

BURKINA-FASO

SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE



**Autorité de Régulation
de la Commande Publique**

**RAPPORT DEFINITIF SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2018**

**AUTORITE CONTRACTANTE : AGENCE NATIONALE POUR
L'EMPLOI (ANPE)**

N° Réf : 44/18/YG/ARCOP/2020

GROUPEMENT SYNEX - CMC



02 BP 8063 COTONOU BENIN

Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75

csynex@yahoo.fr / dossyov@yahoo.fr / secretariat@synexconsulting.bj

SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE	5
II.	LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS	10
3.1.	CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE	10
3.2.	CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE	11
3.2.1.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante</i>	11
3.2.2.	<i>Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission</i>	11
3.2.3.	<i>Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	12
3.3.	CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES	13
3.3.1.	<i>Echantillonnage.....</i>	13
3.3.2.	<i>Phase de préparation du marché</i>	13
a-	Contrôles préliminaires d'ordre général	13
b-	Préparation du marché	14
3.3.3.	<i>Phase du déroulement de la procédure de passation.....</i>	14
a-	Respect des conditions spécifiques liées à la DCF s'il y a lieu	14
b-	Respect des conditions spécifiques liées à la DPA s'il y a lieu	14
c-	Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (appel d'offres ouvert accéléré) s'il y a lieu	14
d-	Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu.....	14
e-	Dossier d'appel à concurrence	14
f-	Présentation des offres	14
g-	Réception des offres.....	15
h-	Ouvertures des offres	15
i-	Evaluation des offres et attribution	15
j-	Approbation des travaux de la CAM	15
k-	Signature et approbation du Contrat de marché.....	15
3.3.4.	<i>Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché.....</i>	16
a-	Réception et règlement du marché.....	16
b-	Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu	16
3.3.5.	<i>Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue</i>	16
3.4.	CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES	16
3.5.	CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE.....	16
IV.	ANNEXES	17

SIGLES ET ABREVIATIONS

AC : Autorité Contractante

AOOA : Appel d'Offres Ouvert Accélééré

AOO : Appel d'Offres Ouvert

AOR : Appel d'Offres Restreint

ARCOP : Autorité de Régulation de la Commande Publique

CAM : Commission d'Attribution des Marchés

CC : Consultation de Consultant

CCAG : Cahier des Charges Administratives Générales

CCAP : Cahier des Clauses Administratives Particulières

CCTP : Cahier des Clauses Techniques Particulières

DAC : Dossier d'Appel à Concurrence

DAO : Dossier d'Appel d'Offres

DC : Demande de Cotation

DCF : Demande de Cotation Formelle

DCNF : Demande de Cotation Non Formelle

DG-CMEF : Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

DMP : Direction des Marchés Publics

DPA : Demande de Proposition Allégée

DPro : Demande de Proposition

DPx : Demande de Prix

DR-CMEF : Direction Régionale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

ED : Entente Directe

EDS : Entente Directe Spécifique

ISA : International Standard Audit

MI : Manifestation d'Intérêt

N/A : Non Applicable

ORD : Organe de Règlement des Différends

PI : Prestation Intellectuelle

PPM : Plan de Passation des Marchés Publics

PRM : Personne Responsable des Marchés

TDR : Termes de Référence

TTC : Toutes Taxes Comprises

LETTRE INTRODUCTIVE

I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2018 de l'Agence Nationale Pour l'Emploi (ANPE) a été marquée par la passation de **51 marchés publics** pour un montant global **FCFA 217 033 480** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TDRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de six **(06) marchés publics d'une valeur globale de FCFA 116 670 178**, soit un taux de représentativité de **12%** en termes de volume des marchés et **54%** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	%
	Volume	Montant	Volume	Montant		
Total Marché	51	217 033 480	6	116 670 178	12%	54%

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés du Directeur des Marchés Publics (DMP) de l'Agence Nationale Pour l'Emploi (ANPE) et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la Direction des Marchés Publics (DMP) et de la structure en charge du contrôle a priori au titre de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité **des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés** par rapport aux dispositions réglementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO
Mandataire du Groupement SYNEX-CMC
Associé Gérant SYNEX Consulting SARL

LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

Monsieur le

Directeur de l'Agence Nationale pour l'Emploi
(ANPE)

A

Monsieur le Secrétaire Permanent de l'Autorité de
Régulation de la Commande Publique du Burkina-
Faso (ARCOP)

Conformément au contrat de services n°AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire 2018.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2018 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

Opinion de l'auditeur

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<u>Commentaires</u>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	Sur la base des documents communiqués par l'Agence Nationale pour l'Emploi (ANPE), la liste des marchés approuvés au titre de l'exercice 2018 est exhaustive.
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	<i>Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : 22% des pièces demandées (cf. détail au point 3.2.2).</i>
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	L'autorité contractante a utilisé pour 90% de ses marchés communiqués, des procédures peu ou non compétitives (DC, CC, ED, EDS). (cf. détail au point 3.2.3)

	Commentaires
Sur la régularité de la mise en place et de l'organisation des organes (1)	<i>02 irrégularités par rapport au code des marchés.</i>
Sur la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés sélectionnés	<i>18 cas de non-conformité par rapport au code des marchés publics.</i>
Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés	<i>La mission n'a relevé aucune anomalie sur 9 cas possibles, soit un taux de 0% d'irrégularités.</i>
Sur le respect des délais	<i>Le contrôle sur les délais a révélé le non-respect de 08 délais. (cf. point 3.3.5). Par ailleurs, la mission est limitée dans l'appréciation des autres délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission des courriers.</i>

(1) La mise en place et le fonctionnement de la CAM et de la SCT ont été présentés de façon individuelle dans la revue de conformité de la procédure inhérente à chaque marché.

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO
Mandataire du Groupement SYNEX-CMC
Associé Gérant SYNEX Consulting SARL

SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation de la DMP pendant la période sous revue ;
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ).

3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE

3.1.1. Mise en place de la Personne Responsable des marchés (PRM)

R1 à R4

Au regard des documents reçus, la mission n'a relevé aucune insuffisance relative à la mise en place de la DMP.

3.1.2. Organisation de la DMP

R5 à R10

Observations

- ✓ Par rapport à l'archivage de la documentation relative aux marchés passés (article 9 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID et l'arrêté 2017_390/MINEFID/CAB portant procédures d'archivage des documents), la mission a noté un défaut d'archivage de la documentation relative aux marchés passés conformément aux dispositions de l'arrêté 2017_390/MINEFID/CAB portant procédure d'archivage des documents de la commande publique ;
- ✓ sur l'établissement et la preuve de transmission de l'état d'exécution du plan annuel à l'ARCOP (article 2 de l'arrêté 2017_393), la mission n'a pas eu connaissance de la transmission des états d'exécution mensuels consolidés du PPM au titre des exercices sous revue.

Recommandations

Conformément aux dispositions en vigueur, nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- l'archivage des dossiers de marchés ;
- la transmission des informations à l'ARCOP notamment les états d'exécution mensuels consolidés du PPM.

3.2.CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE

3.2.1. Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'Autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Par ailleurs, au regard des documents soumis à son appréciation, notamment le grand livre des comptes et la balance générale des comptes la mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'AC sur la période sous revue.

3.2.2. Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission

Observations d'ordre général

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 22%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

Pièces d'ordre général

- La preuve de publication du plan global de passation de l'ANPE dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori.

Pièces spécifiques à chaque marché

- Les lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC pour avis à la DG-CMEF (cf. marchés 1 & 4) ;
- les lettres de convocation de la CAM (cf. marchés 1 & 4) ;
- les déclarations d'impartialité signées par les membres des commissions (CAM & SCT) (cf. marchés 1 & 4) ;
- le registre d'enregistrement des plis ou les listes d'émargement des déposants des plis ;
- les procès-verbaux d'ouverture des offres (cf. marchés 1 & 4) ;
- l'acte de désignation des membres de la SCT (cf. marché 1) ;
- le rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique (cf. marchés 1 & 4) et le rapport d'analyse de la CAM relatif au marché 4 ;
- l'avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM (cf. marché 1) ;
- les procès-verbaux de délibération et les fiches de synthèse de la CAM (cf. marchés 1 & 4) ;
- les lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la DG-CMEF pour avis (cf. marchés 1 & 4) ;
- la preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori (cf. marché 4) ;
- le courrier de notification/bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement (cf. marché 1) ;
- les décharges des lettres d'invitation à soumissionner pour la demande de cotation (cf. marché 2) ;

- la lettre de notification d'attribution adressée au soumissionnaire retenu dans le cadre des demandes de cotation (cf. marché 2).

