

**BURKINA-FASO**

**SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE**



**Autorité de Régulation  
de la Commande Publique**

---

**RAPPORT DEFINITIF SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE  
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2019**

---

**AUTORITE CONTRACTANTE : SOCIETE NATIONALE  
D'ELECTRICITE DU BURKINA (SONABEL)**

N° Réf : 27/19/GT/LA/ARCOP/2020

**GROUPEMENT SYNEX - CMC**



02 BP 8063 COTONOU BENIN

Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75

[csynex@yahoo.fr](mailto:csynex@yahoo.fr) / [dossyov@yahoo.fr](mailto:dossyov@yahoo.fr) / [secretariat@synexconsulting.bj](mailto:secretariat@synexconsulting.bj)

## SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE.....	5
II.	LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS .....	10
3.1.	<b>CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DE LA PRM PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE.....</b>	<b>10</b>
3.2.	<b>CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE.....</b>	<b>11</b>
3.2.1.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante .....</i>	<i>11</i>
3.2.2.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission.....</i>	<i>11</i>
3.2.3.	<i>Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	<i>12</i>
3.3.	<b>CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES .....</b>	<b>12</b>
3.3.1.	<i>Echantillonnage.....</i>	<i>12</i>
3.3.2.	<i>Phase de préparation du marché.....</i>	<i>13</i>
a-	Contrôles préliminaires d'ordre général .....	13
b-	Préparation du marché .....	13
3.3.3.	<i>Phase du déroulement de la procédure de passation.....</i>	<i>13</i>
a-	Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu .....	13
b-	Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu .....	13
c-	Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accéléré) s'il y a lieu .....	14
d-	Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu .....	14
e-	Dossier d'appel à concurrence .....	15
f-	Présentation des offres.....	15
g-	Réception des offres .....	15
h-	Ouvertures des offres.....	15
i-	Evaluation des offres et attribution .....	15
j-	Approbation des travaux de la CAM .....	15
k-	Signature et approbation du Contrat de marché.....	15
3.3.4.	<i>Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché.....</i>	<i>16</i>
a-	Réception et règlement du marché .....	16
b-	Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu .....	16
3.3.5.	<i>Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue.....</i>	<i>16</i>
3.4.	<b>CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES .....</b>	<b>16</b>
3.5.	<b>CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE .....</b>	<b>17</b>
IV.	ANNEXES.....	18

## SIGLES ET ABREVIATIONS

**AC** : Autorité Contractante

**AOOA** : Appel d'Offres Ouvert Accéléré

**AOO** : Appel d'Offres Ouvert

**AOR** : Appel d'Offres Restreint

**ARCOP** : Autorité de Régulation de la Commande Publique

**CAM** : Commission d'Attribution des Marchés

**CC** : Consultation de Consultant

**CCAP** : Cahier des Clauses Administratives Particulières

**DAC** : Dossier d'Appel à Concurrence

**DAO** : Dossier d'Appel d'Offres

**DC** : Demande de Cotation

**DCF** : Demande de Cotation Formelle

**DCNF** : Demande de Cotation Non Formelle

**DG-CMEF** : Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

**DMP** : Direction des Marchés Publics

**DPA** : Demande de Proposition Allégée

**DPro** : Demande de Proposition

**DPx** : Demande de Prix

**DR-CMEF** : Direction Régionale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

**ED** : Entente Directe

**EDS** : Entente Directe Spécifique

**ISA** : International Standard Audit

**MI** : Manifestation d'Intérêt

**N/A** : Non Applicable

**ORD** : Organe de Règlement des Différends

**PI** : Prestation Intellectuelle

**PPM** : Plan de Passation des Marchés Publics

**PRM** : Personne Responsable des Marchés

**TDR** : Termes de Référence

**TTC** : Toutes Taxes Comprises

---

**LETTRE INTRODUCTIVE**

---

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2019 de la **SONABEL** a été marquée par la passation de **104 marchés publics** pour un montant global de **49 981 003 108 FCFA** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TDRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de **16 marchés publics d'une valeur globale de 25 872 965 996 FCFA**, soit un taux de représentativité de **15,38%** en termes de volume des marchés et **51,77%** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		% (volume)	% (montant)
	Volume	Montant	Volume	Montant		
<b>Total Marché</b>	104	49 981 003 108	16	25 872 965 996	<b>15,38%</b>	<b>51,77%</b>

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés du Directeur des Marchés Publics (**DMP**) de la SONABEL et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la Direction des Marchés Publics (**DMP**) au titre de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité **des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés** par rapport aux dispositions réglementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

Fait à Ouagadougou, le 01 mars 2021



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

**LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR**

---

## II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

**Monsieur le Directeur de la SOCIETE NATIONALE D'ELECTRICITE DU BURKINA (SONABEL)**

A

**Monsieur le Secrétaire Permanent de l'Autorité de Régulation de la Commande Publique du Burkina-Faso (ARCOP)**

Conformément au contrat de services n° AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire **2019**.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2019 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

### **Opinion de l'auditeur**

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<b><u>Commentaires</u></b>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	La mission a noté que la liste des marchés communiqués par la structure n'est pas exhaustive. En effet, nous avons noté le <b>marché relatif à la Reprise des peintures des guichets de Dassasgho à Ouagadougou</b> ne figure pas dans la liste des marchés communiqués par la structure.
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	<i>Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : 7% des pièces demandées (cf. détail au point 3.2.2)</i>
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	L'autorité contractante a utilisé pour plus 7% de ses marchés communiqués des procédures peu ou non compétitives (DC, ED, EDS, Avenants). (cf. détail au point 3.2.3)

	<b>Commentaires</b>
Sur régularité de la mise en place et de l'organisation des organes (1)	<i>03 irrégularités par rapport au code des marchés publics</i>
Sur la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés sélectionnés	<i>55 cas de non conformités par rapport au code des marchés publics.</i>
Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés	<i>La mission n'a relevé aucune anomalie sur les 9 cas possibles</i>
Sur le respect des délais	<i>Le contrôle sur les délais a révélé le non-respect de 06 délais. (cf. point 3.3.5).</i>

(1) La mise en place et le fonctionnement de la CAM et de la SCT ont été présentés de façon individuelle dans la revue de conformité de la procédure inhérente à chaque marché.

**Fait à Ouagadougou, le 01 mars 2021**



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

**SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS**

---

### **III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS**

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation de la Direction des Marchés Publics (DMP) pendant la période sous revue ;
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ).

#### **3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DE LA PRM PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE**

---

##### **3.1.1. Mise en place de la Direction des Marchés Publics (DMP)**

Au regard des documents reçus notamment, l'acte de nomination du Directeur des Marchés Publics (DMP), ce dernier a été nommé par arrêté signé du Directeur Général et ses attributions sont conformes à la réglementation en vigueur.

