

**BURKINA-FASO**

**SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE**



**Autorité de Régulation  
de la Commande Publique**

---

**RAPPORT DEFINITIF SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE  
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2018**

---

**AUTORITE CONTRACTANTE : MINISTERE DE L'URBANISME ET DE  
L'HABITAT (MUH)**

N° Réf : 61/18/VD/ARCOP/2020

**GROUPEMENT SYNEX - CMC**



02 BP 8063 COTONOU BENIN

Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75

[csynex@yahoo.fr](mailto:csynex@yahoo.fr) / [dossyov@yahoo.fr](mailto:dossyov@yahoo.fr) / [secretariat@synexconsulting.bj](mailto:secretariat@synexconsulting.bj)

**SOMMAIRE**

I.	LETTRE INTRODUCTIVE .....	5
II.	LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS .....	10
3.1.	CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE .....	10
3.2.	CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE 11	
3.2.1.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante .....</i>	11
3.2.2.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission .....</i>	11
3.2.3.	<i>Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	12
3.3.	CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES .....	13
3.3.1.	<i>Echantillonnage.....</i>	13
3.3.2.	<i>Phase de préparation du marché .....</i>	13
a-	Contrôles préliminaires d'ordre général .....	13
b-	Préparation du marché .....	13
3.3.3.	<i>Phase du déroulement de la procédure de passation.....</i>	14
a-	Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu .....	14
b-	Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu.....	14
c-	Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accélééré) s'il y a lieu	15
d-	Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu.....	15
e-	Dossier d'appel à concurrence .....	15
f-	Présentation des offres .....	16
g-	Réception des offres.....	16
h-	Ouverture des offres.....	16
i-	Evaluation des offres et attribution .....	17
j-	Approbation des travaux de la CAM .....	17
k-	Signature et approbation du Contrat de marché.....	17
3.3.4.	<i>Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché.....</i>	18
a-	Réception et règlement du marché.....	18
b-	Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu .....	18
3.3.5.	<i>Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue.....</i>	19
3.4.	CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES.....	20
3.5.	CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE .....	20
IV.	ANNEXES .....	21

## **SIGLES ET ABREVIATIONS**

**AC** : Autorité Contractante

**AOOA** : Appel d'Offres Ouvert Accéléré

**AOO** : Appel d'Offres Ouvert

**AOR** : Appel d'Offres Restreint

**ARCOP** : Autorité de Régulation de la Commande Publique

**CAM** : Commission d'Attribution des Marchés

**CC** : Consultation de Consultant

**CCAP** : Cahier des Clauses Administratives Particulières

**DAC** : Dossier d'Appel à Concurrence

**DAO** : Dossier d'Appel d'Offres

**DC** : Demande de Cotation

**DCF** : Demande de Cotation Formelle

**DCNF** : Demande de Cotation Non Formelle

**DG-CMEF** : Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

**DMP** : Direction des Marchés Publics

**DPA** : Demande de Proposition Allégée

**DPro** : Demande de Proposition

**DPx** : Demande de Prix

**DR-CMEF** : Direction Régionale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

**ED** : Entente Directe

**EDS** : Entente Directe Spécifique

**ISA** : International Standard Audit

**MI** : Manifestation d'Intérêt

**N/A** : Non Applicable

**ORD** : Organe de Règlement des Différends

**PI** : Prestation Intellectuelle

**PPM** : Plan de Passation des Marchés Publics

**PRM** : Personne Responsable des Marchés

**TDR** : Termes de Référence

**TTC** : Toutes Taxes Comprises

## **LETTRE INTRODUCTIVE**

---

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2018 du Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat (MUH) a été marquée par la passation de **118 marchés publics** pour un montant global de **FCFA 3 639 011 152** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TDRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de **12 marchés publics** d'une valeur globale de **FCFA 855 666 328**, soit un taux de représentativité de **10,17%** en termes de volume des marchés et **23,51%** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	%
	Volume	Montant	Volume	Montant		
<b>Total Marché</b>	118	3 639 011 152	12	855 666 328	10,17	23,51

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés de la PRM de l'Autorité contractante et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la PRM et de la structure en charge du contrôle au titre de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité **des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés** par rapport aux dispositions réglementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

**LETTRE D'OPINION**

---

## II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

**Monsieur le**

**Ministre de l'Urbanisme et de l'Habitat (MUH)**

A

**Monsieur le**

**Secrétaire Permanent de l'Autorité de Régulation de la  
Commande Publique du Burkina-Faso (ARCOP)**

Conformément au contrat de services n° AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire 2018.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2018 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

### Opinion de l'auditeur

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<b><u>Commentaires</u></b>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	<i>La mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'état d'exécution budgétaire.</i>
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	<i>Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : 22% des pièces demandées (cf. détail au point 3.2.2)</i>
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	<i>L'autorité contractante a utilisé pour plus 81% de ses marchés communiqués des procédures peu ou non compétitives (AOR, DC, CC, ED, EDs, Avenants). (cf. détail au point 3.2.3)</i>
Sur régularité de la mise en place et de l'organisation des organes (I)	<b>02 irrégularités par rapport au code des marchés publics</b>

	<b>Commentaires</b>
Sur la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés sélectionnés	<i>51 cas de non conformités par rapport au code des marchés publics</i>
Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés	<i>02 anomalies sur 09 (R1 à R9) ont été relevées soit un pourcentage de non-conformités de 22,22% (cf. détail au niveau du tableau de notation en annexe) ».</i>
Sur le respect des délais	<i>Le contrôle sur les délais a révélé le non-respect de 10 délais. (cf. point 3.3.5).</i>

(1) La mise en place et le fonctionnement de la CAM et de la SCT ont été présentés de façon individuelle dans la revue de conformité de la procédure inhérente à chaque marché.

**Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021**



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

## **SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS**

---

### III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation des organes pendant la période sous revue ;
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ).

#### 3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE

---

##### 3.1.1. Mise en place de la PRM

*R1 à R3*

Au regard des documents reçus notamment le compte rendu du Conseil des Ministres du 19/04/2017, la DMP qui assure la PRM du MUH a été nommée par le Conseil des Ministres.

La mission n'a ainsi relevé aucune insuffisance relative à sa mise en place de la PRM.

##### 3.1.2. Organisation de la PRM

*R4 à R10*

##### Observations sur la PRM

- ✓ Par rapport à l'archivage de la documentation relative aux marchés passés (art 9 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID) arrêté 2017\_390/MINEFID/CAB portant procédures d'archivage des documents, la mission a relevé les anomalies ci-après :
  - Absence dans les dossiers de marchés archivés à la PRM des preuves de leur paiement (factures, attachements, ordres de virement...). En effet, les preuves de paiement sont séparément conservées par le gestionnaire de crédit (la DAF du Ministère) ;
  - Absence d'un système d'archivage électronique.
- ✓ Sur l'existence d'un système de suivi (la tenue d'un fichier de marchés, des PVs de réunions et les registres pendant la période sous revue), la mission a noté l'existence d'un registre destiné à l'enregistrement des plis des soumissionnaires pour les marchés de 2018. Toutefois, celui-ci est mal tenu. En effet, certaines offres des marchés passés ne sont pas inscrites dans ledit registre. Aussi, ce registre est tenu avec des ratures et des sauts de pages. Cette situation n'est pas de nature à garantir une transparence totale dans les procédures de passation des marchés.

##### Recommandations

Conformément aux dispositions en vigueur, nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- l'archivage des dossiers de marchés passés conformément aux procédures d'archivage recommandé par les textes en vigueur ;

- la tenue respective d'un fichier de marchés donnant des renseignements sur chaque marché depuis la passation jusqu'à la réception définitive, des PVs de réunions des organes et des registres côtés, paraphés et sans ratures pendant la période sous revue ;

### **3.2.CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE**

---

#### **3.2.1. Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante**

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Par ailleurs, au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'état d'exécution budgétaire, la mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'AC sur la période sous revue.

#### **3.2.2. Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission**

##### **Observations**

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 22%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique en résumé par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

##### **Pièces d'ordre général**

- La preuve de publication du plan global de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori.

##### **Pièces d'ordre spécifiques à chaque marché**

- Le courrier déchargé des convocations avec les membres et observateurs ;
- Les déclarations d'impartialité signées par les membres des commissions (CAM & SCT) convoquées ;
- L'avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux des marchés (3, 4, 5, 6 & 7) ;
- Le courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement pour tous les marchés ;
- Les rapports (livrables) validés pour les prestations intellectuelles ainsi que les rapports de validation des marchés (4 & 5) ;
- Les autorisations de l'autorité compétente pour les marchés passés par entente directe (8, 9 & 10) ;
- Les décharges des lettres d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (Marché 11 de consultation de consultants) ;

- Les rapports d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux pour les marchés (1, 2, 3 & 9).