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

3.2.3. Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue

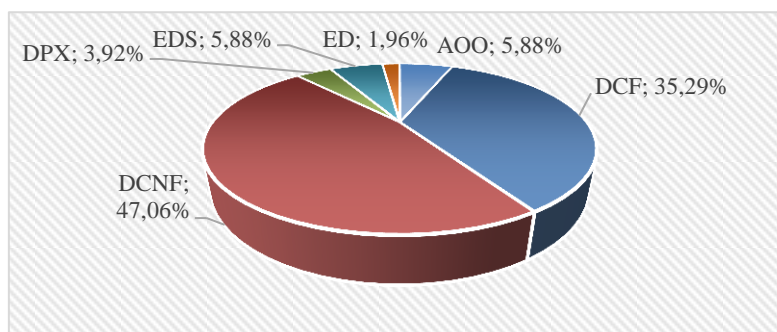
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure

Procédures	Nombre	% Nombre
AOO	3	5,88%
DCF	18	35,29%
DCNF	24	47,06%
DPX	2	3,92%
EDS	3	5,88%
ED	1	1,96%
TOTAL	51	100%

Source : Nos travaux.

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu'au cours de l'exercice 2018, l'autorité contractante a utilisé des procédures peu ou non compétitives pour passer 90% de ses marchés publics. Rappelons que la procédure d'appel d'offres ouvert qui est la règle a été utilisée à hauteur de 6% AOO des marchés au titre de la période sous revue.

3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

3.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TDRs de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés	Montant des marchés
AOO	1	17 291 234
DPX	1	17 915 940
DCF	2	9 667 800
EDS	1	50 058 778
ED	1	21 736 426
Total sélectionné	6	116 670 178
Total communiqué	51	217 033 480
%	12%	54%

Nos contrôles sur la passation et l'exécution des marchés portent donc sur six **(06) marchés publics d'une valeur globale de FCFA 116 670 178.**

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés est présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

3.3.2. Phase de préparation du marché

a- Contrôles préliminaires d'ordre général

RI à R7

Observations

La mission a relevé les insuffisances ci-après :

- absence de l'avis du comité chargé de l'examen du Plan de Passation des Marchés sur le PPM révisé de l'exercice budgétaire (article 18 de l'arrêté 2017_393) ;
- non publication du Plan global de Passation des Marchés par l'autorité contractante (Art 50 du décret 2017_049 du 1er février 2017 et l'Art 21 de l'arrêté 2017-393).

Recommandations

Nous recommandons à l'Autorité contractante de veiller à :

- recueillir l'avis du comité chargé de l'examen du plan de passation des marchés conformément aux dispositions en vigueur ;
- publier le Plan global de Passation des Marchés de l'Agence.

b- Préparation du marché

R8 à R10

Observation

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

3.3.3. Phase du déroulement de la procédure de passation

a- Respect des conditions spécifiques liées à la DCF s'il y a lieu

R11 à R15

Non applicable

b- Respect des conditions spécifiques liées à la DPA s'il y a lieu

R16 à R20

Non applicable

c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (appel d'offres ouvert accéléré) s'il y a lieu

R21 à R22

Non applicable

d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu

R23 à R34

Observation

La mission a relevé le mode d'identification des fournisseurs consultés par l'AC non clairement établi (art 68 du décret 2017_049) pour les marchés 2 et 3 passés par la demande de cotation (art 68 du décret 2017_049).

