

BURKINA-FASO

SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE



**Autorité de Régulation
de la Commande Publique**

**RAPPORT DEFINITIF SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2019**

**AUTORITE CONTRACTANTE : FASO KANU DEVELOPPEMENT
(FKD)**

N° Réf : 37/19/GT/LA/ARCOP/2020

GROUPEMENT SYNEX - CMC



02 BP 8063 COTONOU BENIN
Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75
csynex@yahoo.fr / dossyov@yahoo.fr / secretariat@synexconsulting.bj

SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE.....	5
II.	LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS	10
3.1.	CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE	10
3.2.	CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE	11
3.2.1.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante</i>	<i>11</i>
3.2.2.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission.....</i>	<i>11</i>
3.2.3.	<i>Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	<i>11</i>
3.3.	CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES	12
3.3.1.	<i>Echantillonnage.....</i>	<i>12</i>
3.3.2.	<i>Phase de préparation du marché.....</i>	<i>13</i>
a-	Contrôles préliminaires d'ordre général	13
b-	Préparation du marché	13
3.3.3.	<i>Phase du déroulement de la procédure de passation.....</i>	<i>13</i>
a-	Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu	13
b-	Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu	13
c-	Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (appel d'offres ouvert accéléré) s'il y a lieu	13
d-	Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu.....	13
e-	Dossier d'appel à concurrence.....	14
f-	Présentation des offres.....	14
g-	Réception des offres	14
h-	Ouvertures des offres.....	14
i-	Evaluation des offres et attribution	15
j-	Approbation des travaux de la CAM	15
k-	Signature et approbation du Contrat de marché.....	15
3.3.4.	<i>Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché.....</i>	<i>15</i>
a-	Réception et règlement du marché	15
b-	Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu	15
3.3.5.	<i>Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue.....</i>	<i>16</i>
3.4.	CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES	16
3.5.	CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE	16
ANNEXES	17

SIGLES ET ABREVIATIONS

AC : Autorité Contractante

AOOA : Appel d'Offres Ouvert Accéléré

AOO : Appel d'Offres Ouvert

AOR : Appel d'Offres Restreint

ARCOP : Autorité de Régulation de la Commande Publique

CAM : Commission d'Attribution des Marchés

CC : Consultation de Consultant

CCAG : Cahier des Charges Administratives Générales

CCAP : Cahier des Clauses Administratives Particulières

CCTP : Cahier des Clauses Techniques Particulières

DAC : Dossier d'Appel à Concurrence

DAO : Dossier d'Appel d'Offres

DC : Demande de Cotation

DCF : Demande de Cotation Formelle

DCNF : Demande de Cotation Non Formelle

DG-CMEF : Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

DMP : Direction des Marchés Publics

DPA : Demande de Proposition Allégée

DPro : Demande de Proposition

DPx : Demande de Prix

DR-CMEF : Direction Régionale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

ED : Entente Directe

EDS : Entente Directe Spécifique

ISA : International Standard Audit

MI : Manifestation d'Intérêt

N/A : Non Applicable

ORD : Organe de Règlement des Différends

PI : Prestation Intellectuelle

PPM : Plan de Passation des Marchés Publics

PRM : Personne Responsable des Marchés

TDR : Termes de Référence

TTC : Toutes Taxes Comprises

LETTRE INTRODUCTIVE

I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2019 de Faso Kanu Développement (FKD) a été marquée par la passation de **20 marchés publics** pour un montant global **FCFA 3 236 251 070** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TDRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de cinq **(05) marchés publics d'une valeur globale de FCFA 1 053 448 952**, soit un taux de représentativité de **25%** en termes de volume des marchés et **32,55%** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		% (volume)	% (montant)
	Volume	Montant	Volume	Montant		
Total Marché	20	3 236 251 070	5	1 053 448 952	25,00%	32,55%

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés du Directeur des Marchés Publics **(DMP) de Faso Kanu Développement (FKD)** et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la Direction des Marchés Publics **(DMP)** au titre de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité **des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés** par rapport aux dispositions réglementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO
Mandataire du Groupement SYNEX-CMC
Associé Gérant SYNEX Consulting SARL

LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

Monsieur le Directeur Général de Faso Kanu Développement (FKD)

A

Monsieur le Secrétaire Permanent de l'Autorité de Régulation de la Commande Publique du Burkina-Faso (ARCOP)

Conformément au contrat de services n° AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire **2019**.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2019 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

Opinion de l'auditeur

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<u>Commentaires</u>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	<i>Sur la base des documents communiqués par FASO KANU DEVELOPPEMENT, la liste des marchés approuvés au titre de l'exercice 2019 est exhaustive.</i>
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	<i>Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : 4% des pièces demandées (cf. détail au point 3.2.2).</i>
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	<i>L'autorité contractante a utilisé pour 20% de ses marchés des procédures peu ou non compétitives (CC). (cf. détail au point 3.2.3).</i>

	Commentaires
Sur régularité de la mise en place et de l'organisation des organes (1)	« 01 irrégularité sur 02 possibles par rapport au code des marchés publics ce qui représente un pourcentage de non-conformité estimé à 50% (cf. détail au niveau du tableau de notation en annexe 3) ».
Sur la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés sélectionnés	« 14 cas de non-conformité (R1 à R126) sur 389 possibles par rapport au code des marchés publics, ce qui représente un pourcentage de non-conformité estimé à 4% (cf. détail au niveau du tableau de notation en annexe).
Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés	La mission n'a pas relevé d'anomalies sur les 9 cas possibles .
Sur le respect des délais	La mission a été limitée pour vérifier le respect des délais en raison de l'absence des informations nécessaires.

(1) La mise en place et le fonctionnement de la CAM et de la SCT ont été présentés de façon individuelle dans la revue de conformité de la procédure inhérente à chaque marché.

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO
Mandataire du Groupement SYNEX-CMC
Associé Gérant SYNEX Consulting SARL

SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation des organes pendant la période sous revue ;
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ).

3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE

3.1.1. Mise en place de la Direction des Marchés Publics (DMP)

R1 à R3

Au regard des documents reçus notamment l'acte de nomination du Directeur des Marchés Publics (DMP), ce dernier a été nommé par acte signé du Directeur Général de la structure et ses attributions sont conformes aux dispositions en vigueur.

La mission n'a ainsi relevé aucune insuffisance relative à la mise en place de la DMP.

3.1.2. Organisation de la Direction des Marchés Publics (DMP)

R4 à R14

Observations sur la DMP

Par rapport à l'archivage de la documentation relative aux marchés passés (art 9 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID) et l'arrêté 2017_390/MINEFID/CAB portant procédures d'archivage des documents, la mission a constaté que les dossiers des marchés sont conservés dans les classeurs à sangle. Toutefois, elle a relevé les anomalies ci-après :

- Absence de certaines pièces dans les dossiers ;
- Absence d'une salle d'archivage des dossiers liés à la passation des marchés ;
- Absence d'une liste récapitulative des documents liés à chaque procédure sur chaque dossier;
- Absence d'un système d'archivage électronique.

Recommandations

Conformément aux dispositions en vigueur, nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés passés conformément aux procédures d'archivage recommandé par les textes en vigueur.

3.2. CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE

3.2.1. *Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante*

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Par ailleurs, après analyse des conventions signées et de la balance des comptes de FASO KANU DEVELOPPEMENT, nous concluons que tous les marchés passés par l'AC ont été communiqués par cette dernière.

3.2.2. *Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission*

Observations

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 4%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

- *Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)*
- *Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)*
- *Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI*
- *Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement*
- *Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements*

Recommandations

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

La majorité des pièces énumérées supra existent. Toutefois, compte tenu de l'archivage, elles n'ont pu être mises à la disposition de la mission pour exploitation.

