

**BURKINA-FASO**

**SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE**



**Autorité de Régulation  
de la Commande Publique**

---

**RAPPORT DEFINITIF SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE  
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2018**

---

**AUTORITE CONTRACTANTE : MINISTERE DE LA SECURITE (MSECU)**

N° Réf : 58/18/EA/ARCOP/2020

**GROUPEMENT SYNEX - CMC**



02 BP 8063 COTONOU BENIN

Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75

[csynex@yahoo.fr](mailto:csynex@yahoo.fr) / [dossyov@yahoo.fr](mailto:dossyov@yahoo.fr) / [secretariat@synexconsulting.bj](mailto:secretariat@synexconsulting.bj)

**SOMMAIRE**

I.	LETTRE INTRODUCTIVE.....	5
II.	LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS .....	10
	<b>3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE.....</b>	<b>10</b>
	<b>3.2. CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE.....</b>	<b>11</b>
	3.2.1. <i>Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante .....</i>	<i>11</i>
	3.2.2. <i>Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission.....</i>	<i>11</i>
	3.2.3. <i>Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	<i>12</i>
	<b>3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES .....</b>	<b>13</b>
	3.3.1. <i>Echantillonnage.....</i>	<i>13</i>
	3.3.2. <i>Phase de préparation du marché.....</i>	<i>14</i>
	a- Contrôles préliminaires d'ordre général .....	14
	b- Préparation du marché .....	14
	3.3.3. <i>Phase du déroulement de la procédure de passation.....</i>	<i>14</i>
	a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu .....	14
	b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu .....	14
	c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accéléré) s'il y a lieu .....	16
	d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu.....	16
	e- Dossier d'appel à concurrence.....	16
	f- Présentation des offres.....	17
	g- Réception des offres .....	17
	h- Ouvertures des offres.....	17
	i- Evaluation des offres et attribution .....	17
	j- Approbation des travaux de la CAM .....	17
	k- Signature et approbation du Contrat de marché.....	17
	3.3.4. <i>Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché.....</i>	<i>18</i>
	a- Réception et règlement du marché .....	18
	b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu .....	18
	3.3.5. <i>Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue.....</i>	<i>18</i>
	<b>3.4. CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES .....</b>	<b>18</b>
	<b>3.5. CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE .....</b>	<b>19</b>
IV.	ANNEXES.....	20

## ABREVIATIONS ET SIGLES

**AC : Autorité Contractante**

**AOOA : Appel d'Offres Ouvert Accéléré**

**AOO : Appel d'Offres Ouvert**

**AOR : Appel d'Offres Restreint**

**ARCOP : Autorité de Régulation de la Commande Publique**

**CAM : Commission d'Attribution des Marchés**

**CC : Consultation de Consultant**

**CCAP : Cahier des Clauses Administratives Particulières**

**DAC : Dossier d'Appel à Concurrence**

**DAO : Dossier d'Appel d'Offres**

**DC : Demande de Cotation**

**DCF : Demande de Cotation Formelle**

**DCNF : Demande de Cotation Non Formelle**

**DG-CMEF : Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers**

**DMP : Direction des Marchés Publics**

**DPA : Demande de Proposition Allégée**

**DPro : Demande de Proposition**

**DPx : Demande de Prix**

**DR-CMEF : Direction Régionale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers**

**ED : Entente Directe**

**EDS : Entente Directe Spécifique**

**ISA : International Standard Audit**

**MI : Manifestation d'Intérêt**

**N/A : Non Applicable**

**ORD : Organe de Règlement des Différends**

**PI : Prestation Intellectuelle**

**PPM : Plan de Passation des Marchés Publics**

**PRM : Personne Responsable des Marchés**

**TDR : Termes de Référence**

**TTC : Toutes Taxes Comprises**

**LETTRE INTRODUCTIVE**

---

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2018 du Ministère de la Sécurité (MSECU) a été marquée par la passation de **146 marchés publics** pour un montant global de **FCFA 9 530 225 560** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TDRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de **15 marchés publics d'une valeur globale de FCFA 2 242 176 100**, soit un taux de représentativité de **10,27%** en termes de volume des marchés et **23,53%** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	%
	Volume	Montant	Volume	Montant		
<b>Total Marché</b>	146	9 530 225 560	15	2 242 176 100	10,27	23,53

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés de la Personne Responsable des Marchés (PRM) de l'autorité contractante et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la Personne Responsable des Marchés (PRM) et de la structure en charge du contrôle à priori au titre de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité **des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés** par rapport aux dispositions réglementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

**LETTRE D'OPINION**

---

## II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

**Monsieur le**

**Ministre du Ministère de la Sécurité**

A

**Monsieur le**

**Secrétaire Permanent de l'Autorité de Régulation de la  
Commande Publique du Burkina-Faso (ARCOP)**

Conformément au contrat de services n° AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire **2018**.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2018 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

### Opinion de l'auditeur

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<u>Commentaires</u>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	<i>La mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'état d'exécution budgétaire.</i>
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	<i>Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : <b>28%</b> des pièces demandées (cf. détail au point 3.2.2)</i>
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	<i>L'autorité contractante a utilisé pour plus <b>71%</b> de ses marchés communiqués des procédures peu ou non compétitives (DC, CC, ED, EDS). (cf. détail au point 3.2.3)</i>

	<b>Commentaires</b>
Sur régularité de la mise en place et de l'organisation de la PRM (1)	<i>02 irrégularités par rapport au code des marchés publics.</i>
Sur la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés sélectionnés	<i>55 cas de non-conformité par rapport au code des marchés publics,</i>
Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés	<i>1 anomalie sur 9 (R1 à R9) a été relevée soit un pourcentage de non-conformité de 11%</i>
Sur le respect des délais	<i>Le contrôle sur les délais n'a révélé aucune anomalie (cf. point 3.3.5).</i>

(1) La mise en place et le fonctionnement de la CAM et de la SCT ont été présentés de façon individuelle dans la revue de conformité de la procédure inhérente à chaque marché.

**Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021**



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

## **SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS**

---

### **III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS**

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation de la Personne Responsable des Marchés (PRM) pendant la période sous revue ;
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ).

#### **3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE**

---

##### **3.1.1. Mise en place de la PRM**

*R1 à R4*

Au regard des documents reçus, le Directeur des Marchés Publics (DMP) qui assure les fonctions de la PRM du MSECU a été dûment nommé par décret pris en Conseil de Ministres.

La mission n'a ainsi relevé aucune insuffisance relative à la mise en place de la Personne Responsable des Marchés (PRM).

##### **3.1.2. Organisation de la PRM**

*R5 à R10*

##### **Observations**

- ✓ Par rapport à l'archivage de la documentation relative aux marchés passés (article 9 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID) arrêté 2017\_390/MINEFID/CAB portant procédures d'archivage des documents, la mission a relevé les anomalies ci-après :
  - Absence dans les dossiers de marchés archivés à la PRM des preuves de paiement (factures, attachements, ordres de virement...). En effet, les preuves de paiement sont séparément conservées par le gestionnaire de crédit (la DAF du Ministère) ;
  - Absence d'une liste récapitulative des documents liés à chaque procédure ;
  - Absence d'un système d'archivage électronique.
- ✓ Sur l'élaboration des statistiques sur les marchés publics, l'existence de base de données au titre de l'exercice sous revue (art 29 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID). La mission n'a pas reçu des états périodiques d'exécution du PPM examinés qui font office de statistiques sur la passation des marchés. Ces statistiques au regard de la position de contrôle devraient être orientées vers les points de contrôle.