La mission n'a ainsi relevé aucune insuffisance relative à la mise en place de la DMP.

##### **3.1.2. Organisation de la Direction des Marchés et du Patrimoine (DMP)**

Au regard des documents reçus notamment l'acte de nomination du Directeur des Marchés et du Patrimoine (DMP), ce dernier a été nommé par décision signée du Directeur Général et ses attributions sont conformes aux dispositions en vigueur.

La mission n'a ainsi relevé aucune insuffisance relative à la mise en place de la DMP.

##### **3.1.3. Organisation de la Direction des Marchés et du Patrimoine (DMP)**

#### **Observations sur la DMP**

- ✓ Par rapport à l'archivage de la documentation relative aux marchés passés (article 9 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID et l'arrêté 2017\_390/MINEFID/CAB portant procédures d'archivage des documents), la mission n'a pas relevé d'anomalies significative sur l'archivage des pièces. Toutefois, il est à noter :
  - que les documents relatifs au paiement ne sont pas archivés ensemble avec ceux de la passation ;
  - qu'il n'existe pas un système d'archivage électronique.
- ✓ Défaut d'élaboration et/ou de transmission à la structure chargée du contrôle des états d'exécution mensuels consolidés du PPM (article 2 de l'arrêté 2017\_393) ;
- ✓ Non transmission à temps des états d'exécution annuels à l'ARCOP.

#### **Recommandations**

Conformément aux dispositions en vigueur, nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- l'archivage des dossiers de marchés passés conformément aux procédures d'archivage recommandées par les textes en vigueur ;

- l'élaboration et la transmission à la structure chargée du contrôle des états d'exécution mensuels consolidés du PPM de la structure.
- la transmission à bonne date des états d'exécution annuels à l'ARCOP.

### **3.2. CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE**

#### **3.2.1. Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante**

##### **Observation**

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Au regard documents soumis à son appréciation notamment l'état d'exécution budgétaire, le grand livre et la balance générale des comptes, la mission a noté que la liste des marchés communiqués par la structure n'est pas exhaustive. En effet, nous avons noté que le marché suivant ne figure pas dans la liste des marchés communiqués par la structure. Il s'agit de :

N°	IMMATRICULATION DU MARCHE	OBJET DU MARCHE	MODE DE PASSATION	NOM DU TITULAIRE	MONTANT F CFA TTC
1	015/2019/DMP	Reprise des peintures des guichets de Dassasgho à Ouagadougou	Demande de Cotation	PPI 2S	4 177 295

##### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à mettre à jour les fichiers des marchés en y renseignant tous les marchés passés en tenant compte des exécutions budgétaires et les états de paiements.

#### **3.2.2. Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission**

##### **Observations**

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 7%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

##### **Pièces d'ordre général**

- *Avis général de passation des marchés au titre de la gestion sous revue*

##### **Pièces spécifiques à chaque marché**

- *Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)*

- *Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)*
- *Preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle*
- *Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements*

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

### **3.2.3. Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue**

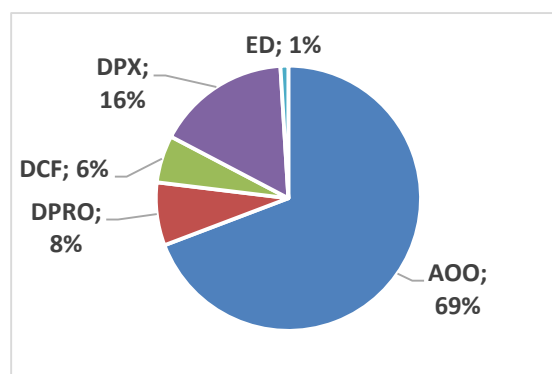
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

**Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure**

<b>Procédures</b>	<b>Nombre</b>	<b>% Nombre</b>
AOO	72	69%
DPRO	8	8%
DCF	6	6%
DPX	17	16%
ED	1	1%
<b>TOTAL</b>	<b>104</b>	<b>100%</b>

**Source** : Nos travaux.

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu'au cours de l'exercice 2019, l'autorité contractante a utilisé les procédures de droit commun (AOO & DPRO + DPX) pour passer 93% de ses marchés publics. Elle a utilisé les autres procédures peu ou non compétitives à savoir la DCF pour 6% et l'ED pour passer 1% de ses marchés.

## **3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES**

### **3.3.1. Echantillonnage**

Sur la base des TDRs de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés sélectionnés	Montant des marchés sélectionnés
AOO	11	25 807 518 008
DPRO	1	17 700 000
DCF	3	12 647 988
ED	1	35 100 000
<b>Total sélectionné</b>	<b>16</b>	<b>25 872 965 996</b>
<b>Total communiqué</b>	<b>104</b>	<b>49 981 003 108</b>
<b>%</b>	<b>15,38%</b>	<b>51,77%</b>

Nos contrôles sur la passation et l'exécution des marchés portent donc sur **seize (16) marchés** d'une valeur globale de **FCFA 25 872 965 996**.

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés a été présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

### **3.3.2. Phase de préparation du marché**

#### *a- Contrôles préliminaires d'ordre général*

#### **Observations d'ordre général**

La mission a relevé :

- La non publication d'un avis général du PPM dans la revue des marchés publics, sur le site web de la structure chargée de contrôle.

#### **Recommandations**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à publier l'avis général de passation des marchés et le plan global de passation conformément aux dispositions en vigueur ;

#### *b- Préparation du marché*

Les diligences effectuées sur les documents d'ordre général et relatives à la programmation des marchés exécutés notamment le PPM et les dossiers de marchés n'ont pas révélé d'anomalie.

### **3.3.3. Phase du déroulement de la procédure de passation**

#### *a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu*

Non applicable.

#### *b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu*

La mission n'a pas relevé d'anomalies sur le respect des conditions spécifiques liées à l'Entente directe.

