

**BURKINA-FASO**

**SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE**



**Autorité de Régulation  
de la Commande Publique**

---

**RAPPORT DEFINITIF SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE  
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2019**

---

**AUTORITE CONTRACTANTE : CONSEIL ECONOMIQUE ET  
SOCIAL (CES)**

N° Réf : 45/19/YG/ARCOP/2020

**GROUPEMENT SYNEX - CMC**



02 BP 8063 COTONOU BENIN

Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75

[csynex@yahoo.fr](mailto:csynex@yahoo.fr) / [dossyov@yahoo.fr](mailto:dossyov@yahoo.fr) / [secretariat@synexconsulting.bj](mailto:secretariat@synexconsulting.bj)

## SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE .....	5
II.	LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS .....	10
3.1.	CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE .....	10
3.2.	CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE .....	11
3.2.1.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante .....</i>	11
3.2.2.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission .....</i>	11
3.2.3.	<i>Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	11
3.3.	CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES .....	12
3.3.1.	<i>Echantillonnage.....</i>	12
3.3.2.	<i>Phase de préparation du marché .....</i>	13
a-	Contrôles préliminaires d'ordre général .....	13
b-	Préparation du marché .....	13
3.3.3.	<i>Phase du déroulement de la procédure de passation.....</i>	13
a-	Respect des conditions spécifiques liées à la DCF s'il y a lieu .....	13
b-	Respect des conditions spécifiques liées à la DPA s'il y a lieu .....	13
c-	Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (appel d'offres ouvert accéléré) s'il y a lieu .....	13
d-	Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu.....	14
e-	Dossier d'appel à concurrence .....	14
f-	Présentation des offres .....	14
g-	Réception des offres.....	14
h-	Ouvertures des offres .....	14
i-	Evaluation des offres et attribution .....	15
j-	Approbation des travaux de la CAM .....	15
k-	Signature et approbation du Contrat de marché.....	15
3.3.4.	<i>Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché.....</i>	15
a-	Réception et règlement du marché.....	15
b-	Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu .....	15
3.3.5.	<i>Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue .....</i>	15
3.4.	CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES .....	15
3.5.	CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE.....	16
IV.	ANNEXES .....	17

## SIGLES ET ABREVIATIONS

**AC** : Autorité Contractante

**AOOA** : Appel d'Offres Ouvert Accélééré

**AOO** : Appel d'Offres Ouvert

**AOR** : Appel d'Offres Restreint

**ARCOP** : Autorité de Régulation de la Commande Publique

**CAM** : Commission d'Attribution des Marchés

**CC** : Consultation de Consultant

**CCAG** : Cahier des Charges Administratives Générales

**CCAP** : Cahier des Clauses Administratives Particulières

**CCTP** : Cahier des Clauses Techniques Particulières

**DAC** : Dossier d'Appel à Concurrence

**DAO** : Dossier d'Appel d'Offres

**DC** : Demande de Cotation

**DCF** : Demande de Cotation Formelle

**DCNF** : Demande de Cotation Non Formelle

**DG-CMEF** : Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

**DMP** : Direction des Marchés Publics

**DPA** : Demande de Proposition Allégée

**DPro** : Demande de Proposition

**DPx** : Demande de Prix

**DR-CMEF** : Direction Régionale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

**ED** : Entente Directe

**EDS** : Entente Directe Spécifique

**ISA** : International Standard Audit

**MI** : Manifestation d'Intérêt

**N/A** : Non Applicable

**ORD** : Organe de Règlement des Différends

**PI** : Prestation Intellectuelle

**PPM** : Plan de Passation des Marchés Publics

**PRM** : Personne Responsable des Marchés

**TDR** : Termes de Référence

**TTC** : Toutes Taxes Comprises

**LETTRE INTRODUCTIVE**

---

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2019 du **Conseil Economique et Social (CES)** a été marquée par la passation de **55 marchés publics** pour un montant global **FCFA 299 315 240** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TDRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de sept **(07) marchés publics d'une valeur globale de FCFA 67 409 100**, soit un taux de représentativité de **13%** en termes de volume des marchés et **23%** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	%
	Volume	Montant	Volume	Montant		
<b>Total Marché</b>	55	299 315 240	7	67 409 100	13%	23%

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés du Directeur des Marchés Publics (DMP) du Conseil Economique et Social (CES) et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la Direction des Marchés Publics (DMP) et de la structure en charge du contrôle a priori au titre de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés par rapport aux dispositions réglementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

**LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR**

---

## II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

**Monsieur le  
Directeur du Conseil Economique et Social (CES)**

A

**Monsieur le Secrétaire Permanent de l'Autorité de  
Régulation de la Commande Publique du Burkina-  
Faso (ARCOP)**

Conformément au contrat de services n° AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire 2019.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2019 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

