

**BURKINA-FASO**

**SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE**



**Autorité de Régulation  
de la Commande Publique**

---

**RAPPORT DEFINITIF SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE  
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2018**

---

**AUTORITE CONTRACTANTE : CENTRE NATIONAL DES ŒUVRES  
UNIVERSITAIRES (CENOU)**

N° Réf : 57/18/EA/ARCOP/2020

**GROUPEMENT SYNEX - CMC**



02 BP 8063 COTONOU BENIN

Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75

[csynex@yahoo.fr](mailto:csynex@yahoo.fr) / [dossyov@yahoo.fr](mailto:dossyov@yahoo.fr) / [secretariat@synexconsulting.bj](mailto:secretariat@synexconsulting.bj)

**SOMMAIRE**

I.	LETTRE INTRODUCTIVE .....	5
II.	LETTRE D’OPINION DE L’AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS .....	10
3.1.	CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L’ORGANISATION DE LA PRM PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE .....	10
3.2.	CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L’EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L’UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE 11	
3.2.1.	<i>Commentaire sur l’exhaustivité des marchés communiqués par l’autorité contractante .....</i>	11
3.2.2.	<i>Commentaire sur l’exhaustivité des documents attendus par la mission.....</i>	11
3.2.3.	<i>Commentaire sur l’utilisation des procédures peu ou non compétitives par l’autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	12
3.3.	CONSTATS SUR LA PASSATION ET L’EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES .....	13
3.3.1.	<i>Echantillonnage.....</i>	13
3.3.2.	<i>Phase de préparation du marché .....</i>	14
a-	Contrôles préliminaires d’ordre général .....	14
b-	Préparation du marché .....	14
3.3.3.	<i>Phase du déroulement de la procédure de passation.....</i>	14
a-	Respect des conditions spécifiques liées à l’AOR s’il y a lieu .....	14
b-	Respect des conditions spécifiques liées à l’ED (Entente Directe) s’il y a lieu.....	14
c-	Respect des conditions spécifiques liées à l’AOOA (appel d’offres ouvert accéléré) s’il y a lieu.....	15
d-	Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s’il y a lieu.....	15
e-	Dossier d’appel à concurrence .....	15
f-	Présentation des offres .....	16
g-	Réception des offres.....	16
h-	Ouvertures des offres .....	16
i-	Evaluation des offres et attribution .....	17
j-	Approbation des travaux de la CAM .....	17
k-	Signature et approbation du Contrat de marché.....	17
3.3.4.	<i>Phase de l’exécution (réception et de règlement) du marché.....</i>	17
a-	Réception et règlement du marché.....	17
b-	Respect des conditions spécifiques de recours à l’avenant au marché initial s’il y a lieu .....	18
3.3.5.	<i>Commentaire sur les délais de passation et d’exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue.....</i>	18
3.4.	CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES .....	18
3.5.	CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L’AUTORITE CONTRACTANTE.....	18
IV.	ANNEXES .....	19