Par ailleurs, les commentaires de la mission sur l'avis de conformité de la DG-CMEF notamment en ce qui concerne le motif de recours à l'entente directe se présentent comme ci-après :

Objet du marché	Motifs de recours à l'Entente Directe	Qualification de l'entreprise attributaire	Avis de la DG-CMEF	Jugements du consultant sur l'avis de la DG-CMEF	Respect des prix de la mercuriale
Fourniture d'un disjoncteur de 225 kV	Ladite prestation requiert la sélection d'un consultant particulier en raison de sa qualification unique pour la fourniture d'un disjoncteur de 225 KV	CI-ENERGIE	Avis favorable de la DG-CMEF	La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents relatifs aux autorisations et conditions de recours aux ED soumis à son appréciation	Le prix de la mercuriale a été respecté

c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accéléré) s'il y a lieu

Non applicable

d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu

### Observation d'ordre spécifique

La mission a relevé :

- Mode d'identification des fournisseurs consultés par l'Autorité Contractante dans les cas des procédures allégées non matériellement établi en violation des articles 72 et 68 du décret 2017-049 (**marchés n°12, 13 & 15**). Par ailleurs, la mise en œuvre de nos diligences a révélé que la plupart des soumissionnaires consultés par la SONABEL dans le cadre de ses prestations respectent la mercuriale des prix. Toutefois, dans le cadre du marché d'aménagement de la voie d'accès au département Génie Civil, nous avons constaté un non-respect de la mercuriale des prix pour les corps d'états suivants :

Rubriques	Eléments	Prix Unitaires Proposés (a)	Prix Max de la mercuriale (b)	Différence (c=a-b)
1.6	Sable de rivière (Remblai hydraulique en sable de rivière propre sans pavés)	11 000	6 000	5 000
3.1	Gravier en quartz ou granit	14 000	7 000	7 000

### Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller :

- au respect rigoureux de la mercuriale des prix.
- à mettre en place un répertoire des fournisseurs. Il faut noter que la réglementation n'a pas expressément exigé de constituer un répertoire de fournisseurs agréés. Hormis l'existence d'agrément dans le domaine concerné par la prestation, les seules conditions prévues aux articles 68 et 72 du décret n°2017-0049 sont que les fournisseurs soient qualifiés ou qu'ils exercent dans ledit domaine conformément aux dispositions en vigueur. Cependant, pour des raisons de bonne pratique, la mission recommande à l'autorité contractante de veiller à ce que les trois (03) fournisseurs sollicités pour les consultations restreintes soient choisis dans un répertoire de

fournisseurs agréés et d'instaurer une rotation entre fournisseurs de façon à faire participer tous les candidats potentiels.

*e- Dossier d'appel à concurrence*

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

*f- Présentation des offres*

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

*g- Réception des offres*

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

*h- Ouvertures des offres*

**Observations d'ordre général**

La mission a relevé les insuffisances ci-après :

- Absence au niveau du PV d'ouverture de la mention de la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque plis, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre pour les marchés de travaux et de fournitures audités (art 98 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID) ;
- Pièces obligatoires des offres des soumissionnaires non paraphées par les membres de la commission d'attribution des marchés (art 98 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID) ;

**Recommandations**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect des dispositions en vigueur en ce qui concerne :

- les conditions d'ouverture des offres relatives à la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque plis, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre pour les marchés de travaux et de fournitures en les transcrivant de façon textuelle dans le PV d'ouverture des offres ;
- le paraphe des pièces obligatoires des offres des soumissionnaires par les membres de la commission d'attribution des marchés.

*i- Evaluation des offres et attribution*

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

*j- Approbation des travaux de la CAM*

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

*k- Signature et approbation du Contrat de marché*

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

**Observations d'ordre spécifique**

La mission a relevé :

- Garantie de bonne exécution non constituée avant l'établissement de l'ordre de service. En effet, nous avons constaté que les garanties de bonne exécution relatives aux marchés de Restructuration & extension réseaux HTA/BTA lots 12 & 14 et Restructuration & extension réseaux HTA/BTA (lot 1 & 3) sont constituées par l'attributaire du marché après l'établissement de l'ordre de service.

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante d'exiger la constitution de la garantie de bonne exécution avant l'établissement de l'ordre de service.

#### **3.3.4. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché**

##### *a- Réception et règlement du marché*

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

##### *b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu*

Non applicable. Pas d'avenant dans la liste des marchés.

#### **3.3.5. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue**

### **Observations d'ordre spécifique**

Nous avons noté entre autres les insuffisances ci-après :

- Non-respect du délai de réaction de l'organe de contrôle sur le DAC ;
- Non-respect du délai réglementaire depuis l'ouverture des offres jusqu'à la transmission des résultats de la CAM ;
- Non-respect du délai pris par la DG-CMEF pour donner son avis sur les résultats de la CAM et publication des résultats à compter de la date de réception du dossier ;
- Non-respect du Délai entre l'ouverture des offres et l'approbation du contrat par l'autorité compétente ;
- Non-respect du délai de traitement et de publication de l'AMI par la DG-CMEF
- Non-respect du délai réglementaire depuis l'ouverture des PT jusqu'à la transmission des PV de la CAM à la DG-CMEF

Par ailleurs, la mission est limitée dans l'appréciation des autres délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission des courriers.

### **Recommandation**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect strict des délais au niveau des différentes étapes de passation et d'exécution des marchés conformément aux dispositions en vigueur. Aussi, recommandons-nous à l'AC de mettre en place un cahier de transmission pour enregistrer les échanges de courriers entre elle et les parties prenantes de la procédure.

## **3.4. CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES**

---

Type de	Objet du marché	Montant du	RP (1)	RD (2)
---------	-----------------	------------	--------	--------

---

<b>marché</b>		<b>marché TTC</b>		
Travaux	Travaux d'aménagement de la voie d'accès au DGCC bretelle entre rue de CNT et domaine SONABEL	3 899 553 FCFA	Oui	Oui

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

La mission n'a relevé aucune anomalie sur la matérialité physique du marché sélectionné.

### **3.5. CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE**

---

Les marchés sélectionnés n'ont pas fait l'objet de recours pendant la période sous revue selon les informations reçues par la mission.

#### **IV. ANNEXES**

- *Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante\_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiches d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

**Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la matérialité physique**

**Liste des marchés communiqués**

N°	Immatriculation du marché	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	MP	Type de prestation	SF	Titulaire	Montant	Service ou Direction Bénéficiaire
1	001/2019/DMP	DPX N°10/2018	Fourniture de 16 copieurs de moyenne capacité	DPX	Fourniture	SONABEL	DIACFA LIBRAIRIE	22 448 320	DAGP
2	002/2019/DMP	AO N°13/2018	Restructuration et extension des réseaux HTA/BTA/lot 19 extension HTA/BTA Ouagadougou, Koubri, Laye, Boussé. Lot 20 extension Ouaga, Bassem yan, Komsilga. Lot 21 extension à Bobo Dioulasso et Pala	AOO	Travaux	SONABEL	SIMEEEL	3 171 852 395	DD
3	003/2019/DMP	AO N°13/2018	Extention HTA/BTA à N'Gourma, Potiamanga Gayéri, Pama, Nadragao Kompienga, Diap	AOO	Travaux	SONABEL	SOADINS	901 898 780	DD
4	004/2019/DMP	AO N°13/2018	Restructuration & extension réseaux HTA/BTA (lot 6)	AOO	Travaux	SONABEL	EATE/3E/TALENT SERVICE	1 102 815 905	DD
5	005/2019/DMP	AO N°13/2018	Restructuration & extension réseaux HTA/BTA Lot 12 & 14	AOO	Travaux	SONABEL	GPT EAI/IEE	1 736 761 600	DD
6	006/2019/DMP	AO N°13/2018	Restructuration & extension réseaux HTA/BTA (lot 9 & 13)	AOO	Travaux	SONABEL	GDI	1 442 591 127	DD
7	007/2019/DMP	AO N°13/2018	Extension HTA/BTA à anga, Po, Kombissiri, Bonsrima, Toecé, Ipelcé, Kayao et électrification de Kosmassom, Toudou, Laussa Yerga et Nakomgo	AOO	Travaux	SONABEL	Gpt EODA/SEET	956 395 127	DD
8	008/2019/DMP	AO N°13/2018	Extention restructuration des réseaux HTA/BTA à Houdé (lot 11)	AOO	Travaux	SONABEL	SOGETEL	962 020 400	DD
9	009/2019/DMP	AO N°13/2018	Restructuration & extension des réseaux HTA/BTA (lot 8, 15, 17 et 18)	AOO	Travaux	SONABEL	STEL	3 255 967 266	DD
10	011/2019/DMP	AO N°13/2018	Restructuration & extension des réseaux HTA/BTA (lot 4, 6 et 10)	AOO	Fourniture	SONABEL	SOCORITRA	2 362 475 349	DD
11	012/2019/DMP	AO N°13/2018	Fourniture de matériels techniques HTA/BTA (lot 22)	AOO	Fourniture	SONABEL	SOCORITRA	412 868 430	DD
12	013/2019/DMP	AO N°04/2018	Fourniture de deux mille huit cent (2800) tenues coton	AOO	Fourniture	SONABEL	GALADE PRESTATION SARL	55 106 000	DAGP
13	014/2019/DMP	DPX N°17/2018	Fourniture d'un système portable de recherche et localisation de défaut de câbles HTA	DPX	Fourniture	SONABEL	COGEA INTERNATIONAL	67 850 000	DD

N°	Immatriculation du marché	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	MP	Type de prestation	SF	Titulaire	Montant	Service ou Direction Bénéficiaire
14	015/2019/DMP	AO N°11/2018	Acquisition de pièces de rechange pour Torbo compresseur ABB VTR 354-11VTR 354 -1162 Kossodo.	AOO	Fourniture	SONABEL	CIBEXCI	1 056 599 095	DP
15	016/2019/DMP	AO N°11/2018	Acquisition de filtres à huile pour les groupes 2 & 3 et d'un filtre combustible pour les G8 de Kossodo (lot 3)	AOO	Fourniture	SONABEL	MAN Energy Solution	91 943 552	DP
16	017/2019/DMP	DC N°03/2019	Travaux d'urgence de reprise de la toiture du bâtiment du poste 34.5/33 kv de Po	DC	Travaux	SONABEL	BES	4 107 946	DEPI
17	018/2019/DMP	DPRO N°05/2018	Inspection de sécurité de barrage de Bagré	DPRO	PI	SONABEL	IFEC/ISL	129 599 405	DPH
18	019/2019/DMP	AO N°13/2018	Restructuration & extension réseaux HTA/BTA (lot 1 & 3)	AOO	Travaux	SONABEL	AFRIK LONNYA/EOFE	900 092 540	DD
19	020/2019/DMP	AO N°84/2017	Fourniture de relais de protection de type ricom P142	AOO	Fourniture	SONABEL	ENERGTEC	12 732 226	DD
20	021/2019/DMP	DC N°05/2019	Travaux d'urgence d'étanchette de la toiture bâtiment de commande de poste 225/90/33 kV de PÂ	DC	Travaux	SONABEL	CETRACI	7 920 175	DEPI
21	023/2019/DMP	AOI N°39/2017 PERREL	Extension réseaux à Koudougou	AOI	Travaux	PTF	ESB/SIMEEEL	463 658 429	PERREL
22	024/2019/DMP	DPRO N°08/2017	Contrôle et supervision des travaux de construction siège de la DRCO Koudougou	DPRO	PI	SONABEL	GRETECH	14 445 938	DEPI
23	025/2019/DMP	DPRO N°004/2018	Supervision et contrôle des travaux de renforcement de la centrale de Kossodo	DPRO	PI	SONABEL	IRAF/TRACTEBEL	525 719 056	PRCK
24	026/2019/DMP	DC N°06/2019	Travaux d'aménagement de la voie d'accès au DGCC bretelle entre rue de CNT et domaine SONABEL	DC	Travaux	SONABEL	CHATRA	3 899 553	DEPI
25	027/2019/DMP	AO N°05/2018	Fourniture de 1100 tenues en tissus tergal kaki (lot 3)	AOO	Fourniture	SONABEL	SOBECO	14 300 000	DAGP
26	028/2019/DMP	AO N°05/2018	Fourniture de 4900 tenus de tissus coton (lot 2)	AOO	Fourniture	SONABEL	GALADE PRESTATION SARL	88 677 000	DAGP
27	029/2019/DMP	AO N°05/2018	Fourniture de 1900 tenus de pluies et de froid (lot 6)	AOO	Fourniture	SONABEL	GALADE PRESTATION SARL	22 066 000	DAGP
28	030/2019/DMP	AO N°05/2018	Fourniture de 1600 chaussures de sécurité pour la Distribution (lot 4)	AOO	Fourniture	SONABEL	BRANCODI	64 192 000	DAGP

