

**BURKINA-FASO**

**SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE**



**Autorité de Régulation  
de la Commande Publique**

---

**RAPPORT DEFINITIF SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE  
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2019**

---

**AUTORITE CONTRACTANTE : MINISTERE DE LA SECURITE (MSECU)**

N° Réf : 58/19/EA/ARCOP/2020

**GROUPEMENT SYNEX - CMC**



02 BP 8063 COTONOU BENIN

Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75

[csynex@yahoo.fr](mailto:csynex@yahoo.fr) / [dossyov@yahoo.fr](mailto:dossyov@yahoo.fr) / [secretariat@synexconsulting.bj](mailto:secretariat@synexconsulting.bj)

**SOMMAIRE**

I.	LETTRE INTRODUCTIVE .....	5
II.	LETTRE D’OPINION DE L’AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS .....	10
3.1.	CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L’ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE .....	10
3.2.	CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L’EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L’UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE 11	
3..3.	<i>Commentaire sur l’exhaustivité des marchés communiqués par l’autorité contractante .....</i>	11
3..4.	<i>Commentaire sur l’exhaustivité des documents attendus par la mission .....</i>	11
3..5.	<i>Commentaire sur l’utilisation des procédures peu ou non compétitives par l’autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	12
3.3.	CONSTATS SUR LA PASSATION ET L’EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES .....	13
3..6.	<i>Echantillonnage.....</i>	13
3..7.	<i>Phase de préparation du marché .....</i>	14
a-	Contrôles préliminaires d’ordre général .....	14
b-	Préparation du marché .....	14
3..8.	<i>Phase du déroulement de la procédure de passation.....</i>	14
a-	Respect des conditions spécifiques liées à l’AOR s’il y a lieu .....	14
b-	Respect des conditions spécifiques liées à l’ED (Entente Directe) s’il y a lieu.....	14
c-	Respect des conditions spécifiques liées à l’AOOA (Appel d’Offres Ouvert Accélééré) s’il y a lieu	16
d-	Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s’il y a lieu.....	16
e-	Dossier d’appel à concurrence .....	16
f-	Présentation des offres .....	16
g-	Réception des offres.....	17
h-	Ouvertures des offres .....	17
i-	Evaluation des offres et attribution .....	17
j-	Approbation des travaux de la CAM .....	17
k-	Signature et approbation du Contrat de marché.....	17
3..9.	<i>Phase de l’exécution (réception et de règlement) du marché .....</i>	17
a-	Réception et règlement du marché.....	17
b-	Respect des conditions spécifiques de recours à l’avenant au marché initial s’il y a lieu .....	18
3..10.	<i>Commentaire sur les délais de passation et d’exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue.....</i>	18
3.4.	CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES .....	18
3.5.	CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L’AUTORITE CONTRACTANTE.....	18
IV.	ANNEXES .....	19

## **ABREVIATIONS ET SIGLES**

**AC : Autorité Contractante**

**AOOA : Appel d'Offres Ouvert Accéléré**

**AOO : Appel d'Offres Ouvert**

**AOR : Appel d'Offres Restreint**

**ARCOP : Autorité de Régulation de la Commande Publique**

**CAM : Commission d'Attribution des Marchés**

**CC : Consultation de Consultant**

**CCAP : Cahier des Clauses Administratives Particulières**

**DAC : Dossier d'Appel à Concurrence**

**DAO : Dossier d'Appel d'Offres**

**DC : Demande de Cotation**

**DCF : Demande de Cotation Formelle**

**DCNF : Demande de Cotation Non Formelle**

**DG-CMEF : Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers**

**DMP : Direction des Marchés Publics**

**DPA : Demande de Proposition Allégée**

**DPro : Demande de Proposition**

**DPx : Demande de Prix**

**DR-CMEF : Direction Régionale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers**

**ED : Entente Directe**

**EDS : Entente Directe Spécifique**

**ISA : International Standard Audit**

**MI : Manifestation d'Intérêt**

**N/A : Non Applicable**

**ORD : Organe de Règlement des Différends**

**PI : Prestation Intellectuelle**

**PPM : Plan de Passation des Marchés Publics**

**PRM : Personne Responsable des Marchés**

**TDR : Termes de Référence**

**TTC : Toutes Taxes Comprises**

**LETTRE INTRODUCTIVE**

---

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2019 du Ministère de la Sécurité (MSECU) a été marquée par la passation de **117 marchés publics** pour un montant global de **FCFA 9 762 320 745** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TDRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de **12 marchés publics d'une valeur globale de FCFA 3 122 114 828**, soit un taux de représentativité de **10,25%** en termes de volume des marchés et **31,98%** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	%
	Volume	Montant	Volume	Montant		
<b>Total Marché</b>	117	9 762 320 745	12	3 122 114 828	10,25	31,98

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés de la Personne Responsable des Marchés (PRM) de l'autorité contractante et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la Personne Responsable des Marchés (PRM) et de la structure en charge du contrôle à priori au titre de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité **des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés** par rapport aux dispositions règlementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

**LETTRE D'OPINION**

---

## II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

**Monsieur le**

**Ministre du Ministère de la Sécurité**

A

**Monsieur le**

**Secrétaire Permanent de l'Autorité de Régulation de la  
Commande Publique du Burkina-Faso (ARCOP)**

Conformément au contrat de services n° AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire 2019.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2019 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

### Opinion de l'auditeur

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<u>Commentaires</u>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	<i>La mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'état d'exécution budgétaire.</i>
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	<i>Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : <b>36%</b> des pièces demandées (cf. détail au point 3.2.2)</i>
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	<i>L'autorité contractante a utilisé pour plus de <b>85%</b> de ses marchés communiqués des procédures peu ou non compétitives (AOR, DC, CC, ED, EDS). (cf. détail au point 3.2.3)</i>

	<b>Commentaires</b>
Sur régularité de la mise en place et de l'organisation de la PRM (1)	« <b>01 irrégularité</b> par rapport au code des marchés publics ».
Sur la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés sélectionnés	« <b>128 cas de non conformités</b> par rapport au code des marchés publics ».
Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés	<i>Pas d'anomalies relevées sur les 9 (R1 à R9) attendues soit un pourcentage de conformité satisfaisant</i>
Sur le respect des délais	<i>Le contrôle sur les délais n'a révélé aucune anomalie (cf. point 3.3.5).</i>

(1) La mise en place et le fonctionnement de la CAM et de la SCT ont été présentés de façon individuelle dans la revue de conformité de la procédure inhérente à chaque marché.

**Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021**



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

## **SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS**

---

### III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation de la Personne Responsable des Marchés (PRM) pendant la période sous revue ;
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ).

#### 3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE

---

##### 3.1.1. Mise en place de la DMP

*R1 à R4*

Au regard des documents reçus, le Directeur des Marchés Publics (DMP) qui assure les fonctions de la PRM du MSECU a été dûment nommé par décret pris en Conseil de Ministres.

La mission n'a ainsi relevé aucune insuffisance relative à sa mise en place de la Direction des Marchés Publics (DMP).

##### 3.1.2. Organisation de la DMP

*R5 à R10*

##### Observations

- ✓ Par rapport à l'archivage de la documentation relative aux marchés passés (art 9 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID) arrêté 2017\_390/MINEFID/CAB portant procédures d'archivage des documents, la mission a relevé les anomalies ci-après :
  - Absence dans les dossiers de marchés archivés à la Direction des Marchés Publics (DMP) des preuves de leur paiement (factures, attachements, ordres de virement...) ;
  - Absence d'une liste récapitulative des documents liés à chaque procédure ;
  - Absence de centralisation des documents relatifs aux marchés publics au niveau de la Direction des Marchés Publics. Aussi, les documents du contrôle sont rangés dans une armoire dans la salle de dépouillement mais le classement est quasi-inexistant.
  - Absence d'un système d'archivage électronique.

##### Recommandations

Conformément aux dispositions en vigueur, nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- l'archivage physique et électronique des dossiers de marchés passés conformément aux procédures d'archivage recommandé par les textes en vigueur ;

### **3.2. CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE**

---

#### **3.3. *Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante***

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Par ailleurs, au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'état d'exécution budgétaire, la mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'AC sur la période sous revue.

#### **3.4. *Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission***

##### **Observation**

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 36%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

##### **✚ Pièces d'ordre général**

Pas d'inexistence de documents

##### **✚ Pièces d'ordre spécifiques à chaque marché**

- Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs/cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence. (*cf. marché N°1 et 12*)
- Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED (*cf. marché N° 6*)
- Courrier de notification à l'attributaire provisoire (*cf. marché N°1 et 6*)
- Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement (*cf. marché N°1 à 12*);
- Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres) (*cf. marché N°2*) ;
- Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.) (*cf. marché N°2*) ;
- Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC) (*cf. marché N°1 à 12*) ;
- PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive) (*cf. marché N°2, 4, 11*)
- Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements (*cf. marché N°2, 4 à 7, 10 à 11*)
- Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur (*cf. marché N°2 à 12*)

- Attestations de service fait ou bordereaux de livraison (*cf. marché N°2, 4 et 12*)
- Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements) (*cf. marché N°2, 11*)
- Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement (*cf. marché N°1, 11*)
- Etat de liquidation des pénalités de retard (*cf. marché N°1, 2, 11 et 12*)
- Caution de l'avance de démarrage (*cf. marché N°2 et 4*)
- Caution de bonne exécution (*cf. marché N°1 à 7 ; 10 et 11*)
- Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive (*cf. marché N°1 à 7 ; 10 et 11*)

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage physique des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

### **3..5. Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue**

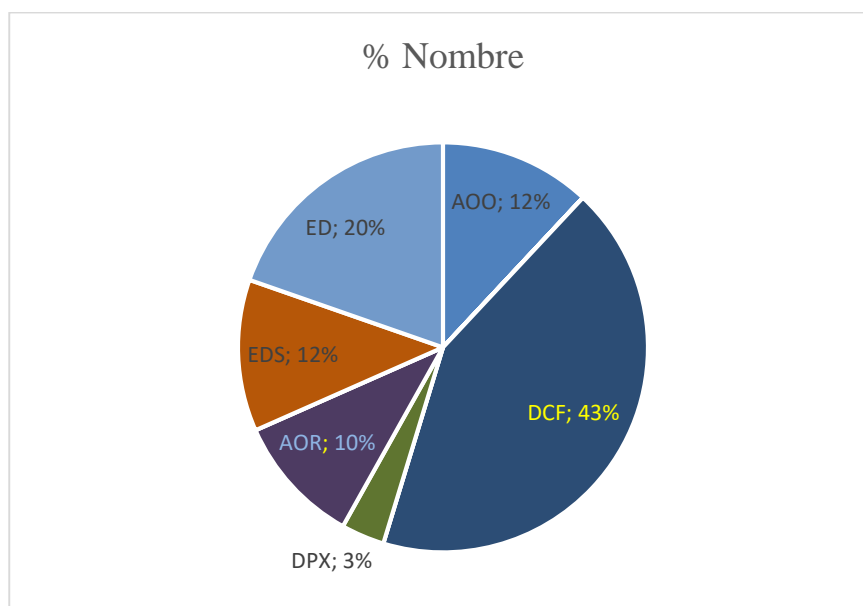
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

#### **Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure**

<b>Procédures</b>	<b>Nombre</b>	<b>%</b>
DC	50	43%
DPX	4	3%
AOO	14	12%
AOR	12	10%
ED	23	20%
ED-PS	14	12%
Total	117	100%

**Source : Nos travaux.**

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu'au cours de l'exercice 2019, L'autorité contractante a utilisé pour plus de 85% de ses marchés communiqués des procédures peu ou non compétitives (AOR pour 10%, DC pour 43%, ED pour 20%, EDS pour 12%). Rappelons que la procédure de droit commun qui est la règle a été utilisée pour seulement 15% (AOO 12%, DPX 3%) au titre de la période sous revue.

### 3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

#### 3.6. Echantillonnage

Sur la base des TDRs de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés	Montant des marchés
ED	11	2 372 114 828
EDs	1	750 000 000
<b>Total sélectionné</b>	<b>12</b>	<b>3 122 114 828</b>
<b>Total communiqué</b>	<b>117</b>	<b>9 762 320 745</b>
%	10,26	31,98

Nos contrôles sur la passation et l'exécution des marchés portent donc sur **douze (12) marchés** d'une valeur globale de **FCFA 3 122 114 828**.

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés a été présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

### **3..7. Phase de préparation du marché**

#### **a- Contrôles préliminaires d'ordre général**

##### **R1 à R7**

Les diligences effectuées sur les documents d'ordre général et relatives à la programmation des marchés exécutés notamment le Plan de Passation des Marchés (PPM) et les dossiers de marchés n'ont pas révélé d'anomalie.

