, l'autorité contractante a utilisé la demande de cotation (DCF et DCNF) pour passer environ 56% de ses marchés publics, 2% et 19% respectivement pour les ED et EDS. Rappelons que les procédures de droit commun (AOO, MI et DPRO) qui sont la règle ont été utilisées à seulement 15% au cours de l'année 2018.

### 3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

#### 3.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TdRs de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés	Montant des marchés
AOO	8	7 063 320 381
DPRO	5	3 544 580 125
CC	3	16 525 785
DPX	3	78 869 400
EDS	5	1 863 563 073
ED	4	1 571 688 634
<b>Total sélectionné</b>	<b>28</b>	<b>14 138 547 398</b>
<b>Total communiqué</b>	<b>178</b>	<b>15 933 260 821</b>
<b>%</b>	<b>15,73%</b>	<b>88,74%</b>

Nos contrôles sur la passation et l'exécution des marchés portent donc sur **28 marchés** d'une valeur globale de **14 138 547 398 FCFA**.

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés est présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

#### 3.3.2. Phase de préparation du marché

##### a- Contrôles préliminaires d'ordre général

**RI à R7**

#### Observation

La mission a relevé :

- l'absence des preuves d'expression de besoins des services bénéficiaires conformément aux dispositions de l'article 5 de l'arrêté 2017\_393. En effet, la mission n'a pas reçu les fiches d'expression de besoins relatives aux travaux d'élaboration du PPM,
- l'absence de l'avis du comité chargé de l'examen du PPM ce qui est contraire aux dispositions de l'article 5 de l'arrêté 2017\_393,
- la non publication d'un avis général du PPM dans la revue des marchés publics, sur le site web de la structure chargée de contrôle à priori ;

#### Recommandation

Nous recommandons à l'Autorité Contractante de veiller à l'avenir à :

- recueillir de façon formelle l'expression des besoins auprès des services et directions lors de l'élaboration du PPM ;

- interpellé le comité chargé de l'examen du PPM à transmettre de façon formelle leur avis sur le projet de PPM (Exiger la transmission du rapport du comité chargé de l'examen du PPM).
- publier l'avis général de passation des marchés et le plan global de passation conformément aux dispositions en vigueur.

*b- Préparation du marché*

**R8 à R10**

**Observation**

La mission a relevé que le libellé de l'objet des marchés dans le PPM diffère de celui indiqué dans le marché. En effet, le marché *d'Acquisition de véhicule 4X4 station wagon (catégorie1)* n'est pas clairement identifié dans le PPM.

**Recommandation**

Nous recommandons à l'Autorité Contractante de veiller à l'avenir à l'harmonisation des libellés de l'objet des marchés aussi bien dans le PPM que dans les contrats de marché permettant ainsi d'identifier aisément les marchés dans le PPM.

**3.3.3. Phase du déroulement de la procédure de passation**

*a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu*

**R11 à R15**

Non applicable

*b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu*

**R16 à R20**

**Observation d'ordre spécifique**

La mission a relevé :

- Prix du marché non compétitif en référence aux prix des biens et services identiques dans la mercuriale des prix ou à défaut par un référentiel des prix homologué (Art 76 du décret 2017\_049). En effet, nous avons noté que la plupart des soumissionnaires consultés par le Ministère dans le cadre de ses prestations respectent la mercuriale des prix.
- Toutefois, dans le cadre du marché de *Travaux de grosses réparations-Directions régionales de la santé*, nous avons constaté un non-respect de la mercuriale des prix pour les rubriques suivantes :

Rubriques	Eléments	Prix Unitaires Proposés (a)	Prix Max de la mercuriale (b)	Différence (c=a-b)
<b>FACTURE DE WEND PANGA &amp; FRERES</b>				
3	PVC DE 75	4 250	3 500	750
4	Grillage avertisseur	12 500	9 000	3 500
<b>DEVIS N°214-2019/dg all-te</b>				
I-2	Peinture FOAM	1 500	1 400	100
I-3	Tôle BAC	11 000	6 000	5 000

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à respecter strictement le principe d'économie édicté par le code des marchés publics en tenant compte des propositions de prix de la mercuriale des prix.

- c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accéléré) s'il y a lieu

### **R21 à R22**

Non applicable

- d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu

### **R23 à R34**

La mission n'a pas relevé d'anomalies au regard des documents soumis à son appréciation.

- e- Dossier d'appel à concurrence

### **R35 à R47**

### **Observation d'ordre général**

La mission a relevé la non utilisation des dossiers types prévus par l'ARCOP pour les marchés passés par le Ministère de la Santé pendant la période sous revue.

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'Autorité Contractante de veiller à l'avenir à utiliser des dossiers types prévus par l'ARCOP pour les marchés.

- f- Présentation des offres

### **R48 à R52**

La mission dans la mise en œuvre de ses contrôles n'a pas relevé d'anomalies en ce qui concerne la préparation des offres.

- g- Réception des offres

### **R53 à R55**

### **Observation d'ordre général**

La mission a relevé la non mention des informations liées à la procédure dans un document (registre ou liste des offres réceptionnées) pour tous les marchés passés par entente directe. Par ailleurs, pour tous les autres marchés (AOO) audités, les réceptions des offres sont faites sur des feuilles volantes qui ne précisent pas le lieu de dépôt.

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'Autorité Contractante de veiller à faire enregistrer tous les offres réceptionnés dans un registre désigné à cet effet pour une meilleure conservation des données.

*h- Ouverture des offres*

**R56 à R69**

**Observation d'ordre général**

La mission a relevé les insuffisances ci-après :

- Pièces obligatoires des offres des soumissionnaires non paraphés par tous les membres de la commission (non compris les observateurs) pour tous les marchés passés par le MEA. En général, deux membres de la CAM seulement paraphent les pièces obligatoires des offres des concurrents.
- Absence de mention des plis reçus hors délais dans le PV d'ouverture des plis.
- Non mention dans les PV d'ouverture de la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque plis, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre et le cas échéant le montant de chaque variante, des rabais proposés etc.

**Recommandation**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect des dispositions en vigueur en ce qui concerne :

- les conditions d'ouverture des offres relatives à la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque plis, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre pour les marchés de travaux et de fournitures en les transcrivant de façon textuelle dans le PV d'ouverture des offres ;
- la mention dans le PV d'ouvertures des informations sur les plis reçus hors délai ;
- les paraphes des pièces obligatoires des offres des soumissionnaires par les membres de la commission d'attribution des marchés.

*i- Evaluation des offres et attribution*

**R70 à R90**

**Observation**

La mission a relevé la non utilisation du modèle du rapport type d'évaluation et de comparaison des offres élaboré par l'ARCOP.

**Recommandation**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect des dispositions en vigueur en ce qui concerne l'utilisation du modèle du rapport type d'évaluation.

*j- Approbation des travaux de la CAM*

La mission dans la mise en œuvre de ses contrôles n'a pas relevé d'anomalies en ce qui concerne l'approbation des travaux de la CAM.

*k- Signature et approbation du Contrat de marché*

## **R92 à R99**

### **Observation d'ordre général**

La mission a relevé la non utilisation du modèle type de contrat prévu dans les DP pour tous les marchés passés par le Ministère de la Santé pendant la période sous revue. Par ailleurs, nous avons constaté une non-conformité au niveau des pièces demandées. En effet, la majorité des pièces constitutives du marché ne sont pas annexées au contrat.

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à utiliser les modèles types de contrats prévus et de veiller à une conformité en ce qui concerne les pièces constitutives de marchés.

#### **3.3.4. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché**

*a- Réception et règlement du marché*

## **R100 à R120**

La mission n'a relevé aucune anomalie sur la réception des marchés au regard des documents soumis à son appréciation. Toutefois, elle a été limitée pour apprécier le règlement des marchés en raison de l'absence des preuves liées au règlement des différents marchés.

*b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu*

## **R121 à R125**

Non applicable. Pas d'avenant dans la liste des marchés.

#### **3.3.5. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue**

### **Observation**

La mission est limitée dans l'appréciation des délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission des courriers.

### **Recommandation**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect strict des délais au niveau des différentes étapes de passation et d'exécution des marchés conformément aux dispositions en vigueur. Aussi, recommandons-nous à l'AC de mettre en place un cahier de transmission pour enregistrer les échanges de courriers entre elle et les parties prenantes de la procédure.

### 3.4. CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES

Type de marché	Objet du marché	Montant du marché TTC	RP (1)	RD (2)
Fourniture	Fourniture d'un véhicule 4*4 station wagon au profit du Projet CSPS-CM	27 140 000 FCFA	Oui	Oui

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

La mission n'a pas relevé d'anomalies sur la matérialité physique du marché. Confère fiche d'audit du marché sur la matérialité physique en annexe.