N°	Immatriculation du marché	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	MP	Type de prestation	SF	Titulaire	Montant	Service ou Direction Bénéficiaire
29	031/2019/DMP	AO N°05/2018	Fourniture de 850 chaussures de sécurité pour la Production Thermique et le Transport (lot 5)	AOO	Fourniture	SONABEL	ADAM	19 765 000	DAGP
30	032/2019/DMP	AO N°05/2018	Fourniture de 2500 tenues en tissus coton kaki (lot 1)	AOO	Fourniture	SONABEL	HALL DE SPORT	38 350 000	DAGP
31	033/2019/DMP	AO N°11/2018	Acquisition et installation d'un disjoncteur 20 kV au poste 33/20 kV de Fada	AOO	Fourniture	SONABEL	PPI-BP	31 653 500	DTME
32	036/2019/DMP	DPX N°05/2019	Réparation d'un transformateur de puissance 33/15 kv-15 MVA du poste de la Patte d'Oie	DPX	Travaux	SONABEL	MCE	30 000 320	DTME
33	037/2019/DMP	DPRO N°01/2017	Inventaire bâtiments et matériels industriels de la SONABEL	DPRO	PI	SONABEL	PANAUDIT	58 892 620	DFC
34	039/2019/DMP	AOO N°18/2018	Fourniture d'un stabilisateur dynamique de tension 150 KVA lot 2	AOO	Fourniture	SONABEL	GLOBAL TECHNOLOGY	18 876 371	DTME
35	040/2019/DMP	AO N°23/2018	Fourniture de pièces de rechange pour turbo compresseur ABB VTR 354-11 (lot 5)	AOO	Fourniture	SONABEL	CIBEXI-IC	217 216 660	DP
36	041/2019/DMP	AO N°23/2018	Fourniture d'un turbo compresseur ABB VTR 354-11 (lot 4)	AOO	Fourniture	SONABEL	CIBEXI-IC	266 251 400	DP
37	042/2019/DMP	DPX N°03/2019	Fourniture de 80 luminaires de 120 W et 60 modules divers de commande desdits luminaires	DPX	Fourniture	SONABEL	COGEA INTERNATIONAL	15 257 400	DD
38	043/2019/DMP	AOO N°18/2018	Fourniture de relais de protection de type MICOM P 142 lot 1	AOO	Fourniture	SONABEL	ENERGTEC	38 206 748	DTME
39	044/2019/DMP	AO N°15/2018	Travaux de construction de 3 latrines dans les villes de Pouytenga & Baulsa, de 2 latrines et d'une guérite à Tenkodogo (lot 8)	AOO	Travaux	SONABEL	GBC	10 654 196	DEPI
40	045/2019/DMP	DPX N°14/2018	Fourniture d'un analyseur des huiles de transformateur	DPX	Fourniture	SONABEL	EPIKAIZO	47 748 700	DTME
41	046/2019/DMP	AO N°15/2018	Réalisation d'unforage positif à la centrale de Kossodo à Ouaga et dans la ville de Pouytenga (lot 3)	AOO	Travaux	SONABEL	FASO HYDRE POMPE	27 789 000	DEPI
42	047/2019/DMP	AO N°15/2018	Travaux de construction d'une cuve métallique pour stockage	AOO	Travaux	SONABEL	SAAT SA	47 007 837	DEPI

N°	Immatriculation du marché	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	MP	Type de prestation	SF	Titulaire	Montant	Service ou Direction Bénéficiaire
43	48/2019/DMP	DPX N°19/2018	Travaux de construction d'un caniveau de drainage d'eau 273 m x 0,80 m à la centrale de Bobo II (lot 1)	DPX	Travaux	SONABEL	BATIPLUS	24 936 055	DEPI
44	049/2019/DMP	DPX N°19/2018	Dallage des panc de combustible à la centrale Bobo II (lot 2)	DPX	Travaux	SONABEL	BATIPLUS	46 443 514	DEPI
45	050/2019/DMP	AO N°15/2019	Travaux de génie civil à Gounghin au projet PEPU à Paspanga et la centrale solaire de Ziga (lot 6)	AOO	Travaux	SONABEL	OUEVAKIAN SERVICE	17 176 751	DEPI
46	051/2019/DMP	AO N°15/2018	Travaux d'assainissement d'eaux pluviales et construction d'un latrine à la centrale de Dori (lot 7)	AOO	Travaux	SONABEL	CADIS BURKINA	7 776 589	DEPI
47	052/2019/DMP	AO N°15/2018	Travaux de construction complément de la clôture terrain SONABEL de GOROM-GOROM (lot 9)	AOO	Travaux	SONABEL	CADIS BURKINA	15 926 654	DEPI
48	053/2019/DMP		Fourniture, installation et mise en service de capteur de niveau sur 3 cuves à la centrale Ouaga II	AOO	Fourniture	SONABEL	BURKINA REGULATION	17 678 079	DP
49	054/2019/DMP	AO N°15/2018	Travaux de construction d'une salle de réunion et pavage au DCET à la Patte d'Oie	AOO	Travaux	SONABEL	WESTERN SERVICES	14 738 530	DEPI
50	055/2019/DMP	DPX N°19/2019	Travaux de reprise peinture du bâtiment de commande et de la salle machine à la centrale BOBO II	DPX	Travaux	SONABEL	AIS	12 681 191	DEPI
51	056/2019/DMP	AO N°15/2018	Travaux de construction d'un centre de santé au travail à Gounghin	AOO	Travaux	SONABEL	AIS	65 383 422	DEPI
52	057/2019/DMP	AO N°15/2018	Travaux de construction d'un bac métallique cylindroverticalde 200m3 pour le stockage de combustible à la centrale électrique de Bobo II	AOO	Travaux	SONABEL	GCA	344 253 200	DEPI
53	058/2019/DMP	AO N°67/2017	Fourniture de pièces de rechange et assistance technique à la maintenance des groupes SEMT PIELSTIK de Ouaga II	AOO	Fourniture	SONABEL	MAN Energy Solution	1 828 296 256	DP

N°	Immatriculation du marché	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	MP	Type de prestation	SF	Titulaire	Montant	Service ou Direction Bénéficiaire
54	059/2019/DMP	AO N°23/2018	Réhabilitation circuit eau surchauffé à la centrale de Ouaga II Fourniture, installation et mise ne service d'une centrale incendie sur le circuit incendie de la centrale Ouaga II	AOO	Travaux	SONABEL	PPI-BF	175 382 574	DP
55	060/2019/DMP	AOO N°08/2019	Travaux de construction d'une guérite pour la police, aménagement d'une aire de stionnement des camions de combustible et la voie d'accès à la centrale de Komsilga	AOO	Travaux	SONABEL	ENAB	48 380 000	DEPI
56	061/2019/DMP	DPX N°06/2019	Réalisation travaux de génie civil à la centrale SONABEL dans la ville de DORI	DPX	Travaux	SONABEL	AIS	57 219 173	DEPI
57	063/2019/DMP	AO N°33/2018	Fourniture de transformateur de puissance H59 Cabine et de mesure	AOO	Fourniture	SONABEL	FGT	211 432 211	DGA
58	064/2019/DMP	AO N°33/2018	Fourniture de câble de réseau BTA	AOO	Fourniture	SONABEL	Groupement QCHAF/SAMAC/SEDI	1 391 405 260	DGA
59	065/2019/DMP	AO N°73/2017	Fourniture, installation et mise en service d'équipement informatiques associés sur l'ensemble des sites SONABEL	AOO	Fourniture	SONABEL	Groupement E SERVICE/COFIDIS	382 358 136	DSI
60	066/2019/DMP	AO N°33/2018	Fourniture de coffret, accessoires de baranchement et interrupteur aériens	AOO	Fourniture	SONABEL	GAS	895 802 900	DGA
61	067/2019/DMP	AO N°33/2018	Fourniture de transformateur de puissance H61 sur poteau	AOO	Fourniture	SONABEL	COGEFA	553 646 560	DGA
62	068/2019/DMP	AO N°33/2018	Fourniture de matériels divers	AOO	Fourniture	SONABEL	ESPACE MATERIAUX	23 104 400	DGA
63	069/2019/DMP	AO N°16/2018	Alimentation électrique des guichets SONABEL de la DRN par des système photovoltaïque connecté au réseau (Yatenga et Passore)	AOO	Fourniture	SONABEL	SAHELYS SOLAR	51 333 182	DRN
64	070/2019/DMP	AOO N°16/2018	Alimentation électrique des guichets SONABEL de la DRN par des système photovoltaïque connecté au réseau(BAM et SOUM	AOO	Fourniture	SONABEL	BTI	52 362 760	DRN
65	071/2019/DMP	AO N°27/2018	Travaux de passage en 33 kV du réseau HTA du centre de Po	AOO	Travaux	SONABEL	GED	449 794 360	DEPI

