

BURKINA-FASO

SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE



**Autorité de Régulation
de la Commande Publique**

**RAPPORT DEFINITIF SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2019**

**AUTORITE CONTRACTANTE : AGENCE HABITAT ET
DEVELOPPEMENT (AHD)**

N° Réf : 35/19/GT/LA/ARCOP/2020

GROUPEMENT SYNEX - CMC



02 BP 8063 COTONOU BENIN
Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75
csynex@yahoo.fr / dossyov@yahoo.fr / secretariat@synexconsulting.bj

SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE	5
II.	LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS	10
3.1.	CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE	10
3.2.	CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE	10
3.2.1.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante.....</i>	10
3.2.2.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission.....</i>	11
3.2.3.	<i>Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	11
3.3.	CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES	12
3.3.1.	<i>Echantillonnage.....</i>	12
3.3.2.	<i>Phase de préparation du marché</i>	13
a-	Contrôles préliminaires d'ordre général	13
b-	Préparation du marché	13
3.3.3.	<i>Phase du déroulement de la procédure de passation.....</i>	13
a-	Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu	13
b-	Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu.....	13
c-	Respect des conditions spécifiques liées à l'AOA (appel d'offres accéléré) s'il y a lieu ..	13
d-	Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu.....	13
e-	Dossier d'appel à concurrence.....	13
f-	Présentation des offres	14
g-	Réception des offres.....	14
h-	Ouvertures des offres	14
i-	Evaluation des offres et attribution	14
j-	Approbation des travaux de la CAM	15
k-	Signature et approbation du Contrat de marché.....	15
3.3.4.	<i>Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché.....</i>	15
a-	Réception et règlement du marché.....	15
b-	Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu ..	15
3.3.5.	<i>Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue</i>	15
3.4.	CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES.....	16
3.5.	CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE	16
IV.	ANNEXES.....	17

SIGLES ET ABBREVIATIONS

AC : Autorité Contractante

AOOA : Appel d'Offres Ouvert Accélééré

AOO : Appel d'Offres Ouvert

AOR : Appel d'Offres Restreint

ARCOP : Autorité de Régulation de la Commande Publique

CAM : Commission d'Attribution des Marchés

CC : Consultation de Consultant

CCAG : Cahier des Clauses Administratives Générales

CCAM : Commission Communale d'Attribution des Marchés

CCAP : Cahier des Clauses Administratives Particulières

CCTP : Cahier des Clauses Techniques Particulières

DAC : Dossier d'Appel à Concurrence

DAO : Dossier d'Appel d'Offres

DC : Demande de Cotation

DCF : Demande de Cotation Formelle

DCNF : Demande de Cotation Non Formelle

DG-CMEF : Direction Générale de Contrôle des Marchés et des Engagements Financiers

DMP : Direction des Marchés Publics

DPA : Demande de Proposition Allégée

DPro : Demande de Proposition

DPx : Demande de Prix

DR-CMEF : Direction Régionale de Contrôle des Marchés et des Engagements Financiers

ED : Entente Directe

EDS : Entente Directe Spécifique

ISA : International Standard Audit

MI : Manifestation d'Intérêt

N/A : Non Applicable

ORD : Organe de Règlement des Différends

PI : Prestation Intellectuelle

PPM : Plan de Passation des Marchés Publics

PRM : Personne Responsable des Marchés

TDR : Termes de Référence

TTC : Toutes Taxes Comprises

LETTRE INTRODUCTIVE

I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2019 de l'Agence Habitat et Développement (AHD) a été marquée par la passation de **10 marchés publics** pour un montant global **340 408 352 FCFA** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TDRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de six **(06) marchés publics d'une valeur globale de 177 845 869 FCFA**, soit un taux de représentativité de **60,00%** en termes de volume des marchés et **52,24%** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%(volume)	%(montant)
	Volume	Montant	Volume	Montant		
Total Marché	10	340 408 352	6	177 845 869	60,00%	52,24%