### **Opinion de l'auditeur**

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<b><u>Commentaires</u></b>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	<i>Sur la base des documents communiqués par le Conseil Economique et Social (CES), la liste des marchés approuvés au titre de l'exercice 2019 est exhaustive.</i>
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	<i>Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : 7% des pièces demandées (cf. détail au point 3.2.2).</i>
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	<i>L'autorité contractante a utilisé pour la majorité (93%) de ses marchés communiqués, des procédures peu ou non compétitives (DC, CC, ED, EDS). (cf. détail au point 3.2.3)</i>

	<b>Commentaires</b>
Sur la régularité de la mise en place et de l'organisation des organes (1)	<i>02 irrégularités par rapport au code des marchés publics.</i>
Sur la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés sélectionnés	<i>6 cas de non-conformité par rapport au code des marchés publics.</i>
Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés	<i>La mission n'a relevé aucune anomalie sur 9 cas possibles, soit un taux de 0% d'irrégularités.</i>
Sur le respect des délais	<i>Le contrôle sur les délais n'a rien révélé pour raison de limitation (cf. point 3.3.5). La mission est limitée dans l'appréciation des délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission des courriers.</i>

(1) La mise en place et le fonctionnement de la CAM et de la SCT ont été présentés de façon individuelle dans la revue de conformité de la procédure inhérente à chaque marché.

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

**SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS**

---

### III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation de la DMP pendant la période sous revue ;
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ).

#### 3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE

---

##### 3.1.1. Mise en place du Directeur des Marchés Publics (DMP)

###### ***R1 à R4***

*Sur l'existence d'un acte de désignation du DMP au titre des exercices sous revue (art 10 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID):*

Non-respect de l'article art 10 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID en ce qui concerne la désignation d'une PRM ou DMP au sein d'une autorité contractante (AC). En effet, la mission a noté que les opérations de passation de la commande publique ne sont conduites par une PRM ou un DMP dûment désigné(e) conformément aux dispositions en vigueur.

###### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à ce que formellement une PRM ou un DMP puisse être nommé(e) pour conduire les opérations de la passation des marchés à commande publique conformément aux dispositions en vigueur.

##### 3.1.2. Organisation de la DMP

###### ***R5 à R10***

###### **Observation**

- ✓ Par rapport à l'archivage de la documentation relative aux marchés passés (article 9 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID et l'arrêté 2017\_390/MINEFID/CAB portant procédures d'archivage des documents), la mission a noté un défaut d'archivage de la documentation relative aux marchés passés conformément aux dispositions de l'arrêté 2017\_390/MINEFID/CAB portant procédure d'archivage des documents de la commande publique ;

###### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés passés conformément aux procédures recommandées par les textes en vigueur.

### **3.2.CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE**

---

#### **3.2.1. Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante**

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'Autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Par ailleurs, au regard des documents soumis à notre appréciation, la mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'AC sur la période sous revue.

#### **3.2.2. Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission**

##### **Observations d'ordre général**

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 7%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

##### **Pièces d'ordre général**

- La preuve de publication du plan global de passation du CES dans la revue des marchés et sur le site de l'organe compétent.

##### **Pièces spécifiques à chaque marché**

- Les déclarations d'impartialité signées par les membres des commissions (CAM & SCT) (cf. marchés 1 & 2) ;
- les avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM (cf. marchés 1 & 2) ;
- la preuve d'approbation des travaux de la CAM par l'autorité compétente (cf. marchés 1 & 2) ;
- les lettres de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants (cf. marchés 3 à 6).

##### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

#### **3.2.3. Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue**

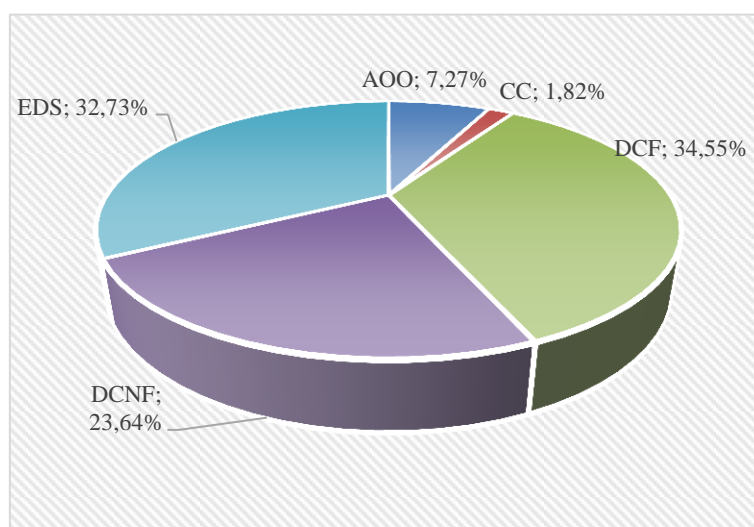
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

##### **Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure**

Procédures	Nombre	% Nombre
AOO	4	7,27%
CC	1	1,82%
DCF	19	34,55%
DCNF	13	23,64%
EDS	18	32,73%
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>100%</b>

**Source : Nos travaux.**

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu'au cours de l'exercice 2019, l'autorité contractante a utilisé des procédures peu ou non compétitives pour passer 93% de ses marchés publics. Rappelons que la procédure d'appel d'offres ouvert (AOO) qui est la règle a été utilisée à hauteur de 7% des marchés au titre de la période sous revue.