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

### **3.2.3. Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue**

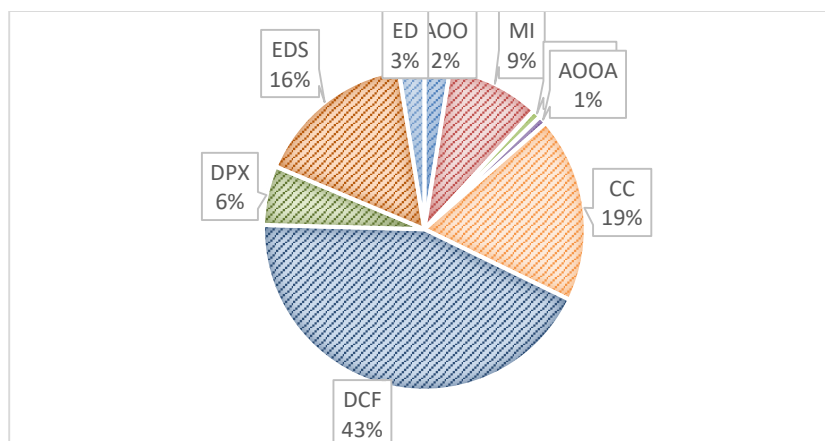
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

**Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure**

Procédures	Nombre	%
DC	51	43,22
CC	22	18,64
EDs	19	16,10
MI	11	9,32
DPX	7	5,93
AOO	3	2,54
ED	3	2,54
AOOA	1	0,85
DPRO	1	0,85
Total	118	100

**Source : Nos travaux.**

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu'au cours de l'exercice 2018, L'autorité contractante a utilisé pour plus **81%** de ses marchés communiqués des procédures peu ou non compétitives (DC pour 43%, CC pour 19%, ED pour 3%, EDS pour 16%). Rappelons que la procédure d'appel d'offres ouvert qui est la règle a été utilisé pour seulement 19% des marchés passés au titre de la période sous revue.

### 3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

#### 3.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TDRs de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés	Montant des marchés
MI	4	159 767 994
DPX	2	99 152 122
ED	2	96 915 000
EDs	1	14 000 000
AOOA	1	467 055 252
DC	1	8 993 960
CC	1	9 782 000
<b>Total sélectionné</b>	<b>12</b>	<b>855 666 328</b>
<b>Total communiqué</b>	<b>118</b>	<b>3 639 011 152</b>
<b>%</b>	<b>10,17</b>	<b>23,51</b>

Nos contrôles sur la passation et l'exécution des marchés portent donc sur **douze (12) marchés** d'une valeur globale de **FCFA 855 666 328**.

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés a été présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

#### 3.3.2. Phase de préparation du marché

##### a- Contrôles préliminaires d'ordre général

**R1 à R7**

#### Observations

La mission a relevé :

- Non publication du plan global de passation des marchés dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori (art 50 du décret 2017\_049).

#### Recommandations

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à :

- Publier le plan global de passation des marchés conformément aux dispositions en vigueur.

##### b- Préparation du marché

**R8 à R10**

Les diligences effectuées sur les documents d'ordre général et relatives à la programmation des marchés exécutés notamment le PPM et les dossiers de marchés n'ont pas révélé d'anomalie.

**3.3.3. Phase du déroulement de la procédure de passation**

*a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu*

**R11 à R15**

Non applicable

*b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu*

**R16 à R20**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation

Par ailleurs, les commentaires de la mission sur l'avis de conformité de la DG-CMEF notamment en ce qui concerne le motif de recours à l'entente directe se présentent comme ci-après :

Objet du marché	Motifs de recours à l'Entente Directe	Qualification de l'entreprise attributaire	Avis de la DG-CMEF	Jugements du consultant sur l'avis de la DG-CMEF	Respect des prix de la mercuriale
Formation dans les travaux topographiques appliqués au génie civil, hydro-agricole et mines avec les outils GPS et GNSS	Une prestation d'expertise ordonnée par une autorité publique habilitée	STARS GROUP CONSULTING	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	Les prix du carburant sont réglementés
Travaux d'ouverture et de rechargement de 02,5 km de voies en terre dans la ville de Dori dans le cadre du programme "40 000 logement" (PUS-BF)	Une prestation d'expertise ordonnée par une autorité publique habilitée	NATIONAL TP	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	Prestation à prix non réglementé
Formation sur la passation des marchés de fournitures, travaux, consultants	Une prestation d'expertise ordonnée par une autorité publique habilitée	AFRIQUE COMPETENCES	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	Prestation à prix non réglementé

- c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accéléré) s'il y a lieu

**R21 à R22**

La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'autorisation du Ministre N°2017-329/MUH/CAB du 08/12/2017 autorisant la passation du marché passé par Appel d'Offres Ouvert Accéléré.

- d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu

**R23 à R34**

**Observations d'ordre spécifique**

La mission a relevé les insuffisances ci-après:

- Mode d'identification des fournisseurs consultés par l'AC non clairement établi (art 68 du décret 2017\_049) pour les marchés (11 & 12) passés par la consultation de consultants et la demande de cotation;
- Défaut de transparence lors de la sélection de l'attributaire du marché n°12 de l'échantillon des marchés relatif à la demande de cotation. En effet, l'ouverture et l'examen des plis ont été faits à une date antérieure (21/09/2018) à celle des factures pro-forma des trois (03) fournisseurs consultés (Générale de Travaux de Burkina : 02/10/2018 ; GESER-FA : 03/10/2018 ; FASODEC : 02/10/2018). Ainsi, la mission n'a pas la preuve de l'existence d'une réelle concurrence.

**Recommandations**

Conformément aux dispositions en vigueur, la mission recommande à l'autorité contractante de veiller à:

- ce que les trois (03) fournisseurs sollicités pour les consultations restreintes soient choisis dans un répertoire de fournisseurs agréés et d'instaurer une rotation entre fournisseurs de façon à faire participer tous les candidats potentiels ;
- la transparence dans la conduite des travaux de passation des marchés.

- e- Dossier d'appel à concurrence

**R35 à R47**

**Observation d'ordre spécifique**

La mission a relevé la non utilisation des dossiers types prévus par l'ARCOP (Art 80 du décret 2017\_049, Arrêtés 2013\_098, 2013\_142, 2019\_397, etc.). En effet, la présentation du dossier d'appel à concurrence diffère de celle (les DSNA) prévue par l'ARCOP.

**Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à l'utilisation des dossiers types prévus par l'ARCOP lors de la passation des marchés et conformément aux dispositions en vigueur.

*f- Présentation des offres*

**R48 à R52**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation notamment les offres des marchés passés.

*g- Réception des offres*

**R53 à R55**

**Observation d'ordre spécifique**

La mission a relevé :

- Non mention des informations liées à toute procédure de passation dans un document (registre ou liste émargée des offres réceptionnées) permettant de déterminer de façon certaine la date et l'heure de réception des offres (Art 94 du décret 2017\_049). En effet, certaines offres des marchés (4, 6, 7 & 8) de l'échantillon passés ne sont pas inscrites dans ledit registre.

**Recommandation**

La mission recommande à l'autorité contractante de mentionner les informations liées à toute procédure de passation dans un document (registre ou liste émargée des offres réceptionnées) permettant de déterminer de façon certaine la date et l'heure de réception des offres conformément aux dispositions en vigueur.

*h- Ouverture des offres*

**R56 à R69**

**Observations d'ordre général**

La mission a relevé les insuffisances ci-après :

- Absence au niveau du PV d'ouverture de la mention de la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque plis, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre pour les marchés de travaux et de fournitures audités (art 98 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID) ;
- Non mention dans le PV d'ouverture des informations sur les plis reçus hors délai ;
- Pièces obligatoires des offres des soumissionnaires non paraphées par les membres de la commission d'attribution des marchés (art 98 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID).

**Recommandations**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect des dispositions en vigueur en ce qui concerne :

- les conditions d'ouverture des offres relatives à la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque plis, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre pour les marchés de travaux et de fournitures en les transcrivant de façon textuelle dans le PV d'ouverture des offres ;

- la mention dans le PV d'ouverture des informations sur les plis reçus hors délai. En effet, même si l'autorité contractante a enregistré une absence de plis reçu hors délai, mention doit être faite dans le PV conformément aux textes en vigueur ;
- le paragraphe des pièces obligatoires des offres des soumissionnaires par les membres de la commission d'attribution des marchés.

*i- Evaluation des offres et attribution*

### **R70 à R90**

#### **Observations d'ordre spécifique**

La mission a relevé les insuffisances ci-après :

- Absence de la preuve de transmission du rapport de la sous-commission technique (SCT) et le PV d'attribution de la CAM à la DG-CMEF pour avis conformément aux dispositions de l'article 18 de l'arrêté 2017\_392. Toutefois, la mission a reçu la preuve de la publication des résultats du marché N°2 concerné.