##### **Recommandations**

Conformément aux dispositions en vigueur, nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- l'archivage des dossiers de marchés passés conformément aux procédures d'archivage recommandé par les textes en vigueur ;

- l'élaboration des états périodiques d'exécution du PPM examinés qui font office de statistiques sur la passation des marchés...

### **3.2. CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE**

---

#### **3.2.1. Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante**

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Par ailleurs, au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'état d'exécution budgétaire, la mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'AC sur la période sous revue.

#### **3.2.2. Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission**

##### **Observations**

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 28%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

##### **+ Pièces d'ordre général**

Pas d'inexistence de documents

##### **+ Pièces d'ordre spécifiques à chaque marché**

- Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs/cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence. (*Cf. marché N° 1 à 15*)
- Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED (*cf. marché N°3, 5,6,7 et 8*)
- Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI (*cf. marché N° 6*)
- Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres) (*cf. marché N°6, 9 et 10*)
- Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.) (*cf. marché N° 6, 10*)
- Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC (*cf. marché N°2 à 15*)
- PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive) (*cf. marché N°6,7, 10 et 11*)
- Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements (*cf. marché N° 6 à 8 et 10*)

- Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur (*cf. marché N°3,7 à 12, 14 à 15*)
- Attestations de service fait ou bordereaux de livraison (*cf. marché N° 6*)
- Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements) pour les marchés (*cf. marché N°6, 2, 10*)
- Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement (*cf. marché N°6, 7, 8 et 10*)
- Caution de l'avance de démarrage (*cf. marché N°10*)
- Caution de bonne exécution (*cf. marché N°3-7, 9, 13-15*)
- Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive (*cf. marché N°1 à 10 et 12 à 15*)

### **Recommandations**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

#### **3.2.3. Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue**

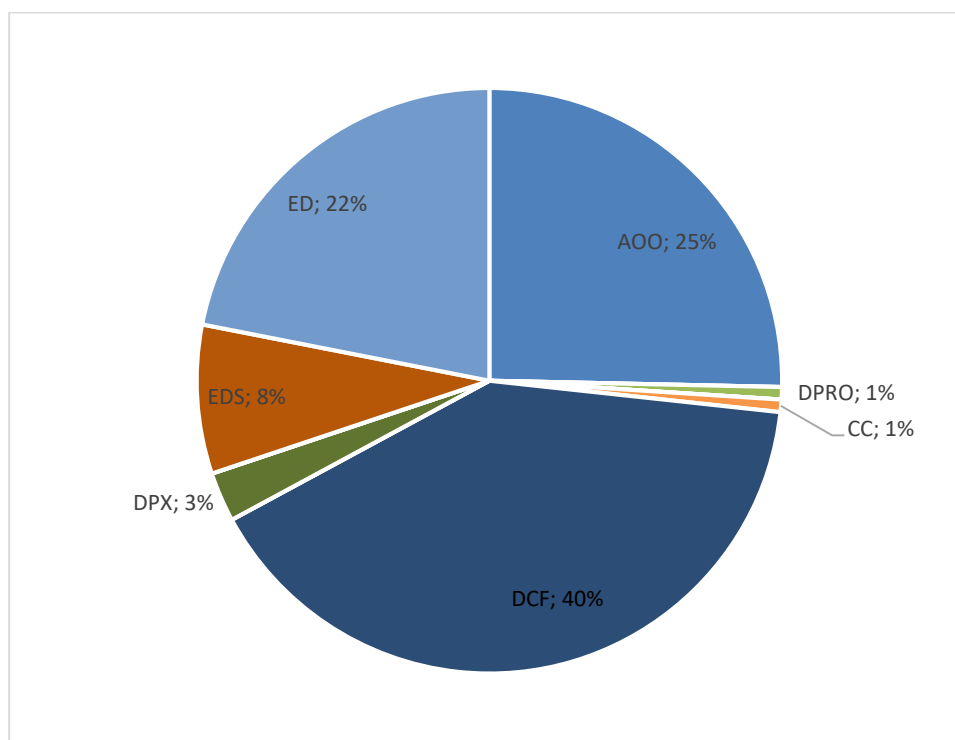
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

**Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure**

Procédures	Nombre	%
DC	59	40%
CC	1	1%
EDs	12	8%
DPX	4	3%
AOO	37	25%
ED	32	22%
DPRO	1	1%
<b>Total</b>	<b>146</b>	<b>100%</b>

**Source : Nos travaux.**

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu’au cours de l’exercice 2018, l’autorité contractante a utilisé la demande de cotation formelle (DCF) pour passer 40% de ses marchés publics et l’entente directe pour 30% (ED 22%+ EDS 8%). Rappelons que la procédure de droit commun qui est la règle a été utilisée pour seulement 29% au titre de la période sous revue.

### 3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L’EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

#### 3.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TDRs de la mission, les résultats de l’échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés	Montant des marchés
ED	14	2 042 176 100
EDs	1	200 000 000
<b>Total sélectionné</b>	<b>15</b>	<b>2 242 176 100</b>
<b>Total communiqué</b>	<b>146</b>	<b>9 530 225 560</b>
%	10,27	23,53

Nos contrôles sur la passation et l’exécution des marchés portent donc sur **quinze (15) marchés** d’une valeur globale de **FCFA 2 242 176 100**.

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés a été présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l’attribution et de l’exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

### **3.3.2. Phase de préparation du marché**

#### **a- Contrôles préliminaires d'ordre général**

##### ***R1 à R7***

Les diligences effectuées sur les documents d'ordre général et relatives à la programmation des marchés exécutés notamment le PPM et les dossiers de marchés n'ont pas révélé d'anomalie.

#### **b- Préparation du marché**

##### ***R8 à R10***

#### **Observations d'ordre spécifique**

La mission a relevé :

- les libellés de l'objet des marchés N°3 à 15 passés sur la période sous revue ne sont ni mentionnés, ni clairement identifiés dans le plan prévisionnel de passation des marchés publics (révisé ou non). Cela devrait se traduire par la non révision du plan de passation des marchés (PPM) conformément aux dispositions de l'arrêté 2017\_393.

#### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à ce que les libellés de l'objet des marchés passés soient clairement mentionnés ou identifiés dans le plan de passation des marchés (PPM) conformément aux dispositions en vigueur.

### **3.3.3. Phase du déroulement de la procédure de passation**

#### **a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu**

##### ***R11 à R15***

Non applicable

#### **b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu**

##### ***R16 à R20***

La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents soumis à son appréciation notamment les avis et autorisations préalables respectivement de la structure en charge du contrôle à priori et de l'autorité compétente avant le lancement de la procédure.

