

BURKINA-FASO

SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE



**Autorité de Régulation
de la Commande Publique**

RAPPORT DEFINITIF SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2019

AUTORITE CONTRACTANTE : Ministère de Transport, de la Mobilité
Urbaine et de la sécurité routière (**MTMUSR**)

N° Réf : 121/19/MN/ARCOP/2020

GROUPEMENT SYNEX - CMC



02 BP 8063 COTONOU BENIN

Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75

csynex@yahoo.fr / dossyov@yahoo.fr / secretariat@synexconsulting.bj

SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE	5
II.	LETTRE D’OPINION DE L’AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS	10
	3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L’ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE	10
	3.2. CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L’EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L’UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE	11
	3.2.1. <i>Commentaire sur l’exhaustivité des marchés communiqués par l’autorité contractante</i>	11
	3.2.2. <i>Commentaire sur l’exhaustivité des documents attendus par la mission.....</i>	11
	3.2.3. <i>Commentaire sur l’utilisation des procédures peu ou non compétitives par l’autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	12
	3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L’EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES	13
	3.3.1. <i>Echantillonnage.....</i>	13
	3.3.2. <i>Phase de préparation du marché</i>	13
	a- Contrôles préliminaires d’ordre général	13
	b- Préparation du marché	14
	3.3.3 <i>Phase du déroulement de la procédure de passation</i>	14
	a- Respect des conditions spécifiques liées à l’AOR s’il y a lieu	14
	b- Respect des conditions spécifiques liées à l’ED (Entente Directe) s’il y a lieu.....	14
	c- Respect des conditions spécifiques liées à l’AOOA (Appel d’Offres Ouvert Accélééré) s’il y a lieu	14
	d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s’il y a lieu.....	14
	e- Dossier d’appel à concurrence	15
	f- Présentation des offres	15
	g- Réception des offres.....	15
	h- Ouverture des offres.....	15
	i- Evaluation des offres et attribution	16
	j- Approbation des travaux de la CAM	16
	k- Signature et approbation du Contrat de marché.....	16
	3.3.3. <i>Phase de l’exécution (réception et de règlement) du marché</i>	17
	a- Réception et règlement du marché.....	17
	b- Respect des conditions spécifiques de recours à l’avenant au marché initial s’il y a lieu	17
	3.3.4. <i>Commentaire sur les délais de passation et d’exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue</i>	17
	3.4. CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES	18
	3.5. CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L’AUTORITE CONTRACTANTE.....	18
IV.	ANNEXES	19

SIGLES ET ABREVIATIONS

AC : Autorité Contractante

AOOA : Appel d'Offres Ouvert Accéléré

AOO : Appel d'Offres Ouvert

AOR : Appel d'Offres Restreint

ARCOP : Autorité de Régulation de la Commande Publique

CAM : Commission d'Attribution des Marchés

CC : Consultation de Consultant

CAM : Commission d'Attribution des Marchés

CCAP : Cahier des Clauses Administratives Particulières

DAC : Dossier d'Appel à Concurrence

DAO : Dossier d'Appel d'Offres

DC : Demande de Cotation

DCF : Demande de Cotation Formelle

DCNF : Demande de Cotation Non Formelle

DG-CMEF : Direction Générale de Contrôle des Marchés publics et des Engagements Financiers

DMP : Direction des Marchés Publics

DPA : Demande de Proposition Allégée

DPro : Demande de Proposition

DPx : Demande de Prix

DR-CMEF : Direction Régionale de Contrôle des Marchés publics et des Engagements Financiers

ED : Entente Directe

EDS : Entente Directe Spécifique

ISA : International Standard Audit

MI : Manifestation d'Intérêt

N/A : Non Applicable

ORD : Organe de Règlement des Différends

PI : Prestation Intellectuelle

PPM : Plan de Passation des Marchés Publics

PRM : Personne Responsable des Marchés

TDR : Termes de Référence

TTC : Toutes Taxes Comprises

UEMOA : Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine

LETTRE INTRODUCTIVE

I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2019 du **Ministère de Transport, de la Mobilité Urbaine et de la sécurité routière (MTMUSR)** a été marquée par la passation de **70 marchés publics** pour un montant global de **6 002 276 141 FCFA** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TDRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de **08 marchés publics d'une valeur globale de FCFA 5 210 666 954**, soit un taux de représentativité de **11 %** en termes de volume des marchés et **87 %** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	%
	Volume	Montant	Volume	Montant		
Total Marché	70	6 002 276 141	08	5 210 666 954	11	87

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés de la DMP de l'Autorité contractante et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la DMP et de la structure en charge du contrôle à priori au titre de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité **des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés** par rapport aux dispositions règlementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO
Mandataire du Groupement SYNEX-CMC
Associé Gérant SYNEX Consulting SARL

LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

Monsieur le

Ministre du Transport, de la Mobilité Urbaine et
de la sécurité routière (MTMUSR)

A

Monsieur le

Secrétaire Permanent de l'Autorité de Régulation
de la Commande Publique du Burkina-Faso
(ARCOP)

Conformément au contrat de services n° AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire 2019.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2019 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

Opinion de l'auditeur

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<u>Commentaires</u>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	<i>La mission a été limitée pour apprécier l'exhaustivité des marchés communiqués par le MTMUSR en raison de la non disponibilité de l'état des engagements et de la balance des comptes de tiers. Toutefois, l'analyse du PPM et l'état d'exécution budgétaire transmis n'appelle notre part aucune observation particulière</i>

	<u>Commentaires</u>
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	<i>Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : 20% des pièces demandées (cf. détail au point 3.2.2)</i>
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	La majorité des marchés communiqués (plus de 77%) par l'autorité contractante a été passée selon des procédures peu ou non compétitives (DPA, DPX, DCF, CC, EDS). L'appel d'offre ouvert qui est la règle a été utilisé qu'à hauteur de 7% (cf. détail au point 3.2.3)
Sur la régularité de la mise en place et de l'organisation des organes (1)	01 irrégularité par rapport au code des marchés publics.
Sur la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés sélectionnés	28 cas de non conformités par rapport au code des marchés publics.
Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés	<i>Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés, nous avons noté l'absence de Bordereau d'entrée en stock et le Bordereau de sortie (les affectations) des matériels et équipements</i>
Sur le respect des délais	<i>Le contrôle sur les délais a révélé le non-respect de 08 délais. (cf. point 3.3.5).</i>

(1) La mise en place et le fonctionnement de la CAM et de la SCT ont été présentés de façon individuelle dans la revue de conformité de la procédure inhérente à chaque marché.

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO
Mandataire du Groupement SYNEX-CMC
Associé Gérant SYNEX Consulting SARL

SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation de la DMP pendant la période sous revue ;
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ).

3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE

3.1.1. Mises-en place de la PRM

R1 à R3

Au regard des documents communiqués à savoir, la mission n'a pas d'observations à formuler en ce concerne la mise en place de la PRM.

