

BURKINA-FASO

SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE



**Autorité de Régulation
de la Commande Publique**

**RAPPORT PROVISOIRE SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2018**

**AUTORITE CONTRACTANTE : BOUTIQUE DE DEVELOPPEMENT
(BD)**

GROUPEMENT SYNEX - CMC



02 BP 8063 COTONOU BENIN

Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75

csynex@yahoo.fr / dossyov@yahoo.fr / secretariat@synexconsulting.bj

SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE	5
II.	LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS	10
	3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE.....	10
	3.2. CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE	10
	3.2.1. <i>Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante</i>	<i>10</i>
	3.2.2. <i>Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission.....</i>	<i>11</i>
	3.2.3. <i>Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	<i>12</i>
	3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES.....	13
	3.3.1. <i>Echantillonnage.....</i>	<i>13</i>
	3.3.2. <i>Phase de préparation du marché</i>	<i>13</i>
	a- Contrôles préliminaires d'ordre général	13
	b- Préparation du marché	13
	3.3.3. <i>Phase du déroulement de la procédure de passation.....</i>	<i>13</i>
	a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu	13
	b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu.....	14
	c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (appel d'offres ouvert accéléré) s'il y a lieu	14
	d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu.....	15
	e- Dossier d'appel à concurrence	15
	f- Présentation des offres	15
	g- Réception des offres.....	15
	h- Ouverture des offres.....	15
	i- Evaluation des offres et attribution	16
	j- Approbation des travaux de la CAM.....	16
	k- Signature et approbation du Contrat de marché.....	16
	3.3.4. <i>Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché.....</i>	<i>17</i>
	a- Réception et règlement du marché.....	17
	b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu	18
	3.3.5. <i>Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue</i>	<i>18</i>
	3.4. CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES.....	19
	3.5. CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE.....	19
	ANNEXES	20

SIGLES ET ABREVIATIONS

AC : Autorité Contractante

AOOA : Appel d'Offres Ouvert Accélééré

AOO : Appel d'Offres Ouvert

AOR : Appel d'Offres Restreint

ARCOP : Autorité de Régulation de la Commande Publique

CAM : Commission d'Attribution des Marchés

CC : Consultation de Consultant

CCAG : Cahier des Charges Administratives Générales

CCAP : Cahier des Clauses Administratives Particulières

CCTP : Cahier des Clauses Techniques Particulières

DAC : Dossier d'Appel à Concurrence

DAO : Dossier d'Appel d'Offres

DC : Demande de Cotation

DCF : Demande de Cotation Formelle

DCNF : Demande de Cotation Non Formelle

DG-CMEF : Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

DMP : Direction des Marchés Publics

DPA : Demande de Proposition Allégée

DPro : Demande de Proposition

DPx : Demande de Prix

DR-CMEF : Direction Régionale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

ED : Entente Directe

EDS : Entente Directe Spécifique

ISA : International Standard Audit

MI : Manifestation d'Intérêt

N/A : Non Applicable

ORD : Organe de Règlement des Différends

PI : Prestation Intellectuelle

PPM : Plan de Passation des Marchés Publics

PRM : Personne Responsable des Marchés

TDR : Termes de Référence

TTC : Toutes Taxes Comprises

LETTRE INTRODUCTIVE

I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2018 de Boutique de Développement (BD) a été marquée par la passation de **47 marchés publics** pour un montant global **FCFA 10 848 668 853** selon la liste des marchés publics communiquée par l'autorité contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TDRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de treize (**13 marchés publics d'une valeur globale de FCFA 4 848 565 702**, soit un taux de représentativité de **27,66%** en termes de volume des marchés et **44,69%** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		% (volume)	% (montant)
	Volume	Montant	Volume	Montant		
Total Marché	47	10 848 668 853	13	4 848 565 702	27,66%	44,69%

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés de la Personne Responsable des Marchés (**PRM**) de Boutique de Développement (BD) et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la Personne Responsable des Marchés (**PRM**) au titre de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité **des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés** par rapport aux dispositions réglementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO
Mandataire du Groupement SYNEX-CMC
Associé Gérant SYNEX Consulting SARL

LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

Monsieur le Directeur Général de Boutique de Développement (BD)

A

Monsieur le Secrétaire Permanent de l'Autorité de Régulation de la Commande Publique du Burkina-Faso (ARCOP)

Conformément au contrat de services n° *AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017*, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire **2018**.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2018 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

Opinion de l'auditeur

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<u>Commentaires</u>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	La mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante au regard des documents soumis à son appréciation notamment les conventions signées et de la balance des comptes de la structure.
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : 40% des pièces demandées (cf. détail au point 3.2.2)
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	L'autorité contractante a utilisé pour environ 54% de ses marchés des procédures peu ou non compétitives (CC, DCF et ED). (cf. détail au point 3.2.3)

	Commentaires
Sur régularité de la mise en place et de l'organisation des organes (1)	01 irrégularité constatée par rapport au code des marchés publics
Sur la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés sélectionnés	41 cas de non conformités constatés constatée par rapport au code des marchés publics
Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés	La mission n'a pas relevé d'anomalies sur les 9 cas possibles.
Sur le respect des délais	La mission est limitée dans l'appréciation du respect des délais sur les marchés passés du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission des courriers.

(1) La mise en place et le fonctionnement de la CAM et de la SCT ont été présentés de façon individuelle dans la revue de conformité de la procédure inhérente à chaque marché.

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO
Mandataire du Groupement SYNEX-CMC
Associé Gérant SYNEX Consulting SARL

SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation respective de la Direction des Marchés Publics (DMP) pendant la période sous revue ;
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ).

3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE

3.1.1. Mise en place de la Direction des Marchés Publics (DMP)

R1 à R3

La PRM de Boutique de Développement a été nommée par une note de service signée par le DG de Boutique de Développement. La mission n'a ainsi relevé aucune insuffisance relative à la mise en place de la DMP.

3.1.2. Organisation de la PRM

R4 à R14

Observations sur la DMP

Par rapport à l'archivage de la documentation relative aux marchés passés (art 9 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID) et l'arrêté 2017_390/MINEFID/CAB portant procédures d'archivage des documents, la mission a constaté que les dossiers des marchés sont conservés dans les classeurs à sangle. Toutefois, elle a relevé les anomalies ci-après :

- Absence d'une liste récapitulative des documents liés à chaque procédure sur chaque dossier;

Recommandations

Conformément aux dispositions en vigueur, nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés passés conformément aux procédures d'archivage recommandées par les textes en vigueur.

3.2. CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE

3.2.1. Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Par ailleurs,

après analyse des conventions signées et de la balance des comptes de BD, nous concluons que tous les marchés passés par l'Agence ont été communiqués par cette dernière.