#### **Recommandations**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller conformément aux dispositions en vigueur à :

- la transmission par bordereau et contre décharge pour avis le rapport de la sous-commission technique (SCT) et le PV d'attribution de la CAM à la DG-CMEF pour les marchés éligibles au contrôle a priori conformément aux dispositions en vigueur. A cet effet, il importe de mettre en place des cahiers de transmission entre les différents organes en vue d'assurer la traçabilité de la communication des documents liés à la passation et à l'exécution des marchés.

*j- Approbaton des travaux de la CAM*

### **R91**

La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des PV de délibération des marchés soumis à son appréciation.

*k- Signature et approbation du Contrat de marché*

### **R92 à R99**

#### **Observations d'ordre général**

La mission a relevé que la majorité des pièces essentielles constitutives dans les contrats telles que le CCAG, le CCTP, ...etc n'a pas été annexée aux contrats examinés.

#### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à ce que les pièces essentielles constitutives dans le contrat de marché soient annexées.

#### **Observation d'ordre spécifique**

La mission a relevé :

- Garantie de bonne exécution non constituée avant l'établissement et notification de l'ordre de service conformément aux exigences de l'article 137 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID pour les marchés ci-après:

N° du marché	Date de l'ordre de service	Date de la garantie de bonne exécution
2	04/12/2018	06/12/2018
3	11/05/2018	14/06/2018

### **Recommandation**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à la constitution des garanties de bonne exécution de marchés avant la notification de l'ordre de service conformément aux textes en vigueur.

#### **3.3.4. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché**

##### *a- Réception et règlement du marché*

#### ***R100 à R120***

### **Observations d'ordre spécifique**

La mission a relevé :

- Non application des pénalités de retard en cas de dépassement des délais contractuels fixés (art 146 & 163 du décret 2017\_049) pour les marchés ci-après:

N° du marché dans l'échantillon	Durée d'exécution (en mois) (1)	Date de l'ordre de service (2)	Date de réception provisoire/validation du rapport (3)	Retard (en mois) (3-2-1)	Observations
2	3	04/12/2018	15/05/2020	14	
6	7	24/09/2018	05/12/2019	7	
7	7	07/09/2018	12/06/2020	14	
9	2	23/10/2018	Non applicable	-	Non applicable. Provisoirement suspendu pour raison de non identification du site
12	1	22/12/2018	Non applicable	-	Non applicable. Provisoirement suspendu pour raison de site menacé dont la mission n'a pas connaissance du courrier de suspension

### **Recommandation**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect des clauses contractuelles en ce qui concerne le respect des délais d'exécution des marchés. En cas d'éventuel retard non justifié, nous recommandons à l'autorité contractante de procéder au prélèvement de pénalités de retard conformément aux dispositions en vigueur.

##### *b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu*

#### ***R121 à R125***

Non applicable. Pas d'avenant dans la liste des marchés.

### **3.3.5. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue**

#### **Observations d'ordre spécifique**

La mission a relevé :

- Non-respect des délais au niveau des différentes étapes de passation et d'exécution des marchés audités conformément aux dispositions en vigueur. Il s'agit des délais ci-après :
  - Délai entre la signature du projet de contrat par le titulaire du marché et la notification du marché approuvé et de l'ordre de service par le gestionnaire de crédits (norme : 15 jours ; délai effectif : 31 jours) pour les marchés (2, 3, 4, 5, 6 & 7) ;
  - Délai entre la pré-réception et la réception provisoire (article 28 de l'arrêté 2017\_392) (norme : 14 jours ; délai effectif : 43 jours) pour les marchés (1, 2 & 3) ;
  - Délai de traitement et de publication de l'AMI par la DG-CMEF (norme : 3 jours ; délai effectif : 25 jours) pour les marchés (4, 5, 6 & 7) ;
  - Délais réglementaire depuis l'ouverture des MI jusqu'à la transmission des résultats de la CAM (norme : 5 jours ; délai effectif : 37 jours) pour les marchés (4, 5, 6 & 7) ;
  - Délai d'élaboration de la DP par la PRM (norme : 21 jours ; délai effectif : 267 jours) pour les marchés (4, 5, 6 & 7) ;
  - Délai de traitement et de publication de la DP par la DG-CMEF (norme : 3 jours ; délai effectif : 266 jours) pour les marchés (4, 5, 6 & 7) ;
  - Délai pour la notification de l'attribution du marché au soumissionnaire retenu après l'expiration des délais de recours, 3 jours après la première publication des résultats si absence de recours (norme : 3 jours ; délai effectif : 57 jours) pour les marchés (1, 2, 4, 5, 6 & 7) ;
  - Délai de règlement de l'avance par l'autorité contractante (article 172 du décret 2017\_049) (norme : 60 jours ; délai effectif : 248 jours) pour le marché 4 ;
  - Délai réglementaire depuis l'ouverture des offres jusqu'à la transmission des résultats de la CAM à la DG-CMEF (norme : 5 jours ; délai effectif : 27 jours) pour le marché 1 ;
  - Délai de règlement de la facture par l'autorité contractante (article 172 du décret 2017\_049) (norme : 90 jours ; délai effectif : 143 jours) pour les marchés (1 & 2).

Par ailleurs, la mission est limitée dans l'appréciation des autres délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission de certains courriers.

#### **Recommandations**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect strict des délais au niveau des différentes étapes de passation et d'exécution des marchés conformément aux dispositions en vigueur. Aussi, recommandons-nous à l'AC de mettre en place un cahier de transmission pour enregistrer les échanges de courriers entre elle et les parties prenantes de la procédure.

### 3.4.CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES

Nos constats sur la matérialité physique portent sur le marché ci-après sélectionné de façon aléatoire :

Type de marché	Objet du marché	Montant du marché TTC	RP (1)	RD (2)
Travaux	Travaux de construction d'une place de la nation tribune couverte de 300 places à Manga dans la région du centre-sud	467 055 250	Oui	Non

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

Ils se résument comme suit :

#### Observations

- Absence d'études techniques qui s'avèrent nécessaire compte tenu de la nature des prestations. En effet, la mission n'a pas reçu le rapport d'études préalables techniques ;
- Absence de tenue de la réception définitive malgré le dépassement de plus de 18 mois du délai de garantie (réception provisoire tenue le 03/05/2019) ;
- Non-conformité des prestations vis-à-vis de l'offre. En effet, les observations relevées lors de la réception provisoire de l'ouvrage demeurent non apurées pendant la visite de site. Il s'agit :
  - **Poste 5.2:** Fourniture et pose de 04 fenêtres métalliques au lieu de 05 prévus;
  - **Poste 6.3:** Fourniture et pose de 05 brasseurs de marque Evernal en lieu et place de 05 brasseurs de marque Panasonic prévus.

#### Recommandations

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à:

- la réalisation d'études techniques avant le lancement des marchés compte tenu de la nature des prestations ;
- la réception définitive du marché aussitôt après la fin de la période de garantie ;
- la conformité des prestations vis-à-vis de spécifications indiquées dans l'offre.

### 3.5.CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE

Le marché n°3 relatif aux travaux de construction d'une place de la nation avec tribune couverte de 300 places à Manga dans la région du centre-sud a fait objet de recours auprès de l'ARCOP.

Au regard des documents soumis à son appréciation notamment la décision N°2018-0177/ARCOOP/ORD du 06/04/2018 de l'ARCOP et le courrier/ réponses de l'autorité contractante (AC), la mission n'a relevé aucune insuffisance relative à la prise en compte des recommandations de l'ARCOP par l'AC.