3.1.2. Organisation de la PRM

R4 à R10

Observations sur la PRM

- ✓ Par rapport à l'archivage de la documentation relative aux marchés passés (art 9 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID et l'arrêté 2017_390/MINEFID/CAB portant procédures d'archivage des documents), la mission a relevé les anomalies ci-après :
 - Une insuffisance dans le rangement et le classement des documents archivés est à relever et se matérialise par une forte insuffisance du matériel d'archivage tels que les armoires de stockage, les bacs, les palettes ;
 - Une absence de liste récapitulative par dossier des documents liés à chaque procédure ;
- ✓ Mise en place partielle d'un système d'archivage électronique.
- ✓ Non élaboration des statistiques sur les marchés publics au titre de l'exercice sous revue (art 9 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID) ;
- ✓ L'autorité contractante utilise comme guide le code des marchés publics. Celle-ci gagnerait en principe à élaborer un outil de gestion de la commande publique qui tient compte des spécificités organisationnelles ou structurelles du MTMUSR tout en se basant sur les dispositions du code des marchés publics.

Recommandations

Conformément aux dispositions en vigueur, nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- L'archivage des dossiers de marchés passés ;

- La mise en place des outils d'archivage pour un rangement et un classement harmonieux des pièces liées aux marchés ;
- La mise sur pied total d'un archivage électronique de tous les documents de passation et d'exécution ;
- L'élaboration de statistiques sur les marchés passés et exécutés ;
- La mise en place d'un manuel de procédures sur la passation et l'exécution des marchés ou à défaut, l'utilisation du guide de l'autorité contractante de l'ARCOP.

3.2.CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE

3.2.1. Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Par ailleurs, au regard des documents soumis à notre appréciation notamment l'état d'exécution budgétaire, la mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'AC sur la période sous revue.

3.2.2. Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission

Observations

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 20%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

Pièces d'ordre général

- *Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés ;*
- *Preuve de publication du plan global de passation dans la revue des marchés et sur le site du MTMUSR ;*
- *Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières ;*

Pièces d'ordre spécifique à chaque marché

- *Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions : **Marchés 5 & 6 ;***
- *Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC : **Marchés 2 & 3 ;***
- *Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur : **Marchés 2, 3, 5 6 7 & 8 ;***
- *Etude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux (T) : **marché 1 ;***
- *Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage) : **marché 1 ;***
- *PV de réunion de chantier : **marché 1 ;***
- *Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle : **marché 1.***

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

3.2.3. Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue

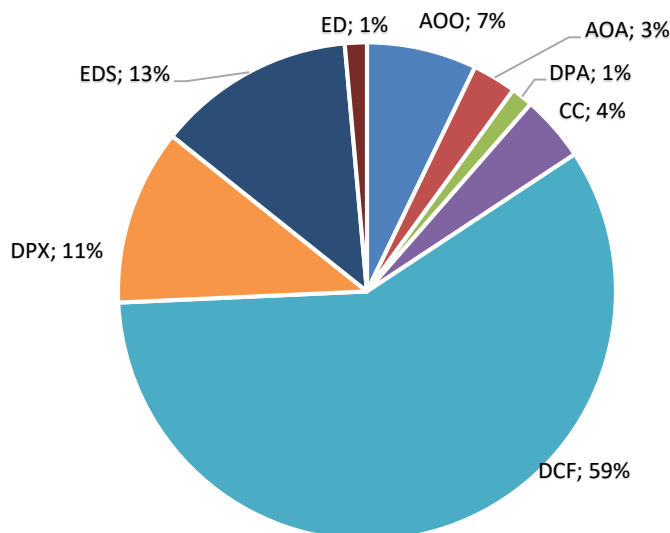
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure

Procédures	Nombre	%
AOO	5	7%
AOOA	2	3%
DPA	1	1%
CC	3	4%
DCF	41	59%
DPX	8	11%
EDS	9	13%
ED	1	1%
Total	70	100%

Source : Nos travaux.

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu'au cours de l'exercice 2019, l'autorité contractante a utilisé la demande de cotation (DC) pour passer 59% de ses marchés publics. Rappelons que la procédure d'appel d'offres ouvert qui est la règle n'est utilisée qu'à hauteur de 7% au cours de l'année 2019.

3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

3.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TDRs de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés	Montant des marchés
AOO	1	121 524 000
AOOA	1	42 000 454
DPA	1	16 800 000
CC	1	4 830 300
DCF	1	3 841 767
DPX	1	36 479 700
EDS	1	30 000 000
ED	1	4 955 190 733
Total sélectionné	8	5 210 666 954
Total communiqué	70	6 002 276 141
%	11	87%

Nos contrôles sur la passation et l'exécution des marchés portent donc sur huit **(08) marchés** d'une valeur globale de **FCFA 5 210 666 954**.

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés est présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

3.3.2. Phase de préparation du marché

a- Contrôles préliminaires d'ordre général

RI à R7

Observations

La mission a relevé :

- L'absence de preuve de publication du plan global de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori ;
- L'absence des preuves d'expressions de besoins des services bénéficiaires conformément aux dispositions de l'article 5 de l'arrêté 2017_393. En effet, la mission n'a pas reçu les fiches d'expression de besoins relatives aux travaux d'élaboration du PPM.

Recommandations

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à :

- Recueillir de façon formelle l'expression des besoins auprès des services et directions lors de l'élaboration du PPM ;
- Publier le plan global de passation des marchés conformément aux dispositions en vigueur ;

b- Préparation du marché

R8 à R10

Observation d'ordre spécifique

L'objet du marché n°7 n'est pas clairement identifié dans le PPM. En effet, il est mentionné dans le PPM, « *Frais de publicité / communication au profit de la DGTTM* » alors que sur le contrat il est écrit « *recrutement d'un prestataire en communication pour la Direction Générale des Transports Terrestres et Maritimes* ».

Recommandation

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à ce que le libellé de l'objet du marché tel que prévu dans PPM soit conforme sur les contrats conformément aux textes en vigueur. En cas de modification de l'objet du marché, il est recommandé de procéder à la révision, validation et publication dans les mêmes formes du PPM révisé.

3.3.3 Phase du déroulement de la procédure de passation

a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu

R11 à R15

Non applicable

b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu

R16 à R20

Non applicable

c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accéléré) s'il y a lieu

R21 à R22

Non applicable

d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu

R23 à R34

La mission dans la mise en œuvre de ses contrôles n'a pas relevé d'anomalies en ce qui concerne les conditions spécifiques liées aux procédures allégées.

e- Dossier d'appel à concurrence

R35 à R47

Rien à signaler

f- Présentation des offres

Observations d'ordre spécifique

R48 à R52

Observations d'ordre spécifique :

La mission a relevé l'absence des offres des soumissionnaires concurrents des marchés (n°6, 7, 8).