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés du Directeur des Marchés Publics (DMP) de l'autorité contractante et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la Direction des Marchés Publics (DMP) au titre de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité **des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés** par rapport aux dispositions réglementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO
Mandataire du Groupement SYNEX-CMC
Associé Gérant SYNEX Consulting SARL

LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

**Monsieur l'Administrateur Gérant de l'Agence
Habitat et Développement (AHD)**

A

**Monsieur le Secrétaire Permanent de l'Autorité de
Régulation de la Commande Publique du Burkina-
Faso (ARCOP)**

Conformément au contrat de services n° AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire **2019**.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2018 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

Opinion de l'auditeur

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<u>Commentaires</u>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	<i>La mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante au regard des documents soumis à son appréciation notamment les conventions signés et de la balance des comptes de l'Agence.</i>
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	<i>Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : 4% des pièces demandées (cf. détail au point 3.2.2)</i>
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	<i>L'autorité contractante a utilisé pour 50% de ses marchés des procédures compétitives (DPRO). (cf. détail au point 3.2.3)</i>

	Commentaires
Sur régularité de la mise en place et de l'organisation des organes (1)	<i>L'AHD compte tenu de sa nature et sa spécificité n'élabore pas de PPM donc ne saurait établir les tableaux statistiques pour le suivi des marchés. Toutefois, elle établit les états d'exécution annuels qu'elle envoie à l'ARCOP. La mission n'a donc pas d'observations à formuler en ce qui concerne les organes (cf. détail au niveau du tableau de notation en annexe 3) ».</i>
Sur la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés sélectionnés	15 cas de non conformités par rapport au code des marchés publics).
Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés	<i>La mission n'a pas relevé d'anomalies sur les 9 cas possibles.</i>
Sur le respect des délais	<i>Le contrôle sur les délais a révélé le non-respect de 03 délais. (cf. point 3.3.5).</i>

(1) La mise en place et le fonctionnement de la CAM et de la SCT ont été présentés de façon individuelle dans la revue de conformité de la procédure inhérente à chaque marché.

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO
Mandataire du Groupement SYNEX-CMC
Associé Gérant SYNEX Consulting SARL

SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation respective de la Direction des Marchés Publics (DMP) et de la structure en charge du contrôle à priori pendant la période sous revue ;
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ)

3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE

3.1.1. Mise en place de la Direction des Marchés Publics (DMP)

R1 à R3

Au regard des documents reçus notamment l'acte de nomination du Directeur des Marchés Publics (DMP), ce dernier a été nommé par acte signé du Directeur Général de l'Agence et ses attributions sont conformes aux dispositions en vigueur.

La mission n'a ainsi relevé aucune insuffisance relative à la mise en place de la DMP.

3.1.2. Organisation de la Direction des Marchés Publics (DMP) et de la Structure en charge du contrôle à priori

R4 à R14

Observations sur la DMP

L'AHD compte tenu de sa nature et de sa spécificité n'élabore pas de PPM donc ne saurait établir les tableaux statistiques pour le suivi des marchés. Toutefois, elle établit les états d'exécution annuels qu'elle envoie à l'ARCOP. La mission n'a donc pas relevé d'anomalies en ce qui concerne les organes.

R11 à R14

Non applicable

3.2. CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE

3.2.1. Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Par ailleurs, après

analyse des conventions signées et de la balance des comptes de l'Agence, nous concluons que tous les marchés passés par l'Agence ont été communiqués par cette dernière.