3.2.2. Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission

Observations

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 40%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

Pièces spécifiques à chaque marché

- *Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence,*
- *Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées),*
- *Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC),*
- *Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED,*
- *Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA),*
- *Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF s'il y a lieu,*
- *Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire sur le site de l'UEMOA si seuils communautaires,*
- *Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI*
- *Preuve de publication des résultats provisoires de l'évaluation technique pour les PI,*
- *Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI,*
- *Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI,*
- *Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle,*
- *Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI sur le site de l'UEMOA si seuils communautaires,*
- *Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement,*
- *Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur,*
- *Attestations de service fait ou bordereaux de livraison,*
- *Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation,*
- *Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive,*
- *Lettre d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants),*
- *Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants,*
- *Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe*

- Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF
- Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux,

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

3.2.3. Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue

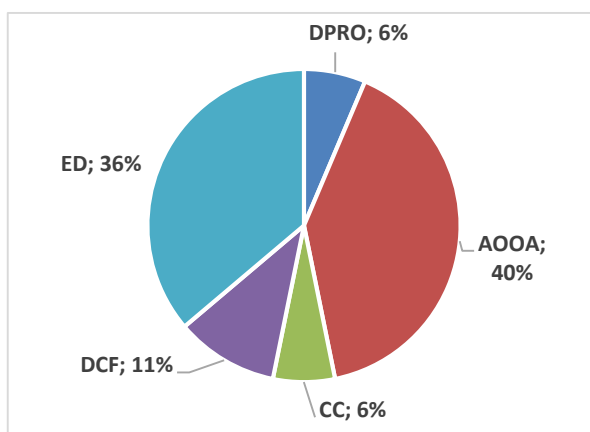
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure

Procédures	Nombre	% Nombre
DPRO	3	6%
AOOA	19	40%
CC	3	6%
DCF	5	11%
ED	17	36%
TOTAL	47	100,00%

Source : Nos travaux.

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu'au cours de l'exercice 2018, l'autorité contractante a utilisé la procédure d'ED pour passer 36% de ses marchés. La demande de cotation formelle et la consultation de consultant quant à elles font respectivement 11% et 6%. Par ailleurs, elle a utilisé les procédures de droit commun (DPRO et AOOA) pour passer 46% de ses marchés.

3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

3.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TDRs de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés	Montant des marchés
AOOA	4	2 679 203 498
CC	1	9 997 000
ED	8	2 159 365 204
Total sélectionné	13	4 848 565 702
Total communiqué	47	10 848 668 853
%	27,66%	44,69%

Nos contrôles sur la passation et l'exécution des marchés portent donc sur treize (13) **marchés publics d'une valeur globale de FCFA 4 848 565 702.**

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés est présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

3.3.2. Phase de préparation du marché

a- Contrôles préliminaires d'ordre général

R1 à R8

Non applicable compte tenu de la nature de la structure

b- Préparation du marché

R9 à R11

Les diligences effectuées sur les documents d'ordre général et relatives à la programmation des marchés exécutés notamment les conventions signées et les dossiers de marchés n'ont pas révélé d'anomalie.

3.3.3. Phase du déroulement de la procédure de passation

a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu

R12 à R16

Non applicable

b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu

R17 à R21

Observations d'ordre spécifique

La mission a relevé :

- Autorisation préalable de l'autorité compétente inappropriée après avis de la structure en charge du contrôle à priori avant le lancement de la procédure (Art 76 du décret 2017_049). En effet, dans le cadre du marché de **Travaux de construction d'un amphithéâtre (bâtiment R+1), d'une pharmacie hospitalière (bâtiment R+1) et d'un atelier de maintenance (bâtiment R+1) à l'Hôpital de District de Bogodogo, ex secteur n°30 de la ville de Ouagadougou**, par courrier n°2018/1394/MS en date du 16/10/2018, il est requis l'autorisation du ministre de la santé pour la passation du marché par Entente Directe au lieu de l'autorisation du Conseil des ministres étant donné que le montant du marché est supérieur à 500 millions.
- Prix du marché non compétitif en référence aux prix des biens et services identiques dans la mercuriale des prix ou à défaut par un référentiel des prix homologué (Art 76 du décret 2017_049). En effet, nous avons noté dans le cadre du marché de **Travaux de construction d'un amphithéâtre (bâtiment R+1), d'une pharmacie hospitalière (bâtiment R+1) et d'un atelier de maintenance (bâtiment R+1) à l'Hôpital de District de Bogodogo, ex secteur n°30 de la ville de Ouagadougou** que la nomenclature des articles indiquée dans la mercuriale n'est pas globalement respectée (**article non prévu dans la mercuriale, proposition d'un forfait au lieu d'une quantification telle que prévue dans la mercuriale (3.11 par ex.), et pour les lignes (II,4.03 ;4.04, 3.0.1,2,3,4 et 5).**

Recommandations

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- obtenir l'autorisation préalable de l'autorité compétente habilitée après avis de la structure en charge du contrôle à priori avant le lancement de la procédure d'entente directe conformément aux dispositions en vigueur ;
- respecter strictement le principe d'économie édicté par le code des marchés publics en tenant compte des propositions de prix de la mercuriale des prix.

c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (appel d'offres ouvert accéléré) s'il y a lieu

R22 à R23

Observations d'ordre spécifique

La mission a relevé l'absence de l'autorisation préalable motivée de l'ordonnateur du budget avant le lancement de la procédure pour les marchés passés par Appel d'offres accéléré (AOOA).

Recommandations

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à toujours obtenir l'autorisation préalable motivée de l'ordonnateur du budget avant le lancement de la procédure.

d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu

R24 à R33

Observations d'ordre spécifique

La mission a relevé que le mode d'identification des fournisseurs consultés par l'autorité Contractante dans les cas des procédures allégées, est non matériellement établi en violation des articles 72 et 68 du décret 2017-049 (**marché n°5**) ;

Recommandation

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à ce que les trois (03) fournisseurs sollicités pour les consultations restreintes soient choisis dans un répertoire de fournisseurs agréés et d'instaurer une rotation entre fournisseurs de façon à faire participer tous les candidats potentiels.

e- Dossier d'appel à concurrence

R36 à R46

La mission a été limitée sur l'appréciation des dossiers d'appel à concurrence en raison de l'absence ceux-ci et des cahiers de charges pendant la période sous revue. En effet, la plupart des dossiers d'appel à concurrence sont non disponibles pour usage.

f- Présentation des offres

R49 à R53

La mission a été limitée pour apprécier la présentation des offres en raison de l'absence des différentes offres des soumissionnaires.

g- Réception des offres

R54 à R56

Observation

La mission n'a pas relevé d'anomalies en ce qui concerne la réception des offres. Toutefois, elle a noté que la réception des offres est faite sur des feuilles volantes et non dans un registre.

Recommandation

Il est souhaitable que l'autorité contractante se procure un registre pour centraliser et sécuriser les informations liées à la réception des offres des soumissionnaires.

h- Ouverture des offres

R57 à R70

Observations d'ordre général

La mission a relevé les insuffisances ci-après :

- Absence au niveau du PV d'ouverture de la mention de la lecture à haute voix et en un seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque pli, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre pour les marchés de travaux et de fournitures audités (art 98 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID) ;
- Non mention dans le PV d'ouverture des informations sur les plis reçus hors délai ;

Par ailleurs, la mission a connu une limitation pour apprécier les paraphes des pièces obligatoires en raison de l'absence des offres des soumissionnaires.