Recommandation

Conformément aux dispositions en vigueur, la mission recommande à l'Autorité Contractante à veiller à ce que, les trois (03) fournisseurs à solliciter pour les consultations soient choisis dans un répertoire de fournisseurs agréés et d'instaurer une rotation entre fournisseurs de façon à faire participer tous les candidats potentiels.

e- Dossier d'appel à concurrence

R35 à R47

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

f- Présentation des offres

R48 à R52

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

g- Réception des offres

R53 à R55

Observation d'ordre spécifique

La mission a relevé la non mention des informations liées à la procédure dans le registre ou liste des offres réceptionnées permettant de déterminer de façon certaine la date et l'heure de réception des offres. En effet la mission a relevé que la Direction ne dispose pas un registre des offres ou une fiche pour enregistrer les offres ou les plis des soumissionnaires dans le cadre de la passation des marchés 1, 2, 3 et 4.

Recommandation

La mission recommande à l'autorité contractante de mentionner les informations liées à toute procédure de passation dans un document (registre ou liste émargée des offres réceptionnées) permettant de déterminer de façon certaine la date et l'heure de réception des offres conformément aux dispositions en vigueur.

h- Ouvertures des offres

R56 à R69

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

i- Evaluation des offres et attribution

R70 à R90

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

j- Approbation des travaux de la CAM

R91

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

k- Signature et approbation du Contrat de marché

R92 à R99

Observation d'ordre général :

La mission a relevé que la majorité des pièces essentielles constitutives dans les contrats tels que le CCAP, le CCAG, le CCTP, ...etc n'a pas été annexée aux contrats examinés.

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à ce que les pièces essentielles constitutives dans le contrat de marché y soient annexées.

3.3.4. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché

a- Réception et règlement du marché

R100 à R120

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu

R121 à R125

Non applicable. Pas d'avenant dans la liste des marchés sélectionnés.

3.3.5. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue

Observation d'ordre spécifique

La mission est limitée dans l'appréciation des délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission des courriers.

Recommandation

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à la transmission des documents par décharge de bordereau marquant la date certaine de transmission lors de la passation et l'exécution des marchés.

3.4.CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES

Nos constats sur la matérialité physique portent sur le marché ci-après sélectionné de façon aléatoire

Type de marché	Objet du marché	Montant du marché TTC	RP (1)	RD (2)
Fourniture	Acquisition de 5 réfrigérateurs au profit de 5 Directions régionales	2 000 000	Oui	Non

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

Observation

La mission n'a relevé aucune anomalie significative au regard des documents soumis à son appréciation.

3.5.CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE

La mission n'a pas relevé de marchés ayant fait l'objet d'un recours.

IV. ANNEXES

- *Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiches d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la matérialité physique