Recommandation

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés passés conformément aux procédures d'archivage recommandées par les textes en vigueur.

g- Réception des offres

R53 à R55

La mission dans la mise en œuvre de ses contrôles n'a pas relevé d'anomalies en ce qui concerne la réception des offres.

h- Ouverture des offres

R56 à R69

Observations d'ordre général

La mission a relevé les insuffisances ci-après :

- Les pièces obligatoires des offres des soumissionnaires ne sont pas paraphées par les membres de la commission et cela en violation de l'article 98 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID. En général, deux membres de la CAM seulement paraphent les pièces obligatoires des offres des concurrents
- Absence de mention des plis reçus hors délais dans le PV d'ouverture des plis (art 97 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID) ;
- Absence au niveau du PV d'ouverture des offres de la mention de la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque pli, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre contrairement à l'article 98 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID ;

Recommandations

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect des dispositions en vigueur en ce qui concerne :

- le paragraphe des pièces obligatoires des offres des soumissionnaires par tous les membres de la commission d'attribution des marchés ;
- les conditions d'ouverture des offres relatives à la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque plis, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre pour les marchés de travaux et de fournitures et en les transcrivant de façon textuelle dans le PV d'ouverture des offres ;
- la mention dans le PV d'ouverture des informations sur les plis reçus hors délai. En effet, même si l'autorité contractante a constaté l'absence de plis reçus hors délai, mention doit être faite dans le PV conformément aux textes en vigueur.

i- Evaluation des offres et attribution

R70 à R90

La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des offres des soumissionnaires et de la fiche de synthèse de délibération des marchés soumis à son appréciation.

j- Approbation des travaux de la CAM

R91

La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des offres des soumissionnaires et de la fiche de synthèse de délibération des marchés soumis à son appréciation

k- Signature et approbation du Contrat de marché

R92 à R99

La mission a relevé les insuffisances ci-après :

Observations d'ordre général :

Toutes les pièces prévues dans le contrat ne sont systématiquement pas annexées au contrat par signature par le prestataire (ex : le CCTP, le CCAG, le CCAP, les plans d'exécution approuvés par le bureau de contrôle technique, etc.).

Observation d'ordre spécifique :

L'absence de la garantie de bonne exécution au niveau du marché n°8 en violation des dispositions de l'article 137 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID.

Recommandation :

Nous recommandons conformément aux dispositions en vigueur, de veiller à joindre aux contrats les annexes y compris la garantie de bonne exécution à fournir par l'attributaire.

3.3.3. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché

a- Réception et règlement du marché

R100 à R120

La mission dans la mise en œuvre de ses contrôles n'a pas relevé d'anomalies en ce qui concerne le règlement des différents marchés sélectionnés.

b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu

R121 à R125

Non applicable. Pas d'avenant dans la liste des marchés.

3.3.4. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue

Observations d'ordre spécifique

La mission a relevé le non-respect des délais au niveau des différentes étapes de passation et d'exécution des marchés audités conformément aux dispositions en vigueur (l'arrête n°2017/389/MINEFID/CAB portant adoption du référentiel des délais de passation des marchés publics et délégation de service public). Il s'agit des délais ci-après :

- *délai entre la transmission du dossier d'entente directe et demande d'avis par la PRM à la DG-CMEF et la transmission du marché signé par le titulaire à la DG-CMEF (norme 35, effectif : 62) : marché n°1 ;*
- *délai entre le visas de la DG-CMEF sur le contrat et la notification du marché approuvé au titulaire en vue de l'enregistrement (norme :13, effectif :16) : marché n° 2 ;*
- *délai de règlement de l'avance par l'autorité contractante (article 172 du décret 2017_049) : (norme :60, effectif : 231) : marché 2 ;*
- *délai de traitement et de publication du DAC par la DG-CMEF et transmission de l'avis (norme :3, effectifs :27t 7) : marchés n° 3 et 4 ;*
- *délai de réaction de l'organe de contrôle sur le DAC (norme 3, effectif :33) : marche n°3*
- *délai de réception des offres par la PRM (norme :10 ; effectif :13) : marché n°4*
- *délai de convocation des membres de la CAM (norme 3, effectif :7 et 4) : marchés : 3 et 4*
- *délai entre la signature du projet de contrat par le titulaire du marché et la notification du marché approuvé et de l'ordre de service par le gestionnaire de crédits (norme :15, effectif :33, 25) : Marchés 7 & 8 ;*
- *délai de désignation des membres de la sous-commission technique (SCT) sur initiative de la PRM (norme :5 ; effectif :7) : marché 3 ;*
- *délai réglementaire depuis l'ouverture des offres jusqu'à la transmission des résultats de la CAM (norme : 5 ; effectif : 13 et 8) : marchés : n°3 et 4 ;*
- *délai pris par le gestionnaire de crédits pour l'élaboration du projet de contrat et sa transmission au titulaire pour signature à compter de la date d'expiration du délai de recours, à partir du 3ème jour après la première publication des résultats si absence de recours (norme : 10 ; effectif :27) : marché n°1*

Par ailleurs, la mission est limitée dans l'appréciation des autres délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission des correspondances.

Recommandations

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect strict des délais au niveau des différentes étapes de passation et d'exécution des marchés conformément aux dispositions en vigueur.

Aussi, recommandons-nous à l'AC de mettre en place un cahier de transmission pour enregistrer les échanges de courriers entre elle et les différentes parties prenantes de la procédure.

3.4. CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES

Nos constats sur la matérialité physique portent sur le marché ci-après sélectionné de façon aléatoire :

Type de marché	Objet du marché	Montant du marché TTC	RP (1)	RD (2)
Fournitures	Acquisition de véhicules à quatre roues au profit des DRTMUSR	121 524 000	Oui	Oui

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

Tous les 4 Véhicules sont livrés sur le site du ministère de transport conformément aux cahiers de charge. Toutefois, il est noté qu'un des véhicules a été mis en circulation en l'absence des documents ci-après :

- Autorisation (document d'affectation) du ministre,
- Plaque d'immatriculation,
- Assurance ;
- Et la visite technique.

3.5. CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE

Au regard des informations collectées, l'autorité contractante a enregistré cinq (05) plaintes au titre de l'année 2019 dont deux ont fait l'objet de contrôle à savoir :

- Acquisition de véhicules à quatre roues au profit des DRTMUSR lot 1: Marché 3
- Travaux de construction des murs de clôture de la salle de code de la DGTTM et deux (02) DRTMUSR (Cascades et Nord) : lot 4 : Marché 2

Les décisions rendues par l'ARCOP ont été prises en compte par l'AC. La mission n'a donc aucune observation particulière à formuler.

IV. ANNEXES

- *Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiches d'audit sur la matérialité physique et vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

**Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés
sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la
matérialité physique**