Recommandations

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect des dispositions en vigueur en ce qui concerne :

- les conditions d'ouverture des offres relatives à la lecture à haute voix et en un seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque pli, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre pour les marchés de travaux et de fournitures en les transcrivant de façon textuelle dans le PV d'ouverture des offres ;
- la mention dans le PV d'ouverture des informations sur les plis reçus hors délai. En effet, même si l'autorité contractante a constaté l'absence de plis reçus hors délai, mention doit être faite dans le PV conformément aux textes en vigueur ;
- les paraphes des pièces obligatoires des offres des soumissionnaires par les membres de la commission d'attribution des marchés.

i- Evaluation des offres et attribution

R71 à R91

La mission n'a pas relevé d'anomalies en ce qui concerne l'évaluation des offres et l'attribution.

j- Approbation des travaux de la CAM

R92

La mission n'a relevé aucune anomalie sur l'approbation des travaux de la CAM au regard des documents soumis à son appréciation.

k- Signature et approbation du Contrat de marché

R93 à R100

Observation d'ordre général :

La mission a relevé l'inexistence ou non-conformité avec le DAC des pièces essentielles constitutives dans les contrats. En effet, l'examen du contrat et des pièces constitutives a révélé l'inexistence de certaines pièces prévues dans le contrat. On peut citer : le CCAP, le CCTP, les dossiers des plans, les plans d'exécution approuvés par le Bureau Technique, le CCTG, le CCAG applicable au marché de travaux.

Recommandations

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à la conformité des pièces essentielles constitutives du DAC dans le contrat de marchés.

Observation d'ordre spécifique

La mission a relevé les anomalies suivantes :

- Non-conformité entre le marché signé, l'étendue, la quantité et la nature des prestations prévues dans le DAC. En effet, nous avons noté une non-conformité des travaux. Il est prévu « aménagement du rond et du carré d'arme dans le DAC » et il est fait « Construction du rond et du carré d'arme dans le contrat » dans le cadre du marché de **Travaux de construction d'infrastructures au profit de l'Institut Supérieur d'Études de Protection civile (ISPEC) - Lot-1.**
- Garantie de bonne exécution non constituée avant l'établissement de l'ordre de service en violation de l'article 137 du décret 2017-049 concernant la constitution de la garantie de bonne exécution. En effet, la garantie de bonne exécution a été constituée le 13 décembre 2019 soit environ 6 mois après la date de l'ordre de service à démarrer les travaux qui est prévue pour le 03/06/2019 dans le cadre du marché d'**Études architecturales et techniques, l'élaboration des plans d'exécution, des spécifications techniques détaillés pour la réalisation des Centres Médicaux avec Antenne chirurgicale (CMA) de Kampti et de N'Dorola au profit du Ministère de la Santé.** Il en est de même pour le marché de **Travaux d'électrification de dix-huit (18) blocs de trois (03) salles de classes équipées et électrifiées + bureau et magasin pour la résorption des salles sous paillote au primaire dans les régions du Nord et du Sahel.** La garantie de bonne exécution a été constituée le 01 avril 2019 soit environ 4 mois après la date de l'ordre de service à démarrer les travaux qui est prévue pour le 21/01/2019.

Recommandations

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à :

- la conformité entre le marché signé, l'étendue, la quantité et la nature des prestations prévues dans le DAC ;
- la constitution de la garantie de bonne exécution avant l'établissement des ordres de service conformément aux dispositions en vigueur.

3.3.4. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché

a- Réception et règlement du marché

R101 à R121

Observations d'ordre spécifique

La mission a relevé :

- Domiciliation bancaire indiquée dans le contrat modifiée mais n'ayant pas fait l'objet au préalable d'un avenant. En effet, la mission a noté le règlement de l'avance de démarrage sur une banque non domiciliataire telle que mentionné dans le contrat dans le cadre du marché de

Travaux de construction d'un amphithéâtre (bâtiment R+1), d'une pharmacie hospitalière (bâtiment R+1) et d'un atelier de maintenance (bâtiment R+1) à l'Hôpital de District de Bogodogo, ex secteur n°30 de la ville de Ouagadougou. En effet, le règlement de l'avance de démarrage est fait sur la Banque Atlantique au lieu de CORIS BANK comme prévu dans le contrat ,

- Avance de démarrage non garantie à concurrence du montant (100%) (art 165 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID). Avance de démarrage non garantie par le titulaire du marché dans le cadre du marché du **Suivi architectural des travaux de construction d'infrastructures dans la commune de Ouagadougou au profit de l'Institut Supérieur d'Études de Protection Civile (ISEPC),**
- Paiement d'acomptes alors que le délai contractuel d'exécution du marché est inférieur à 03 mois (Art 167 du décret 2017_049). En ce qui concerne le marché d'**Études architecturales et techniques, l'élaboration des plans d'exécution, des spécifications techniques détaillées pour la réalisation des Centres Médicaux avec Antenne chirurgicale (CMA) de Kampti et de N'Dorola au profit du Ministère de la Santé,** la durée d'exécution du contrat est inférieure à 3 mois (2,5 mois). Toutefois, le prestataire a bénéficié d'un acompte de **11.582.588 FCFA**, ce qui est contraire aux dispositions de l'article 167 du décret 2017_049.

Recommandations

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller :

- au respect des clauses contractuelles concernant le règlement des marchés et que toute modification intervenue fasse l'objet d'un avenant conformément aux dispositions en vigueur ;
- à toujours garantir les avances de démarrage conformément aux dispositions en vigueur ;
- au strict respect de conditions de paiement des acomptes conformément aux dispositions en vigueur.

b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu

R122 à R125

La mission n'a pas noté d'anomalies en ce qui concerne les conditions spécifiques liées à l'avenant.

3.3.5. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue

Observations d'ordre spécifique

La mission est limitée dans l'appréciation du respect des délais des marchés passés du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission de certains courriers.

Recommandations

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à la transmission des documents par décharge de bordereau marquant la date certaine de transmission lors de la passation et l'exécution des marchés.

3.4. CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES

Type de marché	Objet du marché	Montant du marché TTC	RP (1)	RD (2)
Travaux	Travaux de construction d'un amphithéâtre (bâtiment R+1), d'une pharmacie hospitalière (bâtiment R+1) et d'un atelier de maintenance (bâtiment R+1) à l'Hôpital de District de Bogodogo, ex secteur n°30 de la ville de Ouagadougou	1 056 293 737	Non	Non

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

La mission n'a pas relevé d'anomalies sur la matérialité physique du marché. Confère fiche d'audit du marché sur la matérialité physique en annexe.

3.5. CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE

Les marchés suivants ont fait l'objet de recours auprès de l'ORD.

- *Travaux de construction d'un Centre Médical avec Antenne Chirurgicale (CMA) à Kampti dans la Province du Poni, Région du Sud-Ouest pour le compte du Ministère de la Santé : Bloc opératoire – Médecine générale et Santé mentale – Gynécologie et Portique / Guérite ,*
- *Travaux de construction d'un Centre Médical avec Antenne Chirurgicale (CMA) à N'Dorola dans la Province du Kéné Dougou, Région des Hauts-Bassins pour le compte du Ministère de la Santé : Bloc opératoire – Médecine générale et Santé mentale – Gynécologie et Portique / Guérite.*

Boutique de Développement a mis en œuvre les décisions de l'ORD quant aux différents recours. La mission n'a pas d'observations particulières à formuler.