### 3.5.CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE

#### Constats sur les recours ayant fait objet de règlement de différends auprès de l'ORD

Les marchés *d'Acquisition d'équipement et de matériels médicotechniques au profit des CSPS de Ganagoulou, Kabonga 2, Djatakoro et Bani* et de *Fourniture d'un véhicule 4x4 station wagon au profit du Projet CSPS-CM* ont fait l'objet de recours devant l'ORD.

L'ORD a invalidé le premier recours. Quant au second recours, les décisions de l'ORD ont été mises en œuvre par le Ministère.

#### **IV. ANNEXES**

- *Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante\_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiches d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

**Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la matérialité physique**

Liste des marchés communiqués

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
1	21/00/01/01/20/2017/00513	15/01/2018	Réalisation d'un forage positif muni d'un château d'eau pour le CMA de Mani	AOO	T	PTF	INTELEC BURKINA	00001667 S	39 500 000	En cours d'exécution
2	21/00/01/01/20/2018/00439	nov-18	Acquisition d'un véhicule 4X4 station wagon pour l'ECD de Mani	AOO	F	PTF	CFAO MOTORS BURKINA	00000300 E	21 991 200	En cours d'exécution
3	N°21/00/01/09/00/2018/00056	14-mai-18	Achat de carburant et lubrifiant au profit du Projet de Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado OUEDRAOGO	EDS	F	BN	VIVO ENERGY BURKINA SA	00003316 U	6 000 000	Entièrement exécuté
4	N°21/00/01/09/00/2018/00057	22-juin-18	Achat de carburant et lubrifiant au profit du Projet de Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado OUEDRAOGO	EDS	F	BN	TOTAL BURKINA SA	00002271 X	4 000 000	Entièrement exécuté
5	N°21/00/01/04/00/2018/00073	26-oct.-18	Acquisition de fourniture de bureau au profit du Projet de Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado OUEDRAOGO	DC	F	BN	ARC EN CIEL EXPERIENCE	00054858 T	1 495 600	Entièrement exécuté
6	N°21/00/01/04/00/2018/00129	02-juil.-18	Achat de produits d'entretien au profit du Projet Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado OUEDRAOGO	DCNF	F	BN	ECOBAS	00004541 G	998 750	Entièrement exécuté
7	N°21/00/01/04/00/2018/00177	22-juin-18	Achat de produits pour informatique et perinformatique (consommables informatiques) au profit du Projet Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado OUEDRAOGO	DC	F	BN	ADOMA PLUS SERVICES	00093383 T	1 993 500	Entièrement exécuté
8	N°21/00/01/04/00/2018/00286	19-nov.-18	Acquisition de divers imprimés administratif au profit du Projet Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado OUEDRAOGO	DC	F	BN	CO-A-SA	00039094 X	1 496 093	Entièrement exécuté
9	N°21/00/01/04/00/2018/00053	19-sept.-18	Fourniture de pause café et repas pour les activités de séminaires, d'ateliers et autres au profit du Projet Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado OUEDRAOGO hors de Ouagadougou	DC	SC	BN	DANIELLA Sarl	00086401 M	2 450 000	Entièrement exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
10	N°21/00/01/04/00/2018/00072	16-nov.-18	Fourniture de pause café et repas pour les activités de séminaires, d'ateliers et autres au profit du PREQ/CHU-YO à Ouagadougou	DC	SC	BN	SOCIETE RESTAURANT LES MERVEILLES SarL	00099894 J	2 925 000	Entierement exécuté
11	N°21/00/01/04/00/2018/00167	19-sept.-18	Charges locatives (location de salle...) au profit du Projet Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado OUEDRAOGO	DC	SC	BN	DANIELLA SARL	00086401 M	1 440 000	Entierement exécuté
12	N°21/00/01/04/00/2018/00075	23-juil.-18	Entretien et maintenance du circuit électrique au profit du Projet Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado OUEDRAOGO	DCNF	SC	BN	GLOBAL ELECTRIQUE	00041333 H	153 000	Entierement exécuté
13	N°21/00/01/04/00/2018/00080	18-août-18	Entretien et maintenance des climatiseurs et brasseurs au profit du Projet Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado OUEDRAOGO	DCNF	SC	BN	GLOBAL ELECTRIQUE	00041333 H	768 000	Entierement exécuté
14	N°21/00/01/04/00/2018/00078	02-juil.-18	Entretien et maintenance de la photocopieuse au profit du Projet Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado OUEDRAOGO	DCNF	SC	BN	GENERAL BUREAUTIQUE NANA	00036733 H	597 670	Entierement exécuté
15	N°21/00/01/04/00/2018/00079	22-juin-18	Entretien et maintenance de véhicules quatres roues au profit du Projet Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado OUEDRAOGO	DC	SC	BN	E. CO.PRE.S International	00080422 L	1 539 500	Entierement exécuté
16	N°21/00/01/04/00/2018/00076	12-sept.-18	Entretien et maintenance du materiel informatique et peri-informatique au profit du Projet Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado OUEDRAOGO	DC	SC	BN	SYSTCOM	00028838 F	1 787 500	Entierement exécuté
17	N°21/00/01/04/00/2018/00074	18-août-18	Entretien et maintenance du matériel de communication (Reseau wifi et téléphonique, modem, autocomme.....) au profit du Projet Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado OUEDRAOGO	DCNF	SC	BN	Técommunication Energie Africaine Sarl (TEA)	00100511 E	636 020	Entierement exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
18	N°21/00/01/09/00/2018/00058	14-juin-18	souscription de deux polices d'assurance tous risques et protection circulation du 22 juin 2018 au 21 juin 2019 de deux véhicules (HYUNDAI SANTAFE et TOYOTA PRADO) au profit du Projet Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado OUEDRAOGO	DC	SC	BN	JACKSON ASSURANCE	00012336 N	1 212 250	Entierement exécuté
19	N°21/00/01/04/00/2018/00411	18-oct.-18	Expertise technique (bornage et levé topographique de 50 ha du site de Bassinko au profit du Projet de Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado OUEDRAOGO	DC	SC	BN	C.A.T-Sarl	00057973 M	9 328 400	Entierement exécuté
20	N°21/00/01/04/00/2018/00204	07-août-18	Gardiennage des locaux du Projet de Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado Ouedraogo	DCNF	SC	BN	BETSALEEL	00004396 T	180 000	Entierement exécuté
21	N° 21/00/01/04/00/2018/00077	04-juil.-18	Entretien et nettoyage des locaux, de la cour et des abords immédiats du Projet de Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado Ouedraogo	DCNF	SC	BN	S.E.NE.F.	00000029 P	128 972	Entierement exécuté
22	N°21/00/01/01/00/2018/00310	28-août-18	Acquisition, installation et mise en service d'équipements de chirurgie au profit du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado Ouedraogo	AOO	F	BN	ROLTO PROMO Sarl	00094953 V	89 454 496	Résilié
23	Marché N°21/00/01/04/77/2018/00151	29/06/2018	Fourniture de Bureau	DCNF	F	PTF	GENERAL LEADER	IFU N°00058552 X	274 780	executé
24	Marché N°21/00/01/04/00/2018/00152	02/07/2018	Pause café et déjeuner	DCNF	F	BN	Esperance Multi Services	IFU N°0003 3064 M	930 000	executé
25	Marché à commande N°21/00/01/09/00/2018/00013	23/02/2018	Acquisition de carburant	EDS	F	BN	SHELL	IFU N°00003316 U	599 400	executé

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
26	Marché à commande N°21/00/01/04/89/2018/00249	21/09/2018	Fourniture de Bureau	DCNF	F	PTF	HESMO SERVICES	IFU N°0010031 D	268 400	executé
27	Marché N°21/00/01/04/89/2018/00266	22/09/2018	Pause café et déjeuner	DCNF	F	PTF	LES DELICES DU MIRADOR	IFU N°00017752 F	675 000	executé
28	Marché N°21/00/01/04/89/2018/00290	20/09/2018	Pause café et déjeuner	DCNF	F	PTF	RASSAM PRESTATION	IFU N°00025150 S	600 000	executé
29	Marché N°21/00/01/04/89/2018/00289	20/09/2018	Location salle	DCNF	F	PTF	PENSION LA COLOMBE	IFU N°00024762 L	250 000	executé
30	Marché N°21/00/01/04/89/2018/00233	26/07/2018	Pause café et déjeuner	DCNF	F	PTF	AFDAL DISTRIBUTION	IFU N°00094899 E	700 000	executé
31	Marché à commande N°21/00/01/04/84/2018/00234	12/12/2018	Pause café et déjeuner	DC	F	PTF	AFDAL DISTRIBUTION	IFU N°00094899 E	1 700 000	executé
32	Marché à commande N°21/00/01/04/84/2018/00421	13/12/2018	Pause café et déjeuner	DC	F	PTF	SEMTRA	IFU N°00094899 E	1 460 000	executé
33	Marché à commande N°21/00/01/04/84/2018/00420	19/12/2018	Location salle	DCNF	F	PTF	SE DI COM	IFU N°00018273 S	400 000	executé
34	21/00/01/02/00/2018/0013	23/04/2018	Acquisition d'équipement et de matériels médico-techniques au profit des CSPS de Ganagoulou, Kabonga 2, Djatakoro et Bani	DPX	F	BN	ESIF MATERIEL	00053992S	25 432 560	équipement livrés, réceptionnés et paiement fait