### 3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

#### 3.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TDRs de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés	Montant des marchés
AOO	2	38 963 600
CC	1	8 972 000
DCF	3	13 993 500
EDS	1	5 480 000
<b>Total sélectionné</b>	<b>7</b>	<b>67 409 100</b>
<b>Total communiqué</b>	<b>55</b>	<b>299 315 240</b>
<b>%</b>	<b>13%</b>	<b>23%</b>

Nos contrôles sur la passation et l'exécution des marchés portent donc sur sept (07) **marchés publics d'une valeur globale de FCFA 67 409 100.**

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés est présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

### **3.3.2. Phase de préparation du marché**

#### **a- Contrôles préliminaires d'ordre général**

**R1 à R7**

#### **Observations**

La mission a relevé la non publication du Plan global de Passation des Marchés par l'autorité contractante (Art 50 du décret 2017\_049 du 1er février 2017 et l'Art 21 de l'arrêté 2017-393).

#### **Recommandation**

Nous recommandons à l'Autorité contractante de veiller à la publication du plan global de passation des marchés du CES conformément aux dispositions en vigueur.

#### **b- Préparation du marché**

**R8 à R10**

#### **Observation**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

### **3.3.3. Phase du déroulement de la procédure de passation**

#### **a- Respect des conditions spécifiques liées à la DCF s'il y a lieu**

**R11 à R15**

Non applicable

#### **b- Respect des conditions spécifiques liées à la DPA s'il y a lieu**

**R16 à R20**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

#### **c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (appel d'offres ouvert accéléré) s'il y a lieu**

**R21 à R22**

Non applicable

*d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu*

**R23 à R34**

**Observations**

La mission a relevé le mode d'identification des fournisseurs consultés par l'AC non clairement établi (art 68 du décret 2017\_049) (art 68 du décret 2017\_049) pour les marchés 3 et 6 de l'échantillon passé par demande de cotation formelle.

**Recommandation**

Conformément aux dispositions en vigueur, la mission recommande à l'autorité contractante de veiller à ce que les trois (03) fournisseurs sollicités pour les consultations restreintes soient choisis dans un répertoire de fournisseurs agréés et d'instaurer une rotation entre fournisseurs de façon à faire participer tous les candidats potentiels.

*e- Dossier d'appel à concurrence*

**R35 à R47**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

*f- Présentation des offres*

**R48 à R52**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

*g- Réception des offres*

**R53 à R55**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

*h- Ouvertures des offres*

**R56 à R69**

**Observation d'ordre spécifique**

La mission a relevé des pièces obligatoires des offres des soumissionnaires non paraphées par les membres de la commission d'attribution des marchés (art 98 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID) pour les marchés 1 et 2 de l'échantillon.

**Recommandation**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect des dispositions en vigueur en ce qui concerne le paraphe des pièces obligatoires des offres des soumissionnaires par les membres de la commission d'attribution des marchés.

*i- Evaluation des offres et attribution*

**R70 à R90**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

*j- Approbation des travaux de la CAM*

**R91**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

*k- Signature et approbation du Contrat de marché*

**R92 à R99**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

**3.3.4. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché**

*a- Réception et règlement du marché*

**R100 à R120**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

*b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu*

**R121 à R125**

Non applicable. Pas d'avenant dans la liste des marchés sélectionnés.

**3.3.5. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue**

**Observation d'ordre spécifique**

La mission est limitée dans l'appréciation des délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission des correspondances.

**Recommandation**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à la transmission des documents par décharge de bordereau marquant la date certaine de transmission lors de la passation et l'exécution des marchés.

**3.4.CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES**

---

Nos constats sur la matérialité physique portent sur le marché ci-après sélectionné de façon aléatoire :

Type de marché	Objet du marché	Montant du marché TTC	RP (1)	RD (2)
Fourniture	Acquisition de matériel spécifique	4 999 500	Oui	Non

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

**Observation**

La mission n'a relevé aucune anomalie significative au regard des documents soumis à son appréciation.

**3.5.CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE**

---

La mission n'a pas relevé de marchés ayant fait l'objet d'un recours.

#### **IV. ANNEXES**

- *Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante\_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiches d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

**Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la matérialité physique**

Liste des marchés communiqués

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	N°IFU du titulaire	Nom du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
1	Convention N°2019-001/CES/SG/DAAF	12/02/2019	Abonnement annuel au Journal officiel au titre de l'année 2019 au profit du CES	EDS	SC	Budget de Etat	Pas de numéro IFU	SGGCM	1 950 000	Exécuté
2	Marché n°05/00/01/09/00/2019/00012	21/02/2019	Abonnement annuel au <i>Courrier Confidentiel</i> au profit du CES	DCNF	SC	Budget de Etat	IFU N°00037730 G	Courrier Confidentiel	210 000	Exécuté
3	Marché à commandes n°05/00/01/04/00/2019/00023	30/04/2019	Entretien et maintenance du groupe électrogène au profit du CES	DC	SC	Budget de Etat	IFU N°00098684 L	Générale des Travaux Electriques	2 994 000	Exécuté
4	Marché à commandes n°05/00/01/04/00/2019/00001	18/02/2019	Entretien et nettoyage de locaux du CES	DC	SC	Budget de Etat	IFU N°00004479 X	AFRIBAT	6 000 000	Exécuté
5	Marché à commandes n°05/00/01/09/00/2019/00002	13/02/2019	Fourniture de carburant au profit du Conseil Economique et Social	EDS	CES	Budget de Etat	IFU N° 00002271 X	TOTAL BURKINA	82 000 000	Exécuté
6	Marché à commandes n°05/00/01/09/00/2018/00004	13/02/2019	Fourniture de carburant au profit du Conseil Economique et Social	EDS	F	Budget de Etat	IFU N°00003316 U	VIVO ENERGY	6 000 000	Exécuté
7	Marché n°05/00/01/09/00/2019/00008	08/02/2019	Abonnement annuel au Journal l'ECONOMISTE du Faso au profit du CES	EDS	SC	Budget de Etat	IFU N° 00043482 D	Eco-Médias	94 000	Exécuté
8	Marché n°05/00/01/09/00/2019/00013	08/02/2019	Abonnement annuel au journal Le Reporter au profit du CES	EDS	F	Budget de Etat	IFU N° 00016122 Z	LE REPORTER	266 000	Exécuté
9	Marché n°05/00/01/09/00/2019/00009	08/02/2019	Abonnement annuel au journal L'Express du Faso au profit du CES	EDS	F	Budget de Etat	IFU N° 00000237 Y	L'Express du Faso	255 000	Exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	N°IFU du titulaire	Nom du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
10	Marché n°05/00/01/09/00/2019/00006	08/02/2019	Abonnement annuel au journal Le Quotidien au profit du CES	EDS	F	Budget de Etat	IFU N° 00021450 L	Le Quotidien	750 000	Exécuté
11	Marché n°05/00/01/09/00/2019/00011	21/02/2019	Abonnement annuel au journal Sidwaya au profit du Conseil Economique et Social	EDS	F	Budget de Etat	IFU N° 00000768 V	SIDWAYA	895 600	Exécuté
12	Marché n°05/00/01/09/00/2019/00014	08/02/2019	Abonnement annuel au journal Mutations au profit du CES	EDS	F	Budget de Etat	IFU N°00038134 A	MUTATIONS	210 000	Exécuté
13	Marché n°05/00/01/09/00/2019/00004	26/04/2019	Abonnement annuel au journal Mutations au profit du CES	EDS	F	Budget de Etat	IFU N°00038134 A	LE PAYS	1 070 000	Exécuté
14	Marché n°05/00/01/09/00/2019/00005	21/02/2019	Abonnement annuel au journal Mutations au profit du CES	EDS	F	Budget de Etat	IFU N°00038134 A	L'EVENEMENT	210 000	Exécuté
15	Marché n°05/00/01/09/00/2019/00015	08/06/2019	Abonnement annuel au journal Mutations au profit du CES	EDS	F	Budget de Etat	IFU N°00038134 A	LIBRAIRIE DIACFA	1 718 000	Exécuté
16	Marché n°05/00/01/09/00/2019/00007	07/06/2019	Abonnement annuel au journal le quotidien de l'OBSERVATEUR PAALGA au profit du CES	EDS	F	Budget de Etat	IFU N°00001009 B	L'OBSERVATEUR PAALGA	1 120 000	Exécuté
17	Convention N°2019-002/CES/SG/DAAF	29/05/2019	Abonnement annuel au taxe de péage au profit du CES	EDS	SC	Budget de Etat	Sans objet	Fonds Spécial Routier du Burkina (FSR-B)	2 476 000	Exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	N°IFU du titulaire	Nom du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
18	Marché n°05/00/01/09/00/2019/ 00017	18/02/2019	Achat de cartes de recharge telephoniques au profit du Directeur de Cabinet, du secrétaire général, des chefs de département, du Prtocolé et de la secrétaire particulière du Président du CES	EDS	F	Budget de Etat	IFU N° 00000624 T	ONATEL-SA	5 480 000	Exécuté
19	MARCHE A COMMANDE N°05/00/01/01/00/2019/ 00049	22/07/2019	Sélection d'une agence de communication pour la couverture médiatique dans le cadre de la mise en œuvre des activités du CES (Lot 2)	AOO D	SC	Budget de Etat	IFU N° 00030559 W	B.C.S SARL	13 475 600	Exécuté