ANNEXES

- *Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiches d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

**Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés
sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la
matérialité physique**

Listes des marchés communiqués

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Montant	État d'exécution du marché
1	001-2018-Trvx-MENA-BD	Travaux de construction de deux (2) blocs de trois (3) classes + bureau et magasin dans la province de la Kompienga, Région de l'Est – Lot-1	Appel d'Offres Ouvert Accélééré	Budget CAST/FSDEB, Exercice 2018	SAHEL BATIR SARL	42 182 127	en cours d'exécution
2	002-2018-Trvx-MENA-BD	Travaux de construction de deux (2) blocs de trois (3) classes + bureau et magasin dans la province de la Tapoa, Région de l'Est – Lot-2	Appel d'Offres Ouvert Accélééré	Budget CAST/FSDEB, Exercice 2018	ntm BTP	36 503 400	en cours d'exécution
3	003-2018-Trvx-MENA-BD	Travaux de construction de trois (3) blocs de trois (3) classes + bureau et magasin dans la province de l'Oubritenga, Région du Plateau-Central l'Est – Lot-3	Appel d'Offres Ouvert Accélééré	Budget CAST/FSDEB, Exercice 2018	Les Élités Bâtisseurs du Faso (EBF) SARL	61 505 482	Réception provisoire prononcée
4	004-2018-Trvx-MENA-BD	Travaux de construction de trois (3) blocs de trois (3) classes + bureau et magasin dans les provinces du Nahouri et du Boulgou respectivement dans les Régions du Centre-Sud et du Centre-Est – Lot-4	Appel d'Offres Ouvert Accélééré	Budget CAST/FSDEB, Exercice 2018	NEW STAR SARL	63 314 121	en cours d'exécution
5	005-2018-Trvx-MENA-BD	Travaux de construction de trois (3) blocs de trois (3) classes + bureau et magasin dans les provinces de la Gnagna et de la Komondjari, Région de l'Est – Lot-5	Appel d'Offres Ouvert Accélééré	Budget CAST/FSDEB, Exercice 2018	Entreprise Wend Panga et Frères (EWPF)	64 271 638	Réception provisoire prononcée
6	006-2018-Trvx-MENA-BD	Travaux de construction de quatre (4) blocs de trois (3) classes + bureau et magasin dans les provinces du Koulpélogo et du Kourittenga, Région du Centre-Est – Lot-6	Appel d'Offres Ouvert Accélééré	Budget CAST/FSDEB, Exercice 2018	GENERAL SERVICES DU BURKINA (GE.SEB) SA.s	93 048 947	Réception provisoire prononcée
7	007-2018-Trvx-MENA-BD	Travaux de construction de quatre (4) blocs de trois (3) classes + bureau et magasin dans la province du Gourma, Région de l'Est – Lot-7	Appel d'Offres Ouvert Accélééré	Budget CAST/FSDEB, Exercice 2018	Groupement d'entreprises «SOCIETE DE RECHERCHE ET D'EXPLOITATION MINIERE DU FASO (Soreemfa SARL) / Luxe Projet de Construction (LPC)	87 172 524	en cours d'exécution
8	008-2018-Trvx-MENA-BD	Travaux de construction de cinq (5) blocs de trois (3) classes + bureau et magasin dans les provinces du Ganzourgou et du Kourwéogo, Région du Plateau-Central – Lot-8	Appel d'Offres Ouvert Accélééré	Budget CAST/FSDEB, Exercice 2018	Entreprise de Construction Nouvelle Afrique (ECNAF) SARL	110 016 917	Réception provisoire prononcée

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Montant	État d'exécution du marché
9	009-2018-Trvx-MENA-BD	Travaux d'électrification de vingt-six (26) blocs de trois (03) salles de classes équipées et électrifiées + bureau et magasin pour la résorption des salles sous paillote au primaire dans les régions du Centre-Sud, Centre-Est, Est, Plateau Central– Lot-S1	Appel d'Offres Ouvert Accélééré	Budget CAST/FSDEB, Exercice 2018	DELCO BURKINA / NIGER	113 280 000	en cours d'exécution
10	010-2018-Trvx-MENA-BD	Travaux de construction de sept (7) blocs de trois (3) classes + bureau et magasin dans les provinces du Loroum, du Séno et du Yagha, dans les Régions du Nord et du Sahel – Lot-9	entente directe suivant accord n°2018-1982/MENA/S G/DMP du 10 décembre 2018	Budget CAST/FSDEB, Exercice 2018	SOCIÉTÉ DE PRODUCTION ET DE PROMOTION DES HUILES LOCALES DU FASO (SPP-HL SARL)	151 954 760	en cours d'exécution
11	011-2018-Trvx-MENA-BD	Travaux de construction de dix (10) blocs de trois (3) classes + bureau et magasin dans les provinces de l'Oudalan et du Soum dans la Région du Sahel –Lot-10	entente directe suivant accord n°2018-1982/MENA/S G/DMP du 10 décembre 2018	Budget CAST/FSDEB, Exercice 2018	Lambo Services (LS)	217 124 142	en cours d'exécution
12	012-2018-Trvx-MENA-BD	Travaux d'électrification de dix-huit (18) blocs de trois (03) salles de classes équipées et électrifiées + bureau et magasin pour la résorption des salles sous paillote au primaire dans les régions du Nord et du Sahel	entente directe suivant accord n°2018-1982/MENA/S G/DMP du 10 décembre 2018	Budget CAST/FSDEB, Exercice 2018	Société de Travaux – Energie – Eaux et Maintenances (SO.T.E.EMA sarl)	81 726 800	en cours d'exécution
13	001-2018-Mob.-MENA-BD	Confection et livraison sur sites de mobiliers scolaires de huit (8) blocs de trois (3) salles de classe + bureau et magasin dans la Région du Nord et du Sahel au profit du Ministère de l'Éducation Nationale et de l'Alphabétisation (MENA) -Lot Mb.4	entente directe suivant accord n°2018-1982/MENA/S G/DMP du 10 décembre 2018	Budget CAST/FSDEB, Exercice 2018	Atelier de Réalisation des Ouvrages Métalliques et Hydrauliques (AROM-H)	26 639 680	en cours d'exécution
14	002-2018-Mob.-MENA-BD	Confection et livraison sur sites de mobiliers scolaires de dix (10) blocs de trois (3) salles de classe + bureau et magasin dans la Région du Sahel au profit du Ministère de l'Éducation Nationale et de l'Alphabétisation (MENA) -Lot Mb.5	entente directe suivant accord n°2018-1982/MENA/S G/DMP du 10 décembre 2018	Budget CAST/FSDEB, Exercice 2018	Atelier de Réalisation des Ouvrages Métalliques et Hydrauliques (AROM-H)	33 299 600	en cours d'exécution