3.2.3. *Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue*

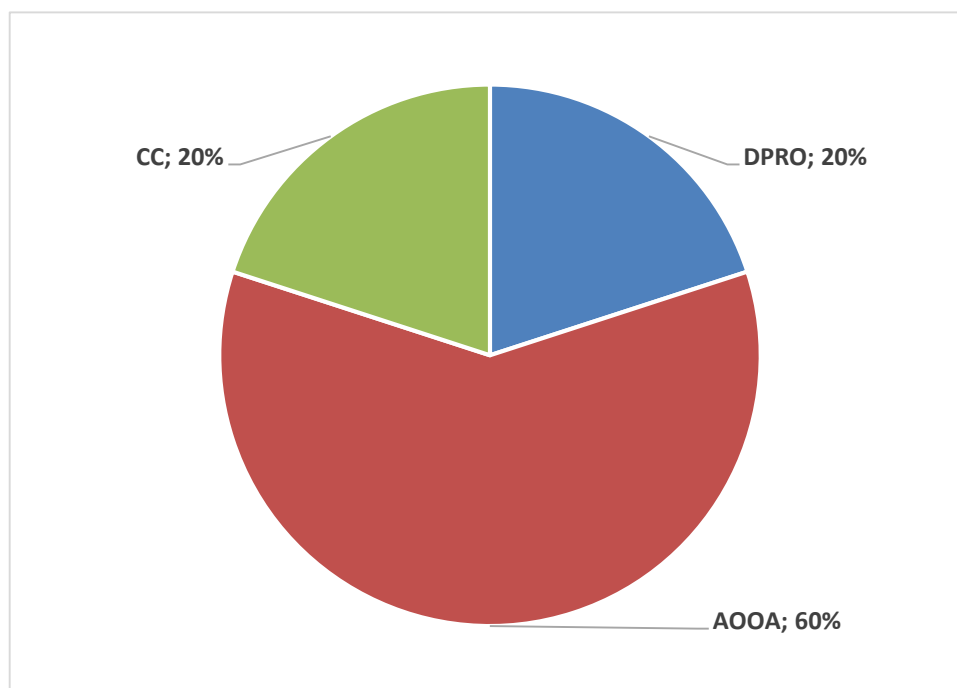
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure

Procédures	Nombre	% Nombre
DPRO	4	20%
AOOA	12	60%
CC	4	20%
TOTAL	20	100%

Source : Nos travaux.

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu'au cours de l'exercice 2019, l'autorité contractante a utilisé la procédure de CC pour passer 20% de ses marchés. Les 80% restant des marchés sont passés par les procédures de DPRO et AOOA (la règle).

3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

3.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TDRs de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés	Montant des marchés
AOOA	5	1 053 448 952
Total sélectionné	5	1 053 448 952
Total communiqué	20	3 236 251 070
%	25,00%	32,55%

Nos contrôles sur la passation et l'exécution des marchés portent donc sur cinq **(05) marchés publics d'une valeur globale de FCFA 1 053 448 952.**

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés est présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

3.3.2. Phase de préparation du marché

a- Contrôles préliminaires d'ordre général

R1 à R8

Non applicable compte tenu de la nature de la structure

b- Préparation du marché

R9 à R11

Les diligences effectuées sur les documents d'ordre général et relatives à la programmation des marchés exécutés notamment les conventions signées et les dossiers de marchés n'ont pas révélé d'anomalie.

3.3.3. Phase du déroulement de la procédure de passation

a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu

R12 à R16

Non applicable

b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu

R17 à R21

Non applicable

c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (appel d'offres ouvert accéléré) s'il y a lieu

R22 à R23

La mission n'a relevé aucune insuffisance sur le respect des conditions spécifiques liées à l'appel d'offres ouvert accéléré au regard des documents mis à sa disposition.

d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu

R24 à R33

Non applicable

e- Dossier d'appel à concurrence

R36 à R46

La mission dans la mise en œuvre de ses contrôles n'a pas relevé d'anomalies sur le dossier d'appel à concurrence.

f- Présentation des offres

R49 à R53

La mission dans la mise en œuvre de ses contrôles n'a pas relevé d'anomalies sur la présentation des offres.

g- Réception des offres

R54 à R56

La mission dans la mise en œuvre de ses contrôles n'a pas relevé d'anomalies en ce qui concerne la réception des offres.

h- Ouvertures des offres

R57 à R70

Observations d'ordre général

La mission a relevé les insuffisances ci-après :

- Pièces obligatoires des offres des soumissionnaires non paraphés par tous les membres de la commission (non compris les observateurs) (art 98 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID) ;
- Absence de mention des informations des plis reçus hors délais dans le PV d'ouverture des plis ;
- Non mention dans les PV d'ouverture de la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque plis, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre et le cas échéant le montant de chaque variante, des rabais proposés etc.