Liste des marchés communiqués

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du titulaire	Montant	Etat d'exécution
1	N°37/00/01/04/00/2018/00001	31/01/18	Réinstallation du logiciel ResHumX Plus	DCNF	SC	BN	AGL Concept	702 100	entièrement exécuté
2	N°37/00/01/02/00/2018/00058	31/01/18	Frais de fourniture d'installation de batterie et réparation de l'onduleur 10KVA	DCNF	F	BN	SIETEL	920 000	entièrement exécuté
3	N°37/00/01/02/00/2018/00046	22/08/18	Acquisition de pneumatiques	DCF	F	BN	BPFNEUMATIC	1 475 000	entièrement exécuté
4	N°37/00/01/02/00/2018/00037	23/05/18	Acquisition de pneumatiques	DCF	F	BN	BPFNEUMATIC	8 985 000	entièrement exécuté
5	N°37/00/01/02/00/2018/00027	02/05/18	Acquisition de 5 réfrigérateurs au profit de 5 Directions régionales	DCF	F	BN	SDCG SARL	2 000 000	entièrement exécuté
6	N°37/00/01/02/00/2018/00052	23/10/18	Branchement en eau et en électricité à l'ANPE de Sindou	EDS	SC	BN	SA.DOM	2 996 834	entièrement exécuté
12	N°37/00/01/02/00/2018/00002	28/02/18	Achat de carburant et lubrifiants	EDS	F	BN	APRIL OIL SA	50 058 778	entièrement exécuté
13	N°37/00/01/02/00/2018/00020	13/04/18	Achat de produits d'entretien et de nettoyage	DCNF	F	BN	Essor Entreprise	745 700	entièrement exécuté
14	N°37/00/01/02/00/2018/00012	09/04/18	Achat de matières d'œuvre pour les centres de formation professionnelles LOT1	AOO	F	BN	SOGEDIM	11 996 057	entièrement exécuté
15	N°37/00/01/02/00/2018/00013	09/04/18	Achat de matières d'œuvre pour les centres de formation professionnelles LOT2	AOO	F	BN	SOGEDIM	3 651 392	entièrement exécuté
16	N°37/00/01/02/00/2018/00036	13/08/18	Acquisition de la matière d'œuvre au profit de l'ANPE de l'Est	DCF	F	BN	E.B.S	4 015 250	entièrement exécuté
17	N°37/00/01/02/00/2018/00042	12/06/18	Acquisition de la matière d'œuvre au profit de l'ANPE des Cascades	DCF	F	BN	SBF Sari	1 309 000	entièrement exécuté
18	N°37/00/01/02/00/2018/00035	29/05/18 1	Acquisition de fournitures d'atelier (matière d'œuvre) au profit de l'ANPE	AOO	F	BN	EZOF Sari	17 291 234	entièrement exécuté
19	N°37/00/01/02/00/2018/00057	26/11/18	Acquisition de fournitures d'atelier (matière d'œuvre) au profit de l'ANPE	ED	F	BN	AFRIQ-ECO	21 736 426	entièrement exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du titulaire	Montant	Etat d'exécution
20	N°37/00/01/02/00/2018/00022	02/05/18	Achat de consommables informatiques	DCF	F	BN	SATER INTERNATIONAL	5 995 000	entièrement exécuté
21	N°37/00/01/02/00/2018/00040	02/07/18	Confection et impression des attestations de formation	DCNF	F	BN	L.B.G	198 000	entièrement exécuté
22	N°37/00/01/02/00/2018/00019	13/04/18	Achat d'imprimés et de fournitures de bureau	DCF	F	BN	S.P.P	7 797 500	entièrement exécuté
23	N°37/00/01/02/00/2018/00010	13/03/18	Frais de diagnostic des lignes, des loostes internes et réseaux ADSL	DCNF	SC	BN	SITAM	90 000	entièrement exécuté
24	37/00/01/02/00/2018/00055	27/11/18	Réparation et la maintenance du groupe électrogène relais de CRFP de Dassasaho	DCNF	SC	BN	ARTELEC - SERVICES	300 000	entièrement exécuté
25	37/00/01/02/00/2018/00018	13/04/18	Réparation de trois copieurs de marque Tatriumph-AIDIER	DCF	SC	BN	SAEM Sari	1 205 000	entièrement exécuté
26	37/00/01/04/00/2018/00015	05/04/18	Travaux de réfection des toilettes	DCNF	T	BN	E.Y.O.F	360 608	entièrement exécuté