3.2.2. Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission

Observations

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 4%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

Pièces spécifiques à chaque marché

- *Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC),*
- *Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA),*
- *Cahiers de transmission/réceptions de lettres relatives à la procédure,*

Recommandations

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

3.2.3. Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue

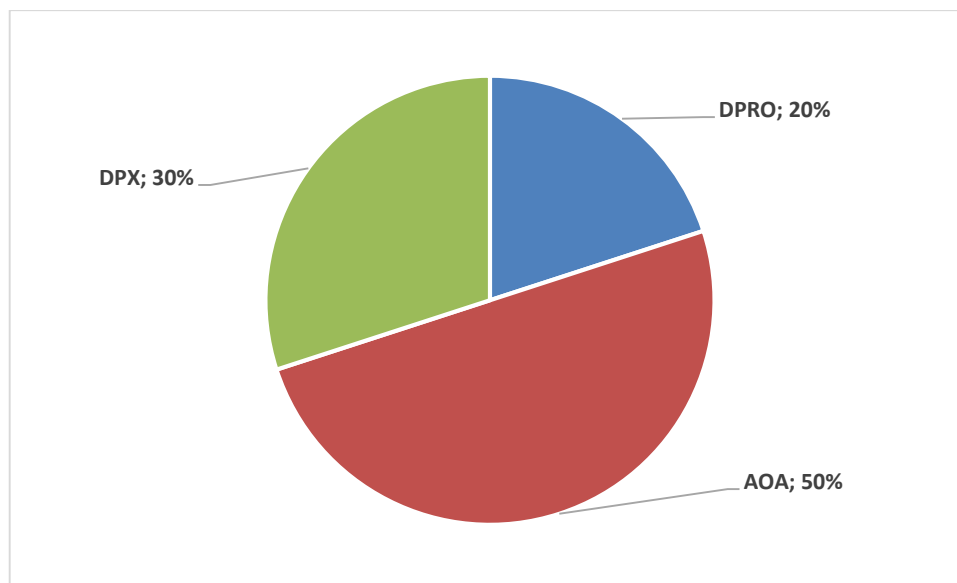
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure

Procédures	Nombre	% Nombre
DPRO	2	20,00%
AOA	5	50,00%
DPX	3	30,00%
TOTAL	10	100,00%

Source : Nos travaux.

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu'au cours de l'exercice 2019, l'autorité contractante a utilisé la procédure d'AOOA pour passer 50% de ses marchés et la demande de prix pour passer 30% de ses marchés. Par ailleurs, elle a utilisé les procédures de droit commun (DPRO) pour passer 20% de ses marchés.

3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

3.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TDRs de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés	Montant des marchés
AOOA	5	158 453 690
DPX	1	19 392 179
Total sélectionné	6	177 845 869
Total communiqué	10	340 408 352
%	60,00%	52,24%

Nos contrôles sur la passation et l'exécution des marchés portent donc sur six **(06) marchés publics d'une valeur globale de 177 845 869 FCFA.**

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés est présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

3.3.2. Phase de préparation du marché

a- Contrôles préliminaires d'ordre général

R1 à R8

Non applicable compte tenu de la nature de la structure

b- Préparation du marché

R9 à R11

Les diligences effectuées sur les documents d'ordre général et relatives à la programmation des marchés exécutés notamment le PPM et les dossiers de marchés n'ont pas révélé d'anomalie.

3.3.3. Phase du déroulement de la procédure de passation

a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu

R12 à R16

Non applicable

b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu

R17 à R21

Non applicable

c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOA (appel d'offres accéléré) s'il y a lieu

R22 à R23

Observation d'ordre spécifique

La mission a relevé l'absence de l'autorisation préalable motivée de l'ordonnateur du budget avant le lancement de la procédure pour les marchés passés par Appel d'offres accéléré (AOA).

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à toujours obtenir l'autorisation préalable motivée de l'ordonnateur du budget avant le lancement de la procédure.

d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu

R24 à R33

La mission n'a relevé aucune anomalie quant au respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées (DPX) utilisées pendant la période sous revue.

e- Dossier d'appel à concurrence

R36 à R46

La mission n'a relevé aucune anomalie en ce qui concerne le dossier d'appel à concurrence.

f- Présentation des offres

R49 à R53

La mission dans la mise en œuvre de ses contrôles n'a pas relevé d'anomalies en ce qui concerne la présentation des offres.

g- Réception des offres

R54 à R56

Observation

La mission n'a pas relevé d'anomalies en ce qui concerne la réception des offres. Toutefois, elle a noté que la réception des offres est faite sur des feuilles volantes et non dans un registre.