#### **b- Préparation du marché**

##### **R8 à R10**

#### **Observations d'ordre spécifique**

La mission a relevé que les libellés de l'objet de certains marchés passés sur la période sous revue ne sont ni mentionnés, ni clairement identifiés dans le plan prévisionnel de passation des marchés publics (révisé ou non). Les marchés concernés n'ont pas donné lieu à une révision du PPM conformément aux dispositions en vigueur (*cf. marchés N° 3 à 12*)

#### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à ce que les libellés de l'objet des marchés passés soient clairement mentionnés ou identifiés dans le Plan de Passation des Marchés (PPM) conformément aux dispositions en vigueur. La correction du libellé est possible ultérieurement par une révision du PPM suivie de sa validation et de sa publication.

### **3..8. Phase du déroulement de la procédure de passation**

#### **a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu**

##### **R11 à R15**

Non applicable

#### **b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu**

##### **R16 à R20**

La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents soumis à son appréciation notamment les documents relatifs aux avis et autorisations respectivement des structures en charge du contrôle à priori et des autorités compétentes avant le lancement de la procédure d'entente directe (ED).

Par ailleurs, les commentaires de la mission sur l'avis de conformité de la DG-CMEF notamment en ce qui concerne le motif de recours à l'entente directe se présentent comme ci-après :

<b>Objet du marché</b>	<b>Motifs de recours à l'Entente Directe</b>	<b>Avis de la DG-CMEF</b>	<b>Jugements du consultant sur l'avis de la DG-CMEF</b>	<b>Respect des prix de la mercuriale</b>
Achat de carburant au profit du Ministère de la Sécurité	Prestation spécifique à prix réglementé	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	Prestation à prix réglementé.

Objet du marché	Motifs de recours à l'Entente Directe	Avis de la DG-CMEF	Jugements du consultant sur l'avis de la DG-CMEF	Respect des prix de la mercuriale
Acquisition de 100 motociclettes au profit de la Police Nationale	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUCU	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Fourniture de 100 000 vignettes au profit du projet Sécurisation de visas en vue de l'émission de visas burkinabé sécurisés	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUCU	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Acquisition de véhicules d'intervention simple et double cabine et de pièces de rechange au profit de la Police Nationale	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUCU	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Acquisition de véhicules de transport en commun et berline et des pièces de rechange au profit de la Police et de la Gendarmerie Nationale	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUCU	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Acquisition d'un véhicule blindé prise d'otages et de pièces de rechange au profit de la Police Nationale	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUCU	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Acquisition de matériel spécifique au profit des services de Sûreté de l'Etat, de la Police Nationale et de la Gendarmerie Nationale	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUCU	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Construction du mur de clôture de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Barani	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUCU	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Travaux de réhabilitation de la Brigade Régionale de la Protection de l'Enfance de la Région du Nord (Ouahigouya), le rehaussement et le renforcement de la clôture du CCP Ouahigouya.	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUCU	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix

Objet du marché	Motifs de recours à l'Entente Directe	Avis de la DG-CMEF	Jugements du consultant sur l'avis de la DG-CMEF	Respect des prix de la mercuriale
Travaux de réhabilitation de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Titao.	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUC	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Construction du Commissariat de Police de District (CPD) de Namissiguima (première phase)	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUC	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix
Construction du mur de clôture du Commissariat de Police de District (CPD) de Namounou	Prestation de nature spécifique et confidentielle au regard des exigences liées au MSECUC	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	La prestation non réglementée. Les prix ne sont pas prévus dans la mercuriale des prix

c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accéléré) s'il y a lieu

**R21 à R22**

Non applicable

d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu

**R23 à R34**

Non applicable

e- Dossier d'appel à concurrence

**R35 à R47**

Non applicable

f- Présentation des offres

**R48 à R52**

**Observations**

- Absence d'un acte d'engagement signé par le représentant légal dûment habilité (Art 94 du décret 2017\_OIJ 9) (cf. *marchés N° 4, 5, 6, 11, 12*)

**Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- La signature d'un acte d'engagement par le représentant légal dûment

g- Réception des offres

**R53 à R55**

Non applicable

h- Ouvertures des offres

**R56 à R69**

Non applicable

i- Evaluation des offres et attribution

**R70 à R90**

Non applicable

j- Approbation des travaux de la CAM

**R91**

Non applicable

k- Signature et approbation du Contrat de marché

**R92 à R99**

**Observations d'ordre général :**

La mission a relevé :

- Non utilisation du modèle de contrat prévu dans les dossiers type (*cf. marchés N° 1 à 12*);

**Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à ce que :

- le modèle de contrat prévu dans les dossiers type des marchés audités soit respecté.

**3..9. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché**

a- Réception et règlement du marché

**R100 à R120**

La mission a relevé ce qui suit :

- les garanties de bonne exécution n'ont pas été prises en compte alors que le dossier d'appel d'offres (DAO) le prévoit. (article 137, 138 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID) (*cf. marché N° 10*);
- Avance de démarrage accordée pour des marchés inférieurs à 20.000.000 FTTC. Ce qui est contraire à l'article 165 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID. (*cf. marché N° 10*)

**Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à ce que :

- les garanties de bonne exécution soient constituées lorsque le dossier le prévoit
- l'avance de démarrage ne soit pas accordée aux prestataires lorsque la valeur TTC des marchés est inférieure à 20.000.000 FTTC.

*b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu*

#### **R121 à R125**

Non applicable. Pas d'avenant dans la liste des marchés.

#### **3..10. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue**

##### **Observations d'ordre spécifique**

La mission n'a pas relevé d'anomalies sur le respect des délais au niveau des différentes étapes de passation et d'exécution des marchés audités conformément aux dispositions en vigueur.

Par ailleurs, la mission est limitée dans l'appréciation des autres délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission des courriers.

#### **3.4.CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES**

---

Nos constats sur la matérialité physique portent sur le marché ci-après sélectionné de façon aléatoire :

<b>Type de marché</b>	<b>Objet du marché</b>	<b>Montant du marché TTC</b>	<b>RP (1)</b>	<b>RD (2)</b>
Fournitures	Acquisition de véhicules d'intervention simple et double cabine et de pièces de rechange au profit de la Police Nationale.	356 190 670	Oui	Oui

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

La mission a visité les véhicules d'intervention simple et à double cabine et de pièces de rechange acquis par le ministère de la sécurité (MSECU) au profit de la Police Nationale et n'a pas relevé d'anomalies sur la matérialité physique du marché. (cf. Fiche d'audit sur la matérialité physique et vues photographiques en annexe)

#### **3.5.CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE**

---

L'autorité contractante n'a enregistré aucune plainte lors de l'exercice passé sous revue au regard des informations collectées.