Liste des marchés communiqués

N°	Immatriculation du marché [1]	Date d'approbation du marché	Reference de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation [2]	Type de prestation [3]	Source de financement [4]	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant [5]	Etat d'exécution du marché [6]
1	32/00/03/01/00/2019/00052	15/11/2019	AOO N°2019-00078/MTMUSR/SG/DMP du 11/10/2019	Travaux de construction des murs de clôture de la salle de code de la DGTTM et deux (02) DRTMUSR (Cascades et Nord) :lot 1; 2 et 3	AOOA	T	BN	00038227E	GAM SARL lot 1	18 491 461	Exécuté
2	32/00/03/01/00/2019/00053	15/11/2019	AOO N°2019-00078/MTMUSR/SG/DMP du 11/10/2019	Travaux de construction des murs de clôture de la salle de code de la DGTTM et deux (02) DRTMUSR (Cascades et Nord) : lot 1; 2 et 4	AOOA	T	BN	00008549R	SALEM GROUP SARL lot 2	42 000 454	non Exécuté
3	32/00/03/01/00/2019/00041	18/09/2019	AOO N°2019-00061/MTMUSR/SG/DMP du 10/07/2019	Construction de deux DRTMUSR Centre Sud et Est Nombre de lot: 2	AOO	T	BN	00039286H	Etablissement BOUDA SOUMAILA(EBS)	80 334 070	Exécuté
4	32/00/03/01/00/2019/00042	18/09/2019	AOO N°2019-00061/MTMUSR/SG/DMP du 10/07/2019	Construction de deux DRTMUSR Centre Sud et Est Nombre de lot: 2	AOO	T	BN	00017381R	DATIEBA SARL	82 306 894	Exécuté
5	32/00/01/01/00/2019/00044	17/10/2019	AOO N°2019-00058/MTMUSR/SG/DMP du 21/06/2019	Acquisition de véhicules à quatre roues au profit des DRTMUSR Nombre de lot: 2	AOO	F	BN	00079855Z	GIB international SARL	46 312 000	Exécuté
6	32/00/01/01/00/2019/00045	17/10/2019	AOO N°2019-00058/MTMUSR/SG/DMP du 21/06/2019	Acquisition de véhicules à quatre roues au profit des DRTMUSR Nombre de lot: 2	AOO	F	BN	00079855Z	GIB international SARL	121 524 000	Exécuté
7	32/00/01/01/00/2019/00037	23/08/2019	AOO N°2019-0045/MTMUSR/SG/DMP du	Acquisition de matériel et mobiliers de logements au profit des DRTMU	AOO	F	BN	00071718U	E.N.F (ETS NIKIEMA ET FRERES)	65 637 500	Exécuté

N°	Immatriculation du marché [1]	Date d'approbation du marché	Reference de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation [2]	Type de prestation [3]	Source de financement [4]	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant [5]	Etat d'exécution du marché [6]
			08/05/2019	Nombre de lot 1							
8	32/00/01/02/00/2019/00020	08/08/2019	DPX N°2019-0005/MTMUSR/SG/DMP du 14/01/2019	Acquisition de fournitures de bureau au profit de la DAF et de la DGTMM Lot 1	DPX	F	BN	00088417J	EUREKA (lot1)	8 074 000	Exécuté
9	32/00/01/02/00/2019/00021	30/09/2019	DPX N°2018-0093/MTMUSR/SG/DMP du 13/07/2018	Prestation de Gardiennage des locaux de la DGTMM et des DRT lot:1	DPX	SC	Fonds d'equipement DGTMM	00076146R	SONAPLACE SECURITE SARL	5 947 200	Exécuté (lot 1)
10	32/00/01/02/00/2019/00025	02/11/2019	DPX N°2018-0093/MTMUSR/SG/DMP du 13/07/2018	Prestation de Gardiennage des locaux de la DGTMM et des DRT lot:2	DPX	SC	Fonds d'equipement DGTMM	00000769G	M ZAKA SECURITE	4 389 600	Exécuté (lot 2)
11	32/00/01/02/00/2019/00022	30/09/2019	DPX N°2018-0093/MTMUSR/SG/DMP du 13/07/2018	Prestation de Gardiennage des locaux de la DGTMM et des DRT lot:3	DPX	SC	Fonds d'equipement DGTMM	00076146R	SONAPLACE SECURITE SARL	7 363 200	Exécuté (lot 3)
12	32/00/01/02/00/2019/00023	30/09/2019	DPX N°2018-0093/MTMUSR/SG/DMP du 13/07/2018	Prestation de Gardiennage des locaux de la DGTMM et des DRT lot:4	DPX	SC	Fonds d'equipement DGTMM	00076146R	SONAPLACE SECURITE SARL	3 681 600	Exécuté (lot 4)
13	32/00/01/02/00/2019/00024	30/09/2019	DPX N°2019-0005/MTMUSR/SG/DMP du 14/01/2019	Prestation de Gardiennage des locaux de la DGTMM et des DRT lot:5	DPX	SC	Fonds d'equipement DGTMM	00076146R	SONAPLACE SECURITE SARL	5 522 400	Exécuté (lot 5)
14	32/00/01/02/00/2019/00027	24/07/2019	DPX N°2019-0022/MTMUSR/SG/DMP du 26/02/2019	Acquisition de matériel informatique au profit des DRTMU Nombre de lot: 1	DPX	F	BN	00021683X	Arc En Ciel Services	36 479 700	Exécuté
15	32/00/01/02/00/2019/00026	20/06/2019	DPX N°2019/MTMUSR/SG/DMP du 04/02/2019	Acquisition de consommables informatiques au profit du MTMUSR nombre de lot:1	DPX	F	BN	00080006D	JEBNEJA DISTRIBUTION	14 119 290	Exécuté

N°	Immatriculation du marché [1]	Date d'approbation du marché	Reference de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation [2]	Type de prestation [3]	Source de financement [4]	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant [5]	Etat d'exécution du marché [6]
16	32/00/02/07/00/2019/0051	10/10/2019	DPA N°2019-0062/MTMUSR/SG/DMP du 11/07/2019	Frais de publicité / communication au profit de la DGTTM Nombre de lot :1	DP-A	PI	Fonds d'equipement DGTTM	00103623 N	GPS SARL/CRAC Communication	16 800 000	Exécuté
17	32/00/02/07/00/2019/00012	07/10/2019	CC N°2019-00060/MTMUSR/SG/DMP du 01/07/2019	Frais d'études et de formation au profit de la DGTTM Nombre de lot :1	CC	PI	Fonds d'equipement DGTTM		OUEDRAOGO Ousséini	5 415 000	Exécuté
18	32/00/02/07/00/2019/00051	12/11/2019	CC N°2019-00088/MTMUSR/SG/DMP du 21/10/2019	Suivi controle de la construction des murs de cloture de la salle de code de la DGTTM et des deux DRTMUSR(Cascades et Nord)	CC	PI	BN	00108470 H	GENERAL BUILDING AND MANAGEMEMENT	4 830 300	Exécuté
19	32/00/02/07/00/2019/00043	25/10/2019	CC N°2019-00067/MTMUSR/SG/DMP du 05/09/2019	Suivi contrôle des travaux de construction des deux DRTMUSR (Centre-Sud et Est) Nombre de lot: 1	CC	PI	BN	00067257J	BANI YENIPOBA PATRICK	9 103 160	Exécuté
20	32/00/01/09/00/2019/00001	25/02/2019	ED N°2019-007MTMUSR/SG/DMP du 15/012019	Acquisition de carburant et de lubrifiant au profit du MTMUSR Nombre de lot: 1	Eds	F	BN	00052305 T	APRIL OIL	101 400 000	Exécuté
21	32/00/04/09/00/2019/00064	31/12/2019	Suivant délibération du Conseil des Ministres N°42-2019 en date du 16/12/2019 et autorisation de principe du Ministres des Transports, de la Mobilité Urbaine et de la Sécurité	Travaux de réhabilitation et de renforcement de la piste, des bretelles et des parkings N° 1 et N° 4 de l'aéroport international de Ouagadougou marché à tranche annuelle	ED	T	BN	00004428 D	SOGEA SATOM	4 955 190 733	En cours d'exécution