Recommandation

Il est souhaitable que l'autorité contractante se procure un registre pour centraliser et sécuriser les informations liées à la réception des offres des soumissionnaires.

h- Ouvertures des offres

R57 à R70

Observations d'ordre général

La mission a relevé les insuffisances ci-après :

- Non mention dans le PV d'ouverture des informations sur les plis reçus hors délai ;
- Pièces obligatoires des offres des soumissionnaires non paraphées par les membres de la commission d'attribution des marchés (art 98 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID) ;

Recommandations

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect des dispositions en vigueur en ce qui concerne :

- la mention dans le PV d'ouvertures des informations sur les plis reçus hors délai. En effet, même si l'autorité contractante a constaté l'absence de plis reçus hors délai, mention doit être faite dans le PV conformément aux textes en vigueur.
- les paraphes des pièces obligatoires des offres des soumissionnaires par les membres de la commission d'attribution des marchés.

i- Evaluation des offres et attribution

R71 à R91

La mission n'a relevé aucune anomalie en ce qui concerne l'évaluation des offres et attributions pendant la période sous revue.

j- Approbation des travaux de la CAM

R92

La mission n'a relevé aucune anomalie sur l'approbation des travaux de la CAM au regard des documents soumis à son appréciation.

k- Signature et approbation du Contrat de marché

R93 à R100

Observations d'ordre général :

La mission a relevé l'inexistence ou la non-conformité avec le DAC des pièces essentielles constitutives dans les contrats. En effet, il manque les pièces suivantes : **l'offre corrigée du prestataire, le CCAP, le CCTP, le CCAG, les devis descriptifs des ouvrages, les plans d'exécution approuvés par le bureau de contrôle technique.**

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à la conformité des pièces essentielles constitutives du DAC dans le contrat de marchés.

3.3.4. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché

a- Réception et règlement du marché

R101 à R121

La mission n'a pas relevé d'anomalies en ce qui concerne la réception et le règlement des marchés passés par AHD.

b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu

R122 à R125

Non applicable. Pas d'avenant dans la liste des marchés.

3.3.5. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue

Observations d'ordre spécifique

La mission a noté le :

- *Non-respect des délais réglementaires depuis l'ouverture des offres jusqu'à la transmission des résultats de la CAM*
- *Non-respect du délai contractuel d'exécution des marchés*
- *Non-respect du délai entre la pré-réception et la réception provisoire*

Recommandation

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect strict des délais au niveau des différentes étapes de passation et d'exécution des marchés conformément aux dispositions en vigueur. Aussi, recommandons-nous à l'AC de mettre en place un cahier de transmission pour enregistrer les échanges de courriers entre elle et les parties prenantes de la procédure.

3.4. CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES

Type de marché	Objet du marché	Montant du marché TTC	RP (1)	RD (2)
Fourniture	Acquisition de matériels informatiques pour l'équipement du lycée scientifique de Dédougou au profit du Ministère de l'Education Nationale, de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales (MENA-PLN) lot1	19 392 179 FCFA	Oui	Non

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

La mission n'a pas relevé d'anomalies sur la matérialité physique du marché. Confère fiche d'audit du marché sur la matérialité physique en annexe.

3.5. CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE

Aucun marché n'a fait l'objet de recours pendant la période sous revue suivant les informations qui nous ont été communiquées.

IV. ANNEXES

- *Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiches d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

**Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés
sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la
matérialité physique**