#### **IV. ANNEXES**

- *Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante\_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiches d'audit sur la matérialité physique et vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

**Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la matérialité physique**

## Listes des marchés communiqués

N°	Immatriculation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Nom du Titulaire	Montant (FCFA)
1	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/09/00/2019/00001	Acquisition de carburant au profit du Ministère de la Sécurité	ED-PS	SC	APRIL-OIL BURKINA SA,	206 500 000
2	MARCHE N°13/00/01/04/00/2019/00013	Acquisition d'hélium U industriel 9, 1 (gaz) au profit du Ministère de la Sécurité	DC	F	AIR LIQUIDE BURKINA FASO S.A.	3 222 877
3	MARCHE N°13/00/01/04/00/2019/00052	Acquisition de licence SSL d'un (1) an pour la sécurité du site web du Ministère de la Sécurité	DC	PI	RENAFF	800 000
4	MARCHE N°13/00/01/04/00/2019/00092	Acquisition de la documentation et imprimés de bureau au profit de l'Académie de Police et de l'Ecole Nationale de Police	DC	F	ARCHIV' DOC OFFICE	9 440 000
5	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2019/00095	Acquisition de produits d'entretien au profit du Ministère de la Sécurité (lot 3)	DPX	F	ECGYK ,	23 897 980
6	MARCHE N°13/00/01/04/00/2019/00094	Acquisition de matériel informatique et péri-informatique au profit de la DGPN	DC	F	ETS TRAORE ET COMPAGNIE (ETRA-CO)	4 993 140
7	MARCHE N°13/00/01/04/00/2019/00050	Fourniture de matériels informatiques au profit du Secrétariat Général du Ministère de la Sécurité en vue d'améliorer le débit Internet et le réseau informatique	DC	F	F@SOFT,	595 000
8	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/04/00/2019/00093	Acquisition de produits d'entretien au profit du projet GARSI	DC	F	FADIM ASH SERVICE,	9 978 750
9	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2019/00090	Acquisition de consommables informatiques au profit du projet GARSI	DC	F	GLOBAL HIGH TECH ET SERVICES (GHTS),	9 870 000
10	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2019/00091	Acquisition de fournitures de bureau au profit du projet GARSI	DC	F	GLOBAL HIGH TECH ET SERVICES (GHTS),	9 895 000
11	MARCHE N°13/00/01/04/00/2019/00051	Fourniture, pose de rideaux et moquette au 2ème étage de l'Immeuble Pyramide et à la Direction Générale des Transmissions et de l'Informatique au profit du Ministère de la Sécurité.	DC	F	Multi-Acts-Services	8 255 220
12	MARCHE N°13/00/01/04/00/2019/00096	Acquisition de motos au profit de l'Ecole Nationale de Police	DC	F	OMA-SENISOT S.A.	4 012 000
13	MARCHE N°13/00/01/04/00/2019/00041	Fourniture et installation d'un groupe électrogène de 16 KVA au profit du MSECUCU	DC	F	P.P.I.-BF	8 454 600
14	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/04/00/2019/00030	Réparation des photocopieuses au profit du MSECUCU	DC	SC	SELECT DIFFUSION,	7 500 000
15	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/09/00/2019/00002	Achat de carburant au profit du Ministère de la Sécurité	ED-PS	F	TOTAL BURKINA SA	750 000 000
16	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/09/00/2019/00003	Achat de carburant au profit du Ministère de la Sécurité	ED-PS	F	VIVO ENERGY BURKINA	100 000 000
17	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/04/00/2019/00010	Nettoyage des bâtiments du domicile administration du DGPN (Koulouba) du SRPJ (Ouagadougou) et des annexes de la Direction de la Police Judiciaire (DIC, UAD, DPEF)	DC	SC	SNWK	2 996 400
18	MARCHE A COMMANDE	Entretien et nettoyage des locaux des services A du MSECUCU	AOO	SC	PRES-NET SERVICES PLUS	11 702 267

Groupement SYNEX - CMC

N°	Immatriculation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Nom du Titulaire	Montant (FCFA)
	N°13/00/01/01/00/2019/00009	(lot1)				
19	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2019/00029	Entretien et nettoyage des locaux des services F du MSECUCU (lot 6)	AOO	SC	ESANAD	11 798 154
20	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2019/00007	Entretien et nettoyage des locaux des services C du MSECUCU (lot 3)	AOO	SC	EKA SERVICES	9 503 696
21	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/04/00/2019/00034	Entretien et nettoyage au profit de l'Académie de Police	DC	SC	ECONOF	1 690 400
22	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2019/00011	Entretien et nettoyage des locaux des services B du MSECUCU (lot 2)	AOO	SC	COGENET-B	11 180 000
23	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2019/00032	Entretien et nettoyage des locaux des services E du MSECUCU (lot 5)	AOO	SC	E.BE.CO	12 450 000
24	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2019/00008	Entretien et nettoyage des locaux des services D du MSECUCU (lot 4)	AOO	SC	YAMGANDE-SERVICE	12 744 000
25	MARCHE N°13/00/01/08/00/2019/00113	Réalisation d'une soute à carburant au GCRS Ouaga	DPX	T	COGETRA	23 400 000
26	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/04/00/2 019/00164	Prestation de pause-café et pause-déjeuner au profit de l'Académie de Police	DC	F	DELICE DE CANA	4 000 000
27	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2019/00055	Fourniture de pause café et pause déjeuner au profit de la DGPN	AOO	F	ESANAD	14 997 800
28	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2019/00027	restauration des élèves fonctionnaire de l'Acadmie de Police	AOO	F	GEGA	149 869 440
29	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2019/00028	restauration des élèves fonctionnaire de l'Ecole Nationale de Police	AOO	F	GEGA	435 349 200
30	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2019/00056	fourniture de pause café et pause dejeuner au profit de la DRH	AOO	F	SOCIETE RESTAURANT LES MERVEILLES SARL	26 900 000
31	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2019/00054	fourniture de pause café et pause dejeuner au profit de la DAF et de la DMP	AOO	F	WOURE SERVICES	19 458 200
32	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/04/00/2 019/00036	vidange de fauses septiques de l'Académie de Ploice	DC	SC	T-RC	1 800 000
33	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/04/00/2 019/00147	Entretien et réparation de climatiseur au profit du MSECUCU	DC	SC	ECRIN	4 999 250
34	Marché n°13/00/01/04/00/2019/00134	Acquisition de matériels informatiques au profit de la Gendarmerie Nationale	DC	F	GRACES SERVICES INFORMATIQUES	9 990 000
35	Marché n°13/00/01/04/00/2019/00129	Réparation de LAND CRUISER N°PN0148 BF	DC	SC	BTM Sarl	5 394 960
36	Marché n°13/00/01/04/00/2019/00132	confection de tenue de travail pour sous-officier de police au profit du MSECUCU	DC	F	RIDWANE COUTURE	9 945 000
37	Marché N°13/00/01/04/00/2019/00101	Acquisition d'équipements sportifs au profit de l'ENP et de l'Academie de Police	DC	F	SERVICES COMMERCAL DU FASO	7 226 400