#### **IV. ANNEXES**

- *Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante\_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiche d'audit sur la matérialité physique du marché et Vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

**Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la matérialité physique**

**Listes des marchés communiqués**

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant
1	marché n°38/00/03/01/00/2018/00026	11/05/2018	Travaux de construction d'une salle polyvalente de 500 places à Manga	AOO	T	BN	Groupement SOCOZAF Sarl/SART-DECOR	N° 00001486 U	970 983 033
2	marché n°38/00/03/01/00/2018/00030	11/05/2018	Travaux de construction d'une place de la nation avec tribune couverte de trois cents (300) places à Manga dans la région du Centre-sud	AOOA	T	BN	Groupement ENITAF Sarl/EGCE Sarl	N°0005851J	467 055 252
3	marché n°38/00/10/01/00/2018/00041	06/07/2018	Travaux d'aménagement du marché central de Manga dans la région du Centre Sud	AOO	T	BN	MONDIAL TTRANSCO SARL	N° 00025541 S	187 771 536
4	marché n°38/00/03/01/00/2018/00024	02/07/2018	Travaux de réalisation du siège du MUH à Ouaga 2000 phase 1 : construction d'un bâtiment d'archives, d'une clôture et d'une guérite	AOO	T	BN	Carol Millenium Equipement et service (CMES)	N°00009532 G	134 756 850
5	marché n°38/00/07/02/00/2018/00028	21/06/2018	Travaux confortatifs de la construction du collecteur d'évacuation des eaux pluviales à la devanture de l'ambassade du Mali au BF à Ouaga 2000	DPX	T	BN	ENTPRISE DE CONSTRUCTION MAXOM (ECM)	N°00014140 K	31 175 600
6	marché n°38/00/03/02/00/2018/00043	01/10/2018	Travaux de construction d'une école primaire dans le relais cité de Dapelogo	DPX	T	BN	Ets SAMA et Frères	N°00019922 U	59 366 160
7	marché n°38/00/03/02/00/2018/00042	29/10/2018	Travaux de construction d'une garderie dans le relais cité de Dapélogo	DPX	T	BN	Ets SAMA et Frères	N°00019922 U	39 785 962
8	marché n°38/00/10/02/00/2018/00047	31/08/2018	Travaux d'implantation du parcellaire sur le site de LOGOFOUSSO, dans l'arrondissement N°06 de la commune de Bobo-Dioulasso dans le cadre du Programme "40000 logement"	DPX	T	BN	BUREAU DES GEOMETRES ASSOCIES (BGA)	N°00009174 B	46 841 502
9	marché n°38/00/01/02/00/2018/00021	27/04/2018	Fourniture de pause-café et de pause déjeuner au profit du MUH	DPX	F	BN	LES BOULANGERIES DE BON VOISINAGE SAVEUR D'AFRIQUE	N°00002951 Y	24 999 952
10	marché n°38/00/01/02/00/2018/00064	28/11/2018	Acquisition de matériels informatique et péri-informatique au profit du Fond d'Aménagement Urbain(FAU)	DPX	F	BN	ELAN TECHNOLOGIE	N°00038369 J	15 885 000

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant
11	marché n°38/00/01/02/00/2018/00029	03/09/2018	Entretien et réparation d'engins de travaux au profit de la brigade de viabilisation de la DGUVT	DPX	SC	BN	GARAGE G. P. OUBDA	N°00000866 W	48 669 100
12	marché n°38/00/02/06/80/2018/00043	29/10/2018	Recrutement d'un consultant pour la révision du code de l'Urbanisme et de la Construction au Burkina Faso	MI	PI	PTF	G2 CONCEPTION International	N°00002174 D	74 576 944
13	marché n°38/00/02/06/80/2018/00042	29/10/2018	Recrutement de consultants pour les études de faisabilité technico-économique des travaux d'aménagement de voies urbaines à Koudougou (7,00km+2 ouvrages de franchissements) lot 1, à Ouahigouya (7,00km) lot 2 et à Tenkodogo (5,00km) lot 3/ Lot 3 TENKODOGO sur 5 km	MI	PI	PTF	Lot 3 : Groupement CINCAT International SA/BECOTEX-Sarl/CAEM-Sarl	N°00000666 Z	49 680 053
14	marché n°38/00/02/06/80/2018/00041	29/10/2018	Recrutement de consultants pour les études de faisabilité technico-économique des travaux d'aménagement de voies urbaines à koudougou (7,00km+2 ouvrages de franchissements) lot 1, à Ouahigouya (7,00km) lot 2 et à Tenkodogo (5,00km) lot 3/ Lot 2 OUAHIGOUYA sur 7 km	MI	PI	PTF	Groupement TECHNI-CONSULT MEMO	N°00014832 B	66 352 055
15	marché n°38/00/02/06/80/2018/00040	29/10/2018	Recrutement de consultants pour les études de faisabilité technico-économique des travaux d'aménagement de voies urbaines à koudougou (7,00km+2 ouvrages de franchissements) lot 1, à Ouahigouya (7,00km) lot 2 et à Tenkodogo (5,00km) lot 3/ Lot 1 KOUDOUGOU sur 7 km+ deux(02) ouvrages de franchissement	MI	PI	PTF	Groupement de bureaux GAUFF Ingénieure: GTAH Ingénieurs Conseil	N°00004829 Z	82 470 584
16	marché n°38/00/02/06/80/2018/00050	29/10/2018	Recrutement d'un consultant pour des études de faisabilité technico économique pour la réalisation de caniveaux pour le drainage des eaux pluviales à koudougou	MI	PI	PTF	Groupement ACE Ingénieurs Conseils/ECIA Ingénieurs Conseils	N°0000677 G	64 040 370
17	marché n°38/00/02/07/80/2018/00062	01/02/2019	Etudes d'impact social des travaux de délimitation du zonage des SDAU de douze (12) villes capitales régionales du Burkina Faso (Lot 1: Bobo Dioulasso, Banfora et Gaoua)	MI	PI	PTF	TARNAGDA Daouda	NEANT	50 000 000

Groupement SYNEX - CMC

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant
18	marché n°38/00/02/05/00/2018/00027	30/07/2018	Révision de la politique nationale de l'Habitat et du Développement urbain (PNHDU)	MI	PI	BN	G2 Conception International	N°00002174 D	49 999 237
19	marché n°38/00/02/05/00/2018/00039	16/08/2018	Elaboration du plan d'occupation des sols de la ville de Gaoua (lot1)	MI	PI	BN	G2 Conception International	N°00002174 D	39 884 000
20	marché n°38/00/02/05/00/2018/00040	16/08/2018	Elaboration du plan d'occupation des sols de la ville de Dédougou (lot2)	MI	PI	BN	Groupement ARCADE - AGROPOLE	N°00000440 T	39 999 994
21	marché n°38/00/02/05/00/2018/00017	17/09/2018	Elaboration des plans d'occupation des sols de la ville de Dori (lot 03)	MI	PI	BN	Agence PERSPECCTIVE SARL	N°00054453 D	39 884 000
22	marché n°38/00/02/05/00/2018/00016	17/09/2018	Elaboration des plans d'occupation des sols de la ville de Kaya (lot 04)	MI	PI	BN	AAPUI	N°00001548 Y	40 000 000
23	marché n°38/00/02/06/19/2018/00061	11/09/2018	Elaboration du document du programme de développement Urbain (2018-2020)	DPRO	PI	BN	AGENCE PERSPECTIVE SARL	N°00054453 D	29 500 000
24	marché n°38/00/02/09/00/2018/00035	13/09/2018	Formation dans les travaux topographiques appliqués au génie civil, hydro-agricole et mines avec les outils GPS et GNSS	ED	PI	BN	STARS GROUP CONSULTING	IF:18725987	27 000 000
25	marché n° 38/00/02/09/00/2018/00049	12/10/2018	Formation dans les techniques de négociation des projets et programmes	EDS	PI	BN	AFRIQUE COMPETENCES	IF:1112154	19 499 998
26	marché n°38/00/02/09/00/2018/00068	02/11/2018	Formation sur les passations des marchés de fournitures, travaux, consultants	EDS	PI	BN	AFRIQUE COMPETENCES	IF:1112154	14 000 000
27	marché n°38/00/02/09/00/2018/00046	06/09/2018	Contrôle technique en vue de la garantie décennale, le contrôle de la qualité de la qualité des matériaux et de leur mise en œuvre dans le cadre des travaux de construction de la place de la nation avec tribune couverte de 300 places à Manga	ED	PI	BN	LNBTB	N°00000660 R	14 197 194
28	marché à ordre de commande n°38/00/01/09/00/2018/00015	23/03/2018	Acquisition de carburant au profit du MUH	EDS	F	BN	APRIL-OIL BURKINA	N°00052305 T	112 666 000
29	marché à ordre de commande n°38/00/01/09/00/2018/00008	03/07/2018	Acquisition de carburant au profit du FAU	EDS	F	PTF	APRIL-OIL BURKINA	N°00052305 T	240 000 000
30	marché n°38/00/01/09/00/2018/00063	01/10/2018	Fourniture de cartes prépayées téléphoniques au profit du MUH	EDS	F	BN	C2EGF/BURKINA	N°00014997 E	8 371 200
31	marché n°38/00/01/09/00/2018/00012	27/06/2018	Communiqué administratif sur le Relais Cité de Dapelgo au profit de la Direction Générale de l'Urbanisme de la Viabilisation et de la Topographie	EDS	SC	BN	OMEGA RADIO SARL	N°00048173 S	828 360