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
35	21/00/01/02/00/2018/00103	29/06/2018	Fourniture d'un véhicule 4x4 station wagon au profit du Projet CSPS-CM	DPX	F	BN	WATAM SA	00002104S	27 140 000	véhicule livré, réceptionné et paiement fait
36	21/00/03/01/00/2018/00022	09/07/2018	Travaux de construction d'un CSPS complet à Mou (Dissin)	AOO	T	BN	Groupement FASO CONCEPT/IKUZ O SARL	00069654G	154 118 127	Travaux achevés, réceptionnés et paiement en cours
37	21/00/03/01/00/2018/00021	09/07/2018	Travaux de construction d'un CSPS complet à Tiongo (Ouélieni)	AOO	T	BN	Africaines des Infrastructures et Services Sarl	00039680J	123 370 546	Travaux en cours d'achèvement
38	21/00/02/07/00/2018/00020	31/07/2018	Suivi contrôle et la coordination des travaux de construction de 02 CSPS à Tiongo et Mou	CC	PI	BN	TRACES CONSEILS SARL	00061755A	9 985 785	Suivi et contrôle en cours pour le CSPS de Tiongo
39	21/00/01/01/00/2018/00027	07/08/2018	Acquisition et installation d'équipement et de matériels solaires au profit des CSPS de Kodiel, Margo, Gasma et Bibiou	AOO	F	BN	AFRICA NETWORK CONNEXION	00019891F	62 386 984	équipement livrés et installés partiellement
40	21/00/01/04/00/2018/00030	04/09/2018	Nettoyage du local du projet	DCNF	SC	BN	GNDJ SARL	00080462N	600 000	Nettoyage du local fait et paiement effectué
41	21/00/01/04/00/2018/00034	04/09/2018	Fourniture de pause café et pause déjeuner	DC	SC	BN	SANYA PRESTATION	000 68676 C	4 000 000	Fourniture de pause café et pause déjeuner fait et paiement effectué
42	21/00/01/04/00/2018/00032	06/09/2018	Entretien et réparation des véhicules de service au profit du projet CSPS-CM	DC	SC	BN	Garage Songtaaba Auto Relax	00059848H	6 993 270	Entretien et réparation fait et paiement effectué

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
43	21/00/01/01/00/2018/00028	10/09/2018	Acquisition et installation d'équipement et de matériels solaires au profit des CSPS de Ramessoum, Mou et Tiongo	AOO	F	BN	GROUPEMENT DORFI TECHNOLOGIE SARL et BMF	00064681J	49 707 680	équipement et installation en cours
44	21/00/01/04/00/2018/00033	17/09/2018	Gardiennage du local du projet	DC	SC	BN	GNDJ SARL	00080462N	3 240 000	Gardiennage du local fait et paiement effectué
45	21/00/02/07/00/2018/00050	29/10/2018	Suivi contrôle et la coordination des installations d'équipement et de matériels solaires au profit des CSPS de Mou, Tiongo et Ramessoum	CC	PI	BN	La Source Nouvelle Sarl	00044342C	2 697 480	Suivi et contrôle en cours
46	21/00/01/04/00/2018/00407	19/11/2018	Acquisition de cyclomoteurs type homme au profit des CSPS	DC	F	BN	BCI SARL	00091432 Y	7 785 000	équipement livrés, réceptionnés et paiement fait
47	21/00/01/02/00/2018/00457	07/12/2018	Acquisition d'équipement et de matériels médico-techniques au profit du projet CSPS-CM	DPX	F	BN	KNACOR INTERNATIONAL	00066536B	26 296 840	équipement livrés, réceptionnés et paiement fait
48	21/00/01/01/00/2018/00408	07/12/2018	Acquisition d'équipement et de matériels médico-techniques au profit des CSPS de Ganagoulou, Kabonga 2, Djatakoro et Bani	AOO	F	BN	ESIF MATERIEL	00053992S	45 681 490	équipement livrés, réceptionnés et paiement fait
49	21/00/01/01/00/2018/00458	07/12/2018	Acquisition et installation d'équipement et de matériels solaires au profit des CSPS de Ganagoulou, Kabonga 2, Djatakoro et Bani	AOO	F	BN	GROUPEMENT DORFI TECHNOLOGIE SARL et BMF	00064681J	65 548 740	équipement livrés, réceptionnés et paiement fait
50	21/00/01/04/00/2018/00045	29/10/2018	Aquisition de fourniture de bureau au profit du projet CSPS-CM	DC	F	BN	SOCIETE AIGLE ROYAL	00108089 D	2 990 300	Fournitures livrés et paiement effectué

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
51	21/00/01/04/00/2018/00042	29/10/2018	Acquisition de produits d'entretien au profit du projet CSPS-CM	DCNF	F	BN	EXCELLENCE CONSULTING ET SERVICE SARL	00097104C	497 200	produits d'entretien livrés et paiement effectué
52	21/00/01/04/00/2018/00046	19/11/2018	Confection de banderoles pour inauguration de CSPS	DC	F	BN	SERVIR	0006933S	2 078 560	banderoles livrés et paiement effectué
53	21/00/01/04/00/2018/00047	21/11/2018	Confection de panneaux d'indication pour CSPS	DC	F	BN	FAC	00050547 R	2 550 000	panneaux d'indication livrés et paiement effectué
54	21/00/01/04/00/2018/00044	03/12/2018	Acquisition de consommables informatiques	DC	F	BN	ELITE INFORMATIQUES	00064608 E	2 390 000	consommables informatiques livrés et paiement effectué
55	21/00/02/07/00/2018/00049	07/12/2018	Suivi contrôle et la coordination des installations d'équipement et de matériels solaires au profit des CSPS de Kodiel, Margo, Gasma et Bibiou	CC	PI	BN	GUIGMA Guibrina consultant individuel		3 500 000	Suivi et contrôle en cours de finition
56	21/00/01/04/00/2018/00048	14/12/2018	Constuction de 03 incinérateurs au profit du projet CSPS-CM	DC	T	BN	ERO	00058608U	4 500 000	travaux achevés, réceptionnés et paiement effectué
57	21/00/02/07/00/2018/000510	21/12/2018	Suivi contrôle et la coordination des installations d'équipement et de matériels solaires au profit des CSPS de Ganagoulou, Kabonga 2, Djatakoro et Bani	CC	PI	BN	GLOBAL NEW TECH	00103393N	3 040 000	Suivi et contrôle effectués avec paiement
58	21/00/01/04/00/2018/00054	27/12/2018	Entretien et reparation climatiseurs	DCNF	SC	BN	MEGA ENERGY	00107756 E	409 500	Entretien et reparation fait et paiement effectué