Par ailleurs, les commentaires de la mission sur l'avis de conformité de la DG-CMEF notamment en ce qui concerne le motif de recours à l'entente directe se présentent comme ci-après :

Objet du marché	Motifs de recours à l'Entente Directe	Avis de la DG-CMEF	Jugements du consultant sur l'avis de la DG-CMEF	Respect des prix de la mercuriale
Fourniture et installation de matériel spécifique de délivrance de visas	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUCU	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
acquisition de cent mille vignettes au PSV en vue de l'émission de visas burkinabé sécurisés	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUCU	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Acquisition de véhicules au profit de l'ENP	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUCU	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Achat de carburant au profit du MSECUCU	Prestation spécifique à prix réglementé	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	Prix réglementé
Acquisition de matériels spécifiques au profit de la Direction de la Surêté de l'Etat	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUCU	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Acquisition de motos tout terrain au profit des forces de défense et de sécurité	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUCU	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Construction du CPD de Koutougou	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUCU	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Construction du Commissariat de Police de District de Bani.	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUCU	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Construction du CPD de Gorgadji	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUCU	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix

Objet du marché	Motifs de recours à l'Entente Directe	Avis de la DG-CMEF	Jugements du consultant sur l'avis de la DG-CMEF	Respect des prix de la mercuriale
Travaux complémentaires dans les commissariats de Police de District de Baraboulé et de Tongomael dans la province de Seno.	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUC	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Construction de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Pobé – Mengao (Lot 1).	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUC	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Réhabilitation de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Thiou (Lot 2).	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUC	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Construction de la première phase du mur de clôture du Ministère de la Sécurité.	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUC	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Construction d'infrastructures à la Brigade de Gendarmerie de Barani (lot2)	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUC	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Construction d'infrastructures à la Brigade de Gendarmerie de Toenie (lot1)	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUC	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix

*c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accéléré) s'il y a lieu*

**R21 à R22**

Non applicable

*d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu*

**R23 à R34**

Non applicable

*e- Dossier d'appel à concurrence*

**R35 à R47**

Non applicable

*f- Présentation des offres*

**R48 à R52**

Non applicable

*g- Réception des offres*

**R53 à R55**

Non applicable

*h- Ouvertures des offres*

**R56 à R69**

Non applicable

*i- Evaluation des offres et attribution*

**R70 à R90**

Non applicable

*j- Approbation des travaux de la CAM*

**R91**

Non applicable

*k- Signature et approbation du Contrat de marché*

**R92 à R99**

**Observations d'ordre général:**

La mission a relevé :

- la non utilisation du modèle de contrat prévu dans les nouveaux dossiers type de l'ARCOP (*cf. marché N°1 à 15*).

**Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à ce que le modèle de contrat prévu dans les nouveaux dossiers type de l'ARCOP soit respecté.

**Observations d'ordre spécifique :**

La garantie de bonne exécution n'a pas été prise en compte alors que le dossier d'appel d'offre (DAO) le prévoit (article 137 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID (*cf. marché N°1; 2; 8; 11 et 12*))

**Recommandation**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à la constitution systématique de la garantie de bonne exécution des marchés lorsque le dossier d'appel d'offre (DAO) le prévoit.

### **3.3.4. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché**

#### **a- Réception et règlement du marché**

##### **R100 à R120**

La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents soumis à son appréciation notamment les procès-verbaux de réception, les preuves de paiement des marchés passés par Entente Directe (ED).

#### **b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu**

##### **R121 à R125**

Non applicable. Pas d'avenant dans la liste des marchés.

### **3.3.5. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue**

#### **Observations d'ordre spécifique**

La mission n'a pas relevé d'anomalies sur le respect des délais au niveau des différentes étapes de passation et d'exécution des marchés audités conformément aux dispositions en vigueur.

Par ailleurs, la mission est limitée dans l'appréciation des autres délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission des courriers.

## **3.4.CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES**

Nos constats sur la matérialité physique portent sur le marché ci-après sélectionné de façon aléatoire :

<b>Type de marché</b>	<b>Objet du marché</b>	<b>Montant du marché TTC</b>	<b>RP (1)</b>	<b>RD (2)</b>
Travaux	Construction de la première phase du mur de clôture du Ministère de la Sécurité.	96 892 749	Oui	Non

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

Ils se résument comme suit :

#### **Observations**

- Absence de la caution de la garantie de bonne exécution dans le fond du dossier
- Absence de réalisation de la garantie de bonne exécution suite à la résiliation du marché. En effet, la mission a noté l'absence de la garantie de bonne exécution et son appel suite à la résiliation. La résiliation a été prononcée tardivement. Le délai d'exécution était de (02) deux mois à compter du démarrage en date du 29 octobre 2018. La première mise en demeure est intervenue à la date du 30 octobre 2019, soit une année après le démarrage des travaux. La demande d'établissement de l'état contradictoire des travaux a été envoyée le 16 juin 2020. Et, à ce jour, l'état contradictoire n'est pas

encore fait.

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à:

- constituer la caution de la garantie de bonne exécution dans le dossier
- la réalisation de la garantie de bonne exécution suite à la résiliation du marché

### **3.5.CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE**

---

L'autorité contractante n'a enregistrée aucune plainte lors de l'exercice passé sous revue au regard des informations collectées.

#### **IV. ANNEXES**

- *Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante\_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiches d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

**Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la matérialité physique**

## Listes des marchés communiqués

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant (FCFA)
1	Marché à Commande N°13/00/01/09/00/2018/00049	22/03/2018	Achat de carburant au profit du MSECUCU	EDS	F	BN	EDS	TOTAL BURKINA	720 000 000
2	Marché à Commande N°13/00/01/01/00/2018/00033	13/03/2018	Restauration des élèves fonctionnaires de l'ENP	AOO	SC	BN	AOO	GEGA	487 500 000
3	Marché à Commande N°13/00/01/01/00/2018/00033	13/03/2018	Restauration des élèves fonctionnaires de l'Académie de Police	AOO	SC	BN	AOO	GEGA	155 965 320
4	MARCHE N°13/00/01/02/00/2018/00111	22/05/2018	l'acquisition et installation de groupes électrogènes au profit du MSECUCU	DPX	SC	BN	DPX	P.P.I.-BF	36 364 886
5	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/09/00/2018/00110	18/06/2018	Acquisition de carburant au profit du MSECUCU	EDS	F	BN	EDS	LIBYA OIL BURKINA SA	60 016 000
6	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/09/00/2018/00095	22/05/2018	Acquisition de carburant au profit du MSECUCU	EDS	F	BN	EDS	VIVO ENERGY	92 500 000
7	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/09/00/2018/00050	05/04/2018	Acquisition de carburant au profit du MSECUCU	EDS	F	BN	EDS	VIVO ENERGY	80 000 000
8	MARCHE N°13/00/01/04/00/2018/00057	21/03/2018	Acquisition de documents et d'imprimé de bureau au profit de l'Académie de Police.	DC	F	BN	DC	ARCHIV'DOC OFFICE	2 460 300
9	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2018/00084	14/05/2018	Entretien et maintenance de matériel roulant au profit des structures centrales du MSECUCU.	AOO	SC	BN	AOO	G.K.F	21 972 780
10	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/04/00/2018/00068	05/04/2018	Entretien et réparation de climatiseurs au profit du MSECUCU	DC	SC	BN	DC	ECRIN	4 999 250
11	MARCHE N°13/00/01/04/00/2018/00085	08/05/2018	Acquisition de matériel spécifique au profit de la DPTS/DGPN	DC	SC	BN	DC	INNOSIA BURKINA	8 688 824
12	MARCHE N°13/00/01/09/00/2018/00128	18/05/2018	Fourniture et installation de matériel spécifique de délivrance de visas	ED	F	BN	ED	PIXELS-BF	275 680 712