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant
32	marché n°38/00/01/09/00/2018/00013	27/08/2018	Diffusion de trois (03) communiqués sur le Relais Cité de Dapelgo au profit de la Direction Générale de l'Urbanisme de la Viabilisation et de la Topographie	EDS	SC	BN	SAVANE FM	N°00002666 C	908 600
33	marché n°38/00/01/09/00/2018/00037	10/07/2018	Acquisition de carburant et lubrifiants au profit du PNCL	EDS	F	BN	APRIL-OIL BURKINA	N°00052305 T	31 000 000
34	marché n°38/00/01/09/00/2018/00015	27/08/2018	Insertion au Quotidien de trois (3) communiqués sur le relais Cité de Dapelgo au profit de la DGUVT	EDS	SC	BN	LES EDITIONS SIDWAYA	N°00000768 V	355 770
35	marché n°38/00/01/09/00/2018/00026	12/10/2018	Couverture médiatique de l'atelier de validation des indicateurs urbains de l'observatoire Urbain National au CBC	EDS	SC	BN	LES EDITIONS SIDWAYA	N°00000768 V	230 100
36	marché n°38/00/01/09/00/2018/00020	04/09/2018	Couverture médiatique de l'atelier de validation des indicateurs urbains de l'observatoire Urbain National le 24/07/2018 à Ouaga	EDS	SC	BN	RTB	N°00006085 M	295 000
37	marché n°38/00/01/09/00/2018/00022	13/09/2018	OMEGA RADIO SARL: Reportage institutionnel de l'atelier de validation des indicateurs urbains de l'observatoire Urbain National	EDS	SC	BN	OMEGA RADIO SARL	N°00048173 S	118 000
38	marché n°38/00/01/04/00/2018/00023	13/09/2018	BURKINA INFO: Couverture médiatique de l'atelier de validation des indicateurs urbains de l'observatoire Urbain National	EDS	SC	BN	BURKINA INFO	N°00048993 T	250 000
39	marché n°38/00/01/04/00/2018/00046	12/10/2018	Insertion: message de Monsieur le Ministre de l'Urbanisme et de l'Habitat à l'occasion de la journée mondiale de l'Habitat	EDS	SC	BN	LES EDITIONS LE PAYS	N°00017069 T	212 400
40	marché n°38/00/01/04/00/2018/00014	27/08/2018	Insertion au Quotidien de trois (3) communiqués relatifs au relais Cité de Dapelgo au profit de la DGUVT	EDS	SC	BN	L'OBSERVATEUR PAALGA	N°00001009 B	393 825
41	marché n°38/00/01/04/00/2018/00045	12/10/2018	Insertion au Quotidien du message de Monsieur le Ministre de l'Habitat à l'occasion de la journée mondiale de l'Habitat- à publier les:-01/10/2018	EDS	SC	BN	L'OBSERVATEUR PAALGA	N°00001009 B	239 835
42	marché n°38/00/01/09/00/2018/00001	12/01/2018	Acquisition de titre de transport au profit du Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat dans le cadre d'une mission à Paris en France	EDS	SC	BN	OUAKAN VOYAGES ET TOURISME	N°00058036 Y	3 462 300

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant
43	marché n°38/00/01/09/00/2018/00004	15/03/2018	Acquisition de titre de transport au profit de la Direction Générale de l'Urbanisme, De la Viabilisation et de la Topographie(DGUVT) dans le cadre d'une mission au Togo.	EDS	SC	BN	OOUAKAN VOYAGES ET TOURISME	N°00058036 Y	1 679 700
44	marché n°38/00/01/09/00/2018/00002	15/02/2018	Acquisition de titre de transport au profit de la Direction Générale de l'Urbanisme, De la Viabilisation et de la Topographie(DGUVT) dans le cadre d'une mission e Turquie..	EDS	SC	BN	OOUAKAN VOYAGES ET TOURISME	N°00058036 Y	1 693 600
45	marché n°38/00/04/09/00/2018/00072	22/10/2018	Travaux d'ouverture et de rechargement de 02,5 km de voies en terre dans la ville de Dori dans le cadre du programme "40 000 logement" (PUS-BF)	ED	T	BN	NATIONAL TP	N°00091833X	69 915 000
46	marché n° 38/00/02/07/00/2018/00050	15/10/2018	Formation sur le thème " recyclage sur l'utilisation des outils topographiques"	CC	PI	BN	GOIDE TOPOGRAPHIE	N°00101608 X	4 997 800
47	marché n°38/00/02/07/00/2018/00048	06/11/2018	Recrutement de consultant pour une formation en autopiste	CC	PI	BN	YOUTH COMPETENCES / CIVIL INGENEERING	N°00095826 N	9 782 000
48	marché n°38/00/02/07/00/2018/00047	29/10/2018	Recrutement de consultant pour une formation en excellence professionnelle et attitude de service efficace	CC	PI	BN	SALOMON CONSEILS SARL	N°00063184 T	9 735 000
49	marché n°38/00/02/07/00/2018/00034	25/09/2018	Recrutement de consultant pour une formation en techniques de gestion des archives	CC	PI	BN	Free'Ser SARL	N°00099130 A	3 680 000
50	marché n°38/00/02/07/00/2018/00093	23/11/2018	Formation des acteurs budgétaires du Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat pour la mise en œuvre du budget programme de l'Etat	CC	PI	BN	GROUP JAUDAL Sarl	N°00085578 K	4 800 000
51	marché n°38/00/02/07/00/2018/00085	22/11/2018	Formation sur le thème "Camera montage, vidéo photo"	CC	PI	BN	AFRIQUE EXPERTISE SARL	N°00086592 B	3 500 000
52	marché n°38/00/02/07/00/2018/00086	22/11/2018	Formation sur le suivi évaluation des projets et programmes	CC	PI	BN	2 FISC BURKINA FASO SARL	N°00070907 C	1 386 000
53	marché n°38/00/02/07/00/2018/00078	12/11/2018	Formation sur la commande publique relative aux procédures de passation des marchés	CC	PI	BN	AFRIQUE EXPERTISE SARL	N°00086592 B	4 950 000
54	marché n°38/00/02/07/00/2018/00089	22/11/2018	Formation des inspecteurs en cartographie des risques	CC	PI	BN	BUILDING BUSINESS	N°00018282 B	1 996 560
55	marché n°38/00/02/07/00/2018/00001	22/11/2018	Formation en "exécution des marchés publics"	CC	PI	BN	Moumounou GNESSIEN	NEANT	5 000 000

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant
56	marché n°38/00/02/07/00/2018/00088	23/11/2018	Recrutement d'un consultant pour une formation sur "le logiciel revit (structure et mep) 2017"	CC	PI	BN	BRIDGES AND BUILDING	N°00043947 X	4 466 000
57	marché n°38/00/02/07/00/2018/00077	16/11/2018	Formation sur le thème: Excellence professionnelle: la secrétaire particulière, le protocole, l'aide de camp: une complicité ou un conflit de compétence	CC	PI	BN	STRATEGIC	N°00038007 S	4 700 000
58	marché n°38/00/02/07/00/2018/00096	23/11/2018	Réalisation d'une mission d'évaluation et de valorisation du patrimoine non financier du Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat	CC	PI	BN	CEFP NATHYS Management	N°00107954 W	9 500 000
59	marché n°38/00/02/07/00/2018/00096	23/11/2018	Formation en informatique documentaire: utilisation des logiciels (PMB ou WINISIS-GENESIS) dans la gestion des archives et des documents	CC	PI	BN	Institut des Sciences et techniques de l'information Documentaire (ISTID)	N°00017246 F	3 000 000
60	marché n°38/00/02/07/00/2018/00076	22/11/2018	Formation en catalogage des documents: acquisition, enregistrement, rangement	CC	PI	BN	FREE'SER SARL	N°00099130 A	3 500 000
61	marché n°38/00/02/07/00/2018/00070	28/11/2018	Elaboration d'un manuel de procédures d'exécution techniques au profit de la DGUVT	CC	PI	BN	M. Wambi dit Louis OUEDRAOGO	N°00039547 G	9 500 000
62	marché n°38/00/02/07/00/2018/00069	12/11/2018	Elaboration d'un manuel de procédures Administratives, financières et comptable du FAU	CC	PI	BN	M. Wambi dit Louis OUEDRAOGO	N°00039547 G	4 500 000
63	marché n°38/00/02/07/00/2018/00061	28/11/2018	Recrutement d'un consultant pour une formation sur le thème <correspondances administratives: améliorer les écrits professionnels>	CC	PI	BN	CERVO	N°00077085 D	8 895 000
64	marché n°38/00/02/07/00/2018/00065	14/11/2018	Recrutement de consultant pour une formation en planification et aménagement urbain	CC	PI	BN	STRATEGIC	N°00038007 S	9 825 000
65	marché n°38/00/02/07/00/2018/00066	14/11/2018	Recrutement de consultant pour une formation en outils organisationnels et relationnels de la secrétaire et assistante de direction	CC	PI	BN	JAROD TRADING SARL	N°00100203 W	3 475 000
66	marché n°38/00/02/07/00/2018/00062	28/11/2018	Recrutement de consultant pour une formation en traitement cartographique sous SIG	CC	PI	BN	GIGA hertz-B	N°00084200 B	5 900 000
67	marché n°38/00/01/09/00/2018/00010	10/07/2018	Formation en secrétariat/Assitanat et Poly compétence dans un monde en	CC	PI	BN	APSB	N°00022479 N	1 925 000