Groupement SYNEX - CMC

N°	Immatriculation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Nom du Titulaire	Montant (FCFA)
38	Marché n°13/00/01/04/00/2019/00102	Acquisition de matériels informatiques et péri-informatiques au profit de la CONACFP	DC	F	ST CLAVER'SERVICES	1 968 750
39	Convention n°13/00/01/09/00/2019/0088	Remise en marche des équipement du RSINA et de l'Internet au profit du MSECUCU	DC	T	ANPTIC	98 129 247
40	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/04/00/2019/00151	Entretien et réparation de matériel roulant à deux roues au profit du MSECUCU	DC	SC	GOBF	3 466 100
41	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/04/00/2019/00057	Entretien et maintenance des véhicules de l'Academie de Police	DC	SC	BBM-RPR	4 987 270
42	MARCHE N° 13/00/01/04/00/2019/00183	Acquisition d'équipements au profit du CPD de GORGADJI	DC	F	GENERAL MOBILIER SARL	4 977 830
43	MARCHE N°13/00/01/04/00/2019/00182	Acquisition de divers matériels au profit des ateliers de maintenance de la DGPN	DC	F	Grand Elec du Faso sarl (GEF),	9 791 500
44	MARCHE N°13/00/01/04/00/2019/00123	Acquisition de matériel de communication au profit de la DCPM (MSECUCU)	DC	F	KISSAGRE BUSINESS CENTER	4 040 000
45	MARCHE N°13/00/01/04/00/2019/00133	Réparation de deux (02) copieurs de grande capacité pour les tirages des sujets des concours professionnel au profit de la DRH	DC	SC	SELECT DIFFUSION	1 200 000
46	MARCHE N° 13/00/10/04/00/2019/00184	Travaux de réfection au profit de l'Académie de Police	DC	T	BABCY MULTI-SERVICES	2 560 000
47	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/04/00/2019/00097	Entretien annuel général de groupe électrogène Olympia 50 KVA au profit du MSECUCU	DC	SC	E.C.E.R.I.,	4 911 000
48	MARCHE N°13/00/01/04/00/2019/00202	Acquisition de matériel et outillage technique au profit de la DAD	DC	F	SECOM COMPUTER	3 000 000
49	MARCHE N°13/00/01/02/00/2019/00156	Acquisition de matériel de communication et télécom au profit de la DGTI	DPX	F	3D. INFORMATIQUE	19 912 500
50	MARCHE N° 13/00/10/04/00/2019/00148	Réalisation d'un parking de 35m de longueur et 5 m de largeur au profit du MSECUCU	DC	T	CONSMETAL	7 661 056
51	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/09/00/2019/00108	Acquisition de carburant au profit du Ministère de la Sécurité.	ED-PS	F	APRIL-OIL BURKINA SA	104 324 300
52	MARCHE N°13/00/01/09/00/2019/00210	Production d'un spot télévisuel de sensibilisation « pour une police intègre »	ED	PI	LES FILMS DU DROMADAIRE Sarl	7 280 000
53	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/01/00/2019/00200	Acquisition de fourniture de bureau au profit du Ministère de la Sécurité	AOO	F	S.B.P.E. Sarl	89 949 992
54	Marché à commande n°13/00/01/01/00/2019/00224	Entretien maintenance de matériel roulant et acquisition de pièces de rechange au profit des structures centrales du MSECUCU (lot 5)	AOO	SC	Garge GP OUBDA	24 832 000
55	Marché n13/00/01/04/00/2019/00128	Fourniture de matériel électrique au profit du MSECUCU	DC	F	GENERAL SERVICES DU FASO	7 991 500
56	Marché n°13/00/01/08/00/2019/00185	Acquisition d'attributs de la Police Nationale au profit de la DGPN (lot4)	AOR	F	Groupement BFServices Sarl, Société Global Equipement Sarl	192 425 550
57	Marché n°13/00/01/08/00/2019/00172	Acquisition d'effets dhabillement au profit de la DGPN	AOR	F	SOFRAMA SARL	709 563 500