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant (FCFA)
13	marche a commande °13/00/01/04/00/2018/00282	03/09/2018	Acquisition de consommables informatiques au profit de l'ENP	AOO	F	BN	AOO	ENIL	5 812 750
14	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2018/00091	27/04/2018	fourniture et pause café et pause déjeuner au profit de Lla DGPN	AOO	F	BN	AOO	ESANAD	9 982 000
15	MARCHE N°13/00/01/01/00/2018/00169	21/06/2018	Acquisition de matériel de communication au profit de la Gendarmerie Nationale	AOO	F	BN	AOO	DK BURKINA Sarl	53 406 800
16	MARCHE N°13/00/01/01/00/2018/00180	21/06/2018	Acquisition de matériel de commnication au profit de la DGPN	AOO	F	BN	AOO	3D Informatique	17 936 000
17	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2018/00168	19/06/2018	Entretien maintenance et la fourniture de pièce de rechange de matériel roulant au profit de la DGPN	AOO	SC	BN	AOO	SO.GE.KA	19 465 000
18	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2018/00167	13/07/2017	Entretien, maintenance et la fourniture de pièce de rechange de matériel roulant au profit de la Gendarmerie Nationale	AOO	F	BN	AOO	GARAGE ZAMPALIGRE Hamidou	12 791 200
19	MARCHE N°13/00/01/04/00/2018/00200	16/07/2018	Acquisition de documents au profit de l'Ecole Nationale de Police	DC	F	BN	DC	ARCHIV'DOC OFFICE	9 425 000
20	MARCHE N°13/00/01/04/00/2018/00199	05/07/2018	Fourniture de vidéo projecteurs au profit de l'Ecole Nationale de Police.	DC	F	BN	DC	ECODIF	8 000 000
21	MARCHE N°13/00/01/01/00/2018/00192	06/07/2018	Entretien et maintenance de matériel roulant au profit de la GCRS	AOO	SC	BN	AOO	FASO GARAGE	29 974 950
22	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2018/00212	16/07/2018	Acquisition de produits d'entretien	AOO	SC	BN	AOO	ECGYK	20 325 972
23	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2018/00212	16/07/2018	Acquisition de consommables informatiques	AOO	F	BN	AOO	CONFI DIS	23 739 830
24	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2018/00212	13/07/2018	Acquisition de fournitures de bureau	AOO	F	BN	AOO	S.B.P.E. Sarl,	86 259 327

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant (FCFA)
25	marché n°13/00/01/09/00/2018/00220	17/07/2018	acquisition de cent mille vignettes au PSV en vue de l'émission de visas burkinabé sécurisés	ED	F	BN	ED	PIXELS BF	107 498 000
26	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2018/00269	22/08/2018	Acquisition de médicaments au profit du MSECUC.	AOO	F	BN	AOO	PHARMACIE DJABAL SARL	86 003 275
27	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/04/00/2018/00208	03/08/2018	Maintenance de matériel bureautique au profit du MSECUC	DC	SC	BN	DC	Société de Négoce et des Travaux Sarl (S N T Sarl)	6 452 000
28	MARCHE DE SERVICE DE CONSULTANT N°13/00/02/05/00/2018/00373	18/10/2018	Recrutement d'un bureau d'étude chargé de la conception d'une application E-VISA au profit du Projet de Sécurisation des Visas	DPR O	PI	BN	DPRO	NeXT's	116 821 264
29	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/09/00/2018/00255	14/09/2018	Acquisition de lubrifiant au profit du Ministère de la Sécurité.	EDS	F	BN	EDS	LIBYA OIL BURKINA S.A	12 493 436
30	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/09/00/2018/00303	16/10/2018	Acquisition de carburant au profit du Ministère de la Sécurité.	EDS	F	BN	EDS	APRIL-OIL BURKINA SA	13 756 705
31	MARCHE N° 13/00/01/04/00/2018/00272	22/08/2018	Fourniture de matériels et outillages d'archives au profit de la DAD	DC	F	BN	DC	SABA CONSTRUCTION SARL	7 840 000
32	Marché n°13/00/01/04/00/2018/00403	05/11/2018	Acquisition de matériels et maintenance au profit des ateliers de la DGPN	DC	F	BN	DC	GEF	7 999 500
33	Marché n°13/00/01/04/00/2018/00416	09/11/2018	Fourniture de motocyclets au profit de l'ENP	DC	F	BN	DC	OMA SENISOT	56 652 200
34	Marché N°13/00/01/04/00/2018/00413	13/11/2018	Fourniture de matériels électriques au profit de l'ENP	DC	F	BN	DC	SELBESI-BURKINA	8 682 000
35	Marché à commande n°13/00/01/09/00/2018/00425	26/11/2018	Acquisition de carburant au profit du MSECUC	DC	F	BN	DC	APRIL-OIL BURKINA SA	8 300 000
36	Marché n°13/01/01/00/2018/00443	27/11/2018	Acquisition de véhicules au profit de l'ENP	ED	F	BN	ED	WATAM SA	39 648 000

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant (FCFA)
37	Marché n°13/00/01/09/00/2018/00303		Acquisition de carburant au profit du MSECUCU	AOO	F	BN	AOO	APRIL OIL BURKINA	19 118 000
38	Marché n°13/00/01/04/00/2018/00435	30/11/2018	Acquisition et installation de climatiseurs au profit de l'ENP	ED	F	BN	ED	Librairie Kiswend Sida	9 480 000
39	Marché à commande N°13/00/01/02/00/2018/00384	06/11/2018	Fourniture de pièces de rechange des moyens roulants au profit de la DGPN	DC	F	BN	DC	Groupe NITIEMA Salifou	8 893 000
40	Marché à commande N°13/00/01/02/00/2018/00385	06/11/2018	Fourniture de pièces de rechange des moyens roulants au profit de l'Etat Major de la Gendarmerie Nationale	DC	F	BN	DC	BBM	7 995 680
41	Marché n°13/00/01/04/00/2018/00270	02/10/2018	Acquisition de produits d'entretien de bureau au profit de l'Académie de Police.	DC	F	BN	DC	CGS Afrique	1 499 700
42	Marché n°13/00/01/01/00/2018/00286	27/08/2018	Acquisition d'équipements au profit des VADS	AOO	F	BN	AOO	ETS YAMEOGO ISSAKA	195 195 482
43	Marché à commande N°13/00/01/01/00/2018/00262	23/08/2018	Entretien et nettoyage des locaux des services D du MSECUCU (lot 4)	AOO	SC	BN	AOO	HIFOURMONE ET FILS	11 666 315
44	Marché à commande n°13/00/01/02/00/2018/00175	24/07/2018	Entretien et nettoyage des bâtiments au profit de la DGPN	AOO	SC	BN	AOO	NYI MULTI SERVICES	13 605 989
45	Marché à commande n°13/00/01/04/02/00/2018/00291	06/09/2018	Entretien et maintenance de micro-ordinateurs et imprimantes au profit du MSECUCU	DC	SC	BN	DC	KISSAGRE BUSINESS CENTER	2 500 000
46	marché n°13/00/01/01/00/2018/00247	07/08/2018	acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit des structures centrales (lot 1)	AOO	F	BN	AOO	GENERAL MOBILIER	47 850 770
47	Marché n°13/00/01/01/00/2018/00248	07/08/2018	acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit de la DGPN, EMGN et AP	AOO	F	BN	AOO	DAIMO Sarl	59 247 800