27	37/00/01/04/00/2018/00005	14/02/18	Frais de réparation de machines à coudre et tables à repasser de l'ANPE Centre-Nord	DCNF	SC	BN	A.M.T.W.C	395 250	entièrement exécuté
28	37/00/01/04/00/2018/00004	26/02/18	Frais de réparation de machines à coudre de l'ANPE du SAHEL	DCF	SC	BN	IDEAL COUTURE	221 200	entièrement exécuté
29	N°3700/01/02/00/2018/00004	09/04/18	Frais d'entretien, de réparation et de maintenance du matériel roulant	DCF	SC	BN	GARAGE PITROIPA ET FRERES	7 667 800	entièrement exécuté
30	N°3700/01/04/00/2018/00017	05/04/18	Fourniture et installation des ampoules LED (marque FSL TB 9 WATT et 18 WATT)	DCNF	SC	BN	SAEM Sari	188 500	entièrement exécuté
31	N°3700/01/02/00/2018/00054	27/11/18	réparation d'une imprimante HP de l'ANPE au profit de SAEM SARL	DCNF	SC	BN	SAEM Sari	123 500	entièrement exécuté
32	N°3700/01/02/00/2018/00041	16/07/18	Réparation de photocopieur HP 5025 et imprimante HP laser 1020 au profit de l'ANPE	DCNF	SC	BN	DETTEMP SERVICE	150 000	entièrement exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du titulaire	Montant	Etat d'exécution
33	N°3700/01/02/00/2018/00042	11/06/18 -	Réparation de vingt-huit (28) machines à coudre familiale avec fourniture de pièces de rechange au profit de l' ANPE	DCNF	SC	BN	ZOMA TECHNIQUE	236 450	entièrement exécuté
34	N°3700/01/02/00/2018/00038	15/05/18	Réparation de deux imprimantes avec fourniture de Pièces de rechange	DCNF	SC	BN	SAEM Sari	197 000	entièrement exécuté
35	N°3700/01/02/00/2018/00051	30/08/18	Réparation d'un climatiseur et rechange de pièce	DCNF	SC	BN	SAEM Sari	100 000	entièrement exécuté
36	N°3700/01/02/00/2018/00048	31/07/18	Réparation de 24 climatiseurs	DCNF	SC	BN	Ets Momo et Partenaire	978 000	entièrement exécuté
37	N°37/00/01/0200/2018/00025	25/04/18 -	Frais d'entretien et le dépannage du système d'inversion du groupe électroaène de l'ANPE	DCNF	SC	BN	SOLEER	380 500	entièrement exécuté
38	N°37/00/01/0200/2018/00009	01/01/18	Frais d'abonnement aux journaux	DCF	F	BN	SIDWAYA	1 430 000	entièrement exécuté
39	N°37/00/01/0200/2018/00053	12/11/18	Dépense relatives à la conception et la diffusion de spot	EDS	SC	BN	RTB	3 506 960	entièrement exécuté
40	N°37/00/01/0200/2018/00001	01/02/18	Externalisation des prestations de gardiennage	DPX	SC	BN	Sté Sécurité Force Divine	17 915 940	entièrement exécuté
41	N°37/00/01/0200/2018/00003	01/02/18	Dépense relatives à l'entretien et au nettoyage des bâtiments administratifs de l'ANPE	DPX	SC	BN	NYI MULTI-SERVICES	12 473 601	entièrement exécuté
42	N°37/00/01/0200/2018/00002	31/01/18	Frais de pause café et de restauration	DCNF	F	BN	Restaurant les Grâces	175 000	entièrement exécuté
43	N°37/00/01/03/00/2018/00002	21/03/18	Frais de pause café et de restauration	DCNF	F	BN	JUCLEN Services	700 000	entièrement exécuté
44	N°37/00/01/03/00/2018/00014	05/03/18	Frais de pause café et de restauration	DCF	F	BN	Restauran t les Grâces	1 176 000	entièrement exécuté
45	N°37/00/01/03/00/2018/00008	05/04/18	Frais de pause café et de restauration	DCNF	F	BN	Restaurant les Grâces	700 000	entièrement exécuté
46	N°37/00/01/02/00/2018/00023	13/03/18	Frais de pause café et de restauration	DCNF	F	BN	les Merveilles	560 000	entièrement exécuté