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant
			profonde mutation et de compétitivité permanente.						
68	marché n°38/00/09/04/00/2018/00044	06/11/2018	Travaux de réalisation d'un forage positif à Dapelgo	DC	T	BN	GENERAL SERVICE du BURKINA SA.S	N°00077614 D	6 985 600
69	marché n°38/00/01/04/00/2018/00063	28/11/2018	Fourniture et enfouissement de bornes pour les travaux de lotissement dans neuf (09) localités	DC	F	BN	GENERALE DE TRAVAUX BURKINA	N°00044874 E	8 993 960
70	marché n°38/00/10/04/00/2018/00038	12/09/2018	Travaux de levés d'état des lieux et d'implantation complémentaire dans la commune de Kaya dans le cadre du Programme "40000" logement	DC	T	BN	GERAMHY SARL	N°00062347 X	6 017 344
71	marché n°38/00/02/09/00/2018/00066	10/08/2018	Acquisition et pose de climatiseur split 2CV au profit du MUH	DC	F	BN	GBA Consult	N°00094334 S	7 470 000
72	marché n°38/00/01/04/00/2018/00044	03/09/2018	Travaux de câblages électriques (pose de coffret électrique)	DC	T	BN	GBA Consult	N°00094334 S	1 499 500
73	marché n°38/00/02/09/00/2018/00066	22/10/2018	Entretien et maintenance de u bâtiment au profit du MUH	DC	SC	BN	E.O.I.F	N°00004457 K	3 490 000
74	marché n°38/00/01/04/00/2018/00062	15/10/2018	Acquisition d'encre d'imprimante et de photocopieur au profit du MUH	DC	F	BN	MERVEILLES D'ELECTRONIQUE	N°00035593 D	9 596 500
75	marché n°38/00/03/04/2018/00048	23/10/2018	Travaux de cloisonnement et de refroidissement de la salle onduleur du bâtiment au profit du MUH	DC	T	BN	EDA-Services	N°00040065 Z	2 282 900
76	marché n°38/00/01/04/00/2018/00043	10/08/2018	Maintenance et dépannage de climatiseurs au profit du MUH	DC	SC	BN	GBA Consult	N°00094334 S	3 706 428
77	marché n°38/00/01/04/00/2018/00045	10/09/2018	Entretien et réparation de photocopieurs au profit du MUH	DC	SC	BN	Société Nouvelle-General Micro System	N°00090408 K	6 992 000
78	marché n°38/00/01/04/00/2018/00030	06/07/2018	Acquisition de motos au profit du MUH	DC	F	BN	CFAO MOTORS BURKINA	N°00000300 E	9 599 999
79	marché n°38/00/01/04/00/2018/00049	05/10/2018	Entretien et maintenance de véhicule à quatre (04) roues au profit du Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat	DC	SC	BN	GARAGE KMN	N°00028905 X	9 989 700
80	marché n°38/00/01/04/00/2018/00022	11/05/2018	Acquisition de matériel de communication au profit du MUH	DC	F	BN	GLOBO NETWORK Sarl	N°00093936 U	8 353 000
81	marché n°38/00/01/04/00/2018/00035	20/07/2018	Prestation de service de gardiennage de bâtiment administratif au profit MUH	DC	SC	BN	DIASPORA SECURITE Sarl	N°00028905 X	9 800 000
82	marché n°38/00/01/04/00/2018/00053	29/10/2018	Acquisition de petits outillages et accessoires pour les travaux de lotissement du site du 11 décembre à Manga	DC	F	BN	INCH-ALLAH DISTRIBUTION (IAD)	N°00054885 Y	941 500

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant
83	marché n°38/00/01/04/00/2018/00056	06/11/2018	Acquisition de pièces de rechange spécifiques de véhicules et d'engins au profit du Fonds d'Aménagement Urbain	DC	F	BN	H 2S SERVICES	N°00046208 E	8 990 000
84	marché n°38/00/01/04/00/2018/00060	14/11/2018	Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit de la DGUVT	DC	F	BN	EMERAUDE SARL	N°00087124 A	9 859 000
85	marché n°38/00/01/04/00/2018/00040	01/10/2018	Entretien et maintenance de tout matériel de bureau au profit de la DGUVT	DC	SC	BN	K.T.M.	N°00052588 G	4 498 750
86	marché n°38/00/01/04/00/2018/00039	05/10/2018	Prestation de service de gardiennage de bâtiments administratifs de la DGUVT	DC	SC	BN	Agence de sécurité privée Gindéfoula	N°00051949 W	9 860 080
87	marché n°38/00/01/04/00/2018/00036	01/10/2018	Acquisition de tenue de chantier et chaussures de sécurité au profit du FAU	DC	F	BN	ZADIC ENTERPRISE SARL	N°00080287 X	4 897 000
88	marché n°38/00/01/04/00/2018/00011	10/07/2018	Entretien et maintenance de climatiseur au profit de la DGUVT	DC	SC	BN	SOGECOM	N°00052855 E	4 039 000
89	marché n°38/00/01/04/00/2018/00018	13/09/2018	Entretien et réparation de matériels de transport spécifiques au profit du FAU	DC	SC	BN	ASCA BURKINA SA	N°00035763 C	9 819 252
90	marché n°38/00/01/04/00/2018/00019	13/09/2018	Acquisition de consommables informatiques au profit du FAU	DC	F	BN	BIRCOM- DISTRIBUTION	N°00068698 B	6 998 000
91	marché n°38/00/01/04/00/2018/00024 du	23/08/2018	Acquisition de fournitures de bureau au profit du FAU	DC	F	BN	ECOBAF	N°00012795 Y	4 731 230
92	marché n°38/00/01/04/00/2018/00025	04/09/2018	Entretien et maintenance du matériel informatique et péri informatique au profit de la DGUVT	DC	SC	BN	SOCIETE BURKINA IMPULSION SARL	N°00025034 G	4 981 370
93	marché n°38/00/01/04/00/2018/00029	13/09/2018	Acquisition de divers imprimés au profit du FAU	DC	F	BN	BOGNAN Services Sarl	N°00045758 S	8 914 500
94	marché n°38/00/01/04/00/2018/00031	13/09/2018	Entretien et maintenance de photocopieurs au profit de la DGUVT	DC	SC	BN	MIDI TECH	N°00044628 N	4 957 500
95	marché n°38/00/01/04/00/2018/00033	13/09/2018	Acquisition de pause-café, déjeuner au profit de la DGUVT	DC	SC	BN	Shalom Logistics Solution International (S.L.S.I.)	N°00039933 J	9 800 000
96	marché n°38/00/01/04/00/2018/00038	01/10/2018	Acquisition de produits d'entretien au profit du FAU	DC	F	BN	SHALOM INTERNATIONAL TRADING SERVICES	N°00074057 B	2 467 000
97	marché n°38/00/01/04/00/2018/00037	01/10/2018	Prestation de pause-café et déjeuner au profit du FAU de la DGUVT	DC	SC	BN	ENERGIE SARL	N°00086591 F	9 750 000
98	marché n°38/00/01/04/00/2018/00009	20/07/2018	Fourniture et pose de bornes pour les travaux de 11 décembre	DC	F	BN	ARC EN CIEL SERVICES	N°00021683 X	4 354 200
99	marché n°38/00/01/04/00/2018/00050	01/10/2018	Entretien et Réparation de matériel informatique au profit du PNCL	DC	SC	BN	SIDCOM	N°00046569 X	2 498 000