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Montant	État d'exécution du marché
TOTAL						1 182 040 138	
	MS						
15	Lc 001-2018-BD-Mo-MS	Travaux de levés topographiques à grande échelle 1/500e sur les sites de N'Dorola et de Kampti respectivement dans les Provinces du Poni, Région du Sud-Ouest et du Kéné Dougou, Région des Hauts-Bassins au profit du Ministère de la Santé.	Consultation des consultants	Budget de l'Etat, Gestion 2017	SEREIN-GE SARL	6 065 200	Mission achevée
16	Lc 002-2018-BD-Mo-MS	Travaux de levés topographiques à grande échelle 1/500e sur les sites de Diébougou et de Po respectivement dans les Provinces de la Bougouriba Poni, Région du Sud-Ouest et du Nahouri, Région du Centre-Sud au profit du Ministère de la Santé	Consultation des consultants	Budget de l'Etat, Gestion 2017	SEREIN-GE SARL	3 816 922	Mission achevée
17	001-2018-Mo-MS-BD	Études architecturales et suivi architectural des travaux de construction du Bâtiment d'Imagerie Médicale de l'Hôpital de District de Bogodogo, ex secteur 30 de Ouagadougou au profit du Ministère de la Santé	Entente directe	Budget de l'Etat, Gestion 2017	Agence Architectes – Ingénieurs Conseils (A.I.C)	29 120 040	Mission en cours
18	002-2018-Mo-MS-BD	Études d'impact environnemental et social (EIES) du projet de construction d'un Centre Médical avec Antenne Chirurgicale (CMA) à Kampti dans la Province du Poni, Région du Sud-Ouest pour le compte du Ministère de la Santé	Consultation des consultants	Budget de l'Etat, Gestion 2017	Bureau d'Ingénierie et de Recherche pour le Développement (BIRD) SARL	9 997 000	Mission achevée
19	003-2018-Mo-MS-BD	Études architecturales et techniques, l'élaboration des plans d'exécution, des spécifications techniques détaillés pour la réalisation des Centres Médicaux avec Antenne chirurgicale (CMA) de Kampti et de N'Dorola au profit du Ministère de la Santé	Suivant autorisation n°2018-0068/MS/SG/D AF/SCP du 10 Janvier 2018	Budget de l'Etat, Gestion 2017	IMHOTEP SARL	112 633 950	Mission achevée

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Montant	État d'exécution du marché
20	004-2018-Mo-MS-BD	Études architecturales et techniques, l'élaboration des plans d'exécution, des spécifications techniques détaillés pour la réalisation des travaux de renforcement des infrastructures des Centres Médicaux avec Antenne chirurgicale (CMA) de Diébougou et de Pô au profit du Ministère de la Santé	Suivant autorisation n°2018-0068/MS/SG/D AF/SCP du 10 Janvier 2018	Budget de l'Etat, Gestion 2017	IMHOTEP SARL	82 777 000	Mission achevée
21	005-2018-Mo-MS-BD	Suivi-contrôle et coordination du projet de construction d'infrastructures de la première tranche des centres médicaux avec antenne chirurgicale (CMA) de Kampti et de N'Dorola au profit du Ministère de la Santé	DP	Budget de l'Etat, Gestion 2017	MEMO SARL	80 503 258	Mission en cours
22	006-2018-Mo-MS-BD	Suivi-contrôle et coordination du projet de construction pour le renforcement des infrastructures des Centres Médicaux avec Antenne chirurgicale (CMA) de Pô et de Diébougou au profit du Ministère de la Santé	DP	Budget de l'Etat, Gestion 2017	Bureau d'Étude et de Contrôle en Ingénierie Civile (BECIC)	63 467 926	Mission en cours
23	007-2018-Mo-MS-BD	Suivi architectural des travaux de construction des Centres Médicaux avec Antenne chirurgicale (CMA) de Kampti et de N'Dorola au profit du Ministère de la Santé	Suivant autorisation n°2018-0068/MS/SG/D AF/SCP du 10 Janvier 2018	Budget de l'Etat, Gestion 2017	IMHOTEP SARL	69 950 400	Mission en cours
24	008-2018-Mo-MS-BD	Suivi architectural des travaux de construction des pour le renforcement des infrastructures des Centres Médicaux avec Antenne chirurgicale (CMA) de Pô et de Diébougou au profit du Ministère de la Santé	Suivant autorisation n°2018-0068/MS/SG/D AF/SCP du 10 Janvier 2018	Budget de l'Etat, Gestion 2017	IMHOTEP SARL	51 685 770	Mission en cours
25	001-2018-Trvx-MS-BD	Extension des réseaux de fluides médicaux (oxygène médical, air médical et vide médical) au bâtiment (R+1) d'Imagerie Médicale à l'Hôpital de District de Bogodogo, ex secteur n°30 de la ville de Ouagadougou, province du Kadiogo dans la Région du Centre	Entente directe	Budget de l'Etat, Gestion 2017	AIR LIQUIDE BURKINA S.A	23 736 856	Réception provisoire prononcée

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Montant	État d'exécution du marché
26	002-2018-Trvx-MS-BD	Travaux de réalisation d'un forage à gros débit à l'Hôpital de District de Bogodogo, ex secteur n°30 de la ville de Ouagadougou, province du Kadiogo dans la Région du Centre	Demande de cotation	Budget de l'Etat, Gestion 2017	GOURMA BÂTIMENTS & HYDRAULIQUES (GBH) SARL	7 420 000	Réception provisoire prononcée
27	003-2018-Trvx-MS-BD	Travaux de réalisation d'un deuxième forage à gros débit à l'Hôpital de District de Bogodogo, ex secteur n°30 de la ville de Ouagadougou, province du Kadiogo dans la Région du Centre	Demande de cotation	Budget de l'Etat, Gestion 2017	GOURMA BÂTIMENTS & HYDRAULIQUES (GBH) SARL	7 420 000	Réception provisoire prononcée
28	004-2018-Trvx-MS-BD	Travaux de réalisation d'un forage à gros débit sur le site de construction du Centre Médical à Antenne Chirurgicale (CMA) de Kampti, province du Pouni dans la Région du Sud-Ouest au profit du Ministère de la Santé	Demande de cotation	Budget de l'Etat, Gestion 2017	GOURMA BÂTIMENTS & HYDRAULIQUES (GBH) SARL	9 400 000	Réception provisoire prononcée
29	005-2018-Trvx-MS-BD	Travaux de réalisation d'un forage à gros débit sur le site de construction du Centre Médical avec Antenne Chirurgicale (CMA) de N'Dorola, province du Kéné Dougou, Région des Hauts-Bassins au profit du Ministère de la Santé	Demande de cotation	Budget de l'Etat, Gestion 2017	GOURMA BÂTIMENTS & HYDRAULIQUES (GBH) SARL	9 400 000	Réception provisoire prononcée
30	006-2018-Trvx-MS-BD	Fourniture et pose de portes hospitalières du bâtiment (R+1) d'Imagerie Médicale à l'Hôpital de District de Bogodogo, ex secteur n°30 de la ville de Ouagadougou, province du Kadiogo dans la Région du Centre	Entente directe	Budget de l'Etat, Gestion 2017	TM Diffusion SARL	79 779 442	Réception provisoire prononcée
31	007-2018-Trvx-MS-BD	Travaux de construction d'un Centre Médical avec Antenne Chirurgicale (CMA) à Kampti dans la Province du Poni, Région du Sud-Ouest pour le compte du Ministère de la Santé : Bloc opératoire – Médecine générale et Santé mentale – Gynécologie et Portique / Guérite	Appel d'offres ouvert accéléré	Budget de l'Etat, Gestion 2017	ETABLISSEMENT TAONDEYANDE & FRERES SARL	638 934 791	en cours d'exécution
32	008-2018-Trvx-MS-BD	Travaux de construction d'un Centre Médical avec Antenne Chirurgicale (CMA) à N'Dorola dans la Province du Kéné Dougou, Région des Hauts-Bassins pour le compte du Ministère de la Santé : Bloc opératoire – Médecine générale et Santé mentale – Gynécologie et Portique / Guérite	appel d'offres ouvert accéléré	Budget de l'Etat, Gestion 2017	ECC-KAF / ECOCO SARL	750 591 218	en cours d'exécution