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
59	21/00/01/04/00/2018/00058	27/12/2018	Acquisition de matériels informatiques	DCNF	F	BN	MAGNIF- CFA	00070135 N	990 000	matériels informatiques livrés et paiement effectué
60	21/00/01/04/00/2018/00053	27/12/2018	Aquisition de gadgets au profit du projet CSPS-CM	DCNF	F	BN	FAC	00050547R	898 000	Gadgets livrés et paiement effectué
61	21/00/01/04/00/2018/00061	31/12/2018	entretien et réparation de matériel informatique et péri-informatique	DCNF	SC	BN	EKSRW	00059020H	439 500	Entretien et reparation fait et paiement effectué
62	21/00/01/04/00/2018/00059	31/12/2018	Aquisition de matériels techniques au profit du projet CSPS-CM	DCNF	F	BN	Etablissement Universel	00067441 J	495 000	matériels techniques livrés et paiement effectué
63	21/00/01/09/00/2018/00001	09/04/2018	Achat de carburant	EDS	F	BN	VIVO ENERGY BURKINA SA	00003316U	16 271 500	Exécuté
64	21/00/01/09/00/2018/00002	09/04/2018	Achat de carburant	EDS	F	BN	TOTAL BURKINA SA	00002271X	995 000	Exécuté
65	21/00/01/09/00/2018/00003	09/04/2018	souscription aux produits d'assurances des véhicules à quatre roues	EDS	SC	BN	UAB ASSURANCES	00004812J DGE	992 845	Exécuté
66	21/00/01/09/00/2018/00004	08/05/2018	Acquisition de cartes prépayées téléphoniques et forfait de connexion internet	EDS	F	BN	ONATEL SA	00000624T	1 320 000	Exécuté
67	21/00/01/09/00/2018/00005	07/05/2018	Acquisition de produits d'entretien	DCNF	F	BN	ZONGO MULTI SERVICES	00096248R	487 650	Exécuté
68	21/00/01/09/00/2018/00005	22/08/2018	entretien et réparation des bâtiments intérieurs	DCNF	SC	BN	PARENAIRES SERVICES	0005194T	707 500	Exécuté
69	21/00/01/09/00/2018/00007	22/08/2018	entretien et réparation de photocopieur	DC	SC	BN	ART TECHNOLOGY SARL	00073064R	2 138 700	Exécuté
70	21/00/01/09/00/2018/00008	18/05/2018	Prestation de pause café et déjeuner dans le cadre de la tenue des sessions	DC	SC	BN	TINE SERVICE	00024779N	1 350 000	Exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
71	21/00/01/09/00/2018/00009	18/05/2018	acquisition de produits alimentaires	DCNF	F	BN	SOCIETE WILGDBWAOG A SARL	00074732N	977 984	Exécuté
72	21/00/01/09/00/2018/00010	18/05/2018	acquisition de produits informatiques et péri-informatiques	DC	F	BN	ETABLISSEMENT DJIGMA MAHAZOU	00038193M	2 658 000	Exécuté
73	21/00/01/09/00/2018/00011	22/08/2018	Acquisition de pièces de réchange suivie de la maintenance préventive et curative des véhicules à quatre roues	DC	SC	BN	MAK	00089224Y	1 991 500	Exécuté
74	21/00/01/09/00/2018/00012	16/07/2018	entretien et maintenance de matériels informatiques et péri-informatiques	DC	SC	BN	ENTREPRISE ABI INFORMATIQUE (E.ABI,I)	00073127G	1 992 000	Exécuté
75	21/00/01/09/00/2018/00013	16/07/2018	Acquisition de nouvelles /matériels informatiques et péri-informatiques	DC	SC	BN	Ets CONGO ABDOUL MOUNIROU (ECAM)	00056954P	1 285 000	Exécuté
76	21/00/01/09/00/2018/00014	22/08/2018	Acquisition de fournitures de bureau-divers	DC	F	BN	GROUPE SAMBOMBOU PATRICE (GSP) sarl	00087507W	2 795 690	Exécuté
77	21/00/01/09/00/2018/00015	30/08/2018	Acquisition de matériel, mobilier de logement et bureau	DCNF	F	BN	ZONGO MULTI SERVICES	00096248R	995 000	Exécuté
78	21/00/01/04/00/2018/00001	02/04/2018	Achat de carburant	EDS	F	BN	TOTAL BURKINA SA	00002271X	7 423 000	Achévé
79	21/00/01/04/00/2018/00002	03/10/2018	acquisition de fournitures de bureau	DCNF	F	BN	COMPLEXE MULTI PRESTATIONS TEGAWENDE	00009864B	449 500	Achévé
80	21/00/01/04/00/2018/00003	12/07/2018	achat de consommable informatique	DCNF	F	BN	WILGDBWAOG A (2W) sarl	00074732J	498 000	Achévé
81	21/00/01/04/00/2018/00004	12/07/2018	Maintenance et réparation du matériel informatique	DCNF	F	BN	ETS KONATE SERVICE RELWENDE	00059020H	800 000	Achévé

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
82	21/00/01/04/00/2018/00005	24/07/2018	Acquisition de mobilier de bureau	DCNF	F	BN	SOGBAT-TP	00086402L	900 000	Achévé
83	21/00/01/04/00/2018/00006	12/09/2018	Acquisition de matériels informatiques	DC	F	BN	SOGBAT-TP	00086402L	1 425 000	Achévé
84	21/00/01/04/00/2018/00007	26/11/2018	acquisition d'un système de connexion	DC	F	BN	WILGDBWAOG A (2W) sarl	00074732J	1 150 000	Achévé
85	21/00/01/04/00/2018/00008	10/10/2018	Restauration lors des rencontres à KOUDOUGOU	DC	SC	BN	RESTAURANT LE SECRET DE CORNELIA	00085195T	1 720 000	Achévé
86	21/00/01/04/00/2018/00007	10/10/2018	Restauration lors des rencontres à KOUDOUGOU	DC	SC	BN	LA GENERALE DE LA GASTRONOMIQUE	00000447G	2 518 639	Achévé
87	21/00/01/04/00/2018/00002	19/01/2018	Acquisition de carburant pour le fonctionnement du PADS-PCCS	EDS	F	BN	TOTAL BURKINA SA	00002271X	9 000 000	Exécuté
88	21/00/01/04/00/2018/00001	11/01/2018	Acquisition de carburant pour le fonctionnement du PADS-PCCS	EDS	F	BN	VIVO ENERGY BURKINA SA	0003316U	9 000 000	Exécuté
89	21/00/01/02/00/2018/00008	01/10/2018	acquisition de fournitures de bureau, consommables informatiques et produits d'entretien au profit du PADS-PCCS	DC	F	BN	BA-LA SARL	001101112S	3 197 200	En cours d'exécution
90	contrat d'assurance de police : MAL 069122	05/06/2018	Assurance santé pour le personnel du PADS-PCSS	EDS	SC	BN	SUNU ASSURANCE	00001646M	6 779 000	En cours d'exécution
91	21/00/01/02/00/2018/00004	12/04/2018	Traduction de documents et correspondances du français à l'anglais et vis-versa au profit du PADS-PCCS	DCNF	SC	BN	INTER-TRAD. CONSULT	00065826A	300 000	En cours d'exécution
92	21/00/01/02/00/2018/00008	25/06/2018	Prestations de pause café et pause repas au profit du PADS-PCCS	DC	SC	BN	LARIGA SERVICE	00017677M	1 500 000	En cours d'exécution
93	21/00/01/02/00/2018/00009	03/12/2018	entretien et réparation des véhicules du PADS-PCCS	DC	SC	BN	GARAGE DE L'AMITIE	00009556S	1 999 492	En cours d'exécution
94	21/00/01/02/00/2018/00003	29/01/2019	entretien et nettoyage des locaux du PADS-PCCS	DC	SC	BN	LARIGA SERVICE	00017677M	3 355 932	En cours d'exécution

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
95	21/00/01/02/00/2018/00007	30/05/2018	Entretien, réparation et fourniture de pièces de rechange pour les climatiseurs, équipements et installations électriques du PADS-PCCS	DCNF	SC	BN	ECLAIR-TECH SERVICE YIWO (ETSY)	00094712C	407 500	En cours d'exécution
96	21/00/01/02/00/2018/00005	30/04/2018	Entretien, réparation et fourniture de pièces de rechange pour le matériel informatique et péri-informatique du PADS-PCCS	DCNF	SC	BN	MIEN KAMPF	00013953W	594 000	En cours d'exécution
97	21/00/01/02/00/2018/00006	30/04/2018	Entretien, réparation et fourniture de pièces de rechange pour les autres équipements du PADS-PCCS	DCNF	SC	BN	SELECT DIFFUSION	0008764C	150 000	En cours d'exécution
98	21/00/02/05/80/2018/00025	20/06/2018	Recrutement d'une ONG pour la mise en œuvre du sous projet Ecole des maris et des futurs epoux du projet régional Autonomisation des femmes et dividendes démographiques au sahel	DPRO	PI	PTF	MWANGAZA ACTION	00009924S	356 910 226	marché en cours d'exécution
99	21/00/02/05/80/2018/00027	08/06/2018	Recrutement d'une ONG pour la mise en œuvre du sous projet Entreprendre au féminin du projet régional Autonomisation des femmes et dividendes démographiques au sahel	DPRO	PI	PTF	ASMADE	00007362H	1 045 399 410	marché en cours d'exécution
100	21/00/02/05/80/2018/00028	08/06/2018	Recrutement d'une ONG pour la mise en œuvre du sous projet DEEMOUSSO KALAN YIRWA du projet régional Autonomisation des femmes et dividendes démographiques au sahel	DPRO	PI	PTF	CCEB-BF	00009929R	582 349 218	marché en cours d'exécution
101	21/00/02/05/80/2018/00042	15/10/2018	Recrutement d'une ONG pour la mise en œuvre du sous projet SUKABE REWLE du projet régional Autonomisation des femmes et dividendes démographiques au sahel	DPRO	PI	PTF	ASMADE	00007362H	1 412 071 271	marché en cours d'exécution
102	21/00/02/05/80/2018/00038	16/07/2018	Recrutement d'une agence de communication chargée d'appuyer la mise en œuvre de la stratégie nationale de communication pour le changement social et comportemental	DPRO	PI	PTF	ACE-DEVELOPPEMENT SYNERGIE	00002475L	227 085 000	marché en cours d'exécution
103	21/00/02/05/80/2018/00029	25/05/2018	Recrutement d'un consultant en vue de l'élaboration de cahier de charge et les modalités de suivi de la mise en œuvre des options de partenariat de distribution de produits de santé jusqu'au dernier kilomètre	MI	PI	PTF	Dr DERME Ladiama	00104740C	4 490 900	marché exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
104	21/00/02/01/80/2018/00035	16/07/2018	Fourniture et installation d'équipements médico-techniques au profit du Programme National de lutte contre les maladies tropicales négligées	AOO	F	PTF	UNIVERS BIO MEDICAL	00003300S	190 129 045	Fourniture livrées et non réceptionné
105	21/00/01/01/80/2018/00036	16/07/2018	Fourniture et installation d'équipements de laboratoire au profit du Programme National de lutte contre les maladies tropicales négligées	AOO	F	PTF	FASO IMB/TECHNOLOGIE BIOMEDICALE	00008581P	217 792 600	marché exécuté
106	21/00/01/01/80/2018/00034	30/07/2018	Fourniture de matériels pédagogiques au profit des écoles de santé publique	AOO	F	PTF	Groupement SUD-MEDITECK SARL	00013480H	148 713 977	marché en cours d'exécution
107	21/00/01/01/80/2018/00037	26/06/2018	Fourniture de divers matériels au profit du PADS	AOO	F	PTF	ESIF MATERIEL /TECHNOLOGIE BIOMEDICALE	00053992S	41 090 000	marché exécuté
108	21/00/02/05/80/2018/00053	16/11/2018	Recrutement d'un bureau d'étude en vue de la réalisation d'une enquête selon l'approche LQAS pour déterminer les niveaux de référence de certains indicateurs de performance du projet paludisme et maladies tropicales négligées au Burkina	DPRO	PI	PTF	AFET-BF	18 718	147 850 000	Suspension de l'ordre de service suite à une demande de la banque mondiale
109	21/00/01/01/80/2018/00061	19/11/2018	Fourniture de matériels pédagogiques au profit de (05) écoles de santé publique	AOO	F	PTF	EMOF SERVICE	00014393K	16 819 000	marché en cours d'exécution
110	21/00/02/05/80/2018/00049	02/10/2018	Recrutement d'un bureau d'expert comptable en vue de réaliser l'audit de l'UG-PADS	DPRO	PI	PTF	PANAUDIT BURKINA		12 330 000	marché exécuté
111	21/00/01/02/63/2018/00044	02/10/2018	Acquisition de 26 ordinateurs portables au profit des BS-RSS et OBC	DPX	F	PTF	HORIZON INFORMATIQUE SA	00097145G	10 244 000	marché en cours d'exécution
112	21/00/01/02/63/2018/00055	19/11/2018	Acquisition de matériels informatiques (ordinateurs portables et des kits de connexion internet)	DPX	F	PTF	WIL.COM SARL	00014063G	19 350 000	marché en cours d'exécution