Recommandations

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect des dispositions en vigueur en ce qui concerne :

- les paraphes des pièces obligatoires des offres des soumissionnaires par les membres de la commission d'attribution des marchés.
- la mention dans le PV d'ouvertures des informations sur les plis reçus hors délai. En effet, même si l'autorité contractante a constaté l'absence de plis reçus hors délai, mention doit être faite dans le PV conformément aux textes en vigueur.
- La mention dans le PV d'ouvertures de la lecture à haute voix et en un seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque plis, le

nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre et le cas échéant le montant de chaque variante, des rabais proposés.

i- Evaluation des offres et attribution

R71 à R91

La mission dans la mise en œuvre de ses contrôles n'a pas relevé d'anomalies en ce qui concerne l'évaluation des offres et l'attribution.

j- Approbation des travaux de la CAM

R92

La mission dans la mise en œuvre de ses contrôles n'a pas relevé d'anomalies en ce qui concerne l'approbation des travaux de la CAM.

k- Signature et approbation du Contrat de marché

R93 à R100

Observations d'ordre général :

La mission a relevé l'inexistence ou non-conformité avec le DAC des pièces essentielles constitutives dans les contrats. L'examen du contrat et des pièces constitutives a révélé l'inexistence de certaines pièces prévues dans le contrat. On peut citer : l'offre corrigée du prestataire, le CCAP, le CCTP, le CCAG, les devis descriptifs des ouvrages, les plans d'exécution approuvés par le bureau de contrôle technique, etc.

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à la conformité des pièces essentielles constitutives du DAC dans le contrat de marchés.

3.3.4. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché

a- Réception et règlement du marché

R101 à R121

La mission n'a relevé aucune anomalie en ce qui concerne la réception et le règlement des marchés au regard des documents mis à sa disposition.

b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu

Non applicable.

3.3.5. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue

Observations d'ordre général

La mission est limitée dans l'appréciation du respect des délais des marchés passés du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission de certains courriers.

Recommandations

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à la transmission des documents par décharge de bordereau marquant la date certaine de transmission lors de la passation et l'exécution des marchés.

3.4. CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES

Type de marché	Objet du marché	Montant du marché TTC	RP (1)	RD (2)
Travaux	Construction de la maison de la femme de Tenkodogo Lot 2	125 167 674 FCFA	Oui	Non

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

La mission n'a pas relevé d'anomalies sur la matérialité physique du marché. Confère fiche d'audit du marché sur la matérialité physique en annexe.

3.5. CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE

La mission n'a pas relevé de marchés ayant fait l'objet d'un recours au regard des informations mises à sa disposition.

IV. ANNEXES

- *Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiches d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

**Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés
sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la
matérialité physique**