Listes des marchés communiqués

N°	Immatriculation du marché [1]	Date d'approbation du marché	Reference de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché [2]
1	N°AAC-AHD/00/01/01/00/2019/0000 1	18-févr-19	N°2018-011/AHD-MENA/AOOA-Tv/AG du 23 novembre 2018	Travaux de confection et de livraison d'équipements mobiliers sur sites dans le cadre de la mise en œuvre du programme de construction de blocs de 3 salles de classes équipées et électrifiées + bureau et magasin pour la résorption des salles sous paillote au primaire dans la région du Centre-Ouest au profit du Ministère de l'Education Nationale, de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales (MENA-PLN) lot1	Appel d'Offre	Equipement scolaire	Budget de l'Etat, Exercice 2018	Société Générale du Kadigo (SO.GE.K Sarl)	36 660 240	Entièrement exécuté
2	N°AAC-AHD/00/01/01/00/2019/0000 2	18-févr-19	N°2018-011/AHD-MENA/AOOA-Tv/AG du 23 novembre 2018	Travaux de confection et de livraison d'équipements mobiliers sur sites dans le cadre de la mise en œuvre du programme de construction de blocs de 3 salles de classes équipées et électrifiées + bureau et magasin pour la résorption des salles sous paillote au primaire dans la région du Centre-Ouest au profit du Ministère de l'Education Nationale, de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales (MENA-PLN) lot2	Appel d'Offre	Equipement scolaire	Budget de l'Etat, Exercice 2018	ADAM'S COMMERCE & DISTRIBUTION (ACD)	36 208 300	En cours d'exécution
3	N°AAC-AHD/00/01/01/00/2019/0000 3	18-févr-19	N°2018-011/AHD-MENA/AOOA-Tv/AG du 23 novembre 2018	Travaux de confection et de livraison d'équipements mobiliers sur sites dans le cadre de la mise en œuvre du programme de construction de blocs de 3 salles de classes équipées et électrifiées + bureau et magasin pour la résorption des salles sous paillote au primaire dans la région du Centre-Ouest au profit du Ministère de l'Education Nationale, de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales (MENA-PLN) lot3	Appel d'Offre	Equipement scolaire	Budget de l'Etat, Exercice 2018	L'Entreprise SMF Sarl	34 625 000	En cours d'exécution

N°	Immatriculation du marché [1]	Date d'approbation du marché	Reference de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché [2]
4	N° AAC-AHD/00/01/01/00/2019/0000 4	18/02/2019	N°2018-011/AHD-MENA/AOOA-Tv/AG du 23 novembre 2018	Travaux de confection et de livraison d'équipements mobiliers sur sites dans le cadre de la mise en œuvre du programme de construction de blocs de 3 salles de classes équipées et électrifiées + bureau et magasin pour la résorption des salles sous paillote au primaire dans la région du Centre-Ouest au profit du Ministère de l'Education Nationale, de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales (MENA-PLN) lot4	Appel d'Offre	Equipement scolaire	Budget de l'Etat, Exercice 2018	Entreprise ENIAM-SA	20 405 150	Entièrement exécuté
5	N° AAC-AHD/00/01/01/00/2019/0000 5	18-févr-19	N°2018-011/AHD-MENA/AOOA-Tv/AG du 23 novembre 2018	Travaux de confection et de livraison d'équipements mobiliers sur sites dans le cadre de la mise en œuvre du programme de construction de blocs de 3 salles de classes équipées et électrifiées + bureau et magasin pour la résorption des salles sous paillote au primaire dans la région du Centre-Ouest au profit du Ministère de l'Education Nationale, de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales (MENA-PLN) lot5	Appel d'Offre	Equipement scolaire	Budget de l'Etat, Exercice 2018	TECHNI WORKS Sarl	30 555 000	Entièrement exécuté
6	N° AAC-AHD/00/01/02/00/2019/0000 6	09-août-19	N°2019-004/AHD-MENAPLN/DPX /AG du 06 juin 2019	Acquisition de matériels informatiques pour l'équipement du lycée scientifique de Dédougou au profit du Ministère de l'Education Nationale, de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales (MENA-PLN) lot1	Demande de Prix	Acquisition de matériels informatiques	Budget de l'Etat, Exercice 2017 & 2018	PRO TECHNO Sarl	19 392 179	Entièrement exécuté
7	N° AAC-AHD/00/01/02/00/2019/0000 6	09-août-19	N°2019-004/AHD-MENAPLN/DPX /AG du 06 juin 2019	Travaux de confection et de livraison de mobiliers scolaires, de bureaux pour d'équipement du lycée scientifique de Dédougou au profit du Ministère de l'Education Nationale, de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales (MENA-PLN) lot2.	Demande de Prix	Equipement scolaire	Budget de l'Etat, Exercice 2017 & 2018	Burkina Construction & Commerce Sarl (B.C.COM)	42 503 600	Entièrement exécuté