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant (FCFA)
48	Marché n°13/00/01/01/00/2018/00301	04/09/2018	acquisition de matériels informatiques et péri-informatiques au profit du MSECUCU	AOO	F	BN	AOO	SYSAF Sarl	156 264 745
49	Marché n°13/00/01/04/00/2018/00285	27/08/2018	acquisition de matériels sportifs au profit de l'Académie de Police et de l'ENP	DC	F	BN	DC	SKO-SERVICES	6 481 150
50	Marché à commande n°13/00/01/09/00/2018/00425	26/11/2018	Acquisition de carburant au profit du MSECUCU	EDS	F	BN	EDS	APRIL OIL BURKINA	8 300 000
51	Marché à commande n°13/00/01/01/00/2018/00092	18/05/2018	Fourniture et pauses café et pause déjeuner au profit de la DGEP, AP et DGTI	AOO	SC	BN	AOO	FERELYB	11 604 075
52	Marché à commande n°13/00/01/04/00/2018/00290	06/09/2018	Réparation de mobiliers de bureau au profit du MSECUCU	DC	SC	BN	DC	AMZA	3 494 750
53	Marché à commande n°13/00/01/04/00/2018/00449	07/12/2018	Entretien et maintenance de matériels informatiques au profit du MSECUCU	DC	SC	BN	DC	KISSAGRE BUSINESS CENTER	5 000 000
54	Marché n°13/00/01/04/00/2018/00302	07/09/2018	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'ENP	DC	F	BN	DC	ESDPF	5 590 000
55	marché n13/00/01/00/01/04/00/2018/0002	26/11/2018	Reprise de la peinture, fourniture et installation de climatiseur au profit du cantinet du MSECUCU	DC	F	BN	DC	E.T.O.F.	990 000
56	Marché n°13/00/01/04/00/2018/00001	10/01/2018	Installation d'antennes pour la couverture Radio de Gaoua et Ouahigouya au profit de la DGTI	DC	F	BN	DC	Afrique Maintenance Informatique Général	1 538 000
57	Marché n°13/00/01/04/00/2018/00020	01/02/2018	Acquisition de portique de détecteur de métaux au profit du MSECUCU	DC	F	BN	DC	SO.DI.EX. Sarl	8 936 730
58	Marché n°13/00/01/02/00/2018/00019	01/02/2018	Acquisition de photocopieurs au profit de l'ENP	DPX	F	BN	DPX	HL MULTI SERVICES	25 000 000

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant (FCFA)
59	Marché n°13/00/03/04/00/2018/00032		Réhabilitation de la toiture du CPD de Founzan	DC	F	BN	DC	ETF	1 892 720
60	March2 n°13/00/01/04/00/2018/00012	01/02/2018	Fourniture de matériels informatique complémentaire au don Chinois au profit du MSECUC	DC	F	BN	DC	FASOFT	4 152 500
61	Marché n°13/00/01/04/00/2018/00004	18/01/2018	Acquisition de chaises et tables de classe au profit de l'ENP	DC	F	BN	DC	EDODIF	3 250 000
62	Marché n°13/00/01/04/00/2018/00036	27/02/2018	Acquisition des produits divers au profit du MSECUC	DC	F	BN	DC	ESIF	9 843 100
63	MARCHE N°13/00/01/04/00/2018/00055	14/03/2018	Acquisition de mobiliers de bureau au profit du Cabinet du (MSECUC).	DC	F	BN	DC	Société Noble Sarl,	3 797 948
64	MARCHE N°13/00/01/04/00/2018/00101	23/04/2018	fourniture et pose de moquette au profit du Ministère de la Sécurité.	DC	F	BN	DC	Multi-Acts-Services	9 989 812
65	MARCHE N°13/00/01/04/00/2018/00100	23/04/2018	fourniture et pose de rideau de serrure complète, de canon à clefs, de porte isoplane capitonnée et de porte en alluminium vitrée au profit du Ministère de la Sécurité.	DC	F	BN	DC	VISIONS POSITIVES	8 316 000
66	Marché à commande N°13/00/01/09/00/2018/00099	20/04/2018	Achat de carburant au profit du MSECUC	EDS	F	BN	EDS	APRIL-OIL BURKINA	200 000 000
67	Marché à commande N°13/00/01/09/00/2018/00142	28/06/2018	Achat de carburant au profit du MSECUC	EDS	F	BN	EDS	APRIL-OIL BURKINA	65 350 000
68	MARCHE N°13/00/01/04/00/2018/00127	-	Acquisition de broyeurs de documents au profit du MSECUC	DC	F	BN	DC	KISSAGRE BUSINESS CENTER	2 500 000
69	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/04/00/2018/00123	-	Fourniture de pause-café et déjeuner à l'occasion des rencontres du Cabinet du Ministère de la Sécurité	DC	SC	BN	DC	WENDYAM SERVICES	9 000 000
70	MARCHE N°13/00/01/04/00/2018/00060	29/03/2018	Acquisition de tunnel+meuble pour scanner à rayons X	DC	F	BN	DC	LES QUATRE VENTS Sarl	7 150 000

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant (FCFA)
			d'inspection						
71	Marché à commande N°13/00/01/09/00/2018/00096	21/06/2018	Achat de carburant au profit du MSECUCU	EDS	F	BN	EDS	TOTAL BURKINA SA	66 000 000
72	MARCHE N°13/00/01/04/00/2018/00087	12/06/2018	Location de salle de réunion relative à l'atelier d'élaboration d'arrêtés d'intégration, d'avancement et de titularisation à Kombissiri	DC	F	BN	DC	HOTEL MITIBKIETA DE KOMBISSIRI	1 180 000
73	Marché n°13/00/01/04/00/2018/00178	01/08/2018	Acquisition de fourniture d'imprimés divers pour les concours professionnels et directs session 2018 au profit du MSECUCU	DC	F	BN	DC	N.D.I. BF SARL	6 787 300
74	MARCHE N°13/00/01/04/00/2018/00143	22/08/2018	Acquisition de fourniture de bureau et de matériel informatique du MSECUCU	DC	F	BN	DC	N.D.I. BF SARL	8 240 200
75	MARCHE N°13/00/01/04/00/2018/00086	12/06/2018	Fourniture de pause-café, eau minérale en salle et pause déjeuner relative à l'atelier d'élaboration d'arrêtés d'intégration d'avancement et titularisation à kombissiri	DC	SC	BN	DC	HOTEL MITIBKIETA DE KOMBISSIRI	2 926 400
76	MARCHE N°13/00/01/04/00/2018/00143	-	Fourniture et pose de climatiseurs au profit du MSECUCU	DC	F	BN	DC	CONSMETAL	4 531 200
77	MARCHE N°13/00/01/04/00/2018/00177	04/07/2018	Acquisition de tissus et confection d'abacosts avec broderie du sibles MSECUCU	DC	F	BN	DC	LKF SERVICES PLUS	780 000
78	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2018/00089	27/04/2018	Fourniture et pauses café et pause déjeuner au profit de la DGESS, DAF et DMP	AOO	SC	BN	AOO	WOURE SERVICES	14 976 796
79	MARCHE N°13/00/01/04/00/2018/00145	30/05/2018	confection de barrières métalliques de sécurité et de massif en beton B.A. au profit du MSECUCU	DC	F	BN	DC	SGB	9 550 000