20	MARCHE A COMMANDE N°05/00/01/01/00/2019/ 00050	19/07/2019	Sélection d'une agence de communication pour la réalisation d'actions et de support de communication du CES (Lot 1)	AOO D	SC	Budget de Etat	IFU N° 00030559 W	CRAC- COMMUNICATION	25 488 000	Exécuté
21	MARCHE A COMMANDE N°05/00/01/01/00/2019/ 00027	16/04/2019	Prestation de cocktail à l'occasion des sessions du Conseil Economique et Social (Lot 1)	AOO D (recon ductio n de contrat )	F	Budget de Etat	IFU N°00041347 R	ETS. L.O.S	5 009 100	Exécuté
22	MARCHE A COMMANDE N°05/00/01/01/00/2019/ 00028	16/04/2019	Prestation de pause-café et de pause-déjeuner à l'occasion des sessions du Conseil Economique et Social (Lot 2)	AOO D (recon ductio n de contrat )	F	Budget de Etat	IFU N°00041347 R	ETS. L.O.S	26 677 440	Exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	N°IFU du titulaire	Nom du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
23	MARCHE N°05/00/01/09/00/2019/ 00016	06/03/2019	Réabonnement annuel aux bouquets CANAL SAT au profit du CES.	EDS	Budget de Etat	Budget de Etat	IFU N°00085537 A	ERNEX SERVICES	505 000	Exécuté
24	MARCHE A COMMANDE N°05/00/01/01/00/2019/ 00029	17/05/2019	Hebergement des Conseillers non-résidents lors des sessions et du rapport public du CES	EDS	SC	Budget de Etat	IFU N°00039934P	S.E.H AMISO SARL	32 922 000	Exécuté
25	Marché n°05/00/01/04/00/2019/ 00064	09/10/2019	Prestations de pause-café et de pause-déjeuner dans le cadre des tournées régionales de Monsieur le Président du CES à Gaoua	DC	SC	Budget de Etat	IFU N°00030875 V	Restaurant du Musée de Gaoua	3 000 000	Exécuté
26	Marché n°05/00/01/09/00/2019/ 00065	30/09/2019	Prestation de pause-café et de pause-déjeuner dans le cadre des tournées régionales de Monsieur le Président du CES à Tenkodogo	EDS	F	Budget de Etat	IFU N°00027582 J	Magnifique Service	1 800 000	Exécuté
27	Marché à commande n°05/00/01/04/00/2019/ 00019	19/04/2019	Acquisition de fourniture de bureau destinés au fonctionnement et à la mise en œuvre des activités du CES	DC	F	Budget de Etat	IFU N°00076801 U	MEGANES SERVICES	4 500 000	Exécuté
28	Marché à commande n°05/00/01/04/00/2019/ 00066	14/11/2019	Edition du journal le Conseiller	DCNF	F	Budget de Etat	IFUN°00014603 C	Groupe Youngo Burkina Sarl	874 800	Exécuté
29	Marché à commande n°05/00/01/04/00/2019/ 00024	30/04/2019	Entretien des installations électriques au profit du CES	DC	SC	Budget de Etat	IFU N°00040026 P	EBTM	2 993 500	Exécuté
30	Marché à commande n°05/00/01/04/00/2019/ 00033	31/07/2019	Entretien et maintenance de bâtiment intérieur	DC	SC	Budget de Etat	IFU N°00030567 A	ECOFOB	3 000 000	Exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	N°IFU du titulaire	Nom du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
31	MarchéS n°05/00/01/04/00/2019/ 00064/et N°05/00/01/04/00/2019/ 00056	24/05/2019	Location de véhicules dans le cadre de l'organisation des sessions ordinaires, sur le rapport public, du forum et des tournées régionales	DC	SC	Budget de Etat	IFU N° 00032787 D	DPAE-YABA PRESTATIONS	2 850 000	Exécuté
32	Marché à commande n°05/00/01/04/00/2019/ 00025	27/05/2019	Entretien et maintenance de climatiseurs	DC	SC	Budget de Etat	IFU N° 00058019 M	SAKISTO SERVICE	2 493 750	Exécuté
33	Marché n°05/00/01/04/00/2019/ 00026	24/05/2019	Location de salle dans le cadre de l'atelier d'élaboration du budget, des rapports introductifs des sessions ordinaires, sur le rapport public, du forum	DC	SC	Budget de Etat	IFU N°00027973 J	SOCIETE SOUNTONG-NOMA SARL	2 573 000	Exécuté
34	Marché n°05/00/01/04/00/2019/ 00055	03/10/2019	Entretien et maintenance du mobilier de bureau	DC	SC	Budget de Etat	IFU N°00024126 Z	Ets KABRE.S. Samuel	3 000 000	Exécuté
35	Marché à commande N°05/00/01/04/00/2019/ 00020	29/04/2019	Entretien et maintenance du matériel de transport	DC	SC	Budget de Etat	IFU N°00088567 X	GARAGE TAPSOBA JEAN OUSMANE	9 500 000	Exécuté
36	Marché à commande n°05/00/01/04/00/2019/ 00022	29/04/2019	Entretien et maintenance de matériel informatique et péri-informatique	DC	SC	Budget de Etat	IFU N°00025034 G	SOCIETE BURKINA IMPULSION SARL	3 996 000	Exécuté