Groupement SYNEX - CMC

N°	Immatriculation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Nom du Titulaire	Montant (FCFA)
58	Marché n°13/00/01/04/00/2019/00114	Acquisition et pose de climatiseur au profit de l'ENP	DC	F	SL CGB	4 997 300
59	Marché n°13/00/01/04/00/2019/00144	Fourniture pose et réparation de matériel et de mobilier au profit du MSECUC	DC	F	Multi-Acts-Services	922 500
60	Marché n°13/00/01/04/00/2019/00143	Acquisition et pose de climatiseur au profit du MSECUC	DC	F	ETS KABRE LASSANE	5 988 500
61	Marché n°13/00/10/04/00/2019/00139	Réalisation de deux parking au profit de l'Académie de Police	DC	T	ECOBAT SERVICE	7 997 685
62	Marché n°13/00/02/09/00/2019/00282	Extension de la plateforme e-visa (deuxième phase	ED	PI	Groupement NexT's Sarl/maviane Gmbh	88 500 000
63	Marché n°13/00/01/09/00/2019/00269	Acquisition de 100 motocyclettes au profit de la Police Nationale	ED	F	SAC HERO	498 749 736
64	Marché n°13/00/01/09/00/2019/00281	Fourniture de 100 000 vignettes au profit du projet Sécurisation de visas en vue de l'émission de visas burkinabé sécurisés	ED	F	LECIT	166 050 000
65	Marché n°13/00/01/09/00/2019/00276	Acquisition de matériel de campement au profit de la Police et de la Gendarmerie Nationale	ED	F	GES Inc, BF	498 749 736
66	Marché n°13/00/01/04/00/2019/00377	Acquisition de divers matériel informatique et mobilier de bureau au profit du SP/CNLD	DC	F	ETS TRAORE ET COMPAGNIE (ETRA-CO)	3 290 000
67	Marché n°13/00/01/04/00/2019/00460	fourniture de pause café et pause déjeuner dans le cadre de la formation des officiers en maintien de paix au profit de la DGEP	DC	F	LA PAILLOTE	793 000
68	Marché n°13/00/01/04/00/2019/00438	Achat de cartes de connexion au profit du MSECUC	DC	F	ONATEL SA	800 000
69	Marché n°13/00/01/04/00/2019/00457	Acquisition de pièces de rechange au profit de la Gendarmerie Nationale	DC	F	Mondiale Distribution de Matériaux (MDM)	7 830 000
70	Marché n°13/00/01/04/00/2019/00458	Acquisition de pneumatiques et huiles de véhicules à quatre roues au profit de la Gendarmerie Nationale	DC	F	BBM RPR	7 156 700
71	Marché à commande n°13/00/01/04/00/2019/00402	Acquisition de consommables informatiques au profit de la DGEP, de l'AP et de la DUI	DC	F	BCAI	4 362 800
72	Marché à commande n°13/00/01/04/00/2019/00413	Acquisition de consommables informatiques au profit de la DGPN	DC	F	ETS KABRE LASSANE	8 988 650
73	Marché à commande n°13/00/01/04/00/2019/00400	Acquisition de consommables informatiques au profit du MSECUC	DC	F	KISSAGRE BUSINESS CENTER	9 000 000
74	Marché à commande n°13/00/01/04/00/2019/00428	Entretien maintenance des caméras de surveillance au profit de la DGTI	DC	SC	Burkina Presta Services (BPS)	5 947 500
75	Marché n°13/00/01/04/00/2019/00478	Confection de tenue de travail pour sous-officier de police au profit de la DGPN	DC	F	RIDWANE COUTURE	4 048 000
76	Convention n°13/00/01/09/00/2019/00176	Reprise de câblage informatique et de la fibre optique du local incendié R+3 du MSECUC	ED	T	ANPTIC	14 942 004
77	Marché n°13/00/01/09/00/2019/00360	Acquisition d'un camion porte voitures avec grue et de pièces de rechange au profit de la Police Nationale	ED	F	E.PE.NAB	158 790 000

Groupement SYNEX - CMC

N°	Immatriculation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Nom du Titulaire	Montant (FCFA)
78	Marché n°13/00/01/09/00/2019/00334	Acquisition de matériel roulant au profit de la Gendarmerie Nationale	ED	F	Ets YAMEOGO Issaka	394 996 999
79	Marché n°13/00/01/09/00/2019/00333	Acquisition de vehicules d'intervention simple et double cabine et de pièces de rechange au profit de la Police Nationale	ED	F	Ets YAMEOGO Issaka	356 190 670
80	Marché n°13/00/01/09/00/2019/00329	Acquisition de vehicules de transport en commun et berline et des pièces de rechange au profit de la Police et de la Gendarmerie Nationale	ED	F	NS AUTO	254 320 204
81	Marché n°13/00/01/09/00/2019/00343	Acquisition d'un véhicule blindé prise d'otages et de pièces de rechange au profit de la Police Nationale	ED	F	BBA	337 034 510
82	Marché n°13/00/01/09/00/2019/00327	Acquisition d'outillages au profit de la Police Nationale	ED	F	Diacfa Accessoires	66 484 588
83	Marché n°13/00/01/09/00/2019/00342	Acquisition de matériel spécifique au profit des services de Sureté de l'Etat, de la Police Nationale et de la Gendarmerie Nationale	ED	F	SOFRAMA SARL	213 350 000
84	Marché n°13/00/01/04/00/2019/00475	Confection de tenues de motards au profit de la DGPN	DC	F	CONCILIO CONSULTING BF SERVICES	6 950 000
85	Marché n°13/00/01/01/00/2019/00434	Acquisition de médicaments au profit du MSECUC	AOO	F	Distribution Pharmaceutique du Burkina Faso	68 360 901
86	Convention	Confection de cartes professionnelles au profit de la Direction Générale de la Police nationale.	ED-PS	F	ONI	17 500 000
87	Marché à commande n°13/00/01/09/00/2019/00313	Achat de carburant au profit du Ministère de la Sécurité	ED-PS	F	TOTAL BURKINA SA,	7 800 000
88	Marché à commande n°13/00/01/09/00/2019/00422	Achat de carburant au profit du Ministère de la Sécurité	ED-PS	F	TOTAL BURKINA SA	3 650 000
89	Marché à commande n°13/00/01/09/00/2019/00312	Achat de carburant au profit du Ministère de la Sécurité	ED-PS	F	TOTAL BURKINA SA, 01 BP 21 Ouagadougou 01, Tél : 25 32 50 00, IFU n°00002271 X	8 250 000
90	Marché à commande n°13/00/01/09/00/2019/00237	Achat de carburant au profit du Ministère de la Sécurité	ED-PS	F	TOTAL BURKINA SA, 01 BP 21 Ouagadougou 01, Tél : 25 32 50 00, IFU n°00002271 X	20 000 000
91	Marché à commande n°13/00/01/09/00/2019/00454	Achat de carburant au profit du Ministère de la Sécurité	ED-PS	F	TOTAL BURKINA SA, 01 BP 21 Ouagadougou 01, Tél : 25 32 50 00, IFU n°00002271 X	30 000 000
92	Marché à commande n°13/00/01/09/00/2019/00429	Achat de carburant au profit du Ministère de la Sécurité	ED-PS	F	TOTAL BURKINA SA, 01 BP 21 Ouagadougou 01, Tél : 25 32 50 00, IFU n°00002271 X	50 000 000
93	Marché à commande n°13/00/01/09/00/2019/00518	Achat de carburant au profit du Ministère de la Sécurité	ED-PS	F	PETROFA	2 900 000
94	Marché à commande n°13/00/01/09/00/2019/00351	Achat de carburant au profit du Ministère de la Sécurité	ED-PS	F	PETROFA	6 700 000
95	Marché à commande	Achat de carburant au profit du Ministère de la Sécurité	ED-PS	F	PETROFA	6 900 000