N°	Immatriculation du marché [1]	Date d'approbation du marché	Reference de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation [2]	Type de prestation [3]	Source de financement [4]	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant [5]	Etat d'exécution du marché [6]
			Routière N°000442/MTM USR/CAB DU30/10/2019								
22	32/00/01/09/00 /2019/00037	26/03/2019	ED N°2019- 00033/MTMUSR /SG/DMP du 08/02/2019	Acquisition de carburant et de lubrifiant au profit de la DGTTM Nombre de lot: 1	Eds	F	Fonds d'equipement DGTTM	00052305 T	APRIL OIL	100 000 00 0	Exécuté
23	32/00/01/09/00 /2019/00003	28/02/2019	ED N°2019- 0010/MTMUSR/ SG/DMP du 23/01/2019	Assurance véhicules du parc automobile du MTMUSR Nombre de lot: 1	Eds	SC	BN	00001646 M	SUNU ASSURANCE BURKINA FASO	1 460 991	Exécuté
24	32/00/01/09/00 /2019/00059	29/11/2019	ED N°2019- 0082/MTMUSR/ SG/DMP du 18/10/2019	Couverture médiatique des activités du DRTMU Nombre de lot 3	Eds	SC	BN	00026491 K	BF1	2 065 000	Exécuté
25	32/00/01/09/00 /2019/00058	29/11/2019	ED N°2019- 0082/MTMUSR/ SG/DMP du 18/10/2019	Couverture médiatique des activités du DRTMU Nombre de lot 4	Eds	SC	BN	00006085 M	RTB	2 419 000	Exécuté
26	32/00/01/09/00 /2019/00057	29/11/2019	ED N°2019- 0082/MTMUSR/ SG/DMP du 18/10/2019	Couverture médiatique des activités du DRTMU Nombre de lot 5	Eds	SC	BN	00021450 L	le Quotidien	450 000	Exécuté
27	32/00/03/09/00 /2019/00050	15/11/2019	ED N°2019- 00081MTMUSR/ SG/DMP du 17/10/2019	Travaux de connexion au RESINA des DRTMUSR	Eds	T	BN	00061219 R	Agence nationale de Promotion des TIC (ANPTIC)	30 000 000	Exécuté
28	32/00/01/09/00 /2019/00004	28/02/2019	ED N°2019- 009MTMUSR/S G/DMP du 16/01/2019	Abonnement aux journaux et revues au profit du MTMUSR Nombre de lot: 1	Eds	F	BN	00004907 N	SONG- MANEGRE SERVICES	5 764 704	Exécuté
2	32/00/01/04/00	02/01/2019	ED N°2019-	Abonnement journaux et	Eds	F	Fonds	00004907	SONG-	1 460 160	Exécuté

N°	Immatriculation du marché [1]	Date d'approbation du marché	Reference de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation [2]	Type de prestation [3]	Source de financement [4]	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant [5]	Etat d'exécution du marché [6]
9	/2019/00044		000130/MTMUSR/SG/DMP du 24/04/2019	revues au profit de la DGTTM Nombre de lot: 1			d'equipement DGTTM	N	MANEGRE SERVICES		
30	32/00/01/04/00/2019/00036	12/09/2019	DC N°2019-00059/MTMUSR/SG/DMP du 21/06/2019	Acquisition de matériel et outillage technique au profit des DRTMUSR Nombre de lot 1	DC	F	BN	00039500V	GSI	9 900 000	Exécuté
31	32/00/01/04/00/2019/00040	28/10/2019	DC N°2019-0065/MTMUSR/SG/DMP du 27/08/2019	Couverture médiatique des activités du MTMUSR Nombre de lot 1	DC	SC	BN	00013647N	Productions universelles	7 999 810	Exécuté
32	32/00/01/04/00/2019/00008	04/01/2019	DC N°2019-00154/MTMUSR/SG/DMP du 13/12/2018	Prestations de nettoyage des locaux du MTMUSR Nombre de lot: 1	DC	SC	BN	00039432G	WENDENDA	3 941 640	Exécuté
33	32/00/01/04/00/2019/00038	24/12/2018	DC N°2018-00155/MTMUSR/SG/DMP du 13/12/2018	Prestations de gardiennage des locaux du MTMUSR Nombre de lot: 1	DC	SC	BN	00076146R	SONAPLACE SECURITE SARL	4 814 400	Exécuté
34	32/00/01/04/00/2019/00032	08/08/2018	DC N°2019-0057/MTMUSR/SG/DMP du 12/06/2019	Entretien, réparation et fourniture de pièces de rechange des engins à deux roues du MTMUSR Nombre de lot: 1	DC	SC	BN	00095153H	OKGM SERVICES	993 250	Exécuté
35	32/00/01/04/00/2019/00029	11/07/2019	DC N°2019-0055/MTMUSR/SG/DMP du 03/06/2019	Entretien de matériel et mobilier de bureau du MTMUSR nombre de lot 1	DC	SC	BN	00093586Z	OSER	1 494 400	Exécuté
36	32/00/01/04/00/2019/00025	06/08/2019	DC N°2019-0043/MTMUSR/SG/DMP du 30/04/2019	Entretien bâtiment intérieur-extérieur du MTMUSR Nombre de lot: 1	DC	T	BN	00117063R	EMS	2 992 000	Exécuté
37	32/00/01/04/00/2019/00005	13/03/2019	DC N°2019-0013/MTMUSR/	Acquisition de produits d'entretien au profit du	DC	F	BN	00084082X	ACOGEB	3 160 450	Exécuté

N°	Immatriculation du marché [1]	Date d'approbation du marché	Reference de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation [2]	Type de prestation [3]	Source de financement [4]	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant [5]	Etat d'exécution du marché [6]
			SG/DMP du 29/01/2019	MTMUSR Nombre de lot: 1							
38	32/00/01/04/00/2019/00006	03/06/2019	DC N°2019-0012/MTMUSR/SG/DMP du 28/01/2019	Entretien des climatiseurs du MTMUSR Nombre de lot 1	DC	SC	BN	00031878 A	FECOB-BURKINA	2 995 000	Exécuté
39	32/00/01/04/00/2019/00007	07/05/2019	DC N°2019-0020/MTMUSR/SG/DMP du 15/02/2019	Conception et impression du bulletin du MTMUSR Nombre de lot: 1	DC	PI	BN	00095864 A	AICD	1 191 000	Exécuté
40	32/00/01/04/00/2019/00009	24/06/2019	DC N°2019-0019/MTMUSR/SG/DMP du 13/02/2019	Entretien photocopieurs et matériel informatique du MTMUSR Nombre de lot: 1	DC	SC	BN	00088758 E	OPERA SERVICE PLUS	3 708 500	Exécuté
41	32/00/01/04/00/2019/00022	13/03/2019	DC N°2019-0024/MTMUSR/SG/DMP du 01/03/2019	Prestation de pause-café renforcée et pause déjeuner au profit du SP/PTMR	DC	F	BN	00094513 P	Ets BEDARE Azara et Frères	9 841 500	Exécuté
42	32/00/01/04/00/2019/00011	13/03/2019	DC N°2019-0025/MTMUSR/SG/DMP du 01/03/2019	Entretien et maintenance de matériel informatique au profit du MTMUSR	DC	SC	BN	00103904 M	HIGH TECH BUSINESS	6 930 930	Exécuté
43	32/00/01/04/00/2019/00014	08/03/2019	DC N°2019-0026/MTMUSR/SG/DMP du 01/03/2019	Acquisition de fourniture de bureau au profit du SP/PTMR	DC	F	BN	00094513 P	Ets BEDARE Azara et Frères	9 394 000	Exécuté
44	32/00/01/04/00/2019/00015	18/03/2019	DC N°2019-0027/MTMUSR/SG/DMP du 04/03/2019	Fourniture et pose des climatiseurs au profit du MTMUSR	DC	F	BN	00074380 C	GBTP SARL	8 447 000	Exécuté
45	32/00/01/04/00/2019/00017	13/03/2019	DC N°2019-0028/MTMUSR/SG/DMP du 04/03/2019	Acquisition de matériels informatiques au profit du SP/PTMR	DC	F	BN	00074086 T	REL SERVICE	9 098 460	Exécuté