Listes des marchés communiqués

N°	Référence du Marché	Date d'approbation du marché	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	Montants	Etat d'exécution du marché
LONAB										
1	Marché n°2019-005-TVX/FKD/DG/LONAB	07/05/2019		Travaux de construction d'un mur de clôture au CSPS dans la province du Bazega Commune de Ganog Lot 1	AOOA	T	PTF	GCF	550 121 110	Executé à 100%
2	Marché n°2018-TVX/FKD/DG/LONAB	07/05/2019		Travaux de construction d'un mur de clôture au CSPS dans la province de Nahouri Lot 2	AOOA	T	PTF	COPIAFAX	44 368 443	Executé à 100%
3	Marché n° 2019-004-TVX/FKD/MOD/DG/LO NAB	20/09/2019	2019-003-Tvx/FKD/MOD/DG/LONAB du 26 aout 2018	construction de deux cpsps kando nakanga Lot 1	AOOA	T	LONAB	ENG	444 862 173	En cours d'exécution
4	Marché n° 2019-005-TVX/FKD/MOD/DG/LO NAB	20/09/2019	2019-003-Tvx/FKD/MOD/DG/LONAB du 26 aout 2018	construction de la maison des jeunes de Garango Lot 3	AOOA	T	LONAB	SAOH - BTP	114 431 986	En cours d'exécution
5	Marché n° 2019-006-TVX/FKD/MOD/DG/LO NAB	20/09/2019	2019-003-Tvx/FKD/MOD/DG/LONAB du 26 aout 2018	construction de la maison de la femme de Tenkodogo Lot 2	AOOA	T	LONAB	ERTP	125 167 674	Exécuté
6	Marché n° 2019-007-TVX/FKD/MOD/DG/LO NAB	18/09/2019	2019-003-Tvx/FKD/MOD/DG/LONAB du 26 aout 2018	construction partielle d'un bloc pédagogique R+2 gros œuvres Lot 4 & 5	AOOA	T	LONAB	ENTREPRIS E PHOENIX	595 624 126	En cours d'exécution
7	Marché n° 2019-008-TVX/FKD/MOD/DG/LO NAB	18/09/2019	2019-003-Tvx/FKD/MOD/DG/LONAB du 26 aout 2018	construction partielle d'un bloc pédagogique R+2 Electricité Lot 4 & 5	AOOA	T	LONAB	SEEE	238 663 065	En cours d'exécution

N°	Référence du Marché	Date d'approbation du marché	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	Montants	Etat d'exécution du marché
8	Marché n° 2019-009-TVX/FKD/MOD/DG/LO NAB	25/09/2019	2019-003-Tvx/FKD/MOD/DG/LONAB du 26 aout 2018	Construction de la maison des jeunes et le village artisanal de Tenkodogo Lot 6	AOOA	T	LONAB	SAMAC BTP	205 732 207	En cours d'exécution
9	Marché n° 2019-010-TVX/FKD/MOD/DG/LO NAB	18/09/2019	2019-003-Tvx/FKD/MOD/DG/LONAB du 26 aout 2018	Construction de la maison des jeunes et le village artisanal de Tenkodogo huit forages Lot 7	AOOA	T	LONAB	DYNAMIK TRADING	47 244 000	En cours d'exécution
10	Marché n°2019-01/ETA/FKD/MOD/DG/LONAB	12/09/2019	112/19/DG/FKD	Etudes architecturales elaboration de dossiers techniques d'execution des travaux de construction de la des jeunes et la maison de la femme de Tenkodogo	CC	PI	LONAB	Harmony	9 805 800	Exécuté
11	Marché n°2019-005-SCA/FKD/MOD/DG/LO NAB	24/12/2019	112/19/DG/FKD	Suivi architectural des travaux de construction de la maison des jeunes , du village artisanal et de la maison des femmes de Tenkodogo	CC	PI	LONAB	Harmony	9 500 000	En cours d'exécution
12	Marché n° 2019-003-SSC/FKD/MOD/DG/LO NAB	23/10/2019	2019-002-SCC/FKD/MOD/DG/LONAB	Suivi contrôle et coordination des taravux de construction d'infrastructures du 11 decembre dans la region du centre est	DPRO	PI	LONAB	2EC	51 277 891	En cours d'exécution
13	contrat n°2019-03/SCC/FKD/MOD/DG/LONAB	23/09/2019	112/19/DG/FKD	Suivi contrôle et coordination des travaux de construction d'un CSPS dans la commune de KANDO dans le village de SOALGA	CC	PI	LONAB	AFRIK CONSULT	9 841 000	En cours d'exécution
14	Marché n°2019-004/SCC/FKD/MOD/DG/LONAB	21/10/2019	2019-002-SCC/FKD/MOD/DG/LONAB	Suivi contrôle et coordination des travaux de construction de la maison des jeunes Garango et de Tenkodogo; le village artisanal de Tenkodogo et de huit forages positifs	DPRO	PI	LONAB	EMERGEN CE INGENIERIE	20 998 100	En cours d'exécution
15	marché n°2019-04/SCC/FKD/MOD/DG/LONAB	20/09/2019	115/19/DG/FKD	Suivi contrôle et coordination des travaux de construction d'un CSPS dans la commune de Ouargaye et dans le village de Naganda	CC	PI	LONAB	BCT	9 840 000	En cours d'exécution
MINISTERE DE LA SANTE										