N°	Immatriculation du marché [1]	Date d'approbation du marché	Reference de la procédure de passation	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché [2]
8	N°AAC-AHD/00/02/05/00/2019/00008	16-sept-19	N°2019-005/AHD-MEEVCC/DDP/AG du 12 juillet 2019	Mission de maîtrise d'œuvre pour les études architecturales et le suivi architectural des travaux de réalisation d'une Caserne des Eaux et Forêts, Lot 1.	Demande de Propositions	Prestation Intellectuelle	Budget de l'Etat, Exercice 2019	HARMONY Sarl	41 511 810	Mission de suivi architectural en cours d'exécution
9	N°AAC-AHD/00/02/05/00/2019/00009	16-sept-19	N°2019-005/AHD-MEEVCC/DDP/AG du 12 juillet 2019	Mission de maîtrise d'œuvre pour les études techniques d'ingénierie et, le suivi contrôle et coordination des travaux de de réalisation d'une Caserne des Eaux et Forêts, Lot 2.	Demande de Propositions	Prestation Intellectuelle	Budget de l'Etat, Exercice 2019	Compagnie Africaine d'Ingénierie – Burkina (CAFI-B Sarl)	41 749 000	Mission de suivi contrôle et coordination des travaux cours d'exécution
10	N°AAC-AHD/00/03/02/66/2019/00010	23-déc-19	N°2018-007/AHD-FICOD/DPX-Tv/AG du 10 septembre 2018	Travaux de normalisation de l'école primaire de Zoaga au profit de la commune de Yargatenga.	Demande de Prix	Travaux	FDC II – FICOD (KFW).	Faso Confort et Services / BTP	36 798 073	En cours d'exécution
Total									340 408 352	

	Marchés communiqués	Marchés sélectionnés	%	Références
ED	0	0	0%	45,00%
EDS	0	0	0%	5,00%
Recours passation	0	0	0%	25,00%
Recours exécution	0	0	0%	25,00%
Conventions MOD	0	0	0%	25,00%
Autres	10	6	60,00%	
TOTAL	10	6	60,00%	25,00%

Liste des marchés sélectionnés

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Titulaire	Montant	Recours Passation	Recours Exécution
1	N°AAC-AHD/00/01/01/00/2019/00001	18-févr-19	Travaux de confection et de livraison d'équipements mobiliers sur sites dans le cadre de la mise en œuvre du programme de construction de blocs de 3 salles de classes équipées et électrifiées + bureau et magasin pour la résorption des salles sous paillote au primaire dans la région du Centre-Ouest au profit du Ministère de l'Education Nationale, de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales (MENA-PLN) lot1	Appel d'Offre	Equipement scolaire	Société Générale du Kadigo (SO.GE.K Sarl)	36 660 240	Non	Non
2	N°AAC-AHD/00/01/01/00/2019/00002	18-févr-19	Travaux de confection et de livraison d'équipements mobiliers sur sites dans le cadre de la mise en œuvre du programme de construction de blocs de 3 salles de classes équipées et électrifiées + bureau et magasin pour la résorption des salles sous paillote au primaire dans la région du Centre-Ouest au profit du Ministère de l'Education Nationale, de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales (MENA-PLN) lot2	Appel d'Offre	Equipement scolaire	ADAM'S COMMERCE & DISTRIBUTION (ACD)	36 208 300	Non	Non
3	N°AAC-AHD/00/01/01/00/2019/00003	18-févr-19	Travaux de confection et de livraison d'équipements mobiliers sur sites dans le cadre de la mise en œuvre du programme de construction de blocs de 3 salles de classes équipées et électrifiées + bureau et magasin pour la résorption des salles sous paillote au primaire dans la région du Centre-Ouest au profit du Ministère de l'Education Nationale, de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales (MENA-PLN) lot3	Appel d'Offre	Equipement scolaire	L'Entreprise SMF Sarl	34 625 000	Non	Non