N°	Immatriculation du marché [1]	Date d'approbation du marché	Reference de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation [2]	Type de prestation [3]	Source de financement [4]	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant [5]	Etat d'exécution du marché [6]
46	32/00/01/04/00/2019/00018	08/03/2019	DC N°2019-0029/MTMUSR/SG/DMP du 04/03/2019	Acquisition de mobilier de logement et de bureau au profit du SP/PTMR	DC	F	BN	00090690E	BAMBOUAR IMIN DISTRIBUTION	7 888 000	Exécuté
47	32/00/01/04/00/2019/00013	13/03/2019	DC N°2019-0030/MTMUSR/SG/DMP du 04/03/2019	Entretien réparation des véhicules à quatre roues au profit de la Direction Régionale des Transports - Tenkodogo (DRT- Tenkodogo)	DC	SC	BN	00090889R	GARAGE TRAORE SARL	1 189 844	Exécuté
48	32/00/01/04/00/2019/00021	23/05/2019	DC N°2019-0031/MTMUSR/SG/DMP du 04/03/2019	Acquisition des pièces de rechange des véhicules à quatre roues au profit de la Direction Régionale des Transports -Dédougou (DRT- Dédougou)	DC	F	BN	00034151F	ATELIER DE REPARATION AUTOMOBILE	3 451 370	Exécuté
49	32/00/01/04/00/2019/00010	13/03/2019	DC N°2019-0032/MTMUSR/SG/DMP du 04/03/2019	Acquisition de consommables informatiques au profit du SP/PTMR	DC	F	BN	00074086T	REL SERVICE	7 990 000	Exécuté
50	32/00/01/04/00/2019/00007	20/08/2019	DC N°2019-0043/MTMUSR/SG/DMP du 07/05/2019	Acquisition de matériel informatique et mobiliers de bureau au profit de la DGTTM Nombre de lot: 1	DC	F	Fonds d'equipement DGTTM	00072536X	ETS BALIMA ET Frères	1 300 000	Exécuté
51	32/00/01/04/00/2019/00001	23/05/2019	DC N°2019-0043/MTMUSR/SG/DMP du 07/05/2020	Construction de deux guérites pour l'installation de deux portiques au profit de la DGTTM Nombre de lot: 1	DC	T	Fonds d'equipement DGTTM	00067132K	WAMANEGRE BTP	9 932 480	Exécuté
52	32/00/01/04/00/2019/00003	10/06/2019	DC N°2019-0034/MTMUSR/SG/DMP du 03/04/2019	Acquisition de consommables informatiques au profit de la DGTTM Nombre de lot: 1	DC	F	Fonds d'equipement DGTTM	00053657C	TNO TRADING SARL	3 970 000	Exécuté

N°	Immatriculation du marché [1]	Date d'approbation du marché	Reference de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation [2]	Type de prestation [3]	Source de financement [4]	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant [5]	Etat d'exécution du marché [6]
53	32/00/01/04/00/2019/00002	20/06/2019	DC N°2019-0038/MTMUSR/SG/DMP du 19/04/2019	Confection de barrière de sécurité au profit de la DGTTM Nombre de lot : 1	DC	T	Fonds d'equipement DGTTM	00067132K	WAMANEGRE BTP	2 020 000	Exécuté
54	32/00/01/04/00/2019/00005	06/06/2019	DC N°2019-0037/MTMUSR/SG/DMP du 12/04/2019	Entretien et reparation des climatiseurs au profit de la DGTTM Nombre de lot : 1	DC	SC	Fonds d'equipement DGTTM	00031878A	FECOB-BURKINA	3 995 000	Exécuté
55	32/00/01/04/00/2019/00007	20/08/2019	DC N°2019-0039/MTMUSR/SG/DMP du 19/04/2019	Acquisition de matériels spécifiques au profit de la DGTTM Nombre de lot : 1	DC	F	Fonds d'equipement DGTTM	00066775P	Ets LINGANE et FRERES ('ELF)	2 875 500	Exécuté
56	N°32/00/01/04/00/2019/00004	22/04/2019	DC N°2019-0035/MTMUSR/SG/DMP du 03/04/2020	Entretien et nettoyage des locaux/ gazon de la DGTTM Nombre de lot : 1	DC	SC	Fonds d'equipement DGTTM	00086372Y	Entreprise TAHO SESSIMA	6 997 720	Exécuté
57	32/00/01/04/00/2019/00005	16/09/2019	DC N°2019-0068/MTMUSR/SG/DMP du 06/09/2019	Entretien et réparation des véhicules à quatre (04) roues de la DGTTM Nombre de lot: 1	DC	SC	Fonds d'equipement DGTTM	00034151F	ATELIER DE REPARATION AUTOMOBILE WEREM Saidou	9 940 500	Exécuté
58	32/00/01/04/00/2019/00006	20/08/2019	DC N°2019-0036/MTMUSR/SG/DMP du 12/04/2019	Fourniture de pause café et pause déjeuner au profit de la DGTTM Nombre de lot : 1	DC	F	Fonds d'equipement DGTTM	00005109T	E.O.S Services	7996800	Exécuté
59	32/00/01/04/00/2019/00033	16/09/2019	DC N°2019-0052/MTMUSR/SG/DMP du 28/05/2019	Acquisition de cartes de recharge téléphonique de communication au profit du MTMUSR	DC	F	BN	00090994P	Ets MAIGA et Frères	3 477 600	Exécuté
60	32/00/01/04/00/2019/00023	24/06/2019	DC N°2019-0041/MTMUSR/SG/DMP du 29/04/2019	Fourniture de pause café et pause déjeuner au profit du MTMUSR Nombre de lot : 1	DC	F	BN	00005109T	E.O.S SERVICES	9 248 000	Exécuté