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	TP	SF	Nom du titulaire	Montant	Etat d'exécution
47	N°37/00/01/02/00/2018/00033	25/03/18	Frais de pause café et de restauration	DCNF	F	BN	les Merveilles	648 000	entièrement exécuté
48	N°37/00/01/02/00/2018/00045	23/06/18	Frais de pause café et de restauration	DCNF	F	BN	Restaurant les Grâces	980 000	entièrement exécuté
49	N°37/00/01/02/00/2018/00048	22/08/18_	Frais de pause café et de restauration	DCF	F	BN	Pâtisserie restaurant	1 694 000	entièrement exécuté
50	N°37/00/01/02/00/2018/00049	28/08/18 -	Frais de pause café et de restauration	DCNF	F	BN	Restaurant Le Regal	840 000	entièrement exécuté
51	N°37/00/01/02/00/2018/00050	03/09/18	Frais de pause café et de restauration	DCNF	F	BN	Restaurant Arc-en ciel	375 000	entièrement exécuté

NB/ MP : Mode de passation ; TP : Type de Prestation ; SF : Source de Financement

Procédures	Marchés communiqués	Marché sélectionnés	Taux	Réf
ED	1	1	100%	45%
EDS	3	1	33%	5%
Recours passation	0	0	0%	25%
Recours exécution	0	0	0%	25%
Conventions	0	0	0%	25%
Autres	47	4	9%	0%
TOTAL	51	6	12%	10%

Liste des marchés sélectionnés

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation	Objet du marché	MP	TP	SF	N° IFU du Titulaire	Nom du titulaire	Montant	Recours Passation	Recours Exécution
1	N°37/00/01/02/00/2018/00035	29/05/2018	Acquisition de fournitures d'atelier (matière d'œuvre) au profit de l'ANPE	AOO	F	BN	00066485W	EZOF Sari	17 291 234	Non	Non
2	N°37/00/01/02/00/2018/00027	02/05/18	Acquisition de 5 réfrigérateurs au profit de 5 Directions régionales	DC	F	BN	00001447C	SDCG SARL	2 000 000	Non	Non
3	N°37/00/01/02/00/2018/00004	09/04/18	Frais d'entretien, de réparation et de maintenance du matériel roulant	DC	SC	BN	00039650C	GARAGE PITROIPA ET FRERES	7 667 800	Non	Non
4	N°37/00/01/02/00/2018/00001	01/02/18	Externalisation des prestations de gardiennage	DPX	SC	BN	00043892N	Sté Sécurité Force Divine	17 915 940	Non	Non
5	N°37/00/01/02/00/2018/00057	26/11/18	Acquisition de fournitures d'atelier (matière d'œuvre) au profit de l'ANPE	ED	F	BN	00073387X	AFRIQ-ECO	21 736 426	Non	Non
6	N°37/00/01/02/00/2018/00002	28/02/18	Achat de carburant et lubrifiants	EDS	F	BN	00052305T	APRIL OIL SA	50 058 778	Non	Non

**Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées _
Tableau d'incomplétude**

N°	Pièces attendues par marché	1	2	3	4	5	6	Nbre de pièces attendues (a)	Nbre de pièces obtenues (b)	% d'incompléte de (1-b/a)
Pièces d'ordre général										
1	Budgets approuvés et exécutés conformément à la loi et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA							1	1	0%
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu							1	1	0%
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales							0	0	0%
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures							0	0	0%
5	Plan de passation des marchés de l'exercice sous revue							1	1	0%
6	Avis général de passation des marchés dont les montants prévisionnels sont supérieurs ou égaux au seuil communautaire au titre de la gestion sous revue							0	0	0%
7	Preuve de publication du plan global de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori							1	0	100%
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM							1	1	0%
9	Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget							1	1	0%
	SOUS TOTAL =====>							8	7	13%
Pièces spécifiques à chaque marché										
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence	1	N/A	N/A	1	N/A	N/A	2	2	0%
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC pour avis à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu ou aux PTFs en cas de financement extérieur (N/A pour les procédures allégées)	0	N/A	N/A	0	N/A	N/A	2	0	100%
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou du PTF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)	1	N/A	N/A	1	N/A	N/A	2	2	0%
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;	1	N/A	N/A	1	N/A	N/A	2	2	0%
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)	1	N/A	N/A	1	N/A	N/A	2	2	0%
15	Lettres de convocation de la CAM (N/A pour la DC)	0	N/A	N/A	0	N/A	N/A	2	0	100%
16	Décharges des lettres de convocation de chaque membre de la CAM	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)	0	N/A	N/A	0	N/A	N/A	2	0	100%
18	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED	7	3	N/A	2	1	1	14	14	0%
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis	0	0	0	0	N/A	N/A	4	0	100%
20	PV d'ouverture des offres	0	N/A	N/A	0	N/A	N/A	2	0	100%
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	0	100%
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA	0	1	N/A	0	N/A	N/A	3	1	67%
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	0	100%
24	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse	0	N/A	N/A	0	N/A	N/A	2	0	100%
25	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
26	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF pour	0	N/A	N/A	0	N/A	N/A	2	0	100%