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant (FCFA)
80	MARCHE N°13/00/01/09/00/2018/00170	-	Interconnexion au Réseau Informatique National de l'Administration (RESINA) au profit de la DGTI	ED	PI	BN	ED	ANTPTIC	2 773 000
81	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/04/00/2018/00144	25/05/2018	Entretien et la réparation des matériels roulants deux roues au profit du MSECUC	DC	SC	BN	DC	GKMF	3 500 000
82	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2018/00090	16/05/2018	Fourniture de pauses café et pause déjeuner au profit de la DRH	AOO	SC	BN	AOO	SOCIETE RESTAURANT LES MERVEILLES SARL	20 705 000
83	Marché n°13/00/01/04/00/2018/00179		Confection et pose de postes de garde de sécurité au profit du MSECUC	DC	F	BN	DC	CONSMETAL	5 074 295
84	MARCHE DE SERVICE DE CONSULTANT N°13/00/02/07/00/2018/00313	14/09/2018	Recrutement d'un consultant pour la formation des chauffeurs du Ministère de la Sécurité	DC	PI	BN	DC	BANGRE VENEEM INTERNATIONAL	6 224 500
85	MARCHE N°13/00/01/04/00/2018/00276	22/08/2018	Décoration, fourniture et pose de tapis au sol au Cabinet du Ministre.	DC	F	BN	DC	VISIONS POSITIVES	7 561 635
86	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/09/00/2018/00383	13/11/2018	Acquisition de carburant au profit du Ministère de la Sécurité.	EDS	F	BN	EDS	APRIL-OIL BURKINA SA,	7 500 000
87	Marché n°13/00/01/04/00/2018/00436		Acquisition de matériel informatique au profit de la DCI	DC	F	BN	DC	Entreprise de Prestation SORE ET FERES	500 000
88	MARCHE DE SERVICES DE CONSULTANT N°13/00/02/07/00/2018/00433	26/11/2018	recrutement d'un consultant pour la formation du personnel de la Direction Générale des Transmissions et de l'Informatique (DGTI) en « administration Windows server 2016 »	CC	PI	BN	CC	Cabinet IK@ SOLUTION	2 000 000
89	Marché n°13/00/01/04/00/2018/00402	03/11/2018	Acquisition de logiciel de gestion des immobilisations et stocks au profit du MSECUC	DC	F	BN	DC	GHTS	9 500 000

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant (FCFA)
90	Marché N°13/00/01/04/00/2018/00391	05/11/2018	Acquisition de matériels sports au profit du MSECUCU	DC	F	BN	DC	la SPORTIVE	849 600
91	Marché n°13/00/01/04/2018/00432	-	Acquisition des onduleurs au profit du MSECUCU	DC	F	BN	DC	Llibrairie Papeterie Songre	7 950 000
92	Marché à commande N°13/00/01/09/00/2018/00142	-	Acquisition de carburant au profit du Ministère de la Sécurité.	EDS	F	BN	EDS	APRIL OIL BURKINA	65 350 000
93	Marché à commande n°13/00/01/04/00/2018/00408	09/11/2018	Peinture, fabrication de chaise arrière et calligraphie de logo sur véhicule au profit de la BAC	DC	F	BN	DC	FASO GARAGE	6 431 000
94	Marché n°13/00/01/09/00/2018/00375	-	Acquisition de matériels spécifiques au profit de la Direction de la Surêté de l'Etat	ED	F	BN	ED	ZETSU Sarl	110 973 100
95	Marché de service de consultant n°13/00/02/07/00/2018/00280	27/08/2018	recrutement d'un consultant individuel pour la formation enn procédure d'exécution de la dépense publique au profit du personnel de la DAF du Msecu	DC	PI	BN	DC	MILLOGO Evariste	4 855 000
96	Marché de service de consultant n°13/00/02/07/00/2018/00507	21/12/2018	Formation du personnel de la DGTI en maintenance des imprimantes et des onduleurs	DC	PI	BN	DC	GLOBAL TECHNOLOGY	1 339 996
97	Marché à commande n°13/00/01/01/00/2018/00263	05/12/2018	Entretien et nettoyage des locaux des services B du MSECUCU (lot2)	DPX	SC	BN	DPX	PRES-NET SERVICES PLUS	14 718 106
98	Marché à commande n°13/00/01/01/00/2018/00232	04/10/2018	Entretien et nettoyage des locaux des services A du MSECUCU (lot 2)	AOO	SC	BN	AOO	NYI MULTI SERVICES	12 216 750
99	Marché à commande n°13/00/01/01/00/2018/00231	04/10/2018	Entretien et nettoyage des locaux des service C du MSECUCU (lot 3)	AOO	SC	BN	AOO	SE NEF F	11 355 738
100	Marché n°13/00/1/09/00/2018/00257	31/07/2018	Acquisition de motos tout terrain au profit des forces de défense et de sécurité	ED	F	BN	ED	NS AUTO	215 012 520
101	Marche n°13/00/01/04/00/2018/00401	05/11/2018	Fourniture et pose de tapis de portes isoplane et tableau du bureau de la comptabilité matière du MSECUCU	DC	F	BN	DC	VISIONS POSITIVES	4 530 380

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant (FCFA)
102	13/00/03/04/00/2018/00032 du 13 février 2018	-	Réhabilitation de la toiture du CPD de Founzan.	DC	T	BN	DC	Entreprise Touré et Frères (ETF)	1 892 720
103	13/00/03/02/00/2018/00132 du 14 mai 2018	-	Entretien intérieur et extérieur de bâtiments au profit de la Direction Générale de la Police Nationale.	DPX	T	BN	DPX	Service des Travaux Electricité et Bâtiment (S.T.E.B.)	9 919 480
104	13/00/03/09/00/2018/00028 du 01/02/2018	-	Construction du CPD de Koutougou	ED	T	BN	ED	EDA Sarl	180 450 000
105	13/00/03/09/00/2018/00029 du 01/02/2018	-	Construction du Commissariat de Police de District de Bani.	ED	T	BN	ED	Burkimbi Construction	180 475 500
106	13/00/03/09/00/2018/0003 du 01/02/2018	-	Construction du CPD de Gorgadji	ED	T	BN	ED	Sahel Décor Sarl	219 895 765
107	13/00/03/04/64/2017/00313 du 28/12/2017	-	Achèvement des travaux de construction du CPD de Kain/ Région du Nord	DC	T	PTF	DC	Luxe Projet de Construction LPC	169 685 180
108	13/00/03/01/00/2018/00121 du 14 mai 2018	-	Construction de bâtiment au profit de l'Académie de Police.	AOO	T	BN	AOO	ECOBAT	105 603 938
109	13/00/03/01/00/2018/00058 du 20 mars 2018	-	Construction d'une Brigade de Gendarmerie à Samorogouan dans la province du Kéné Dougou, Région des Hauts Bassins (Lot 2).	AOO	T	BN	AOO	AGCI Sarl	185 039 305
110	13/00/03/01/00/2018/00059 du 20 mars 2018	-	Construction d'une Brigade de Gendarmerie à Tchérriba dans la province du Mouhoun, Région de la Boucle du Mouhoun (Lot 1).	AOO	T	BN	AOO	SO.PRES.S Sarl	174 910 377
111	13/00/03/09/16/2018/00271 du 03 août 2018	-	Construction de la Direction Provinciale de la Police Nationale (DPPN) du Soum.	ED	T	PTF	ED	Entreprise de Construction Woumtaba (ECW) Sarl	494 471 780
112	13/00/03/04/00/2018/00204 du 13 juillet 2018	-	Réfection de la Brigade de la Gendarmerie de Arbinda	DC	T	BN	DC	E.C.O.F Sarl	3 550 868
113	13/00/03/04/00/2018/00203 du 13 juillet 2018	-	Réfection de la Brigade de la Gendarmerie de Kelbo.	DC	T	BN	DC		6 415 111