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Titulaire	Montant	Recours Passation	Recours Exécution
4	N°AAC-AHD/00/01/01/00/2019/00004	18/02/2019	Travaux de confection et de livraison d'équipements mobiliers sur sites dans le cadre de la mise en œuvre du programme de construction de blocs de 3 salles de classes équipées et électrifiées + bureau et magasin pour la résorption des salles sous paillote au primaire dans la région du Centre-Ouest au profit du Ministère de l'Education Nationale, de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales (MENA-PLN) lot4	Appel d'Offre	Equipement scolaire	Entreprise ENIAM-SA	20 405 150	Non	Non
5	N°AAC-AHD/00/01/01/00/2019/00005	18-févr-19	Travaux de confection et de livraison d'équipements mobiliers sur sites dans le cadre de la mise en œuvre du programme de construction de blocs de 3 salles de classes équipées et électrifiées + bureau et magasin pour la résorption des salles sous paillote au primaire dans la région du Centre-Ouest au profit du Ministère de l'Education Nationale, de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales (MENA-PLN) lot5	Appel d'Offre	Equipement scolaire	TECHNI WORKS Sarl	30 555 000	Non	Non
6	N° AAC-AHD/00/01/02/00/2019/00006	09-août-19	Acquisition de matériels informatiques pour l'équipement du lycée scientifique de Dédougou au profit du Ministère de l'Education Nationale, de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales (MENA-PLN) lot1	Demande de Prix	Acquisition de matériels informatiques	PRO TECHNO Sarl	19 392 179	Non	Non

**Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées _
Tableau d'incomplétude**

N°	Pièces attendues par marché	Nombre de pièces reçues					6	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		1	2	3	4	5				
	N° dans l'échantillon=====>									
Pièces d'ordre général										
1	Budgets approuvés et exécutés conformément à la loi et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%
5	Plan de passation des marchés exercé sous revue	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
6	Avis général de passation des marchés au titre de la gestion sous revue	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
7	Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
9	Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
SOUS TOTAL =====>								1	1	0%
Pièces spécifiques à chaque marché										
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence	1					1	2	2	0%
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu ou par les PTFs en cas de financement extérieur (N/A pour les procédures allégées)	N/A					N/A	0	0	0%
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou du PTF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)	N/A					N/A	0	0	0%
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;	1					1	2	2	0%
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)	1					1	2	2	0%
15	Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC)	1					1	2	2	0%
16	Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs	1					1	2	2	0%

N°	Pièces attendues par marché	Nombre de pièces reçues					Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)	
		1	2	3	4	5				
	N° dans l'échantillon=====>	1	2	3	4	5	6			
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)			0			0	0	2	100%
18	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED			5			3	8	8	0%
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis			1			1	2	2	0%
20	PV d'ouverture des offres			1			1	2	2	0%
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)			1			1	2	2	0%
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA			1			1	2	2	0%
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)			0			0	0	2	100%
24	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse de la CAM			1			1	2	2	0%
25	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)			N/A			1	1	1	0%
26	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF s'il y a lieu			1			1	2	2	0%
27	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)			N/A			N/A	0	0	0%
28	Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle			1			1	2	2	0%
29	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI			N/A			N/A	0	0	0%
30	Preuve de publication des résultats provisoires de l'évaluation technique pour les PI			N/A			N/A	0	0	0%
31	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI			N/A			N/A	0	0	0%
32	Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI			N/A			N/A	0	0	0%
33	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle			N/A			N/A	0	0	0%
34	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu			N/A			N/A	0	0	0%
35	Réponse de l'autorité contractante au courrier de demande des motifs de rejets			N/A			N/A	0	0	0%
36	Procès-verbal de négociation pour les PI			N/A			N/A	0	0	0%