Groupement SYNEX - CMC

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
113	21/00/01/02/63/2018/00054	19/11/2018	Acquisition de matériels informatiques et péri-informatiques au profit du PNT et des services de pneumologie	DPX	F	PTF	CONTACT GENERAL DU FASO	00045398F	10 260 000	marché exécuté
114	21/00/01/02/63/2018/00050		Acquisition d'un véhicule 4X4 station wagon au profit du BS-RSS de la société civile des subventions FM	DPX	F	PTF	LIFE LOGISTICS	000588515T	20 500 000	marché en cours d'exécution
115	21/00/01/02/80/2018/00052	29/10/2018	Acquisition de sardines et de boissons au profit des centres Régionaux de Transfusion sanguine (CRTS) et des dépôts Préleveurs Distributeurs de produits sanguins (DPS/PS)	DPX	F	PTF	ZID SERVICES SARL	00038225Z	39 780 000	marché en cours d'exécution
116	21/00/01/02/63/2018/00051	29/10/2018	Acquisition de smartphones au profit de la DGARP ( EX DGPML)	DPX	F	PTF	IMPACT INFORMATIQUE	00075584P	40 850 000	marché exécuté
117	21/00/01/02/63/2018/00059	20/12/2018	Acquisition d'ordinateurs portables et de disques durs externes au profit de la coordination du PNT et des services de pneumologie	DPX	F	PTF	ELAN TECHNOLOGIE	00038369J	12 915 000	marché exécuté
118	21/00/01/01/80/2018/00056	22/11/2018	Acquisition de matériel d'animation	AOO	F	PTF	ZOOM MULTISERVICE	00098559U	65 320 000	marché en cours d'exécution
119	21/00/01/01/80/2018/00067	29/11/2018	Fourniture de matériels pédagogiques au profit de douze (12) sites de stages retenus dans le cadre de la mise en œuvre du projet SWEDD	AOO	F	PTF	EMOF SERVICE	00014393K	168 874 000	marché en cours d'exécution
120	MARCHE A ORDRES DE COMMANDE N°21/00/01/04/00/2018/00001	09/03/2018	Acquisition de carburant et lubrifiant au profit du PCE 3 CHR	EDS	F	BN	TOTAL BURKINA S.A	00002271 X	2 500 000	Entièrement exécuté
121	MARCHE N°21/00/01/04/00/2018/00003	05/02/2018	Acquisition de cartes de recharges téléphoniques au profit du PCE 3 CHR	EDS	F	BN	ESO TRADING	00044817 M	995 000	Entièrement exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
122	MARCHE A ORDRES DE COMMANDE N°21/00/01/04/00/2018/00004	01/03/2018	Fourniture de pauses café et déjeuner dans le cadre des activités du projet 3 CHR qui seront réalisées Dédougou, Fada et Gaoua	DCNF	F	BN	EGFSM	0062539 H	785 000	Entièrement exécuté
123	MARCHE A ORDRES DE COMMANDE N°21/00/01/04/00/2018/00005	01/03/2018	Fourniture de pauses café et déjeuner dans le cadre des activités du projet 3 CHR qui seront réalisées à Ouagadougou	DCNF	F	BN	EJJ	00070868 J	832 500	Entièrement exécuté
124	MARCHE N°21/00/01/04/00/2018/00006	28/03/2018	Couverture médiatique de la visite de terrain de Monsieur le Ministre de la Santé au chantier de construction du nouveau CHR de Dédougou	EDS	SC	BN	Lefaso.net	00025627 J	207 000	Entièrement exécuté
125	MARCHE N°21/00/01/04/00/2018/00007	14/05/2018	Acquisition de matériels informatiques et bureautiques au profit du PCE 3 CHR	DCNF	F	BN	ALLIANC'ENT REPRISE	00073536 J	947 500	Entièrement exécuté
126	MARCHE N°21/00/01/04/00/2018/00008	14/05/2018	Acquisition de produits alimentaires au profit du PCE 3 CHR	DCNF	F	BN	NABI ELECTRO-MENAGER	00075544 D	990 500	Entièrement exécuté
127	MARCHE N°21/00/01/04/00/2018/00009	18/05/2018	Acquisition de consommables informatiques et bureautiques au profit du PCE 3 CHR	DCNF	F	BN	NEIMA BUREAUTIQUES	00093535 X	946 000	Entièrement exécuté
128	MARCHE N°21/00/01/09/00/2018/00010	30/04/2018	Couverture médiatique de la visite du chantier de construction du nouveau CHR de Dédougou lors de la tournée du Ministre de la Santé dans la Boucle du Mouhoun	EDS	SC	BN	RTB / DEDOUGOU	00006085 M	472 000	Entièrement exécuté
129	MARCHE N°21/00/01/04/00/2018/00011	18/06/2018	Acquisition des pneumatiques, batteries et filtres pour automobile au profit du PCE 3 CHR	DCNF	F	BN	E.TA.MA.F GARAGE	00020359 U	897 150	Entièrement exécuté
130	MARCHE N°21/00/01/04/00/2018/00013	21/05/2018	Entretien et maintenance des climatiseurs des bureaux du PCE 3 CHR	DCNF	SC	BN	O.K.G.M SERVICES	00095153 H	135 600	Entièrement exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
131	MARCHE N°21/00/01/04/00/2018/00014	04/06/2018	Maintenance informatique et péri informatique du parc informatique et péri informatique du PCE 3 CHR	DCNF	SC	BN	AGF SERVICES	00052034 N	927 500	Entièrement exécuté
132	MARCHE N°21/00/01/09/00/2018/00015	23/07/2018	Acquisition de cartes de recharges téléphoniques et connexion internet au profit du PCE 3 CHR	EDS	F	BN	ESO TRADING	00044817 M	900 000	Entièrement exécuté
133	MARCHE A COMMANDE N°21/00/01/04/00/2018/00016	03/09/2018	Entretien et répartition du véhicule du PCE 3 CHR	DCNF	SC	BN	GARAGE DE L'ESPOIR BITIE ISSA	00016026 K	716 000	Entièrement exécuté
134	MARCHE N°21/00/01/09/00/2018/00017	15/10/2018	Souscription à une prime d'assurance pour le véhicule du PCE 3 CHR	EDS	SC	BN	SUNU ASSURANCES IARD	00001646 M	397 331	Entièrement exécuté
135	MARCHE N°21/00/01/04/00/2018/00018	17/12/2018	Edition de calendriers et agendas au profit du PCE 3 CHR	DCNF	F	BN	BETHEL PRESTATIONS	00071902 U	973 750	Entièrement exécuté
136	21/00/01/09/2018/00001	23/02/2018	Publication d'un avis d'appel à concurrence pour acquisition d'équipements	EDS	SC	BN	LES EDITIONS PAALGA	00001009B	131 275	Exécuté
137	21/00/01/09/2018/00002	23/02/2018	Publication d'un avis d'appel à concurrence pour acquisition d'équipements	EDS	SC	BN	LES EDITIONS LE PAYS	00017069T	134 520	Exécuté
138	21/00/01/09/2018/00003	27/03/2018	Acquisition de carburant	EDS	F	BN	TOTAL BURKINA SA	00002271X	3 628 030	Exécuté
139	21/00/01/09/2018/00004	27/03/2018	Acquisition de carburant	EDS	F	BN	VIVO ENERGY BURKINA SA	00003316U	995 000	Exécuté
140	21/00/01/09/2018/00005	27/03/2018	Acquisition de carburant	EDS	F	BN	PETROFA	00002151D	990 000	Exécuté
141	21/00/01/09/2018/00006	27/03/2018	Acquisition de cartes de recharges téléphoniques	EDS	F	BN	ONATEL SA	00000624T	600 000	Exécuté
142	21/00/01/09/2018/00007	27/03/2018	Acquisition de cartes de recharges téléphoniques	EDS	F	BN	TELECEL FASO SA	00004791T	240 000	Exécuté
143	21/00/01/09/2018/00008	27/03/2018	Acquisition de cartes de recharges téléphoniques	EDS	F	BN	ORANGE BURKINA FASO SA	00002888M	240 000	Exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
144	21/00/01/04/2018/00009	20/04/2018	Prestation de pause café et repas pour la tenue de l'atelier de mise en place du dispositif de lélésanté à Dédougou	DCNF	SC	BN	HÔTEL BON SEJOUR	00056267V	908 010	Exécuté
145	21/00/01/04/2018/00010	20/04/2018	Location salle de conférence pour la tenue de l'atelier de mise en place du dispositif de lélésanté à Dédougou	DCNF	SC	BN	HÔTEL BON SEJOUR	00056267V	299 484	Exécuté