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Montant	État d'exécution du marché
33	009-2018-Trvx-MS-BD	Travaux d'électricité d'infrastructures des Centres Médicaux avec Antenne chirurgicale (CMA) de Kampti et de N'Dorola au profit du Ministère de la Santé	appel d'offres ouvert accéléré	Budget de l'Etat, Gestion 2017	SOGETEL SA	220 539 935	en cours d'exécution
34	010-2018-Trvx-MS-BD	Travaux de construction d'un amphithéâtre (bâtiment R+1), d'une pharmacie hospitalière (bâtiment R+1) et d'un atelier de maintenance (bâtiment R+1) à l'Hôpital de District de Bogodogo, ex secteur n°30 de la ville de Ouagadougou	Suivant autorisation n°2018-1394/MS/CAB du 16 Octobre 2018	Budget de l'Etat, Gestion 2017	Société Burkinabè d'Equipeement Général (SO.B.E.G) SARL	1 056 293 737	en cours d'exécution
35	011-2018-Trvx-MS-BD	Travaux d'électricité d'un amphithéâtre (bâtiment R+1), d'une pharmacie hospitalière (bâtiment R+1), d'un atelier de maintenance (bâtiment R+1) et de chambres froides à l'Hôpital de District de Bogodogo, ex secteur n°30 de la ville de Ouagadougou	Suivant autorisation n°2018-1394/MS/CAB du 16 Octobre 2018	Budget de l'Etat, Gestion 2017	ENERLEC SARL	854 722 675	en cours d'exécution
36	012-2018-Trvx-MS-BD	Travaux d'électricité (raccordement au réseau existant, construction de deux (02) locaux transformateurs, la fourniture et la pose d'un (01) poste de transformation 15/0,41 KV, d'un groupe électrogène de secours de 400V de 630 KVA, d'une batterie de compensation de 125 KVAR, le réseau VRD BTA, d'un TGBT de 1600A) pour le bâtiment du bâtiment (R+1) d'imagerie médicale, à l'Hôpital de District de Bogodogo, ex secteur n°30 de la ville de Ouagadougou au profit du Ministère de la Santé	Suivant autorisation n°2018-1394/MS/CAB du 16 Octobre 2018	Budget de l'Etat, Gestion 2017	CEDEL SARL	543 050 119	en cours d'exécution
37	013-2018-Trvx-MS-BD	Travaux de construction pour le renforcement des infrastructures du Centre Médical avec Antenne Chirurgicale (CMA) de Diébougou dans la Province du Bougouriba, Région du Sud-Ouest pour le compte du Ministère de la Santé : Médecine générale, Gynécologie-obstétrique (Maternité), ORL Ophtalmo, Dépôt répartiteur et Santé mentale	appel d'offres ouvert accéléré	Budget de l'Etat, Gestion 2017	Entreprise de Construction et de Distribution (ECODI) SARL	664 909 987	en cours d'exécution

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Montant	État d'exécution du marché
38	014-2018-Trvx-MS-BD	Travaux de construction pour le renforcement des infrastructures du Centre Médical avec Antenne Chirurgicale (CMA) de Pô dans la Province du Nahouri, Région du Centre-Sud pour le compte du Ministère de la Santé : Pédiatrie, Gynécologie-obstétrique (Maternité), Morgue	appel d'offres ouvert accéléré	Budget de l'Etat, Gestion 2017	DELCO BURKINA NIGER / EKI	438 727 629	en cours d'exécution
39	015-2018-Trvx-MS-BD	Travaux d'électricité des infrastructures de renforcement des Centres Médicaux avec Antenne chirurgicale (CMA) de Diébougou et de Pô au profit du Ministère de la Santé	appel d'offres ouvert accéléré	Budget de l'Etat, Gestion 2017	ENERLEC SARL	487 310 500	en cours d'exécution
TOTAL						6 302 254 355	
	ISEPC						
40	001-2018-Mo-ISEPC-BD	Suivi-contrôle et coordination du projet de construction d'infrastructures dans la commune de Ouagadougou au profit de l'Institut Supérieur d'Études de Protection Civile (ISEPC)	DP	Budget de l'Etat, Gestion 2018 /2019	SEREIN SARL	134 994 950	Mission en cours
41	002-2018-Mo-ISEPC-BD	Suivi architectural des travaux de construction d'infrastructures dans la commune de Ouagadougou au profit de l'Institut Supérieur d'Études de Protection Civile (ISEPC)	ED	Budget de l'Etat, Gestion 2018 /2019	Le Bâtitteur du Beau SARL	91 500 000	Mission en cours
42	001-2019-BD-Mo-ISEPC	Études architecturales et techniques pour le réaménagement du plan de masse de l'ISEPC en intégrant la Huitième Compagnie au profit de l'Institut Supérieur d'Études de Protection Civile (ISEPC)	ED	Budget de l'Etat, Gestion 2018 /2019	Le Bâtitteur du Beau SARL	80 000 000	Mission achevée
43	001-2018-BD-Trvx-ISEPC	Travaux de réalisation d'un forage à gros débit à l'Institut Supérieur d'Études de Protection civile à Ouagadougou, province du Kadiogo dans la Région du Centre	DC	Budget de l'Etat, Gestion 2018 /2019	GOURMA BÂTIMENTS & HYDRAULIQUES (GBH) SARL	7 420 000	Réception provisoire prononcée
44	002-2018-BD-Trvx-ISEPC	Travaux de construction d'infrastructures au profit de l'Institut Supérieur d'Études de Protection civile (ISPEC) - Lot-1	Appel d'offres ouvert accéléré	Budget de l'Etat, Gestion 2018 /2019	INTERFACE SARL / SEG-NA BTP SARL	1 179 660 572	en cours d'exécution