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant
100	marché n°38/00/01/04/00/2018/00054	12/10/2018	Acquisition de matériels informatiques au profit du PNCL	DC	F	BN	MERVEILLES D'ELECTRONIQUE	N°00035593 D	8 993 000
101	marché n°38/00/01/04/00/2018/00073	24/10/2018	Confection de bornes au profit du PNCL	DC	SC	BN	ETABLISSEMENT NOOM-WEND LOCATION	N°00094940 F	8 989 150
102	marché n°38/00/01/04/00/2018/00056	11/10/2018	Fourniture de pause-café et de pause déjeuner au profit du PNCL	DC	SC	BN	GRACE GLORIA SERVICE	N°00076601 S	3 487 500
103	marché n°38/00/01/04/00/2018/00055	11/10/2018	Gardiennage des locaux du PNCL	DC	SC	BN	DIASPORA SECURITE Sarl	N°00075727 S	4 900 000
104	marché n°38/00/01/04/00/2018/00051	08/10/2018	Acquisition de mobiliers de bureau au profit du PNCL	DC	F	BN	SEVEN'S A	N°00025292 W	8 767 400
105	marché n°38/00/01/04/00/2018/00053	06/09/2018	Acquisition d'effets d'habillement au profit du PNCL	DC	F	BN	ETABLISSEMENT IBAD (EIBAD)	N°00053762 S	4 992 000
106	marché n°38/00/01/04/00/2018/00055	29/10/2018	Acquisition et fixation de poteaux d'un terrain de football dans le relais cité de Dapelgo	DC	F	BN	Centre International Services	N°00028727 A	1 998 000
107	marché n°38/00/01/04/00/2018/00032	06/09/2018	Acquisition de plants, grilles de protection et terre noire pour l'aménagement de deux(02) espaces verts au profit du Fonds d'Aménagement Urbain.	DC	F	BN	HAMPANI SERVICES	N°00038449 R	4 910 000
108	marché n°38/0001/04/00/2018/00041	29/10/2018	Prestation de service de nettoyage des locaux administratifs au profit de la DGUVT.	DC	SC	BN	Chic Décor	N°00006256 A	3 759 173
109	marché n°38/00/01/04/00/2018/00058	28/11/2018	Acquisition de pneus et de batteries au profit du Fond d'Aménagement Urbain.	DC	F	BN	SEVEN'S A SARL	N°00025292 W	8 930 240
110	marché n°38/00/01/04/00/2018/00054	06/11/2018	Prestation de service de conception et diffusion de documentaires	DC	PI	BN	BENI YIPENIN PRODUCTION	N°00060474 Y	9 900 000
111	marché n°38/00/01/04/00/2018/00052	22/11/2018	Prestation de service de location de salles	DC	SC	BN	HAMPANI SERVICES	N°00077605 T	6 780 000
112	marché n°38/00/01/04/00/2018/00051	28/11/2018	Prestation de location de cars	DC	SC	BN	TAF SARL	N°00085406 Y	7 658 200
113	marché n°38/00/01/09/00/2018/00029	20/11/2018	Location de salles de 500 places climatisées, hôtel quatre étoiles dans le cadre du deuxième CASEM du MUH	DC	SC	BN	HOTEL LAAFI	N°00028279 D	413 000
114	marché n°38/00/01/04/00/2018/00090	26/11/2018	Installation d'une connexion wifi au profit du PNCL	DC	SC	BN	MVP Services	N°00068323 M	2 494 000
115	marché n°38/00/01/04/00/2018/0006	22/11/2018	Acquisition de pièces de rechanges pour véhicules à quatre roues et à deux roues au profit du PNCL	DC	F	BN	GARAGE KMN	N°00046569 X	9 500 000

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant
116	marché n°38/00/01/04/00/2018/00057	06/12/2018	Acquisition d'autocom et rétablissement de ligne téléphoniques fixes au profit du FAU	DC	SC	BN	ZETSU SARL	N°00107238 D	9 407 750
117	marché n°38/00/01/04/00/2018/00087	26/11/2018	Entretien et réparation de climatiseurs au profit du PNCL	DC	SC	BN	NB SERVICES BTP	N°00103460 P	2 000 000
118	marché n°38/00/01/04/00/2018/00091	03/12/2018	Acquisition de consommables informatiques au profit du PNCL	DC	SC	BN	EMERAUDE SARL	N°00087124 A	3 991 000

**Tableau démonstratif de la sélection des marchés**

Procédures	Marchés communiqués	Marchés sélectionnés	% de sélection	Référence
<b>ED</b>	3	2	66,67	45%
<b>EDs</b>	19	1	5,26	5%
<b>Recours</b>	2	1	50,00	25%
<b>Convention</b>	0	0	0,00	25%
<b>Autres</b>	94	8	8,51	
<b>TOTAL</b>	<b>118</b>	<b>12</b>	<b>10,17</b>	

**Liste des marchés sélectionnés**

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant
1	marché n°38/00/03/02/00/2018/00043	01/10/2018	Travaux de construction d'une école primaire dans le relais cité de Dapelogo	DPX	T	BN	Ets SAMA et Frères	N°00019922 U	59 366 160
2	marché n°38/00/03/02/00/2018/00042	29/10/2018	Travaux de construction d'une garderie dans le relais cité de Dapélogo	DPX	T	BN	Ets SAMA et Frères	N°00019922 U	39 785 962
3	marché n°38/00/03/01/00/2018/00030	11/05/2018	Travaux de construction d'une place de la nation avec tribune couverte de trois cents (300) places à Manga dans la région du Centre-sud	AOOA	T	BN	Groupement ENITAF Sarl/EGCE Sarl	N°0005851J	467 055 252
4	marché n°38/00/02/05/00/2018/00039	16/08/2018	Elaboration du plan d'occupation des sols de la ville de Gaoua (lot1)	MI	PI	BN	G2 Conception International	N°00002174 D	39 884 000

N°	Référence du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	Types de prestations	SF	Titulaire	N° IFU du Titulaire	Montant
5	marché n°38/00/02/05/00/2018/00040	16/08/2018	Elaboration du plan d'occupation des sols de la ville de Dédougou (lot2)	MI	PI	BN	Groupement ARCADE - AGROPOLE	N°00000440 T	39 999 994
6	marché n°38/00/02/05/00/2018/00017	17/09/2018	Elaboration des plans d'occupation des sols de la ville de Dori (lot 03)	MI	PI	BN	Agence PERSPECCTIVE SARL	N°00054453 D	39 884 000
7	marché n°38/00/02/05/00/2018/00016	17/09/2018	Elaboration des plans d'occupation des sols de la ville de Kaya (lot 04)	MI	PI	BN	AAPUI	N°00001548 Y	40 000 000
8	marché n°38/00/02/09/00/2018/00035	13/09/2018	Formation dans les travaux topographiques appliqués au génie civil, hydro-agricole et mines avec les outils GPS et GNSS	ED	PI	BN	STARS GROUP CONSULTING	IF:18725987	27 000 000
9	marché n°38/00/04/09/00/2018/00072	22/10/2018	Travaux d'ouverture et de rechargement de 02,5 km de voies en terre dans la ville de Dori dans le cadre du programme "40 000 logement" (PUS-BF)	ED	T	BN	NATIONAL TP	N°00091833X	69 915 000
10	marché n°38/00/02/09/00/2018/00068	02/11/2018	Formation sur la passation des marchés de fournitures, travaux, consultants	EDS	PI	BN	AFRIQUE COMPETENCES	IF:1112154	14 000 000
11	marché n°38/00/02/07/00/2018/00048	06/11/2018	Recrutement de consultant pour une formation en autopiste	CC	PI	BN	YOUTH COMPETENCES / CIVIL INGENEERING	N°00095826 N	9 782 000
12	marché n°38/00/01/04/00/2018/00063	28/11/2018	Fourniture et enfouissement de bornes pour les travaux de lotissement dans neuf (09) localités	DC	T	BN	GENERALE DE TRAVAUX BURKINA	N°00044874 E	8 993 960

**Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées \_ Tableau d'incomplétude**

N°	Pièces attendues par marché													Nbre de pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-b/a)
		DPX		AOOA	Dpro				ED		EDS	CC	DC			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
<b>Pièces d'ordre général</b>																
1	Budgets approuvés et exécutés conformément à la loi et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCO A													1	1	0%
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu													0	1	100%
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales													0	0	#DIV/0!
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures													0	0	#DIV/0!
5	Plan de passation des marchés exercice sous revue													1	1	0%
6	Avis général de passation des marchés dont les montants prévisionnels sont supérieurs aux seuils communautaires													0	0	#DIV/0!
7	Preuve de publication du plan global de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori													0	1	100%
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM													1	1	0%
9	Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget													1	1	0%
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>33%</b>
<b>Pièces spécifiques à chaque marché</b>																
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence	1	1	1	1			N/A	1	N/A	N/A	N/A	5	5	0%	
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu ou par les PTFs en cas de financement extérieur (N/A pour les procédures allégées)	N/A	1	1	1			N/A	1	N/A	N/A	N/A	4	4	0%	
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou du PTF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)	N/A	1	1	1			N/A	1	N/A	N/A	N/A	4	4	0%	
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;	N/A	1	1	1			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3	3	0%	
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)	1	1	1	1			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4	4	0%	
15	Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC)	1	1	1	1			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4	4	0%	
16	Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs	0	0	0	0			N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	5	100%	
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)	0	0	0	0			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	4	100%	