Groupement SYNEX - CMC

N°	Immatriculation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Nom du Titulaire	Montant (FCFA)
	n°13/00/01/09/00/2019/00502					
96	N°13/00/03/09/00/2019/00005	Construction du mur de clôture de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Barani	ED	T	Société de Batiment et Plomberie (SBP)	322 497 918
97	N°13/00/03/09/00/2019/00006	Construction du mur de clôture de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Toeni	ED	T		230 308 223
98	N°13/00/10/08/00/2019/00113	Réalisation d'une soule à carburant au Groupement des Compagnies Républicaines de Sécurité de Ouaga	ED	T	Compagnie Générale des Travaux (COGETRA)	23 400 000
99	N°13/00/04/02/00/2019/00112	Construction de la voie d'accès au camp de l'UIP-PN (Route en terre 3 couches)	DPX	T	CO.MO.B Sarl	51 723 648
100	N°13/00/03/08/00/2019/00189 du 22 juillet 2019	Construction du poste de Commandement du Groupement de Tenkodogo au profit de la Gendarmerie Nationale (lot 1)	ED	T	Entreprise Tasséré et Frères (ETF) Sarl	284 954 051
101	N°13/00/03/08/00/2019/00190 du 22 juillet 2019	Construction d'un Commissariat de Police de District (CPD) à Matiacoali au profit de la Direction Général de la Police Nationale (lot 2)	AOR	T	Entreprise Tièni Yaaba (ETY)	210 554 810
102	N°13/00/03/08/00/2019/00191 du 22 juillet 2019	Construction d'un Commissariat de Police de District (CPD) à Soudigui au profit de la Direction Général de la Police Nationale (lot 3).	AOR	T	Entreprise KARGOUGOU Pierre et Frères (EKPF)	208 632 181
103	N°13/00/03/08/00/2019/00192 du 22 juillet 2019	Construction d'un Commissariat de Police de District (CPD) à Komin-Yanga au profit de la Direction Général de la Police Nationale (lot 4).	AOR	T	ECOBAT	208 848 148
104	N°13/00/03/08/00/2019/00193 du 22 juillet 2019	Construction d'un mur de clôture du camp CRS de Koudougou au profit de la Direction Générale de la Police Nationale (lot 5)	AOR	T	Entreprise Oyienu Tanli (EOT)	160 981 893
105	N°13/00/03/08/00/2019/00194 du 22 juillet 2019	Construction d'un bâtiment à usage technique au profit de la Direction Générale de la Police Nationale (lot 6).	AOR	T	Etablissement BATHILY Issa (EBI) Sarl	163 015 311
106	N°13/00/03/08/00/2019/00195 du 22 juillet 2019	Construction d'un mur de clôture du Camp CRS de Gaoua au profit de la Direction Générale de la Police Nationale (lot 7).	AOR	T	Entreprise de Toutes Constructions (ETC) Sarl,	140 244 322
107	N°13/00/03/08/00/2019/00196 du 22 juillet 201	Construction d'un mur de clôture de la Direction Provinciale de la Police Nationale des Ballés, et du mur de clôture de la Direction Provinciale de la Police Nationale de Solenzo au profit de la Direction Générale de la Police Nationale (lot 8)	AOR	T	Entreprise Général Nouvelle Vision/Bâtiment Travaux Publics (EGNV/BTP) Sarl,	89 897 443
108	N°13/00/03/08/00/2019/00197 du 22 juillet 2019	Construction d'un mur de clôture de la Direction Provinciale de la Police Nationale du Nahouri au profit de la Direction Générale de la Police Nationale (lot 9).	AOR	T	Entreprise Tièni Yaaba (ETY), BP 58 poytenga,	55 750 776
109	N°13/00/03/08/00/2019/00198 du 22 juillet 2019	Travaux d'aménagement de la cour de l'Ecole Nationale de Police (ENP) (lot 10).	AOR	T	Entreprise Phoenix,	379 839 675
110	N°13/00/03/08/00/2019/00199	Construction de bâtiment au profit de l'Académie de Police (lot 11).	AOR	T	Burkimbi Construction	71 965 073

Groupement SYNEX - CMC

N°	Immatriculation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Nom du Titulaire	Montant (FCFA)
111	N°13/00/03/09/00/2019/00220	Poursuite de la construction du mur de clôture du MSECUCU	ED	T	EDA Sarl	209 833 134
112	N°13/00/03/09/64/2019/00345 du 04 octobre 2019	Travaux de réhabilitation de la Brigade Régionale de la Protection de l'Enfance de la Région du Nord (Ouahigouya), le rehaussement et le renforcement de la clôture du CCP Ouahigouya.	ED	T	EL SIDIB-BF	31 500 000
113	N°13/00/03/09/64/2019/00344 du 04 octobre 2019	Travaux de réhabilitation de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Titao.	ED	T	Société d'Etudes et de Commerce Général (S.E.C.G.) Sarl	18 951 790
114	N°13/00/03/09/64/2019/00374	Construction du Commissariat de Police de District (CPD) de Namissiguima (première phase)	ED	T	Amazone Construction	95 000 000
115	N°13/00/03/09/64/2019/00409	Construction du mur de cloture du Commissariat de Police de District (CPD) de Namounou	ED	T	Roche Burkina Sarl	78 470 000
116	N°13/00/03/09/64/2019/00411	Construction d'un de Gendarmerie de Gourcy au profit de la Gendarmerie Nationale.	ED	T	SHALOM TRADING	119 030 377
117	N°13/00/03/04/00/2019/00352	Entretien de bâtiment intérieur et extérieur au profit de la DGPN/SRSE Centre	DC	T	STEB	9 848 160

Liste des marchés sélectionnés

N°	Immatriculation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Nom du Titulaire	Montant (FCFA)
1	MARCHE A COMMANDE N°13/00/01/09/00/2019/00002	Achat de carburant au profit du Ministère de la Sécurité	ED-PS	F	TOTAL BURKINA SA	750 000 000
2	Marché n°13/00/01/09/00/2019/00269	Acquisition de 100 motocyclettes au profit de la Police Nationale	ED	F	SAC HERO	498 749 736
3	Marché n°13/00/01/09/00/2019/00281	Fourniture de 100 000 vignettes au profit du projet Sécurisation de visas en vue de l'émission de visas burkinabé sécurisés	ED	F	LECIT	166 050 000
4	Marché n°13/00/01/09/00/2019/00333	Acquisition de véhicules d'intervention simple et double cabine et de pièces de rechange au profit de la Police Nationale	ED	F	Ets YAMEOGO Issaka	356 190 670
5	Marché n°13/00/01/09/00/2019/00329	Acquisition de véhicules de transport en commun et berline et des pièces de rechange au profit de la Police et de la Gendarmerie Nationale	ED	F	NS AUTO	254 320 204
6	Marché n°13/00/01/09/00/2019/00343	Acquisition d'un véhicule blindé prise d'otages et de pièces de rechange au profit de la Police Nationale	ED	F	BBA	337 034 510
7	Marché n°13/00/01/09/00/2019/00342	Acquisition de matériel spécifique au profit des services de Sûreté de l'Etat, de la Police Nationale et de la Gendarmerie Nationale	ED	F	SOFRAMA SARL	213 350 000
8	N°13/00/03/09/00/2019/00005	Construction du mur de clôture de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Barani	ED	T	Société de Batiment et Plomberie (SBP)	322 497 918
9	N°13/00/03/09/64/2019/00345	Travaux de réhabilitation de la Brigade Régionale de	ED	T	EL SIDIB-BF	31 500 000