37	Marché n°05/00/01/04/00/2019/ 00059	17/05/2019	Impression de cartes de visites et de vœux	DCNF	F	Budget de Etat	IFU N°00085537 A	ERNEX SERVICES	500 000	Exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	N°IFU du titulaire	Nom du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
38	Marché n°05/00/01/04/00/2019/00035	07/06/2019	Acquisition de matériel spécifique	DC	F	Budget de Etat	IFU N°00052855 E	WORLD WIDE INVESTMENT	4 999 500	Exécuté
39	Marché n°05/00/01/04/00/2019/00073	21/11/2019	Impression de papiers en tête lettre	DCNF	F	Budget de l'Etat	IFU N°00105686 E	EUGENE SERVICE	700 000	Exécuté
40	Marché n°05/00/01/04/00/2019/00062	15/10/2019	Acquisition d'ouvrages au profit du service de la documentation	DC	Budget de l'Etat		IFU N°000059844 U	LIBRAIRIE MERCURY	1 998 450	Exécuté
41	Marché n°05/00/01/09/00/2019/00047	10/07/2019	Prestations de pause-café et de pause-déjeunée dans le cadre du forum	DC	F	Budget de l'Etat	IFU N°00025743 P	RESTAURANT LE Triangle	7 080 000	Exécuté
42	Marché n°05/00/01/04/00/2019/00032	03/06/2019	Prestations de pause-café , de pause-déjeunée dans le cadre de l'atelier d'élaboration du budget, des rapports introductifs des sessions ordinaires, du forum	DC	F	Budget de l'Etat	IFU N°00027973 J	SOCIETE SOUNTONG-NOMA SARL	2 260 000	Exécuté
43	Marché à commande n°05/00/01/04/00/2019/00075	09/05/2018	Prestation d'hôtesse dans le cadre de l'organisation des sessions ordinaires, du rapport public du CES	DCNF	SC	Budget de l'Etat	IFU N° 00032787 D	AGENCE NINAI	100 000	Exécuté
44	Marché à commande n°05/00/01/04/00/2019/00074	25/10/2019	Décoration de la salle de conférence dans le cadre de l'organisation des sessions, du rapport public de CES	DCNF	SC	Budget de l'Etat	IFU N° 00032787 D	AGENCE NINAI	686 000	Exécuté
45	Marché n°05/00/01/04/00/2018/00029	09/05/2018	Prestation d'hôtesse dans le cadre de la première session session 2ème ordre de commande	DCNF	SC	Budget de l'Etat	IFU N° 00032787 D	AGENCE NINAI	140 000	Exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	N°IFU du titulaire	Nom du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
46	Marché à commande n°05/00/01/04/00/2019/00073	16/10/2019	impression de cartes d'invitations dans le cadre des sessions ordinaires, du rapport public et du forum du CES	DCNF	F	Budget de Etat	IFU N°00041205 D	EPSILONE TRADING	140 000	Exécuté
47	Marché à commande n°05/00/01/04/00/2019/00021	08/05/2019	Prestations de pause-café, pause déjeuner lors des CAM et réceptions du CES	DC	F	Budget de Etat	IFU N°00026955 Z	RESTAURANT ARCHE DE NOE	3 000 000	Exécuté
48	Marché à commande n°05/00/01/04/00/2019/00021	20/04/2019	Acquisition de produits d'entretien destinés au fonctionnement et à la mise en œuvre des services du CES	DC	F	Budget de l'Etat	IFU N°000087526 S	ALTIS SARL	1 844 500	Exécuté
49	Marché à commande n°05/00/01/04/2019/00036	25/06/2019	Acquisition de consommables informatiques au profit du CES	DC	F	Budget de Etat	IFU N°00020889 J	SECOM COMPUTER	6 323 000	Exécuté
50	Marché n°05/00/01/04/00/2019/00054	24/07/2019	Confection de tee-shirts polo et casquettes dans le cadre du reboisement du CES	DCNF	F	Budget de Etat	IFU N°00105686 E	EZAREF	562 500	Exécuté
51	Convention N°2019-002/CES/SG/DAAF	12/02/2019	Acquisition de plants et appui technique de la Direction Régionale de l'Environnement et de l'Economie verte du Plateau Central	DCNF	F	Budget de l'Etat	Sans objet	Direction Régionale du Plateau Central	150 000	Exécuté
52	Marché n°05/00/01/04/00/2019/00048	20/07/2019	Acquisition de blocs notes dans le cadre du forum-2019 du CES	DCNF	F	Budget de l'Etat		E.S.H.A.F	590 000	Exécuté
53	Marché n°05/00/01/04/00/2019/00054	19/07/2019	Confection de badges dans le cadre du forum-2019 du CES	DCNF	F	Budget de l'Etat	IFU N°00041205 D	EPSILONE TRADING	192 500	Exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	N°IFU du titulaire	Nom du Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché
54	Marché n°05/00/01/04/00/2019/00054	19/11/2019	Acquisition de cartes de recharges téléphoniques dans le cadre des activités de la cellule environnementale	DCNF	F	Budget de l'Etat	IFU N°00076801 U	MEGANES SERVICES	720 000	Exécuté
55	Marché n°05/00/01/04/00/2019/00054	19/11/2019	Recrutement d'un consultant dans le cadre de l'enquête statistique du rapport public 2019 du CES	CC	PI	Budget de l'Etat		Dr TRAORE Inoussa	8 972 000	Exécuté