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant (FCFA)
114	13/00/03/04/00/2018/00202 du 09 juillet 2018	-	Réfection de la Brigade de la Gendarmerie de Déou.	DC	T	BN	DC	Sahel Développement Wamin	6 631 045
115	13/00/01/04/00/2018/00274 du 05 septembre 2018	-	Remplacement de divers matériels électrique lors de l'attaque de la Gendarmerie de Bourzanga	DC	T	BN	DC	Quincaillerie Wend-Panga	1 251 000
116	13/00/03/09/16/2018/00317	-	Travaux complémentaires dans les commissariats de Police de District de Baraboulé et de Tongomael dans la province de Seno.	ED	T	PTF	ED	Sahel Décor Sarl	206 564 080
117	13/00/03/09/16/2018/00318	-	Construction du Commissariat de Police de District (CPD) de Solhan.	ED	T	PTF	ED	Entreprise de Construction et de Renovation (ECR)	188 707 004
118	13/00/03/09/16/2018/00319	-	Construction de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Diguel.	ED	T	PTF	ED	EDA Sarl	356 301 752
119	13/00/03/09/16/2018/00321	-	Construction de logements et de latrines dans la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Diguel.	ED	T	PTF	ED		374 366 203
120	13/00/03/09/64/2018/00320	-	Construction de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Pobé – Mengao (Lot 1).	ED	T	PTF	ED	Entreprise Tasséré et Frères (ETF) Sarl	176 984 415
121	13/00/03/09/64/2018/00322	-	Réhabilitation de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Thiou (Lot 2).	ED	T	PTF	ED		64 279 421
122	13/00/03/09/64/2018/00323	-	Poursuite et l'achèvement des travaux de construction du Commissariat de Police de District (CPD) de Kain dans la Région du Nord.	ED	T	PTF	ED	Luxe Projet de Construction LPC	44 237 020

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant (FCFA)
123	13/00/03/09/16/2018/00327	-	Construction du Poste de Soutien et d'Intervention de la Gendarmerie (PSIG) de Sébba.	ED	T	PTF	ED	Entreprise YONLI Services (EYS)	169 476 991
124	13/00/03/09/16/2018/00327	-	Construction de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Gorgadji	ED	T	PTF	ED	Etablissement BATHILY ISSA (EBI) Sarl	237 487 933
125	N°13/00/03/09/16/2018/00338	-	Construction de la BRPE de Dori	ED	T	PTF	ED	ENTREPRISE SEG-NA BTP	208 988 314
126	13/00/03/09/16/2018/00326	-	Construction de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Sampelga	ED	T	PTF	ED	Luxe Projet de Construction LPC	232 105 903
127	13/00/03/09/12/2018/00347	-	Construction du mur de cloture de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Markoye	ED	T	PTF	ED	EEMOF SARL	66 257 720
128	13/00/03/09/12/2018/00348	-	Construction du mur de cloture du CPD de Markoye	ED	T	PTF	ED		41 192 490
129	13/00/03/09/81/2018/00346	-	Rehabilitation et extension de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Markoye	ED	T	PTF	ED		22 204 997
130	13/00/03/09/12/2018/00342	-	Construction du mur de cloture de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Falangountou	ED	T	PTF	ED	ECOF SARL	66 749 452
131	13/00/03/09/12/2018/00343	-	Construction du mur de cloture de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Falangountou	ED	T	PTF	ED		66 749 452

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant (FCFA)
132	N°13/00/03/09/16/2018/00372	-	Construction du Poste de Commandement de la Compagnie de Gendarmerie de Djibo	ED	T	PTF	ED	ECNAF	198 727 144
133	N°13/00/03/01/00/2018/00364	-	Construction du mur de cloture de la Direction Régionale de la Police (DRPN) de l'Est	AOO	T	BN	AOO	COGECOF	80 901 066
134	N°13/00/03/01/00/2018/00362	-	Construction du mur de cloture de la Direction Provinciale de la Police (DPPN) du Tapoa	AOO	T	BN	AOO	Entreprise S.B Construction	42 454 493
135	N°13/00/03/01/00/2018/00361	-	Construction du mur de cloture de la Direction Provinciale de la Police (DPPN) du Koulpélogo	AOO	T	BN	AOO	ECOBAT	49 569 933
136	N°13/00/03/01/00/2018/00365	-	Construction du mur de cloture de la Direction Régionale de la Police (DRPN) Du Centre Est	AOO	T	BN	AOO	Entreprise COMPAORE Mahamadi	89 001 164
137	N°13/00/03/01/00/2018/00367	-	Construction du mur de cloture de la Direction Régionale de la Police (DRPN) Du Nord + Bloc de toilette	AOO	T	BN	AOO	Entreprise TOE Jean Baptiste	46 582 527
138	N°13/00/03/01/00/2018/00366	-	Construction et réhabilitation d'infrastructures au Commissariat Central de Police (CCP) de Bobo Dioulasso et au Service Régional de la Sureté de l'Etat (SRSE) des Hauts Bassins (lot 7)	AOO	T	BN	AOO	Ets SAMA et Frères	50 159 658
139	N°13/00/03/01/00/2018/00363	-	Construction du mur de clôture de la Direction Provinciale de la Police Nationale (DPPN) du Kompienga (lot 6).	AOO	T	BN	AOO	Entreprise KARGOUGOU Pierre et Frères (EKPF)	49 480 353

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant (FCFA)
140	N°13/00/03/01/00/2018/00437	-	Travaux d'aménagement au profit de la Direction Générale des Transmissions et de l'Informatique (DGTI).	AOO	T	BN	AOO	AFRIK GENIE (E.GEN.A.G)	69 760 891
141	N°13/00/03/09/00/2018/00414	-	Construction de la première phase du mur de clôture du Ministère de la Sécurité.	ED	T	BN	ED	Société Générale d'Equipeement et de Distribution de Matériel (SOGEDIM-BTP Sarl)	96 892 749
142	N°13/00/03/04/00/2018/00442	-	Réfection de la Direction Régionale de la Police Nationale (DRPN) Centre Ouest + Toilette / Koudougou.	DC	T	BN	DC	Construction Nouvelle Vision Bang-Sombre (C.N.V.B)	9 659 215
143	N°13/00/03/04/00/2018/00439	-	Aménagement du Commissariat Central de Police de Titao.	DC	T	BN	DC	ETS WEND KUUNI	2 289 250
144	Convention n°001/MSECU/SG/DAF du 07/12/2018	-	Aménagement des sites des Brigades de Toeni et de Barani au profit de la Gendarmerie Nationale	ED	T	PTF	ED	Direction Centrale du Genie Militaire (DCGM)	27 280 000
145	N°13/00/03/09/00/2018/00516	-	Construction d'infrastructures à la Brigade de Gendarmerie de Barani (lot2)	ED	T	PTF	ED	Société de Batiment et Plomberie (SBP)	83 910 919
146	N°13/00/03/09/00/2018/00517	-	Construction d'infrastructures à la Brigade de Gendarmerie de Toenie (lot1)	ED	T	PTF	ED	Société de Batiment et Plomberie (SBP)	83 910 919

## Liste des marchés sélectionnés

N°	Objet du marché	Date d'approbation	MP	Types de prestations	SF	Réfs du marché	Montant (FCFA)
1	Fourniture et installation de matériel spécifique de délivrance de visas	18/05/2018	ED	F	BN	MARCHE N°13/00/01/09/00/2018/00128	275 680 712
2	acquisition de cent mille vignettes au PSV en vue de l'émission de visas burkinabé sécurisés	17/07/2018	ED	F	BN	marché n°13/00/01/09/00/2018/00220	107 498 000
3	Acquisition de véhicules au profit de l'ENP	27/11/2018	ED	F	BN	March2 n°13/01/01/00/2018/00443	39 648 000
4	Achat de carburant au profit du MSECUC	20/04/2018	EDS	F	BN	Marché à commande N°13/00/01/09/00/2018/00099	200 000 000
5	Acquisition de matériels spécifiques au profit de la Direction de la Surêté de l'Etat	-	ED	F	BN	Marché n°13/00/01/09/00/2018/00375	110 973 100
6	Acquisition de motos tout terrain au profit des forces de défense et de sécurité	31/07/2018	ED	F	BN	Marché n°13/00/1/09/00/2018/00257	215 012 520
7	Construction du CPD de Koutougou	-	ED	T	BN	13/00/03/09/00/2018/00028 du 01/02/2018	180 450 000
8	Construction du Commissariat de Police de District de Bani.	-	ED	T	BN	13/00/03/09/00/2018/00029 du 01/02/2018	180 475 500
9	Construction du CPD de Gorgadji	-	ED	T	BN	13/00/03/09/00/2018/0003 du 01/02/2018	219 895 765
10	Travaux complémentaires dans les commissariats de Police de District de Baraboulé et de Tongomael dans la province de Seno.	-	ED	T	PTF	13/00/03/09/16/2018/00317	206 564 080
11	Construction de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Pobé – Mengao (Lot 1).	-	ED	T	PTF	13/00/03/09/64/2018/00320	176 984 415