N°	Immatriculation du marché	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	MP	Type de prestation	SF	Titulaire	Montant	Service ou Direction Bénéficiaire
66	072/2019/DMP	AO N°33/2018	Fourniture de matériels de réseau BTA/HTA aérien	AOO	Fourniture	SONABEL	Groupement EQUIP CONFORT/SOBCI/PPS	469 619 816	DGA
67	073/2019/DMP	DPX N°19/2019	Fourniture d'un lien de 50 méga dédié vers internet	DPX	Fourniture	SONABEL	Internet Puissance Plus	64 074 000	DSI
68	074/2019/DMP	AO N°33/2018	Fourniture de câbles HTA boîtes de jonction manchons et d'extrémités	AOO	Fourniture	SONABEL	SOCORITRA	1 009 104 140	DGA
69	075/2019/DMP	AO N°16/2018	Alimentation électrique des guichets SONABEL DN par un système photovoltaïque connectésau réseau (YATENGA et Zandoma	AOO	Travaux	SONABEL	CB ENERGIE	49 940 772	DRN
70	076/2019/DMP	AO N°16/2018	Alimentation électrique des guichets SONABEL DN par un système photovoltaïque connectésau réseau (SOUROU, NAYALA)	AOO	Travaux	SONABEL	CB ENERGIE	47 252 669	DRN
71	077/2019/DMP	DPX N°17/2019	Fourniture de switch CISCO à la DSI	DPX	Fourniture	SONABEL	NEURONES TECHNOLOGIES	35 830 936	DSI
72	078/2019/DMP	AO N°28/2018	Construction du poste 33 kV de Bama	AOO	Travaux	SONABEL	SOGETEL	331 477 798	DEPI
73	079/2019/DMP	DPX N°12/2019	Réalisation des travaux d'électrification des villages de KABO et GNONGNONGO dans le PASSAORE et extention HTA/BTA au secteur 14 de Ouahigouya	DPX	Travaux	SONABEL	AFRIK LONNYA	98 290 165	DRN
74	080/2019/DMP		Restructuration et extension de réseau HTA/BTA	AOO	Travaux	SONABEL	SATEL	823 533 978	DD
75	081/2019/DMP		Audit financier du PERREL	Demande de proposition	PI	BID	AUREC AFRIQUE	17 700 000	PERREL
76	082/2019/DMP		Audit financier du PRCK	Demande de proposition	PI	BID	AUREC AFRIQUE	20 296 000	PRCK
77	083/2019/DMP	DC N°07/2019	Travaux de reprise peinture du bâtiment de commande du poste 225/90/33kV de Pâ	Demande de cotation	Travaux	SONABEL	BES	2 851 755	DEPI
78	085/2019/DMP	AO N°25/2019	Fourniture de tenues vestimentaires pour les agents de la Gestion clientèles	AOO	Fourniture	SONABEL	EGTC	113 402 425	DCC
79	086/2019/DMP	DPRO	Fourniture de survêtements	DPRO	PI	SONABEL	HALL DE SPORT	47 200 000	DCC

N°	Immatriculation du marché	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	MP	Type de prestation	SF	Titulaire	Montant	Service ou Direction Bénéficiaire
80	087/2019/DMP	AO N°25/2019	Fourniture de tee shirt et de Polo	AOO	Fourniture	SONABEL	AFRIQUE ESCAPADE	33 129 680	DCC
81	088/2019/DMP		Etudes architecturales, élaboration DAO et suivi architecturale des travaux de construction d'un immeuble R+8 avec sous sol au profit de la SONABEL	DPRO	PI	SONABEL	CARURE/ARCADE	921 589 310	DEPI
82	089/2019/DMP		Réalisation des travaux de fourniture et pose de toles translucide du batiment de l'atelier des Travaux Sous tension	Demande de cotation	Travaux	SONABEL	SICOBAT	5 054 462	DEPI
83	090/2019/DMP	DPX N°21/2019	Achèvement des travaux d'extension du bureau du service Télécommunication à la Patte D'Oie	DPX	Travaux	SONABEL	EDLC	22 588 915	DEPI
84	091/2019/DMP	AO N°22/2019	Fourniture de support tubulaire polygonaux en acier galvanisé et d'échelles d'ascension des support tubulaire polygonaux	AOO	Fourniture	SONABEL	GAS	902 071 650	DD
85	092/2019/DMP	AO N°05/2019	Fourniture d'outils pour travaux sous tension (TST) sur réseau de transport électrique 90-132-225 kV	AOO	Fourniture	SONABEL	RTE	1 064 551 303	DTME
86	093/2019/DMP	AO N°14/2019	Acquisition et installation d'un système de télécommunication des OCR et de deux disjoncteur réenclencheur en réseau (DDR) sur le réseau de distribution de l'Ouest	AOO	Fourniture	SONABEL	SIPIEH	200 896 923	DRO
87	094/2019/DMP	AO N°18/2019	Electrification divers localités	AOO	Travaux	SONABEL	SIDAF	1 451 312 876	DEPI
88	095/2019/DMP	DPX N°14/2019	Travaux de restructuration de réseau dans les villages de Bango et Sissamba	DPX	Travaux	SONABEL	EDFE	55 383 536	DRN
89	096/2019/DMP	AO N°26/2019	Fourniture, installation et mise en service de 5 disjoncteurs 225 kV à SF6 des départs de la ligne 225 kV ZAGTOULI PA KODENI	AOO	Fourniture	SONABEL	Groupement SHANDONG TAIKAI/SACOTEN	695 471 391	DTME
90	098/2019/DMP	DPX N°24/2019	Réparatio du système de détection incendie de la centrale de Komsilga	DPX	Travaux	SONABEL	SEPCI	17 000 000	DNES
91	099/2019/DMP	DC N°09/2019	Travaux d'aménagement de l'entrée principale et revêtement de l'atelier travaux sous terrains du CFP	DC	Travaux	SONABEL	BEST CONSTRUCTION	4 571 140	DEPI