N°	Immatriculation du marché [1]	Date d'approbation du marché	Reference de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation [2]	Type de prestation [3]	Source de financement [4]	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant [5]	Etat d'exécution du marché [6]
61	32/00/01/04/00/2019/00024	24/06/2019	DC N°2019-0042/MTMUSR/SG/DMP du 29/04/2019	Fourniture de pause café et pause déjeuner délocalisés dans la Région du Centre-Ouest au profit du MTMUSR Nombre de lot :1	DC	F	BN	00005109T	E.O.S SERVICES	8 420 375	Exécuté
62	32/00/01/04/00/2019/00030	31/07/2019	DC N°2019-0053/MTMUSR/SG/DMP du 31/05/2019	Location de salles au profit du MTMUSR	DC	SC	BN	00103996M	IB BUSINESS TRADING	3 301 000	Exécuté
63	32/00/01/04/00/2019/00061	29/11/2019	DC N°2019-0071/MTMUSR/SG/DMP du 17/09/2019	Acquisition de batteries et de pneus au profit du MTMUSR Nombre de lot: 1	DC	F	BN	00038271Z	GARAGE MODERNE DU BURKINA	6 495 000	Exécuté
64	32/00/01/04/00/2019/00031	03/09/2019	DC N°2019-0056/MTMUSR/SG/DMP du 12/06/2019	Entretien des véhicules du parc automobile du MTMUSR Nombre de lot: 1	DC	SC	BN	00000615X	GARAGE DE LA NOUVEAUTÉ	9 734 100	Exécuté
65	32/00/01/04/00/2019/00009	20/08/2019	DC N°2019-0048/MTMUSR/SG/DMP du 21/05/2020	Travaux d'installation électrique au profit de la DGTTM	DC	T	Fonds d'equipement DGTTM	00094929N	Boudha free Electro	529 500	Exécuté
66	32/00/01/04/00/2019/00028	15/07/2019	DC N°2019-0049/MTMUSR/SG/DMP du 22/05/2019	Travaux de raccordement du circuit électrique des climatiseurs après sinistre	DC	T	BN	00096397U	E.B.S.F	3 365 000	Exécuté
67	32/00/01/04/00/2019/00046	29/10/2019	DC N°2019-00077/MTMUSR/SG/DMP du 27/10/2019	Acquisition de véhicules à deux roues au profit du MTMUSR Nombre de lot: 1	DC	F	BN	00000300E	CFAO MOTORS	9 197 498	Exécuté
68	32/00/03/04/00/2019/00049	30/10/2019	DC N°2019-00090/MTMUSR/SG/DMP du 21/10/2019	Pose de pavés vibrés dans la cour de la salle de code de la DGTTM	DC	F	BN	00044259Y	Entreprise Namkièta International	8 193 080	Exécuté

N°	Immatriculation du marché [1]	Date d'approbation du marché	Reference de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation [2]	Type de prestation [3]	Source de financement [4]	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant [5]	Etat d'exécution du marché [6]
69	32/00/01/04/00/2019/00045	20/11/2019	DC N°2019-0072/MTMUSR/SG/DMP du 17/09/2019	Travaux de bâtiment intérieur et extérieur de la DGTTM Nombre de lot : 1	DC	F	Fonds d'équipement DGTTM	00107768 M	PLANET MULTI SERVICES	1 481 250	Exécuté
70	32/00/01/04/00/2019/00037	29/11/2019	DC N°2019-0070/MTMUSR/SG/DMP du 16/09/2019	Acquisition de fournitures de bureau de la DGTTM Nombre de lot 1	DC	F	Fonds d'équipement DGTTM	00007151 C	Société OMEGA VISION	3 841 767	Exécuté

Procédures	Marchés communiqués	Marché sélectionnés	Taux de sélection	Réf
ED	1	1	100%	45%
EDS	9	1	11%	5%
Recours passation	1	1	100%	25%
Difficultés_Exécution	1	1	100%	25%
Autres	58	4	7%	0%
TOTAL	70	8	11%	10%

Liste des marchés sélectionnés

N°	Immatriculation du marché [1]	Date d'approbation du marché	Reference de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation [2]	Type de prestation [3]	Source de financement [4]	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant [5]	Etat d'exécution du marché [6]
1	32/00/04/09/00/2019/00064	31/12/2019	Suivant délibération du Conseil des Ministres N°42-2019 en date du 16/12/2019 et autorisation de principe du Ministres des Transports, de la Mobilité Urbaine et	Travaux de réhabilitation et de renforcement de la piste, des bretelles et des parkings N° 1 et N° 4 de l'aéroport international de Ouagadougou marché à tranche annuelle	ED	T	BN	00004428 D	SOGEA SATOM	4 955 190 733	En cours d'exécution

N°	Immatriculation du marché [1]	Date d'approbation du marché	Reference de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation [2]	Type de prestation [3]	Source de financement [4]	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant [5]	Etat d'exécution du marché [6]
			de la Sécurité Routière N°000442/MTMUSR/CAB DU30/10/2019								
2	32/00/03/09/00/2019/00050	15/11/2019	ED N°2019-00081MTMUSR/S du G/DMP du 17/10/2019	Travaux de connexion au RESINA des DRTMUSR	EDs	T	BN	00061219 R	Agence nationale de Promotion des TIC (ANPTIC)	30 000 000	Exécuté
3	32/00/01/01/00/2019/00045	17/10/2019	AOO N°2019-00058/MTMUSR/S du G/DMP du 21/06/2019	Acquisition de véhicules à quatre roues au profit des DRTMUSR Nombre de lot: 2	AOO	F	BN	00079855 Z	GIB international SARL	121 524 000	Exécuté
4	32/00/03/01/00/2019/00053	15/11/2019	AOO N°2019-00078/MTMUSR/S du G/DMP du 11/10/2019	Travaux de construction des murs de clôture de la salle de code de la DGTMM et deux (02) DRTMUSR (Cascades et Nord) :lot 1; 2 et 4	AOOA	T	BN	00008549 R	SALEM GROUP SARL lot 2	42 000 454	non Exécuté
5	32/00/02/07/00/2019/00051	12/11/2019	CC N°2019-00088/MTMUSR/S du G/DMP du 21/10/2019	Suivi controle de la construction des murs de cloture de la salle de code de la DGTMM et des deux DRTMUSR(Cascades et Nord)	CC	PI	BN	00108470 H	GENERAL BUILDING AND MANAGEMENT	4 830 300	Exécuté
6	32/00/01/04/00/2019/00037	29/11/2019	DC N°2019-0070/MTMUSR/SG /DMP du 16/09/2019	Acquisition de fournitures de bureau de la DGTMM Nombre de lot 1	DC	F	Fonds d'equipement DGTMM	00007151 C	Société OMEGA VISION	3 841 767	Exécuté
7	32/00/02/07/00	10/10/2019	DPA N°2019-	Frais de publicité /	DP-A	PI	Fonds	00103623	GPS	16 800 000	Exécuté

N°	Immatriculation du marché [1]	Date d'approbation du marché	Reference de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation [2]	Type de prestation [3]	Source de financement [4]	N°IFU du Titulaire	Nom du Titulaire	Montant [5]	Etat d'exécution du marché [6]
	/2019/0051		0062/MTMUSR/SG du 11/07/2019	communication au profit de la DGTMM Nombre de lot :1			d'equipement DGTMM	N	SARL/CRAC Communication		
8	32/00/01/02/00/2019/00027	24/07/2019	DPX N°2019-0022/MTMUSR/SG du 26/02/2019	Acquisition de matériel informatique au profit des DRTMU Nombre de lot: 1	DPX	F	BN	00021683 X	Arc En Ciel Services	36 479 700	Exécuté

Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées _ Tableau d'incomplétude