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Source de financement	Titulaire	Montant	État d'exécution du marché
45	003-2018-BD-Trvx-ISEPC	Travaux de construction d'infrastructures au profit de l'Institut Supérieur d'Études de Protection civile (ISPEC) - Lot-2	Appel d'offres ouvert accéléré	Budget de l'Etat, Gestion 2018 /2019	DELCO BURKINA NIGER / ENTREPRISE PHOENIX	1 000 091 588	en cours d'exécution
46	004-2018-BD-Trvx-ISEPC	Travaux d'électricité d'infrastructures au profit de l'Institut Supérieur d'Études de Protection civile (ISPEC) - Lot-3	Appel d'offres ouvert accéléré	Budget de l'Etat, Gestion 2018 /2019	ENERLEC SARL	757 088 000	en cours d'exécution
47	005-2018-BD-Trvx-ISEPC	Réalisation d'un système d'alimentation d'eau potable et d'assainissement au profit l'Institut Supérieur d'Études de Protection Civile (ISEPC) – Lot.4	Appel d'offres ouvert accéléré	Budget de l'Etat, Gestion 2018 /2019	SAAT-SA	113 619 250	en cours d'exécution
TOTAL						3 364 374 360	

	Marchés communiqués	Marchés sélectionnés	%	Références
ED	17	8	47,06%	45,00%
EDS	0	0	0%	5,00%
Recours passation	3	2	66,67%	25,00%
Recours exécution	0	0	0%	25,00%
Conventions MOD	0	0	0%	25,00%
Autres	27	3	11,11%	
TOTAL	47	13	27,66%	25,00%

Liste des marchés sélectionnés

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Titulaire	Montant	Recours Passation	Recours Exécution
MENA							
1	008-2018-Trvx-MENA-BD	Travaux de construction de cinq (5) blocs de trois (3) classes + bureau et magasin dans les provinces du Ganzourgou et du Kourwéogo, Région du Plateau-Central – Lot-8	AOOA	Entreprise de Construction Nouvelle Afrique (ECNAF) SARL	110 016 917	Non	Non
2	011-2018-Trvx-MENA-BD	Travaux de construction de dix (10) blocs de trois (3) classes + bureau et magasin dans les provinces de l’Oudalan et du Soum dans la Région du Sahel –Lot-10	ED	Lambo Services (LS)	217 124 142	Non	Non
3	012-2018-Trvx-MENA-BD	Travaux d’électrification de dix-huit (18) blocs de trois (03) salles de classes équipées et électrifiées + bureau et magasin pour la résorption des salles sous paillote au primaire dans les régions du Nord et du Sahel	ED	Société de Travaux – Energie – Eaux et Mainténances (SO.T.E.EMA sarl)	81 726 800	Non	Non
4	002-2018-Mob.-MENA-BD	Confection et livraison sur sites de mobiliers scolaires de dix (10) blocs de trois (3) salles de classe + bureau et magasin dans la Région du Sahel au profit du Ministère de l’Éducation Nationale et de l’Alphabétisation (MENA) -Lot Mb.5	ED	Atelier de Réalisation des Ouvrages Métalliques et Hydrauliques (AROM-H)	33 299 600	Non	Non
MS							
5	002-2018-Mo-MS-BD	Études d’impact environnemental et social (EIES) du projet de construction d’un Centre Médical avec Antenne Chirurgicale (CMA) à Kampti dans la Province du Poni, Région du Sud-Ouest pour le compte du Ministère de la Santé	CC	Bureau d’Ingénierie et de Recherche pour le Développement (BIRD) SARL	9 997 000	Non	Non
6	003-2018-Mo-MS-BD	Études architecturales et techniques, l’élaboration des plans d’exécution, des spécifications techniques détaillés pour la réalisation des Centres Médicaux avec Antenne chirurgicale (CMA) de Kampti et de N’Dorola au profit du Ministère de la Santé	ED	IMHOTEP SARL	112 633 950	Non	Non

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Titulaire	Montant	Recours Passation	Recours Exécution
7	001-2018-Trvx-MS-BD	Extension des réseaux de fluides médicaux (oxygène médical, air médical et vide médical) au bâtiment (R+1) d'Imagerie Médicale à l'Hôpital de District de Bogodogo, ex secteur n°30 de la ville de Ouagadougou, province du Kadiogo dans la Région du Centre	ED	AIR LIQUIDE BURKINA S.A	23 736 856	Non	Non
8	010-2018-Trvx-MS-BD	Travaux de construction d'un amphithéâtre (bâtiment R+1), d'une pharmacie hospitalière (bâtiment R+1) et d'un atelier de maintenance (bâtiment R+1) à l'Hôpital de District de Bogodogo, ex secteur n°30 de la ville de Ouagadougou	ED	Société Burkinabè d'Equipeement Général (SO.B.E.G) SARL	1 056 293 737	Non	Non
9	012-2018-Trvx-MS-BD	Travaux d'électricité (raccordement au réseau existant, construction de deux (02) locaux transformateurs, la fourniture et la pose d'un (01) poste de transformation 15/0,41 KV, d'un groupe électrogène de secours de 400V de 630 KVA, d'une batterie de compensation de 125 KVAR, le réseau VRD BTA, d'un TGBT de 1600A) pour le bâtiment du bâtiment (R+1) d'imagerie médicale, à l'Hôpital de District de Bogodogo, ex secteur n°30 de la ville de Ouagadougou au profit du Ministère de la Santé	ED	CEDEL SARL	543 050 119	Non	Non
10	007-2018-Trvx-MS-BD	Travaux de construction d'un Centre Médical avec Antenne Chirurgicale (CMA) à Kampti dans la Province du Poni, Région du Sud-Ouest pour le compte du Ministère de la Santé : Bloc opératoire – Médecine générale et Santé mentale – Gynécologie et Portique / Guérite	AOOA	ETABLISSEMENT TAONDEYANDE & FRERES SARL	638 934 791	Oui	Non

N°	Références du marché	Objet du marché	Mode de passation	Titulaire	Montant	Recours Passation	Recours Exécution
11	008-2018-Trvx-MS-BD	Travaux de construction d'un Centre Médical avec Antenne Chirurgicale (CMA) à N'Dorola dans la Province du Kéné Dougou, Région des Hauts-Bassins pour le compte du Ministère de la Santé : Bloc opératoire – Médecine générale et Santé mentale – Gynécologie et Portique / Guérite	AOOA	ECC-KAF / ECOCO SARL	750 591 218	Oui	Non
ISEPC							
12	002-2018-Mo-ISEPC-BD	Suivi architectural des travaux de construction d'infrastructures dans la commune de Ouagadougou au profit de l'Institut Supérieur d'Études de Protection Civile (ISEPC)	ED	Le Bâtitteur du Beau SARL	91 500 000	Non	Non
13	002-2018-BD-Trvx-ISEPC	Travaux de construction d'infrastructures au profit de l'Institut Supérieur d'Études de Protection civile (ISPEC) - Lot-1	AOOA	INTERFACE SARL / SEG-NA BTP SARL	1 179 660 572	Non	Non

**Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées _
Tableau d'incomplétude**

N°	Pièces attendues par marché	Nombre de pièces reçues												Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)	
		MENA				MS					ISEP C						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				13
	N° dans l'échantillon=====>																
Pièces d'ordre général																	
1	Budgets approuvés et exécutés conformément à la loi et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	0%	
5	Plan de passation des marchés exercé sous revue	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
6	Avis général de passation des marchés au titre de la gestion sous revue	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
7	Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
9	Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
	SOUS TOTAL =====>													1	1	0%	
Pièces spécifiques à chaque marché																	
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	3	12	75%	
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu ou par les PTF en cas de financement extérieur (N/A pour les procédures allégées)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0%	
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou du PTF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0%	