N°	Immatriculation du marché	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	MP	Type de prestation	SF	Titulaire	Montant	Service ou Direction Bénéficiaire
92	100/2019/DMP	DPX N°13/2019	Réalisation des travaux de ligne électrique HTA 33kV à Bagré	DPX	Travaux	SONABEL	EDFE	33 447 690	DEPI
93	101/2019/DMP	ED	Fourniture d'un disjoncteur de 225 kV	ED	Fourniture	SONABEL	CI-ENERGIE	35 100 000	DTME
94	102/2019/DMP	AOO N°01/2019	Fourniture, installation et mise en service d'une artère de transmission à fibre optique sur les lignes électriques de HT 132 kV Ouaga Zano Bagre	AOO	Fourniture	SONABEL	INEO	1 395 417 888	DTME
95	103/2019/DMP	AO N°26/2019	Fourniture, installation et mise en service d'un système de transmission	AOO	Fourniture	SONABEL	Groupement IP+/AFRIK LONNYA	241 096 916	DSI
96	104/2019/DMP	DPX N°27/2019	Fourniture de gravier dans les postes de transport de Ouaga et OUAHIGOUYA et travaux de protection des pylones n°652 et 684 sur la ligne 132 kV tronçon Zano Ouaga	AOO	Fourniture	SONABEL	AFRICOS	46 521 205	DEPI
97	105/2019/DMP	AO N°37/2018	Fourniture, installation et mise en service d'une pompe immergé à la centrale Bobo II et fourniture et installation d'une unité compacte de production d'eau potable de la centrale hydroélectrique de Bagré	AOO	Fourniture	SONABEL	PPI-BF	65 722 460	DPH
98	106/2019/DMP	DPX N°18/2019	Fourniture de listing et préimprimés	DPX	Fourniture	SONABEL	NIDAP	69 767 500	DSI
99	107/2019/DMP	AO N°37/2018	Fourniture, installation et mise en service d'un RTU d'état à la centrale hydroélectrique de Bagré et thermique de Bobo II	AOO	Fourniture	SONABEL	ETEL-CI	188 352 308	DTME
100	108/2019/DMP		Fourniture, installation et mise en service de 2 régulateur de vitesse à la centrale hydroélectrique de Tourni	AOO	Fourniture	SONABEL	ANDRITZ HYDRO	160 234 552	DP
101	158/2018/DMP		Extension de reseaux MT/BT Ouagadougou nord (lot 1)	AOI	Travaux	BID	GROUPEMENT ESB/SIMEEEL	3 817 615 704	PERREL
102	159/2018/DMP		Construction d'un poste 15 kV et restructuration de reseau MT à Bobo Dioulasso (lot 3)	AOI	Travaux	BID	GROUPEMENT ESB/SIMEEEL	1 563 478 869	PERREL
103	162/2018/DMP		Extension de reseaux MT/BT Ouagadougou (lot 2)	AOI	Travaux	BID	PPI SA	2 744 683 866	PERREL

N°	Immatriculation du marché	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	MP	Type de prestation	SF	Titulaire	Montant	Service ou Direction Bénéficiaire
104	163/2018/DMP		Extention de reseaux MT/BT à Bobo Dioulasso (lot 4)	AOI	Travaux	BID	PPI SA	3 709 183 387	PERREL
<b>TOTAL MARCHES COMMUNIQUES</b>								<b>49 981 003 108</b>	

	Marchés communiqués	Marchés sélectionnés	%	Références
<b>ED</b>	1	1	100,00%	45,00%
<b>EDS</b>	0	0	0%	5,00%
<b>Recours passation</b>	0	0	0%	25,00%
<b>Recours exécution</b>	0	0	0%	25,00%
<b>Conventions MOD</b>	0	0	0%	25,00%
<b>Autres</b>	103	15	14,56%	
<b>TOTAL</b>	<b>104</b>	<b>16</b>	<b>15,38%</b>	<b>10,00%</b>

**Liste des marchés sélectionnés**

N°	Immatriculation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Titulaire	Montant	Recours Passation	Recours Exécution
1	158/2018/DMP	Extension de réseaux MT/BT Ouagadougou nord (lot 1)	AOI	Travaux	GROUPEMENT ESB/SIMEEEL	3 817 615 704	Non	Non
2	159/2018/DMP	Construction d'un poste 15 kV et restructuration de réseau MT à Bobo Dioulasso (lot 3)	AOI	Travaux	GROUPEMENT ESB/SIMEEEL	1 563 478 869	Non	Non
3	162/2018/DMP	Extension de réseaux MT/BT Ouagadougou (lot 2)	AOI	Travaux	PPI SA	2 744 683 866	Non	Non
4	163/2018/DMP	Extension de réseaux MT/BT à Bobo Dioulasso (lot 4)	AOI	Travaux	PPI SA	3 709 183 387	Non	Non
5	002/2019/DMP	Restructuration et extension des réseaux HTA/BTA/lot 19 extension HTA/BTA Ouagadougou, Koubri, Laye, Boussé. Lot 20 extension Ouaga, Bassem yan, Komsilga. Lot 21 extension à Bobo Dioulasso et Pala	AOO	Travaux	SIMEEEL	3 171 852 395	Non	Non
6	004/2019/DMP	Restructuration & extension réseaux HTA/BTA (lot 16)	AOO	Travaux	EATE/3E/TALENT SERVICE	1 102 815 905	Non	Non
7	005/2019/DMP	Restructuration & extension réseaux HTA/BTA	AOO	Travaux	GPT EAI/IEE	1 736 761 600	Non	Non
8	006/2019/DMP	Restructuration & extension réseaux HTA/BTA (lot 9 & 13)	AOO	Travaux	GDI	1 442 591 127	Non	Non
9	009/2019/DMP	Restructuration & extension des réseaux HTA/BTA (lot 8, 15, 17 et 18)	AOO	Travaux	STEL	3 255 967 266	Non	Non
10	011/2019/DMP	Restructuration & extension des réseaux HTA/BTA (lot 4, 6 et 10)	AOO	Fourniture	SOCORITRA	2 362 475 349	Non	Non
11	019/2019/DMP	Restructuration & extension réseaux HTA/BTA (lot 1 & 3)	AOO	Travaux	AFRIK LONNYA/EOFE	900 092 540	Non	Non
12	026/2019/DMP	Travaux d'aménagement de la voie d'accès au DGCC bretelle entre rue de CNT et domaine SONABEL	DC	Travaux	CHATRA	3 899 553	Non	Non
13	099/2019/DMP	Travaux d'aménagement de l'entrée principale et revêtement de l'atelier travaux sous terrains du CFP	DC	Travaux	BEST CONSTRUCTION	4 571 140	Non	Non
14	081/2019/DMP	Audit financier du PERREL	DPRO	PI	AUREC AFRIQUE	17 700 000	Non	Non
15		Reprise des peintures des guichets de Dassasgho à Ouagadougou	DC	Travaux	PPI 2S	4 177 295	Non	Non
16	101/2019/DMP	Fourniture d'un disjoncteur de 225 kV	ED	Fourniture	CI-ENERGIE	35 100 000	Non	Non
<b>TOTAL MARCHES SELECTIONNES</b>						<b>25 872 965 996</b>		

**Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées \_ Tableau d'incomplétude**

N°	Pièces attendues par marché	Marchés sélectionnés																Total des pièces obtenues (a)	Nbre de pièces attendues (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16			
<b>Pièces d'ordre général</b>																				
1	Budgets approuvés et exécutés conformément à la loi et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0%
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0%
5	Plan de passation des marchés exercé sous revue	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%
6	Avis général de passation des marchés au titre de la gestion sous revue	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
7	Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle a priori	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%
9	Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%



2 2	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA	1	1	1	1	1	1	N /	6	6	0%
2 3	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	0	N /	N /	0	N /	N /	0	3	100%
2 4	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse	1	1	1	1	1	1	N /	6	6	0%
2 5	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1	1	N /	N /	1	N /	N /	3	3	0%
2 6	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF s'il y a lieu	1	1	N /	N /	1	N /	N /	3	3	0%
2 7	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1	1	N /	N /	1	N /	N /	3	3	0%
2 8	Preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle		1	N /	N /	1	N /	N /	2	3	33%
2 9	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI	1	1	1	1	1	N /	N /	6	6	0%
3 0	Preuve de publication des résultats provisoires de l'évaluation technique pour les PI	N/A	N/A	N /	N /	1	N /	N /	1	1	0%
3 1	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI	N/A	N/A	N /	N /	1	N /	N /	1	1	0%
3 2	Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI	N/A	N/A	N /	N /	1	N /	N /	1	1	0%
3 3	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	N/A	N/A	N /	N /	1	N /	N /	1	1	0%

3 4	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu s'il y a lieu	N/A				N/A				N /	N /	N /	N /	N /	N /	0	N/ A	0%				
3 5	Réponse de l'autorité contractante aux courriers de demande des motifs de rejets s'il y a lieu	N/A				N/A				N /	N /	N /	N /	N /	N /	0	N/ A	0%				
3 6	Procès-verbal de négociation pour les PI	N/A				N/A				N /	N /	1	N /	N /	1	1	0%					
3 7	Avis de la DG-CMEF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	0	N/ A	0%		
3 8	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N /	15	15	0%	
3 9	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	16	0%	
4 0	Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	16	0%	
4 1	Bon de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	0	0	0%	
4 2	Eventuels avenants au contrat	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	N /	1	1	0%	
4 3	Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC	N /	N /	N /	N /	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N /	1	1	11	11	0%
4 4	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N /	1	1	15	15	0%
4 5	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maitre d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N /	0	0	0	15	100%
4 6	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	N /	N /	N /	N /	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N /	1	1	11	11	0%

4 7	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%	
4 8	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	1	1	0%	
4 9	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	16	0%
5 0	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	16	0%
5 1	Etat de liquidation des pénalités de retard	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	1	1	0%	
5 2	Caution de l'avance de démarrage	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	0%
5 3	Caution de bonne exécution	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	14	14	0%
5 4	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	3	3	0%	
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		<b>3</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>253</b>	<b>275</b>	<b>8%</b>	
<b>Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)</b>																						
5 5	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la D-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	1	1	0%	
5 6	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	1	1	0%	
5 7	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	1	1	0%	
5 8	Décharges des Lettres d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	3	3	0%	

59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%		
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%		
61	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%		
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	3	6	6	0%		
<b>Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures</b>																							
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N / A	1	N / A	14	14	0%		
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N / A	1	N / A	14	14	0%		
64	Plans de recollement	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N / A	1	N / A	14	14	0%		
65	PV de réunion de chantier	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N / A	1	N / A	14	14	0%		
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N / A	1	N / A	14	14	0%		
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%		
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%		
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	0	5	0	70	70	0%
<b>TOTAL =====&gt;</b>		38	14	14	14	37	15	15	15	15	15	15	15	26	26	33	25	13	334	358	7%		



**Annexe 3 : Fiches d’audit et les Vues photographiques pour la matérialité physique du marché**

N°	Contrôles effectués	Risque d’anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l’existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	Rien à signaler
R2	<i>Réalité physique</i>	Le bien existe physiquement dans le patrimoine du ministère
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l’offre</i>	Rien à signaler
R4	<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l’exécution</i> <i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i> <i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i> <i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l’achèvement s’il y a lieu</i>	Rien à signaler
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
R6	<i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	Le logiciel a été livré et est fonctionnel
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d’exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l’audit</i>	La mission n’a pas relevé d’anomalies sur la concordance entre le niveau d’exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l’audit
R9	<i>Existence d’un Avenant au marché initial</i>	Non applicable

**Vues photographiques**

**Annexe 4 : Liste des personnes rencontrées**

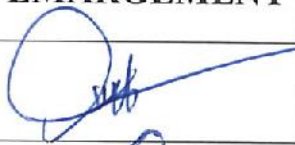





# SYNEX-CMC

## LISTE DE PRESENCE DE LA SEANCE DE RESTITUTION

**Objet :** Mission d'audit des marchés publics au titre des exercices 2018 & 2019

**Nom de l'autorité contractante :** SONABEL

**Date :**

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	TITRE	CONTACTS ET EMAILS	EMARGEMENT
1	SOUMNERE O. Noël	SONABEL	Directeur des marchés et du Patrimoine	noel.soumnered@sonabel.bf soumnerenoel@yahoo.fr	
2	LAURENTINA SALIF	SONABEL	SITFC	saliflaurentina@sonabel.bf	
3	ZIGANI Théodore	SONABEL	chef Dept de marchés	theodore.zigani@sonabel.bf	
4	NADIE/SANFO Abzeta	SONABEL	chef de Division Marchés de travaux	abzeta.sanfo@sonabel.bf	
5	KOUGWINDEGA DRAMANE	SONABEL	SITPI	dramane.kougwindega@sonabel.bf	
6	TCHOMAKOU Godwin	SYNEX-CMC	Auditeur	+229 66291938 +226 66376730	
7	ADJOVI Léonard	SYNEX-CMC	Auditeur Consultant	0022997874195 adjoileonard@gmail.com	