N°	Pièces attendues par marché	1	2	3	4	5	6	7	8	Nbre de pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-b/a)
Pièces d'ordre général												
1	Budgets approuvés et exécutés conformément à la loi et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA									1	1	0%
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu									1	1	0%
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales									0	0	0%
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures									1	1	0%
5	Plan de passation des marchés de l'exercice sous revue									1	1	0%
6	Avis général de passation des marchés au titre de la gestion sous revue									0	1	100%
7	Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle a priori									0	1	100%
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM									1	1	0%
9	Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget									1	1	0%
	SOUS TOTAL =====>									7	11	36%
Pièces spécifiques à chaque marché												
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence	NA	NA	1	1	1	1	1	NA	5	5	0%
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC pour avis à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu ou aux PTFs en cas de financement extérieur (N/A pour les procédures allégées)	NA	NA	1	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	0%
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou du PTF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)	NA	NA	1	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	0%
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;	NA	NA	1	1	1	1	1	NA	5	5	0%
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)	NA	NA	1	1	1	1	1	NA	5	5	0%
15	Lettres de convocation de la CAM (N/A pour la DC)	NA	NA	2	2	2	2	2	NA	10	10	0%
16	Décharges des lettres de convocation de chaque membre de la CAM	NA	NA	1	1	1	1	1	NA	5	5	0%
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)	NA	NA	0	0	0	0	0	NA	0	7	100%
18	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED	1	1	6	2	6	6	7	3	32	32	0%
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis	NA	NA	1	1	1	1	1	NA	5	5	0%
20	PV d'ouverture des offres	NA	NA	1	1	1	1	1	NA	5	5	0%

N°	Pièces attendues par marché	1	2	3	4	5	6	7	8	Nbre de pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-b/a)
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	NA	NA	1	1	1	1	NA	NA	4	4	0%
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA	NA	NA	1	1	1	1	1	NA	5	5	0%
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	NA	NA	0	0	0	0	0	NA	0	5	100%
24	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse	NA	NA	1	1	1	1	1	NA	5	5	0%
25	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	NA	NA	1	1	NA	NA	NA	NA	2	2	0%
26	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF pour avis s'il y a lieu	NA	NA	1	1	NA	NA	NA	NA	2	2	0%
27	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	NA	NA	1	1	NA	NA	NA	NA	2	2	0%
28	Preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	NA	NA	1	1	1	1	1	NA	5	5	0%
29	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI	NA	NA	NA	NA	1	NA	1	NA	2	2	0%
30	Preuve de publication des résultats provisoires de l'évaluation technique pour les PI	NA	NA	NA	NA	1	1	NA	NA	2	3	33%
31	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
32	Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
33	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	NA	NA	NA	NA	1	1	NA	NA	2	3	33%
34	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu s'il y a lieu	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
35	Réponse de l'autorité contractante aux courriers de demande des motifs de rejets s'il y a lieu	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
36	Procès-verbal de négociation pour les PI	NA	NA	NA	NA	1	1	NA	NA	2	2	0%
37	Avis de la DG-CMEF ou du PTF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
38	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement	1	1	1	NA	1	1	1	1	7	7	0%
39	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	1	1	1	NA	1	1	1	1	7	7	0%
40	Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)	1	1	1	1	1	1	1	1	8	9	11%
41	Bon de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
42	Eventuels avenants au contrat	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	1	100%
43	Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC	NA	0	0	NA	NA	NA	1	1	2	4	50%

N°	Pièces attendues par marché	1	2	3	4	5	6	7	8	Nbre de pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-b/a)
44	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	0	1	1	NA	NA	NA	1	1	4	5	20%
45	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0	0	6	100%
46	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	NA	0	0	NA	0	0	0	0	0	6	100%
47	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	NA	NA	1	NA	NA	1	NA	1	3	3	0%
48	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	NA	NA	NA	NA	1	NA	1	NA	2	2	0%
49	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)	1	1	1	NA	1	1	1	1	7	7	0%
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	1	1	1	NA	1	1	1	1	7	7	0%
51	Etat de liquidation des pénalités de retard	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
52	Caution de l'avance de démarrage	1	NA	NA	1	1	1	NA	NA	4	4	0%
53	Caution de bonne exécution	1	NA	NA	NA	0	NA	NA	NA	1	2	50%
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
SOUS TOTAL =====>		8	7	30	19	29	28	27	11	159	191	17%
Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)												
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la D-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	1	NA	NA	1	NA	NA	NA	NA	2	2	0%
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	0%
57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	1	NA	NA	1	NA	NA	NA	1	3	3	0%
58	Décharges des Lettres d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	0%
61	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
SOUS TOTAL =====>		4	0	0	2	0	0	0	1	7	7	0%
Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures												
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	1	100%
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage)	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	1	100%

N°	Pièces attendues par marché	1	2	3	4	5	6	7	8	Nbre de pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-b/a)
64	Plans de recollement	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
65	PV de réunion de chantier	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	3	100%
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	0	NA	NA	NA	1	NA	NA	NA	1	3	67%
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)									1	1	0%
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières									0	1	100%
SOUS TOTAL =====>		0	0	0	0	1	0	0	0	2	10	80%
TOTAL =====>		12	7	30	21	30	28	27	12	175	219	20%

Annexe 3 : Fiche d’audit sur la matérialité physique et vues photographiques pour la matérialité physique du marché

Fiche d’audit de la matérialité physique

N°	Contrôles effectués	Risque d’anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l’existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	Tous les 4 Véhicules sont livrés sans plaque d’immatriculation, et un est mis en circulation sans document d’affectation (autorisation) ni assurance ni visite technique.
R2	<i>Réalité physique</i>	Ouvrage existant (confère vue photographique)
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l’offre</i>	Rien à signaler
R4	<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l’exécution</i> <i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i> <i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i> <i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l’achèvement s’il y a lieu</i>	Rien à signaler
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
R6	<i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	Rien à signaler
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d’exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l’audit</i>	Rien à signaler
R9	<i>Existence d’un Avenant au marché initial</i>	Non applicable

Vue photographique



Annexe 4: Liste des personnes rencontrées




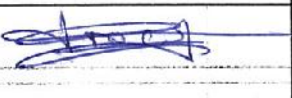


SYNEX-CMC

LISTE DE PRESENCE DE LA SEANCE DE RESTITUTION DE LA MISSION

Objet : Mission d'audit des marchés publics au titre des exercices 2018 & 2019

Nom de l'autorité contractante : Ministère des Transports, de la Mobilité Urbaine et de la Sécurité Routière.

Date : 24 novembre 2020

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	TITRE	CONTACTS ET EMAILS	SIGNATURE
1	NABIGA Moufadiou	SYNEX-CMC	Auditeur	nabigamouf@synexconsulting, nabigamouf00@gmail.com 0229 9720 1439	
2	PARE Bienvenu	DMP	Directeur	benvenist@yahoo.fr 70 24 25 97	
3	ZON Francis	DAF	chef de service	franciszon2@gmail.com 70 11 84 44	
4	TOGO N. Felix	DMP	chef de service	malbonventefelixite@gmail.com 78 48 30 27	
5	SEBGO Harouna	DCNEF	Agent DENEF	naSebgo@yahoo.fr 78 07 12 16	
6	SAWADOGO Bouréma	1)	DEMEF	b.sawadogo03@yahoo.fr 70 35 30 65	
7					
8					