NB/ MP : Mode de passation ; TP : Type de Prestation ; SF : Source de Financement

Procédures	Marchés communiqués	Marché sélectionnés	Taux	Réf
ED	0	0	0%	45%
EDS	18	1	6%	5%
Recours passation	0	0	0%	25%
Recours exécution	0	0	0%	25%
Convention MOD	0	0	0%	25%
Autres	37	6	16%	0%
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>7</b>	<b>13%</b>	<b>10%</b>

**Liste des marchés sélectionnés**

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	Montant	Recours Passation	Recours Exécution
1	MARCHE A COMMANDE N°05/00/01/01/00/2019/00050	19/07/2019	Sélection d'une agence de communication pour la réalisation d'actions et de support de communication du CES (Lot 1)	AOOD	SC	Budget de Etat	CRAC-COMMUNICATION	25 488 000	Non	Non
2	MARCHE A COMMANDE N°05/00/01/01/00/2019/00049	22/07/2019	Sélection d'une agence de communication pour la couverture médiatique dans le cadre de la mise en œuvre des activités du CES (Lot 2)	AOOD	SC	Budget de Etat	B.C.S SARL	13 475 600	Non	Non
3	Marché n°05/00/01/04/00/2019/00035	07/06/2019	Acquisition de matériel spécifique	DC	F	Budget de Etat	WORLD WIDE INVESTMENT	4 999 500	Non	Non
4	Marché à commandes n°05/00/01/04/00/2019/00023	30/04/2019	Entretien et maintenance du groupe électrogène au profit du CES	DC	SC	Budget de Etat	Générale des Travaux Electriques	2 994 000	Non	Non
5	Marché à commandes n°05/00/01/04/00/2019/00001	18/02/2019	Entretien et nettoyage de locaux du CES	DC	SC	Budget de Etat	AFRIBAT	6 000 000	Non	Non
6	Marché n°05/00/01/04/00/2019/00054	19/11/2019	Recrutement d'un consultant dans le cadre de l'enquête statistique du rapport public 2019 du CES	CC	PI	Budget de l'Etat	Dr TRAORE Inoussa	8 972 000	Non	Non
7	Marché n°05/00/01/09/00/2019/00017	18/02/2019	Achat de cartes de recharge téléphoniques au profit du Directeur de Cabinet, du secrétaire général, des chefs de département, du Prtocolé et de la secrétaire particulière du Président du CES	EDS	F	Budget de Etat	ONATEL-SA	5 480 000	Non	Non

**Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées \_  
Tableau d'incomplétude**

N°	Pièces attendues par marché	1	2	3	4	5	6	7	Nbr e de pièc es obte nues (q)	Nbre de pièc es atten dus (b)	% d'incom plétude (1-a/b)
<b>Pièces d'ordre général</b>											
1	Budgets approuvés et exécutés conformément à la loi et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA								1	1	0%
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu								1	1	0%
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales								0	0	0%
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures								0	0	0%
5	Plan de passation des marchés de l'exercice sous revue								1	1	0%
6	Avis général de passation des marchés dont les montants prévisionnels sont supérieurs ou égaux au seuil communautaire au titre de la gestion sous revue								0	0	0%
7	Preuve de publication du plan global de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori								0	1	100%
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM								1	1	0%
9	Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget								1	1	0%
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>									<b>5</b>	<b>6</b>	<b>17%</b>
<b>Pièces spécifiques à chaque marché</b>											
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence	1	1	N A	N A	N A	N A	N A	2	2	0%
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC pour avis à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu ou aux PTFs en cas de financement extérieur (N/A pour les procédures allégées)	1	1	N A	N A	N A	N A	N A	2	2	0%
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou du PTF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)	1	1	N A	N A	N A	N A	N A	2	2	0%
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;	1	1	N A	N A	N A	N A	N A	2	2	0%
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)	1	1	N A	N A	N A	N A	N A	2	2	0%
15	Lettres de convocation de la CAM (N/A pour la DC)	1	1	N A	N A	N A	N A	N A	2	2	0%
16	Décharges des lettres de convocation de chaque membre de la CAM	1	1	N A	N A	N A	N A	N A	2	2	0%
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)	0	0	N A	N A	N A	N A	N A	0	2	100%
18	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED	8	8	3	3	3	3	1	29	29	0%
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis	1	1	1	1	1	1	1	7	7	0%
20	PV d'ouverture des offres	1	1	N	N	N	N	N	2	2	0%