N°	Immatriculation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Nom du Titulaire	Montant (FCFA)
	du 04 octobre 2019	la Protection de l'Enfance de la Région du Nord (Ouahigouya), le rehaussement et le renforcement de la clôture du CCP Ouahigouya.				
10	N°13/00/03/09/64/2019/00344 du 04 octobre 2019	Travaux de réhabilitation de la Brigade Territoriale de Gendarmerie de Titao.	ED	T	Société d'Etudes et de Commerce Général (S.E.C.G.) Sarl	18 951 790
11	N°13/00/03/09/64/2019/00374	Construction du Commissariat de Police de District (CPD) de Namissiguima (première phase)	ED	T	Amazone Construction	95 000 000
12	N°13/00/03/09/64/2019/00409	Construction du mur de cloture du Commissariat de Police de District (CPD) de Namounou	ED	T	Roche Burkina Sarl	78 470 000

**Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées \_ Tableau d'incomplétude**

N°	Pièces attendues par marché	&													Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
<b>Pièces d'ordre général</b>																	
1	Budgets approuvés et <u>rapport d'exécution budgétaire exécutés conformément à la loi</u> et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA														1	1	0%
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu														0	0	0%
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales														0	0	0%
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures														0	0	0%
5	Plan de passation des marchés exercés sous revue														1	1	0%
6	Avis général de passation des marchés au titre de la gestion sous revue														0	1	100%
7	Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle a priori														1	1	0%
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM														1	1	0%
9	Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget														1	1	0%
	<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>														<b>6</b>	<b>7</b>	<b>14%</b>
<b>Pièces spécifiques à chaque marché</b>																	
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / <u>Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence</u>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	100%
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu ou par les PTFs en cas de financement extérieur (N/A pour les procédures allégées)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	12	0%
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou du PTF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	12	0%
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	0	1	100%	
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
15	Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	0	2	100%	
16	Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	0	2	100%	
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	0	2	100%	
18	Offres ou propositions des soumissionnaires <u>y compris pour les ED</u>	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	11	12	8%	
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	12	0%	
20	PV d'ouverture des offres	1	1	1	1	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	1	6	6	0%	
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	1	2	2	0%	
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA	1	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	1	5	5	0%	
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	100%	

Groupement SYNEX - CMC

N°	Pièces attendues par marché	&													Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
N° dans l'échantillon=====>																	
24	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	12	0%
25	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	12	0%
26	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF s'il y a lieu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	0	1	2	50%	
27	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	12	0%	
28	Preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	0	1	0	0%	
29	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	10	12	17%	
30	Preuve de publication des résultats provisoires de l'évaluation technique pour les PI	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	0	1	0	0%	
31	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	0	1	2	50%	
32	Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	N/A	N/A	N/A	0	1	2	50%	
33	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	0	1	2	50%	
34	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu s'il y a lieu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	0	1	2	50%	
35	Réponse de l'autorité contractante aux courriers de demande des motifs de rejets s'il y a lieu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	0	1	2	50%	
36	Procès-verbal de négociation pour les PI	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%	
37	Avis de la DG-CMEF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	12	8%	
38	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement	1	1	1	0	1	1	0	1	0	0	1	0	7	12	42%	
39	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	12	8%	
40	Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	12	8%	
41	Bon de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	0%	
42	Eventuels avenants au contrat	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	#DIV/0!	
43	Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	100%	
44	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	0	1	9	12	25%	
45	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	NA	0	1	0	0	0	0	1	1	0	0	1	4	11	64%	
46	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	NA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	100%	
47	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	1	0	1	0	1	1	1	NA	NA	NA	0	0	5	9	44%	
48	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	#DIV/0!	

N°	Pièces attendues par marché	&												Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)	
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11				12
	<b>N° dans l'échantillon=====&gt;</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>12</b>			
49	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)	1	0	1	1	1	1	1	1	1		1	0	1	9	12	25%
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	1	0	1	1	1	1	1	1	1		1	0	1	9	12	25%
51	Etat de liquidation des pénalités de retard	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0	0	0%
52	Caution de l'avance de démarrage	NA	0	NA	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	2	4	50%
53	Caution de bonne exécution	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	2	12	83%
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	100%
	<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>11</b>	<b>195</b>	<b>308</b>	<b>37%</b>	
<b>Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)</b>																	
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la D-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	NA	0	1	0	1	0	1	1	0	0	0	0	4	11	64%	
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	NA	1	1	1	1	0	1	1	0	1	1	1	9	11	18%	
57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	NA	1	1	1	1	0	1	1	0	1	1	1	9	11	18%	
58	Décharges des Lettres d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%	
61	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%	
	<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>22</b>	<b>33</b>	<b>33%</b>	
<b>Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures</b>																	
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%	
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maitre d'Ouvrage)	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%	
64	Plans de recollement	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%	
65	PV de réunion de chantier	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%	
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%	
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%	
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%	
	<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	
	<b>TOTAL =====&gt;</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>223</b>	<b>348</b>	<b>36%</b>	

**Annexe 3 : Fiches d'audit sur la matérialité physique et vues photographiques pour la matérialité physique du marché**

N°	Contrôles effectués	Risque d'anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	Rien à signaler
R2	<i>Réalité physique</i>	Ouvrage existant (confère vue photographique)
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	Rien à signaler
R4	<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution</i> <i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i> <i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i> <i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	Rien à signaler
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
R6	<i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	Rien à signaler
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	Rien à signaler
R9	<i>Existence d'un Avenant au marché initial</i>	Non applicable



ysique

**Annexe 4 : Liste des personnes rencontrées**