N°	Référence du Marché	Date d'approbation du marché	Référence de la procédure de passation	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du Titulaire	Montants	Etat d'exécution du marché
16	Marché n°2019-002-TVX/FKD/MOD/DG/MS	19/12/2019		Travaux d'extention et refection de l'urgence pédiatrique, la refection Hospitalisation Chirurgie et Pédiatrique et la refection salle de réunion et resaholab du Centre Hospitalier Régional (CHR) de Fada N'Gourma	AOOA	T	BN	GROUPEMENT ENITAF / CCF	163 254 912	En cours d'exécution
17	Marché n°2019-003-TVX/FKD/MOD/DG/MS			Travaux de construction pour le renforcement des infrastructures du CHR de Fada N'Gourma	AOOA	T	BN	GROUPEMENT ZIN'SKCO / EKI	179 133 720	En cours d'exécution
18	Marché n°2019-001-TVX/FKD/MOD/DG/MS	15/04/2019		Travaux de construction d'un batiment R+1 extensible en R+3 au CHR de Fada N'Gourma lot 1	AOOA	T	BN	PHOENIX	343 632 432	En cours d'exécution
19	Contrat n°2019-002-SSC/FKD/MOD/DG/MS	29/06/2019		Suivi-contrôle et coordination des travaux de construction CHR FADA lot n°2	DPRO	PI	BN	AC Concept	33 456 000	En cours d'exécution
20	Contrat n°2019-001-SSC/FKD/MOD/DG/MS	29/06/2019		Suivi-contrôle et coordination des travaux de construction CHR BANFORA lot n°1	DPRO	PI	BN	2eC	39 296 431	En cours d'exécution

	Marchés communiqués	Marchés sélectionnés	Montant marchés sélectionnés	%	Références
ED	0	0	0	0%	45,00%
EDS	0	0	0	0%	5,00%
Recours passation	0	0	0	0%	25,00%
Recours exécution	0	0	0	0%	25,00%
Conventions MOD	0	0	0	0%	25,00%
Autres	20	5	1 053 448 952	25,00%	
TOTAL	20	5	1 053 448 952	25,00%	25,00%

Liste des marchés sélectionnés

N°	Immatriculation du Marché	Objet du marché	MP	TP	Source de financement	Nom du Titulaire	MONTANT	Recours Passation	Recours Exécution
LONAB									
1	Marché n° 2019-004-TVX/FKD/MOD/DG/LONAB	construction de deux csps kando nakanga Lot 1	AOOA	T	LONAB	ENG	444 862 173	Non	Non
2	Marché n° 2019-005-TVX/FKD/MOD/DG/LONAB	construction de la maison des jeunes de Garango Lot 3	AOOA	T	LONAB	SAOH - BTP	114 431 986	Non	Non
3	Marché n° 2019-006-TVX/FKD/MOD/DG/LONAB	construction de la maison de la femme de Tenkodogo Lot 2	AOOA	T	LONAB	ERTP	125 167 674	Non	Non
4	Marché n° 2019-009-TVX/FKD/MOD/DG/LONAB	Construction de la maison des jeunes et le village artisanal de Tenkodogo Lot 6	AOOA	T	LONAB	SAMAC BTP	205 732 207	Non	Non
MS									
5	Marché n°2019-002-TVX/FKD/MOD/DG/MS	Travaux d'extention et refection de l'urgence pédiatrique, la refection Hospitalisation Chirurgie et Pédiatrique et la refection salle de réunion et resaholab du Centre Hospitalier Régional (CHR) de Fada N'Gourma	AOOA	T	BN	GROUPEMENT ENITAF / CCF	163 254 912	Non	Non

**Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées _
Tableau d'incomplétude**

N°	Pièces attendues par marché	Nombre de pièces reçues					Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		LONAB				MS			
	N° dans l'échantillon=====>		1	2	3	4	5		
Pièces d'ordre général									
1	Budgets approuvés et exécutés conformément à la loi et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2	2	0%
5	Plan de passation des marchés exercice sous revue	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
6	Avis général de passation des marchés au titre de la gestion sous revue	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
7	Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
9	Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
SOUS TOTAL =====>							2	2	0%
Pièces spécifiques à chaque marché									
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence	1				1	2	2	0%
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu ou par les PTFs en cas de financement extérieur (N/A pour les procédures allégées)	1				1	2	2	0%
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou du PTF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)	N/A				N/A	0	0	0%
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;	1				1	2	2	0%
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)	1				1	2	2	0%
15	Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC)	1				1	2	2	0%
16	Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs	1				1	2	2	0%
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)	0				0	0	2	100%
18	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED	1				1	2	2	0%
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis	1				1	2	2	0%
20	PV d'ouverture des offres	1				1	2	2	0%
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1				1	2	2	0%
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA	1				1	2	2	0%
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation	0				0	0	2	100%

N°	Pièces attendues par marché N° dans l'échantillon=====>	Nombre de pièces reçues					Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
		LONAB				MS			
		1	2	3	4				
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	1	1	1	1	1	5	5	0%
51	Etat de liquidation des pénalités de retard	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
52	Caution de l'avance de démarrage	1	N/A	1	1	1	4	4	0%
53	Caution de bonne exécution	1	N/A	1	1	1	4	4	0%
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
SOUS TOTAL =====>		24	7	11	9	23	74	78	5%
Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)									
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la DG-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
58	Lettre d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
61	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
SOUS TOTAL =====>		0	0	0	0	0	0	0	0%
Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures									
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maitre d'Ouvrage)	N/A	N/A	1	N/A	N/A	1	1	0%
64	Plans de recollement	N/A	N/A	1	N/A	N/A	1	1	0%
65	PV de réunion de chantier	1	1	1	1	1	5	5	0%
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	1	1	1	1	1	5	5	0%
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
SOUS TOTAL =====>		2	2	4	2	2	12	12	0%
TOTAL =====>		26	9	15	11	25	88	92	4%

Annexe 3 : Fiches d'audit et les Vues photographiques pour la matérialité physique du marché

N°	Contrôles effectués	Risque d'anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	Rien à signaler
R2	<i>Réalité physique</i>	L'ouvrage existe physiquement (voir vues photographiques)
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	Rien à signaler
R4	<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution 4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques 4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges 4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	Rien à signaler
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
R6	<i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	La mission n'a pas noté de malfaçons visuelles
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	Au regard des documents qui nous ont été communiqués, nous n'avons pas noté d'anomalies sur ce point de contrôle de la matérialité physique
R9	<i>Existence d'un Avenant au marché initial</i>	Non applicable

Vues photographiques





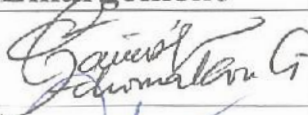

Annexe 4 : Liste des personnes rencontrées

SYNEX-CMC

LISTE DE PRESENCE DE LA SEANCE DE RESTITUTION

AUTORITE CONTRACTANTE : Faso IGANU DEVELOPPEMENT

DATE : 15/02/2027

N°	Noms et Prénoms	Titre et Contacts	Structure	Emargement
01	TCHENAKOU Godwin	Auditeur +22966291978 SYNEX CMC	SYNEX	
02	BELEIGNEGNE Achille	Ingenieur Cienie civil	FKD sarl	
03	BOUREY HAOUO	Comptable	FKD Sarl	