146	21/00/01/04/2018/00011	21/05/2018	Prestation de pause café et repas pour la tenue de l'atelier de mise en place du dispositif de lélésanté à Ouahigouya	DCNF	SC	BN	RESTAURANT L'ÎLE DE LA JEUNESSE	00028383E	855 000	Exécuté
147	21/00/01/04/2018/00012	20/04/2018	Location salle de conférence pour la tenue de l'atelier de mise en place du dispositif de lélésanté à Ouahigouya	DCNF	SC	BN	HÔTEL ZANNA OUAHIGOUYA	00021295B	300 000	Exécuté
148	21/00/01/04/2018/00013	20/04/2018	Entretien et maintenance de climatiseurs	DCNF	SC	BN	E.ZI/SARL	00027186A	400 000	Exécuté
149	21/00/01/04/2018/00014	21/05/2018	Prestations de pause café et repas pour la tenue des rencontres du comité de suivi des sessions du comité de pilotage à Ouagadougou	DCNF	SC	BN	COM.SY	00017410Z	600 000	Exécuté
150	21/00/01/04/2018/00015	20/04/2018	Acquisition de fourniture de bureau	DCNF	F	BN	T.E.S.I	00067957W	499 000	Exécuté
151	21/00/01/04/2018/00016	21/05/2018	Prestation de pause café et repas pour la tenue de l'atelier de mise en place du dispositif de lélésanté à Kaya	DCNF	SC	BN	HÔTEL ZAM	00000102P	901 284	Exécuté
152	21/00/01/04/2018/00017	21/05/2018	Location salle de conférence pour la tenue de l'atelier de mise en place du dispositif de lélésanté à Kaya	DCNF	SC	BN	HÔTEL ZAM	00000102P	297 360	Exécuté
153	21/00/01/04/2018/00018	06/07/2018	Acquisition de produits d'entretien et alimentaires	DC	F	BN	SOCIETE GENERALE DES SERVICES DU BURKINA	00035939M	8 999 013	Exécuté
154	21/00/01/04/2018/00019	21/05/2018	Entretien et maintenance de bâtiments	DCNF	SC	BN	SERVICE TECHNIQUE EN BÂTIMENT (S.T.B)	00031378P	987 800	Exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
155	21/00/01/04/2018/00020	21/05/2018	Acquisition de produits pour informatiques et péri-informatiques	DCNF	F	BN	GENERAL LEADER SERVICES (GLS)	00058552X	993 000	Exécuté
156	21/00/01/04/2018/00021	21/05/2018	Entretien et maintenance de copieur	DCNF	SC	BN	FOUKA UNIVERSELS SERVICES	00102226I	485 000	Exécuté
157	21/00/01/04/2018/00022	30/05/2018	Entretien et maintenance de matériel informatique et péri-informatiques	DCNF	SC	BN	KADED SARL	00079624C	950 000	Exécuté
158	21/00/01/04/2018/00023	30/05/2018	Acquisition de billets d'avion pour mission en France	DC	F	BN	AIR France (DELEGATION DU BURKINA FASO)	00000625J	1 319 600	Exécuté
159	21/00/01/09/2018/00024	19/07/2018	Couverture médiatique de la visite de chantier du centre de cancérologie de Monsieur le Ministre de la santé	EDS	SC	BN	LE FASO.NET	00025627J	177 000	Exécuté
160	21/00/01/09/2018/00025	19/07/2018	Couverture médiatique de la visite de chantier du centre de cancérologie de Monsieur le Ministre de la santé	EDS	SC	BN	RADIO DIFFUSION-TELEVISION DU BURKINA	00006085M	295 000	Exécuté
161	21/00/01/04/2018/00030	08/08/2018	Prestations de pause café et repas pour la tenue de l'atelier d'élaboration du dossier de création du centre de cancérologie de Ouagadougou à Dédougou	DCNF	SC	BN	HÔTEL BON SEJOUR	0005626V	955 800	Exécuté
162	21/00/01/04/2018/00031	08/08/2018	Location de salle de conférence pour la tenue de l'atelier d'élaboration du dossier de création du centre de cancérologie de Ouagadougou à Dédougou	DCNF	SC	BN	HÔTEL BON SEJOUR	0005626V	299 484	Exécuté
163	21/00/01/04/2018/00032	19/07/2018	Prestations de pause café et repas pour la tenue de l'atelier d'élaboration du dossier de création du centre de cancérologie de Ouagadougou à Kaya	DCNF	SC	BN	HÔTEL ZAM	00100102P	948 720	Exécuté

Groupement SYNEX - CMC

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
164	21/00/01/04/2018/00033	19/07/2018	Location de salle de conférence pour la tenue de l'atelier d'élaboration du dossier de création du centre de cancérologie de Ouagadougou à Kaya	DCNF	SC	BN	HÔTEL ZAM	00100102P	297 360	Exécuté
165	21/00/01/04/2018/00034	12/09/2018	Prestations de pause café et repas pour la tenue de l'atelier d'élaboration du plan d'action 2019 du PCE-CECO	DCNF	SC	BN	OCADES CARITAS KOUDOUGOU	00042025U	576 000	Exécuté
166	21/00/01/04/2018/00035	12/09/2018	Location de salle de conférence pour la tenue de l'atelier d'élaboration du plan d'action 2019 du PCE-CECO	DCNF	SC	BN	OCADES CARITAS KOUDOUGOU	00042025U	300 000	Exécuté
167	21/00/01/09/2018/00036	05/10/2018	Acquisition de carburant	EDS	F	BN	TOTAL BURKINA S.A	00002271X	1 200 000	En cours d'exécution
168	21/00/01/09/2018/00037	21/09/2018	Renforcer les compétences en suivi-évaluation des PPD	EDS	PI	BN	BUILDING BUSINESS F MAROC	00018282B	6 400 000	Exécuté
169	21/00/01/09/2018/00038	19/10/2019	Acquisition de billets d'avion pour mission de renforcement des capacités	EDS	F	BN	AIR BURKINA SA (AGENCE BAOBAB)	00008648A	1 041 600	Exécuté
170	21/00/01/02/2018/00039	19/11/2018	Acquisition de véhicule 4X4 station wagon (catégorie1)	ED	F	BN	WATAM SA	00002104S	26 402 500	Exécuté
171	21/00/01/01/00/2018/00443		Acquisition, installation et mise en service d'équipements au profit du Centre de cancérologie de Ouaga (Equipements complémentaires). Nombre de lot: 1	AOO	F	BN	GROUPEMENT TM DIFFUSION /JS DIFFUSION SARL		5 065 965 016	Exécuté
172	21/00/01/01/00/2018/00444		Acquisition, installation et mise en service d'équipements au profit du Centre de cancérologie de Ouaga (Equipements complémentaires). Nombre de lot: 1	AOO	F	BN	GROUPEMENT TM DIFFUSION /JS DIFFUSION SARL		1 671 231 555	Exécuté
173			Maintenance des équipements des CMA (convention avec la SOGEMAB) Nombre de lot: 1	ED	SC	BN	SOGEMAB		940 000 000	Exécuté
174	N° 21/00/11/09/00/2018/00422		Travaux de grosses réparations-Directions régionales de la santé. Nombre de lot: 1	ED	T	BN	FOCUS SAHEL		545 460 134	Exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	N°IFU du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
175	21/00/01/05/00/2018/00261		Audit organisationnel institutionnel et technique de la SOGEMAB Nombre de lot: 1	ED	PI	BN	Groupement IPSO Conseils/MCA		59 826 000	Exécuté
176	N° 21/00/01/09/00/2018/00061		Acquisition d'aliments thérapeutiques (micronutriments) (Consolidation filets sociaux) Convention avec la CAMEG Nombre de lot: 1	EDS	F	BN	CAMEG		1 613 040 000	Exécuté
177	21/00/01/09/00/2018/00305		Acquisition de médicaments au profit de la DLM (Convention avec la CAMEG) Nombre de lot: 1	EDS	F	BN	CAMEG		133 584 073	Exécuté
178	21/00/01/09/00/2018/00035		Acquisition de carburants et lubrifiants au profit du Ministère de la santé. Nombre de lot: 3	EDS	F	BN	APRIL OIL		106 939 000	Exécuté
	<b>TOTAL</b>								<b>15 933 260 821</b>	