Groupement SYNEX - CMC

N°	Pièces attendues par marché													Nbre de pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-b/a)
	N° dans l'échantillon=>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
18	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED	2	2	9	5				1	1	1	3	3	27	27	0%
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis	1	1	1	1				0	0	0	0	0	4	9	56%
20	PV d'ouverture des offres	1	1	1	1				N/A	1	N/A	1	1	7	7	0%
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1	1	1	1				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4	4	0%
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA	1	1	1	1				N/A	1	N/A	1	1	7	7	0%
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N/A	N/A	0	0				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	2	100%
24	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse	1	1	1	1				1	1	1	1	1	9	9	0%
25	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N/A	N/A	1	1				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2	2	0%
26	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF s'il y a lieu	N/A	N/A	1	1				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2	2	0%
27	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N/A	N/A	N/A	N/A				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
28	Preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	1	1	1	1				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4	4	0%
29	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	N/A	10	11	9%
30	Preuve de publication des résultats provisoires de l'évaluation technique pour les PI	NA	N/A	NA	1				N/A	N/A	N/A	0	N/A	1	2	50%
31	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI	NA	N/A	NA	N/A				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
32	Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI	NA	N/A	NA	N/A				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
33	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	NA	N/A	NA	0				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
34	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu s'il y a lieu	NA	NA	NA	NA				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
35	Réponse de l'autorité contractante aux courriers de demande des motifs de rejets s'il y a lieu	NA	NA	NA	NA				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%

Groupement SYNEX - CMC

N°	Pièces attendues par marché	DPX	AOOA	Dpro							ED	EDS	CC	DC	Nbre de pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-b/a)
				1	2	3	4	5	6	7							
	N° dans l'échantillon=====>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
36	Procès-verbal de négociation pour les PI	NA	NA	NA	1	1	1	1	0	1	1	1	N/A	7	8	13%	
37	Avis de la DG-CMEF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	N/A	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	N/A	8	8	0%	
38	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	100%	
39	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	12	0%	
40	Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	12	0%	
41	Bon de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	NA	N/A	NA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
42	Eventuels avenants au contrat	N/A	N/A	NA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
43	Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC	1	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	3	4	25%	
44	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	2	2	2	0	0	1	1	N/A	0	N/A	N/A	N/A	8	11	27%	
45	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	1	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3	3	0%	
46	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
47	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	NA	N/A	NA	NA	NA	NA	NA	1	N/A	1	1	N/A	3	3	0%	
48	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	NA	N/A	NA	0	0	1	1	1	N/A	1	1	N/A	5	7	29%	
49	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	N/A	10	11	9%	
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	1	1	1	1	1	0	0	1	0	1	1	N/A	8	11	27%	
51	Etat de liquidation des pénalités de retard	1	1	NA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2	2	0%	
52	Caution de l'avance de démarrage	1	1	1	1	1	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	7	7	0%	
53	Caution de bonne exécution	1	1	1	1	1	1	1	N/A	0	N/A	N/A	N/A	7	8	13%	
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
	<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>	<b>23</b>	<b>26</b>	<b>35</b>	<b>29</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>8</b>	<b>196</b>	<b>239</b>	<b>18%</b>	
<b>Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)</b>																	
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la D-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	1	N/A	N/A	3	3	0%	
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	NA	NA	1	NA	NA	NA	NA	0	0	0	N/A	N/A	1	4	75%	
57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	NA	NA	1	NA	NA	NA	NA	0	0	0	N/A	N/A	1	4	75%	

Groupement SYNEX - CMC

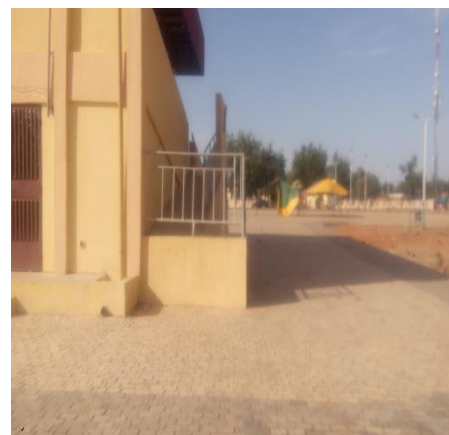
N°	Pièces attendues par marché	DPX	AOOA	Dpro					ED		EDS	CC	DC	Nbre de pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-b/a)
				1	2	3	4	5	6	7						
	N° dans l'échantillon=====>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
58	Décharges des Lettres d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	1	100%
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	N/A	N/A	N/A	1	1	2	2	0%
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
61	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	N/A	N/A	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
	<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>14</b>	<b>50%</b>
<b>Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures</b>																
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	0	0	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	4	100%
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage)	1	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	3	4	25%
64	Plans de recollement	1	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	4	4	0%
65	PV de réunion de chantier	1	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	3	4	25%
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	1	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	3	4	25%
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
	<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>22</b>	<b>41%</b>
	<b>TOTAL =====&gt;</b>	<b>27</b>	<b>30</b>	<b>41</b>	<b>29</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>220</b>	<b>281</b>	<b>22%</b>

**Annexe 3 : Fiche d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques pour la matérialité physique du marché**

**Fiche d'audit de la matérialité physique**

N°	Contrôles effectués	Risque d'anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	Absence de certaines pièces nécessaires pour le constat physique. Il s'agit du: - rapport d'études préalables techniques qui s'avèrent nécessaire compte tenu de la nature des prestations ; - PV de réception définitive malgré l'extinction de plus de 18 mois du délai de garantie (réception provisoire le 03/05/2019).
R2	<i>Réalité physique</i>	Ouvrage existant (confère vue photographique)
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	Non-conformité des prestations vis-à-vis de l'offre. En effet, les observations relevées lors de la réception provisoire de l'ouvrage demeurent non apurées pendant la visite de site. Il s'agit : - Poste 5.2: Fourniture et pose de 04 fenêtres métalliques au lieu de 05 prévues; - Poste 6.3: Fourniture et pose de 05 brasseurs de marque Evernal en lieu et place de 05 brasseurs de marque Panasonic prévus.
R4	<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution 4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques 4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges 4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	Rien à signaler
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
R6	<i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	Rien à signaler
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	Rien à signaler
R9	<i>Existence d'un Avenant au marché initial</i>	Non applicable

**Vues photographiques**  
**Bâtiment central de la tribune**



**Cour pavée de la tribune**



### Cantine de la tribune



### Blocs de toilettes de la tribune



**Annexe 4 : Liste des personnes rencontrées**

# SYNEX-CMC



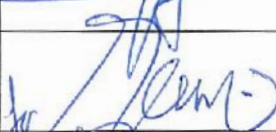

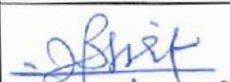

## LISTE DE PRESENCE DE LA SEANCE DE DEMARRAGE

(RESTITUTION)

**Objet :** Mission d'audit des marchés publics au titre des exercices 2018 & 2019

**Nom de l'autorité contractante :** MUH (Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat)

**Date :** 16/11/2020

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	TITRE	CONTACTS ET EMAILS	EMARGEMENT
1	DAH-HOUNNON Victor	SYNEX	Auditeur	5658 8079 dahhounnon.victor@yahoo.fr	
2	MIDETE Patrice	SYNEX	Auditeur	5658 8079 csynex@yahoo.fr	
3	DGESS/SGP:	<del>SYNEX</del>	DG/SGP:	7046 2376	<del>Signature</del>
4	DIALO B. Saïdou	DMP/MUH	Directeur	7047 4923 dialo.bagane@yahoo.fr	
5	DICKO Abdoulaye	SP-PNL	CSAF	add.fr2000@yahoo.fr	
6	JIBOUDO Issaka	DGUVT	CSAF	ilbisk@yahoo.fr	
7	BELEM KOABCA Dieudonné	DMP	chef de service SMT/PI	belemkoabca@yahoo.fr 7084 9171	

# SYNEX-CMC

8	Mme BEI/TRAORE Karataumou	DMP	agent SMF/PC	70-66-33-30 karataumoubei@yahoo.fr	
9	Mme DAO/OUEDRAOGO Cécile	DAF	Agent scp	70 10 44 18 cecileoued8@yahoo.fr	
10	Sankara/Kaboré Adele	DMP	Secrétaire	72 68 93 88 adele.kaboré@yahoo.fr	
11	Ki François L.	BCMP	chef de service Suivi des Matins	lowanadinkia@gmail.com 70 77 92 34	
12	BAMOGO Amadou	DAF	Agent SEBC	70 80 27 57 amadhbamogo@gmail.com	
13	Koné Issa	SAF	Agent SEP	70-40-35-03 konessabgo@yahoo.com	
14	Sow Haoua	DMP	SSETP/DTP	70 28 05 89 nawa_sow@yahoo.fr	
15					