N°	Objet du marché	Date d'approbation	MP	Types de prestations	SF	Réfs du marché	Montant (FCFA)
12	Réhabilitation de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Thiou (Lot 2).	-	ED	T	PTF	13/00/03/09/64/2018/00322	64 279 421
13	Construction de la première phase du mur de clôture du Ministère de la Sécurité.	-	ED	T	BN	N°13/00/03/09/00/2018/00414	96 892 749
14	Construction d'infrastructures à la Brigade de Gendarmerie de Barani (lot2)	-	ED	T	PTF	N°13/00/03/09/00/2018/00516	83 910 919
15	Construction d'infrastructures à la Brigade de Gendarmerie de Toenie (lot1)	-	ED	T	PTF	N°13/00/03/09/00/2018/00517	83 910 919

**Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées \_ Tableau d'incomplétude**

N°	Pièces attendues par marché																Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)		
		N° dans l'échantillon====>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14				15	
<b>Pièces d'ordre général</b>																					
1	Budgets approuvés et rapport d'exécution budgétaire <u>exécutés conformément à la loi</u> et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA																	1	1	0%	
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu																	0	0	0%	
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales																	0	0	0%	
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures																	0	0	0%	
5	Plan de passation des marchés exercice sous revue																	1	1	0%	
6	Avis général de passation des marchés au titre de la gestion sous revue																	1	1	0%	
7	Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori																	1	1	0%	
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM																	1	1	0%	
9	Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget																	1	1	0%	
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>																		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>0%</b>	
<b>Pièces spécifiques à chaque marché</b>																					
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	100%
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC à la Direction <u>générale</u> du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu ou par les PTFs en cas de financement extérieur (N/A pour les procédures allégées)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	100%
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou du PTF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	15	0%
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	15	0%
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	15	0%
15	Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	15	0%
16	Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	15	0%
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	100%
18	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED	1	1	0	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10	15	33%
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	15	0%

Groupement SYNEX - CMC

N°	Pièces attendues par marché																Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15			
	N° dans l'échantillon=>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15			
20	PV d'ouverture des offres	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	15	0%
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	15	0%
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	15	0%
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	100%
24	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	15	0%
25	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	0	1	13	15	13%
26	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF s'il y a lieu	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	14	15	7%
27	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0	1	1	13	15	13%
28	Preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	1	0	1	1	1	0	1	1	1	0	1	1	1	1	1	12	15	20%
29	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI	1	1	1	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1	0	1	12	15	20%
30	Preuve de publication des résultats provisoires de l'évaluation technique pour les PI	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
31	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
32	Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
33	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
34	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu s'il y a lieu	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
35	Réponse de l'autorité contractante aux courriers de demande des motifs de rejets s'il y a lieu	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
36	Procès-verbal de négociation pour les PI	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
37	Avis de la DG-CMEF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	14	15	7%
38	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	14	15	7%

Groupement SYNEX - CMC

N°	Pièces attendues par marché																	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
	N° dans l'échantillon=====>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15				
39	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	1	1	1	1	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	1	12	15	20%	
40	Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)	1	1	1	1	1	0	1	1	1	0	1	1	1	1	1	13	15	13%	
41	Bon de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	NA	NA	NA	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	0%	
42	Eventuels avenants au contrat	NA	NA	NA	NA	1	2	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	3	3	0%	
43	Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	15	93%	
44	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	1	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0	1	1	1	1	11	15	27%	
45	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0	1	0	1	1	0	1	1	5	9	44%	
46	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	NA	NA	0	NA	NA	NA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	100%	
47	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	1	1	1	1	1	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	5	5	0%	
48	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%	
49	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)	1	0	NA	NA	NA	0	1	1	1	0	1	1	1	1	1	9	12	25%	
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	1	1	NA	NA	NA	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	8	12	33%	
51	Etat de liquidation des pénalités de retard	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	1	1	1	NA	1	1	1	8	9	11%	
52	Caution de l'avance de démarrage	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	NA	1	NA	NA	2	3	33%	
53	Caution de bonne exécution	1	1	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	0	0	0	6	15	60%	
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	100%	
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		<b>27</b>	<b>23</b>	<b>21</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>15</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>19</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>25</b>	<b>336</b>	<b>483</b>	<b>30%</b>	
<b>Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)</b>																				
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la D-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	1	1	1	NA	1	0	NA	1	1	1	1	1	1	1	1	12	12	0%	
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	1	1	1	NA	1	0	NA	1	1	1	1	1	1	1	1	12	12	0%	
57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	1	1	1	NA	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13	15	13%	
58	Décharges des Lettres d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour	NA	NA	NA	NA	NA	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	1	100%	

N°	Pièces attendues par marché																	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
	N° dans l'échantillon=====>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15				
	l'entente directe																			
<b>61</b>	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	NA	NA	NA	NA	NA	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>100%</b>	
	<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>37</b>	<b>41</b>	<b>10%</b>	
<b>Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures</b>																				
<b>62</b>	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	
<b>63</b>	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maitre d'Ouvrage)	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	
<b>64</b>	Plans de recollement	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	
<b>65</b>	PV de réunion de chantier	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	
<b>66</b>	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	
<b>67</b>	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>100%</b>	
<b>68</b>	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>100%</b>	
	<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	
	<b>TOTAL =====&gt;</b>	<b>30</b>	<b>26</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>25</b>	<b>15</b>	<b>21</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>22</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>28</b>	<b>380</b>	<b>531</b>	<b>28%</b>	

**Annexe 3 : Fiches d'audit sur la matérialité physique et vues photographiques pour la matérialité physique du marché**

## Fiches d'audit sur la matérialité physique

N°	Contrôles effectués	Risque d'anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Absence de la caution de la garantie de bonne exécution dans le fond du dossier</li> <li>- Absence de réalisation de la garantie de bonne exécution suite à la résiliation du marché. En effet, la mission a noté l'absence de la garantie de bonne exécution et son appel suite à la résiliation. La résiliation a été prononcée tardivement. Le délai d'exécution était de (02) deux mois à compter du démarrage en date du 29 octobre 2018. La première mise en demeure est intervenue à la date du 30 octobre 2019, soit une année après le démarrage des travaux. La demande d'établissement de l'état contradictoire des travaux a été envoyée le 16 juin 2020. Et, à ce jour, l'état contradictoire n'est pas encore fait.</li> </ul>
R2	<i>Réalité physique</i>	L'ouvrage a été visualisé (confer vue photographique).
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	Rien à signaler
R4	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution</i></li> <li><i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i></li> <li><i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i></li> <li><i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i></li> </ul>	Rien à signaler
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
R6	<i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	Rien à signaler

N°	Contrôles effectués	Risque d'anomalies significatives
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	La mission n'a pas relevé d'anomalies au regard des documents mis à disposition
R9	<i>Existence d'un Avenant au marché initial</i>	Non applicable



**Annexe 4 : Liste des personnes rencontrées**