	Marchés communiqués	Marchés sélectionnés	%	Références
<b>ED</b>	4	4	100,00%	45,00%
<b>EDS</b>	33	5	15,15%	5,00%
<b>Recours passation</b>	4	2	50,00%	25,00%
<b>Recours exécution</b>	0	0	0%	25,00%
<b>Conventions MOD</b>	0	0	0%	25,00%
<b>Autres</b>	137	17	12,41%	
<b>TOTAL</b>	<b>178</b>	<b>28</b>	<b>15,73%</b>	<b>10,00%</b>

Liste des marchés sélectionnés

N°	Réfs du marché	Objet du marché	MP	TP	Titulaire	Montant	Recours Passation	Recours Exécution
1	21/00/01/01/00/2018/00453	Acquisition, installation et mise en service d'équipements au profit du Centre de médecine traditionnelle Nombre de lot: 1	AOO	F	FASO IMB SARL	110 396 700	Non	Non
2	21/00/01/01/00/2018/00454	Acquisition, installation et mise en service d'équipements au profit du Centre de médecine traditionnelle Nombre de lot: 1	AOO	F	DIAMONDI SERVICES SARL	120 944 100	Non	Non
3	21/00/01/01/00/2018/00455	Acquisition, installation et mise en service d'équipements au profit du Centre de médecine traditionnelle Nombre de lot: 1	AOO	F	ESIF MATERIEL SARL	51 348 290	Non	Non
4	21/00/01/01/00/2018/00449	Acquisition, installation et mise en service d'équipements au profit des CSPS Nombre de lot: 1	AOO	F	ESIF MATERIELS SARL	28 680 000	Non	Non
5	21/00/01/01/00/2018/00441	Acquisition, installation et mise en service d'équipements au profit des CSPS Nombre de lot: 2	AOO	F	Groupement MCI/GMS	10 766 320	Non	Non
6	21/00/01/01/00/2018/00442	Acquisition, installation et mise en service d'équipements au profit des CSPS Nombre de lot: 3	AOO	F	Groupement MCI/GMS	3 988 400	Non	Non
7	21/00/01/01/00/2018/00443	Acquisition, installation et mise en service d'équipements au profit du Centre de cancérologie de Ouaga (Equipements complémentaires). Nombre de lot: 1	AOO	F	GROUPEMENT TM DIFFUSION /JS DIFFUSION SARL	5 065 965 016	Non	Non
8	21/00/01/01/00/2018/00444	Acquisition, installation et mise en service d'équipements au profit du Centre de cancérologie de Ouaga (Equipements complémentaires). Nombre de lot: 1	AOO	F	GROUPEMENT TM DIFFUSION /JS DIFFUSION SARL	1 671 231 555	Non	Non
9		Maintenance des équipements des CMA (convention avec la SOGEMAB) Nombre de lot: 1	ED	SC	SOGEMAB	940 000 000	Non	Non
10	N° 21/00/11/09/00/2018/00422	Travaux de grosses réparations-Directions régionales de la santé. Nombre de lot: 1	ED	T	FOCUS SAHEL	545 460 134	Non	Non
11	N° 21/00/01/09/00/2018/00061	Acquisition d'aliments thérapeutiques (micronutriments) (Consolidation filets sociaux) Convention avec la CAMEG Nombre de lot: 1	EDS	F	CAMEG	1 613 040 000	Non	Non

N°	Réfs du marché	Objet du marché	MP	TP	Titulaire	Montant	Recours Passation	Recours Exécution
12	21/00/01/09/00/2018/00305	Acquisition de médicaments au profit de la DLM (Convention avec la CAMEG) Nombre de lot: 1	EDS	F	CAMEG	133 584 073	Non	Non
13	21/00/01/09/00/2018/00035	Acquisition de carburants et lubrifiants au profit du Ministère de la santé. Nombre de lot: 3	EDS	F	APRIL OIL	106 939 000	Non	Non
14	21/00/01/05/00/2018/00261	Audit organisationnel institutionnel et technique de la SOGEMAB Nombre de lot: 1	ED	PI	Groupement IPSO Conseils/MCA	59 826 000	Non	Non
15	N°21/00/01/09/00/2018/00056	Achat de carburant et lubrifiant au profit du Projet de Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado OUEDRAOGO	EDS	F	VIVO ENERGY BURKINA SA	6 000 000	Non	Non
16	N°21/00/01/09/00/2018/00057	Achat de carburant et lubrifiant au profit du Projet de Reconstruction et Equipement du Centre Hospitalier Universitaire Yalgado OUEDRAOGO	EDS	F	TOTAL BURKINA SA	4 000 000	Non	Non
17	21/00/01/02/00/2018/0013	Acquisition d'équipement et de matériels médico-techniques au profit des CSPS de Ganagoulou, Kabonga 2, Djatakoro et Bani	DPX	F	ESIF MATERIEL	25 432 560	Oui	Non
18	21/00/01/02/00/2018/00103	Fourniture d'un véhicule 4x4 station wagon au profit du Projet CSPS-CM	DPX	F	WATAM SA	27 140 000	Oui	Non
19	21/00/02/07/00/2018/00020	Suivi contrôle et la coordination des travaux de construction de 02 CSPS à Tiongo et Mou	CC	PI	TRACES CONSEILS SARL	9 985 785	Non	Non
20	21/00/01/02/00/2018/00457	Acquisition d'équipement et de matériels médico-techniques au profit du projet CSPS-CM	DPX	F	KNACOR INTERNATIONAL	26 296 840	Non	Non
21	21/00/02/07/00/2018/00049	Suivi contrôle et la coordination des installations d'équipement et de matériels solaires au profit des CSPS de Kodiel, Margo, Gasma et Bibiou	CC	PI	GUIGMA Guibrina consultant individuel	3 500 000	Non	Non
22	21/00/02/07/00/2018/000510	Suivi contrôle et la coordination des installations d'équipement et de matériels solaires au profit des CSPS de Ganagoulou, Kabonga 2, Djatakoro et Bani	CC	PI	GLOBAL NEW TECH	3 040 000	Non	Non
23	21/00/02/05/80/2018/00025	Recrutement d'une ONG pour la mise en œuvre du sous projet Ecole des maris et des futurs epoux du projet régional Autonomisation des femmes et dividendes démographiques au sahel	DPRO	PI	MWANGAZA ACTION	356 910 226	Non	Non

N°	Réfs du marché	Objet du marché	MP	TP	Titulaire	Montant	Recours Passation	Recours Exécution
24	21/00/02/05/80/2018/00027	Recrutement d'une ONG pour la mise en œuvre du sous projet Entreprendre au féminin du projet régional Autonomisation des femmes et dividendes démographiques au sahel	DPRO	PI	ASMADE	1 045 399 410	Non	Non
25	21/00/02/05/80/2018/00028	Recrutement d'une ONG pour la mise en œuvre du sous projet DEEMOUSSO KALAN YIRWA du projet régional Autonomisation des femmes et dividendes démographiques au sahel	DPRO	PI	CCEB-BF	582 349 218	Non	Non
26	21/00/02/05/80/2018/00042	Recrutement d'une ONG pour la mise en œuvre du sous projet SUKABE REWLE du projet régional Autonomisation des femmes et dividendes démographiques au sahel	DPRO	PI	ASMADE	1 412 071 271	Non	Non
27	21/00/02/05/80/2018/00053	Recrutement d'un bureau d'étude en vue de la réalisation d'une enquête selon l'approche LQAS pour déterminer les niveaux de référence de certains indicateurs de performance du projet paludisme et maladies tropicales négligées au Burkina	DPRO	PI	AFET-BF	147 850 000	Non	Non
28	21/00/01/02/2018/00039	Acquisition de véhicule 4X4 station wagon (catégorie1)	ED	F	WATAM SA	26 402 500	Non	Non
						<b>14 138 547 398</b>		

**Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées \_ Tableau d'incomplétude**

N°	Pièces attendues par marché	Marchés sélectionnés														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
<b>Pièces d'ordre général</b>																
1	Budgets approuvés et exécutés conformément à la loi et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
5	Plan de passation des marchés exercé sous revue	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
6	Avis général de passation des marchés au titre de la gestion sous revue	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
7	Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle a priori	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
9	Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pièces spécifiques à chaque marché</b>																
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence		1			1		1		0	0	0	0	0	0	0
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu ou par les PTFs en cas de financement extérieur (N/A pour les procédures allégées)		1			1		1		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou du PTF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)		1			1		1		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;		1			1		1		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)		1			1		1		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
15	Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC)		1			1		1		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
16	Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs		0			0		0		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)		0			0		0		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
18	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED		5			7		3		1	1	1	1	1	1	1
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0
20	PV d'ouverture des offres		1			1		1		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)		1			1		0		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA		1			1		1		0	0	0	0	0	0	0
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)		0			0		0		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
24	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse		1			1		1		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
25	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des		1			1		1		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

N°	Pièces attendues par marché	Marchés sélectionnés														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
	Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)															
26	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF s'il y a lieu		1			1			1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
27	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)		1			1			1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
28	Preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle		1			1			1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
29	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI		1			N/A			0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
30	Preuve de publication des résultats provisoires de l'évaluation technique pour les PI		N/A			N/A			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
31	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI		N/A			N/A			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
32	Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI		N/A			N/A			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
33	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle		N/A			N/A			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
34	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu s'il y a lieu		N/A			N/A			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
35	Réponse de l'autorité contractante aux courriers de demande des motifs de rejets s'il y a lieu		N/A			N/A			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
36	Procès-verbal de négociation pour les PI		N/A			N/A			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
37	Avis de la DG-CMEF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
38	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
39	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
40	Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)	1	1	1	1	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	
41	Bon de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	1	1	1	1	0	1	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
42	Eventuels avenants au contrat	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
43	Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
44	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	
45	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	
46	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	
47	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
48	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
49	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

N°	Pièces attendues par marché	Marchés sélectionnés														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
51	Etat de liquidation des pénalités de retard	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52	Caution de l'avance de démarrage	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
53	Caution de bonne exécution	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		<b>26</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>27</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>22</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)</b>																
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la D-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	N/A	N/A	N/A	1	1
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	N/A	N/A	N/A	1	1
57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	N/A	N/A	N/A	1	1
58	Décharges des Lettres d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	N/A	N/A	N/A	1	1
61	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures</b>																
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
64	Plans de recollement	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
65	PV de réunion de chantier	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL =====&gt;</b>		<b>26</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>27</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>22</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

N°	Pièces attendues par marché	Marchés sélectionnés													Total des pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28			
<b>Pièces d'ordre général</b>																	
1	Budgets approuvés et exécutés conformément à la loi et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
5	Plan de passation des marchés exercé sous revue	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%
6	Avis général de passation des marchés au titre de la gestion sous revue	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
7	Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle a priori	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
9	Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>86%</b>
<b>Pièces spécifiques à chaque marché</b>																	
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	13	22	41%
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu ou par les PTFs en cas de financement extérieur (N/A pour les procédures allégées)	N/A	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	12	12	0%
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou du PTF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)	N/A	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	12	12	0%
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	14	14	0%
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)	N/A	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13	13	0%
15	Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC)	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	14	14	0%
16	Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs	N/A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	100%
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)	N/A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	100%
18	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED	1	4	3	3	6	2	3	4	6	5	3	0	62	62	0%	
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22	100%	
20	PV d'ouverture des offres	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	14	14	0%	
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N/A	N/A	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	10	11	9%	
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	13	22	41%	

N°	Pièces attendues par marché	Marchés sélectionnés												Total des pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-a/b)	
		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27				28
	d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA																
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	100%
24	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	14	14	0%	
25	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	13	13	0%	
26	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF s'il y a lieu	N/A	0	N/A	1	1	1	0	1	1	1	1	1	11	12	8%	
27	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N/A	N/A	N/A	0	0	0	1	1	1	0	0	N/A	6	11	45%	
28	Preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4	4	0%	
29	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI	N/A	N/A	0	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	9	11	18%	
30	Preuve de publication des résultats provisoires de l'évaluation technique pour les PI	N/A	N/A	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	8	8	0%	
31	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A	0	8	100%	
32	Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0	0	1	1	N/A	2	8	75%	
33	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	N/A	N/A	N/A	1	1	1	1	0	0		1	N/A	5	8	38%	
34	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu s'il y a lieu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
35	Réponse de l'autorité contractante aux courriers de demande des motifs de rejets s'il y a lieu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
36	Procès-verbal de négociation pour les PI	N/A	N/A	0	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	8	9	11%	
37	Avis de la DG-CMEF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	27	29	7%	
38	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement	1	1	1	0								1	18	29	38%	
39	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	27	28	4%	
40	Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)	0	0	0	1								0	8	28	71%	
41	Bon de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	7	8	13%	

N°	Pièces attendues par marché	Marchés sélectionnés													Total des pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28			
42	Eventuels avenants au contrat	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
43	Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC	0	0	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	18	94%
44	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	10	90%
45	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	10	100%
46	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	10	90%
47	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	28	28	0%
48	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A	0	9	100%
49	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29	100%
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29	100%
51	Etat de liquidation des pénalités de retard	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29	100%
52	Caution de l'avance de démarrage	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	8	100%
53	Caution de bonne exécution	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	8	100%
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	8	100%
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		<b>5</b>	<b>17</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>22</b>	<b>25</b>	<b>21</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>13</b>	<b>375</b>	<b>682</b>	<b>45%</b>
<b>Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)</b>																	
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la D-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	6	6	0%
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	6	6	0%
57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	6	6	0%
58	Décharges des Lettres d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	6	6	0%
61	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>0%</b>
<b>Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures</b>																	
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%

N°	Pièces attendues par marché	Marchés sélectionnés													Total des pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28			
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
64	Plans de recollement	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
65	PV de réunion de chantier	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
	<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>
	<b>TOTAL =====&gt;</b>	<b>9</b>	<b>17</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>22</b>	<b>25</b>	<b>21</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>17</b>	<b>400</b>	<b>718</b>	<b>44%</b>

**Annexe 3 : Fiches d'audit et les Vues photographiques pour la matérialité physique du marché**

N°	Contrôles effectués	Risque d'anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	Rien à signaler
R2	<i>Réalité physique</i>	Le véhicule a été livré et existe physiquement dans le patrimoine du ministère (voir vues photographiques)
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	Rien à signaler
R4	<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution 4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques 4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges 4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	Rien à signaler
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
R6	<i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	Le véhicule est fonctionnel
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	Au regard des documents qui nous ont été communiqués, nous n'avons pas noté d'anomalies sur ce point de contrôle de la matérialité physique
R9	<i>Existence d'un Avenant au marché initial</i>	Non applicable

### Vues photographiques



**Annexe 4 : Liste des personnes rencontrées**


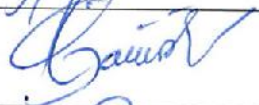


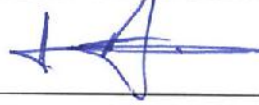
# SYNEX-CMC

## LISTE DE PRESENCE DE LA SEANCE DE RESTITUTION

Objet : Mission d'audit des marchés publics au titre des exercices 2018 & 2019

Nom de l'autorité contractante : Ministère de la Santé

Date : 04/12/2020

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	TITRE	CONTACTS ET EMAILS	EMARGEMENT
1	ADJOVI Léonard	SYNEX-CMC	Auditeur Consultant	00229 97877195 adjoleong@gmail.com	
2	TCHOMAKOU Gédéon	SYNEX-CMC	Auditeur	csynex@yahoo.fr +229 66191938	
3	Sama Hamidou	DMP/MS	DMP	sama.amide@gmail.com 72 90 97 50 / 78 29 65	
4	KONFE Sidi Oumar	DMP/MS	Archiviste	Konfe sidi 2020@gmail.com 76 57 57 92	
5	KABRE Salifou	DMP/MS	agent	sailem kabre@yahoo.fr 70805310	
6					
7					