N°	Pièces attendues par marché	Nombre de pièces reçues						Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		1	2	3	4	5	6			
	N° dans l'échantillon=====>									
37	Avis de la DG-CMEF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
38	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement	1	1	1	1	1	1	6	6	0%
39	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	1	1	1	1	1	1	6	6	0%
40	Ordres de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)	1	1	1	1	1	1	6	6	0%
41	Bon de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
42	Eventuels avenants au contrat	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	2	2	0%
43	Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC	1	1	1	1	1	1	6	6	0%
44	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	1	1	1	1	1	1	6	6	0%
45	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	1	1	1	1	1	1	6	6	0%
46	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
47	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
48	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
49	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)	1	1	1	1	1	1	6	6	0%
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	1	1	1	1	1	1	6	6	0%
51	Etat de liquidation des pénalités de retard	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
52	Caution de l'avance de démarrage	1	1	1	N/A	1	1	5	5	0%
53	Caution de bonne exécution	1	1	1	1	1	1	6	6	0%
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
	SOUS TOTAL =====>	27	10	10	9	11	27	94	98	4%
Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)										

N°	Pièces attendues par marché	Nombre de pièces reçues					6	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		1	2	3	4	5				
	N° dans l'échantillon=====>									
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la DG-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
58	Lettre d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
61	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF ou du maitre d'ouvrage	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
	SOUS TOTAL =====>	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures										
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux			1			N/A	1	1	0%
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maitre d'Ouvrage)			1			N/A	1	1	0%
64	Plans de recollement			1			N/A	1	1	0%
65	PV de réunion de chantier			1			N/A	1	1	0%
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle			1			N/A	1	1	0%
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	1	0%
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	1	0%
	SOUS TOTAL =====>	5	0	0	0	0	2	7	7	0%
	TOTAL =====>	32	10	10	9	11	29	102	106	4%

Annexe 3 : Fiches d'audit et les Vues photographiques pour la matérialité physique du marché

N°	Contrôles effectués	Risque d'anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	Rien à signaler
R2	<i>Réalité physique</i>	L'ouvrage existe physiquement (voir vues photographiques)
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	Les travaux réalisés sont conformes à ceux prévus dans l'offre et précisés dans le contrat
R4	<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution</i> <i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i> <i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i> <i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	Les réceptions des travaux effectués sont faites suivant les termes prévus dans le contrat
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
R6	<i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	La mission n'a pas noté de malfaçons visuelles
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	Au regard des documents qui nous ont été communiqués, nous n'avons pas noté d'anomalies sur ce point de contrôle de la matérialité physique
R9	<i>Existence d'un Avenant au marché initial</i>	Non applicable

Vues photographiques





Annexe 4 : Liste des personnes rencontrées





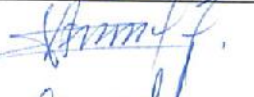

SYNEX-CMC

LISTE DE PRESENCE DE LA SEANCE DE RESTITUTION

Objet : Mission d'audit des marchés publics au titre des exercices 2018 & 2019

Nom de l'autorité contractante : AGENCE HABITAT & DEVELOPPEMENT (AHD)

Date : 30/11/2020

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	TITRE	CONTACTS ET EMAILS	EMARGEMENT
1	ADJOVI Leonard	SYNEX-CMC	Consultant	0022997877195	
2	TCHOMAKOU Godwin	SYNEX-CMC	Auditeur	+229 66 19 19 38 +226 66 37 67 30	
3	YAMEOGO Sibila François	AHA	Administrateur gérant	+226 70 21 04 60 +226 77 21 04 60	
4	TAPSOBA Judicaël Honoré	AHD	Directeur Technique	+226 70 34 26 06	
5	YERBANGA Antoine	AHD	Directeur Financier	+226.70291727	
6	ZAGRE Jean-Paul	AHD	Directeur Marchés	+226-70-99-66-12	
7					