N°	Pièces attendues par marché	1	2	3	4	5	6	7	Nbr de pièces obtenues (q)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
				A	A	A	A	A			
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1	1	N A	N A	N A	N A	N A	2	2	0%
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA	1	1	1	1	1	N A	N A	5	5	0%
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	0	N A	N A	N A	N A	N A	0	2	100%
24	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse	1	1	N A	N A	N A	N A	N A	2	2	0%
25	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	0	N A	N A	N A	N A	N A	0	2	100%
26	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF pour avis s'il y a lieu	1	1	N A	N A	N A	N A	N A	2	2	0%
27	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1	1	N A	N A	N A	N A	N A	2	2	0%
28	Preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	1	1	N A	N A	N A	N A	N A	2	2	0%
29	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI	1	1	1	1	1	1	N A	6	6	0%
30	Preuve de publication des résultats provisoires de l'évaluation technique pour les PI	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
31	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
32	Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
33	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
34	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu s'il y a lieu	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
35	Réponse de l'autorité contractante aux courriers de demande des motifs de rejets s'il y a lieu	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
36	Procès-verbal de négociation pour les PI	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%

N°	Pièces attendues par marché	1	2	3	4	5	6	7	Nbr e de pièc es obtenues (q)	Nbre de pièce s attendues (b)	% d'incom plétude (1-a/b)
37	Avis de la DG-CMEF ou du PTF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	1	1	1	1	1	1	1	7	7	0%
38	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement	1	1	1	1	1	1	1	7	7	0%
39	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	1	1	1	1	1	1	1	7	7	0%
40	Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)	1	1	1	1	1	1	1	7	7	0%
41	Bon de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	1	1	N A	N A	N A	N A	1	3	3	0%
42	Eventuels avenants au contrat	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
43	Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC	N A	N A	1	1	1	N A	N A	3	3	0%
44	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	N A	N A	1	1	1	N A	N A	3	3	0%
45	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maitre d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
46	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
47	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	1	1	1	1	1	1	1	7	7	0%
48	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	N A	N A	N A	N A	N A	1	N A	1	1	0%
49	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)	1	1	1	1	1	1	1	7	7	0%
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	1	1	1	1	1	1	1	7	7	0%
51	Etat de liquidation des pénalités de retard	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
52	Caution de l'avance de démarrage	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
53	Caution de bonne exécution	N A	N A	1	1	1	N A	N A	3	3	0%
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
	<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>	<b>3 2</b>	<b>3 2</b>	<b>1 6</b>	<b>1 6</b>	<b>1 6</b>	<b>1 3</b>	<b>1 0</b>	<b>135</b>	<b>141</b>	<b>4%</b>

N°	Pièces attendues par marché	1	2	3	4	5	6	7	Nbr e de pièc es obt enues (q)	Nbre de pièce s atten dues (b)	% d'incom plétude (1-a/b)
<b>Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)</b>											
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la D-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	1	1	N A	N A	N A	N A	N A	2	2	0%
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	1	1	N A	N A	N A	N A	N A	2	2	0%
58	Décharges des Lettres d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	N A	N A	1	1	1	1	N A	4	4	0%
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants	N A	N A	0	0	0	0	N A	0	4	100%
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
61	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>33%</b>
<b>Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures</b>											
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage)	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
64	Plans de recollement	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
65	PV de réunion de chantier	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)								1	1	0%
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières								1	1	0%
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0%</b>
<b>TOTAL =====&gt;</b>		<b>3</b> <b>4</b>	<b>3</b> <b>4</b>	<b>1</b> <b>7</b>	<b>1</b> <b>7</b>	<b>1</b> <b>7</b>	<b>1</b> <b>4</b>	<b>1</b> <b>0</b>	<b>150</b>	<b>161</b>	<b>7%</b>

**Annexe 3 : Fiches d'audit et les Vues photographiques pour la matérialité physique du marché**

**Fiches d'audit pour la matérialité physique**

N°	Contrôles effectués	Risque d'anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	Rien à signaler
R2	<i>Réalité physique</i>	Rien à signaler
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	Rien à signaler
R4	<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution</i> <i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i> <i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i> <i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	Rien à signaler
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
R6	<i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	Rien à signaler
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	Rien à signaler
R9	<i>Existence d'un Avenant au marché initial</i>	Non applicable

Vues photographiques



**Annexe 4 : Liste des personnes rencontrées**







# SYNEX-CMC

## LISTE DE PRESENCE DE LA SEANCE DE RESTITUTION

**Objet :** Mission d'audit des marchés publics au titre des exercices 2018 & 2019

**Nom de l'autorité contractante :** Conseil Economique et Social

**Date :** 16/11/2020

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	TITRE	CONTACTS ET EMAILS	EMARGEMENT
1	Zoungrana J Baptiste	CES	SG	70267096 jzoungrana@yahoo.fr	
2	Ouedraogo R. Stéphane	DAAF/CES	Agent	70 43 80 85 stephaneouedraogo64@gmail.com	
3	BANARO Daouda	DAAF/CES	DAAF	70-27 33 46	
4	KABRE T. Glivier	CPN/CES	CPN	78 13 20 22	
5	KONKORO R. Fernand	SFB/DAAF/CES	chef de service	70 28 16 59	
6	GLIATA R. Ives	Auditeur SYNEX-CMC	Auditeur	+229-6115 4204 +226 777 73736 csynex@yahoo.fr	
7					