N°	Pièces attendues par marché	Nombre de pièces reçues												Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)	
		MENA				MS					ISEP C						
	N° dans l'échantillon=>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
		/	/	/	/	/	/	/	/	/		/	/				
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;	1	/	N	N	1	/	N	N	N	0	/	N	1	3	4	25%
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)	0	/	N	N	0	/	N	N	N	0	/	N	0	0	4	100%
15	Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC)	1	/	N	N	1	/	N	N	N	1	/	N	1	4	4	0%
16	Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs	1	/	N	N	1	/	N	N	N	1	/	N	1	4	4	0%
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)	0	/	N	N	0	/	N	N	N	0	/	N	0	0	4	100%
18	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	100%
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	12	0%
20	PV d'ouverture des offres	1	/	N	N	1	/	N	N	N	1	/	N	1	4	4	0%
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1	/	N	N	1	/	N	N	N	1	/	N	1	4	4	0%
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA	1	/	N	N	1	/	N	N	N	1	/	N	1	4	4	0%
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	/	N	N	0	/	N	N	N	0	/	N	0	0	4	100%
24	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse de la CAM	1	/	N	N	1	/	N	N	N	1	/	N	1	4	4	0%
25	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1	/	N	N	1	/	N	N	N	1	/	N	1	4	4	0%

N°	Pièces attendues par marché	Nombre de pièces reçues													Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)		
		MENA				MS					ISEP C								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13					
	N° dans l'échantillon=====>																		
26	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF s'il y a lieu	0	N	N	N	0	N	N	N	N	0	N	0	0	4	100%			
27	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N/A	N	N	0	N/A	0%			
28	Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	1	N	N	N	1	N	N	N	N	1	N	1	4	4	0%			
29	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	100%			
30	Preuve de publication des résultats provisoires de l'évaluation technique pour les PI	N	N	N	N	0	N	N	N	N	N/A	N	N	0	1	100%			
31	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI	N	N	N	N	0	N	N	N	N	N/A	N	N	0	1	100%			
32	Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI	N	N	N	N	0	N	N	N	N	N/A	N	N	0	1	100%			
33	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	N	N	N	N	0	N	N	N	N	N/A	N	N	0	1	100%			
34	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N/A	N	N	0	N/A	0%			
35	Réponse de l'autorité contractante au courrier de demande des motifs de rejets	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N/A	N	N	0	N/A	0%			
36	Procès-verbal de négociation pour les PI	N	N	N	N	1	N	N	N	N	N/A	1	N	2	2	0%			
37	Avis de la DG-CMEF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N/A	N	N	0	N/A	0%			
38	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	100%			
39	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13	13	0%			

N°	Pièces attendues par marché	Nombre de pièces reçues													Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		MENA				MS					ISEP C						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
	N° dans l'échantillon=====>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
40	Ordres de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13	13	0%
41	Bon de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0%
42	Eventuels avenants au contrat	2	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	1	3	3	0%
43	Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC	1	N/A	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	1	1	0%
44	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	1	1	0%
45	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0%
46	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	N/A	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	0	10	100%
47	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	N/A	/	/	/	0	0	/	/	/	/	/	0	/	0	3	100%
48	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	N/A	/	/	/	0	0	/	/	/	/	/	0	/	0	3	100%
49	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13	13	0%
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13	13	0%
51	Etat de liquidation des pénalités de retard	N/A	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	0	N/A	0%
52	Caution de l'avance de démarrage	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	0	0	10	12	17%
53	Caution de bonne exécution	1	1	0	1	N/A	1	1	1	1	1	1	0	1	10	12	17%

N°	Pièces attendues par marché	Nombre de pièces reçues												Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)	
		MENA				MS					ISEP C						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				13
	N° dans l'échantillon=====>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	1	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	1	2	50%
	SOUS TOTAL =====>	2	7	6	7	1	7	7	7	7	1	6	6	1	130	218	40%
Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)																	
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la DG-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	0	0	0%
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	N	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	8	8	0%
57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	0	1	1	1	N	1	1	1	1	0	0	1	0	8	12	33%
58	Lettre d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	N	N	N	N	0	N	N	N	N	N	N	N	N	0	1	100%
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants	N	N	N	N	0	N	N	N	N	N	N	N	N	0	1	100%
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	0	1	100%
61	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	0	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	0	2	100%
	SOUS TOTAL =====>	0	2	2	2	0	2	2	2	2	0	0	2	0	16	25	36%
Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures																	
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	0	0	0	N	N	N	0	0	0	0	N	0	0	0	9	100%
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage)	1	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	1	1	0%
64	Plans de recollement	1	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	1	1	0%

N°	Pièces attendues par marché	Nombre de pièces reçues													Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		MENA				MS					ISEP C						
	N° dans l'échantillon=====>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
			/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/			
			A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A			
65	PV de réunion de chantier	1	1	1	/	N	N	1	1	1	1	1	N	1	9	9	0%
					A	A	A	A	A	A	A	A	A	A			
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	1	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	1	1	0%
			/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/			
			A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A			
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	0	N/A	0%
			/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/			
			A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A			
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	0	N/A	0%
			/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/			
			A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A			
	SOUS TOTAL =====>	4	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	0	1	12	21	43%
	TOTAL =====>	26	10	9	9	16	9	10	10	10	16	7	8	18	159	265	40%

Annexe 3 : Fiches d’audit et les Vues photographiques pour la matérialité physique du marché

N°	Contrôles effectués	Risque d’anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l’existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	Rien à signaler
R2	<i>Réalité physique</i>	L’ouvrage existe physiquement comme le prouve les vues photographiques ci jointes. Toutefois, les travaux ont été suspendus
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l’offre</i>	Travaux toujours en cours
R4	<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l’exécution</i> <i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i> <i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i> <i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l’achèvement s’il y a lieu</i>	Le marché n’a pas fait objet de réception. Il est suspendu
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Travaux toujours en cours
R6	<i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	La mission a noté la suspension des travaux pendant notre passage sur le site. Les travaux ne sont pas encore achevés.
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d’exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l’audit</i>	Seule l’avance de démarrage a été payée
R9	<i>Existence d’un Avenant au marché initial</i>	Non applicable. Le marché n’a pas l’objet d’avenant

Vues photographiques



Annexe 4 : Liste des personnes rencontrées


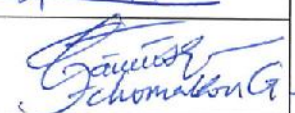
SYNEX-CMC

LISTE DE PRESENCE DE LA SEANCE DE RESTITUTION

Objet : Mission d'audit des marchés publics au titre des exercices 2018 & 2019

Nom de l'autorité contractante : BOUTIQUE DE DEVELOPPEMENT (BD)

Date : 12/12/2020

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	TITRE	CONTACTS ET EMAILS	EMARGEMENT
1	NATAMA K. Narcisse	Boutique de Developpement	SG	70203001 marcmak@yahoo.fr	
2	TCHOMAKOU Godwin	SYNEX-CMC	Auditeur	+229 66191938 csynex@yahoo.fr	
3					
4					
5					
6					
7					