	avis s'il y a lieu										
27	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
28	Preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	1	N A	N A	0	N A	N A	2	1	50%	
29	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI	1	N A	N A	1	N A	N A	2	2	0%	
30	Preuve de publication des résultats provisoires de l'évaluation technique pour les PI	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
31	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
32	Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
33	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
34	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu s'il y a lieu	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
35	Réponse de l'autorité contractante aux courriers de demande des motifs de rejets s'il y a lieu	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
36	Procès-verbal de négociation pour les PI	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
37	Avis de la DG-CMEF ou du PTF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	1	N A	N A	1	N A	N A	2	2	0%	
38	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement	0	N A	N A	1	1	N A	3	2	33%	
39	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	1	1	1	1	1	1	6	6	0%	
40	Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)	1	1	N A	1	1	1	5	5	0%	
41	Bon de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	N A	N A	1	1	N A	N A	2	2	0%	
42	Eventuels avenants au contrat	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
43	Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC	1	1	N A	N A	1	1	4	4	0%	
44	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	1	1	N A	N A	N A	N A	2	2	0%	
45	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	1	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	0%	
46	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	1	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	0%	
47	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	1	1	1	1	1	1	6	6	0%	
48	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
49	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	1	1	1	1	1	1	6	6	0%	
51	Etat de liquidation des pénalités de retard	1	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	0%	
52	Caution de l'avance de démarrage	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
53	Caution de bonne exécution	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
	SOUS TOTAL =====>	2 6	1 2	6	1 7	8	8	99	77	22%	
Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)											
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la D-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N A	N A	N A	N A	1	N A	1	1	0%	
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	N A	N A	N A	N A	1	N A	1	1	0%	

57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	N A	N A	N A	N A	1	1	2	2	0%
58	Décharges des Lettres d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	N A	0	N A	N A	N A	N A	1	0	100%
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants	N A	0	N A	N A	N A	N A	1	0	100%
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
61	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
SOUS TOTAL =====>		0	0	0	0	3	1	6	4	33%
Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures										
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maitre d'Ouvrage)	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
64	Plans de recollement	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
65	PV de réunion de chantier	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)							1	1	0%
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières							1	1	0%
SOUS TOTAL =====>		0	0	0	0	0	0	0	0	0%
TOTAL =====>		2	1	6	1	1	9	113	88	22%
		6	2	6	7	1				

Annexe 3 : Fiches d'audit et les Vues photographiques pour la matérialité physique du marché

Fiches d'audit et les Vues photographiques pour la matérialité physique du marché

N°	Contrôles effectués	Risque d'anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	Rien à signaler
R2	<i>Réalité physique</i>	Rien à signaler
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	Rien à signaler
R4	<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution 4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques 4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges 4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	Rien à signaler
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
R6	<i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	Rien à signaler
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	Rien à signaler
R9	<i>Existence d'un Avenant au marché initial</i>	Non applicable

Annexe 4 : Liste des personnes rencontrées






SYNEX-CMC

LISTE DE PRESENCE DE LA SEANCE DE RESTITUTION

Objet : Mission d'audit des marchés publics au titre des exercices 2018 & 2019

Nom de l'autorité contractante : ANPE

Date : 16/11/2020

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	TITRE	CONTACTS ET EMAILS	EMARGEMENT
1	GLISJA R. Iffes	SYNEX-CMC	Auditeur	+229 61 15 42 84 +226 77 87 37 36 csynex@yahoo.fr	
2	BONKOU NAOU B. Alexandre	ANPE	DAF	70 68 97 03 bonk.alex@gmail.com	
3	SADABOUCO Daouda	ANPE	PRO PI	78.M.09.95 daousavanta@gmail.com	
4	YONLY N. Jean Luc	MINEFID	DCHEF ANPE	70-24-19-62 jeanlucyonly@yahoo.fr	
5	ABDOU MALIQO Abdoumalige	ex DAF/ANPE		70.67.93.53 abdoumalige9841@gmail.com	
6					
7					