## ABREVIATIONS ET SIGLES

**AC : Autorité Contractante**

**AOOA : Appel d'Offres Ouvert Accéléré**

**AOO : Appel d'Offres Ouvert**

**AOR : Appel d'Offres Restreint**

**ARCOP : Autorité de Régulation de la Commande Publique**

**CAM : Commission d'Attribution des Marchés**

**CC : Consultation de Consultant**

**CCAG : Cahier des Charges Administratives Générales**

**CCAP : Cahier des Clauses Administratives Particulières**

**CCTP : Cahier des Clauses Techniques Particulières**

**DAC : Dossier d'Appel à Concurrence**

**DAO : Dossier d'Appel d'Offres**

**DC : Demande de Cotation**

**DCF : Demande de Cotation Formelle**

**DCNF : Demande de Cotation Non Formelle**

**DG-CMEF : Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers**

**DMP : Direction des Marchés Publics**

**DPA : Demande de Proposition Allégée**

**DPro : Demande de Proposition**

**DPx : Demande de Prix**

**DR-CMEF : Direction Régionale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers**

**ED : Entente Directe**

**EDS : Entente Directe Spécifique**

**ISA : International Standard Audit**

**MI : Manifestation d'Intérêt**

**N/A : Non Applicable**

**ORD : Organe de Règlement des Différends**

**PI : Prestation Intellectuelle**

**PPM : Plan de Passation des Marchés Publics**

**PRM : Personne Responsable des Marchés**

**TDR : Termes de Référence**

**TTC : Toutes Taxes Comprises**

**LETTRE INTRODUCTIVE**

---

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2018 du Centre National des Œuvres Universitaires (CENOU) a été marquée par la passation de **133 marchés publics** pour un montant global de **FCFA 4 034 840 257** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TDRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de **15 marchés publics d'une valeur globale de FCFA 1 979 434 620**, soit un taux de représentativité de **11,28%** en termes de volume des marchés et **49%** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	%
	Volume	Montant	Volume	Montant		
<b>Total Marché</b>	133	4 034 840 257	15	1 979 434 620	11,28	49%

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés de la Personne Responsable des Marchés (PRM) de l'Autorité contractante et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la Personne Responsable des Marchés (PRM) et de la structure en charge du contrôle à priori au titre de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité **des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés** par rapport aux dispositions réglementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

**LETTRE D'OPINION**

---

## II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

**Madame la  
Directrice Générale du Centre National des Œuvres  
Universitaires (CENOU)**

A

**Monsieur le  
Secrétaire Permanent de l'Autorité de Régulation de la  
Commande Publique du Burkina-Faso (ARCOP)**

Conformément au contrat de services n° AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire **2018**.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2018 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

### **Opinion de l'auditeur**

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<b><u>Commentaires</u></b>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	<i>La mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'état d'exécution budgétaire.</i>
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	<i>Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : 35% des pièces demandées (cf. détail au point 3.2.2)</i>
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	<i>L'autorité contractante a utilisé pour plus de 71% de ses marchés communiqués des procédures peu ou non compétitives (DC, CC, ED, EDS). (cf. détail au point 3.2.3)</i>

	<b>Commentaires</b>
Sur régularité de la mise en place et de l'organisation des organes (1)	<b>04 irrégularités par rapport au code des marchés publics.</b>
Sur la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés sélectionnés	<b>243 cas de non conformités par rapport au code des marchés publics</b>
Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés	<i>Aucune anomalie sur 9 (R1 à R9) n'a été relevée, soit un pourcentage de conformité satisfaisant</i>
Sur le respect des délais	<i>Le contrôle sur les délais n'a pas révélé d'anomalie significative sur le non-respect des délais. (cf. point 3.3.5).</i>

(1) La mise en place et le fonctionnement de la CAM et de la SCT ont été présentés de façon individuelle dans la revue de conformité de la procédure inhérente à chaque marché.

**Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021**



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

## **SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS**

---

### III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation de la Personne Responsable des Marchés (PRM) pendant la période sous revue ;
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ).

#### 3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DE LA PRM PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE

---

##### 3.1.1. Mise en place de la PRM

###### *R1 à R3*

Au regard des documents reçus, la PRM du Centre National des Œuvres Universitaires (CENOU) a été nommée par une note de service dûment signée par la Directrice Générale du CENOU.

La mission n'a ainsi relevé aucune insuffisance relative à sa mise en place de la PRM.

##### 3.1.2. Organisation de la PRM

###### *R4 à R10*

###### Observations

- ✓ Par rapport à l'archivage de la documentation relative aux marchés passés (article 9 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID et l'arrêté 2017\_390/MINEFID/CAB portant procédures d'archivage des documents, la mission a relevé les anomalies ci-après :
  - Absence dans les dossiers de marchés archivés à la PRM des preuves de leur paiement (factures, attachements, ordres de virement...). En effet, les preuves de paiement sont séparément conservées par le gestionnaire de crédit (la DAF du CENOU) ;
  - Absence d'une liste récapitulative des documents liés à chaque procédure ;
- ✓ Absence d'un système d'archivage électronique.
- ✓ Sur l'élaboration des statistiques sur les marchés publics au titre de l'exercice sous revue, la mission n'a pas reçu les rapports d'activités mensuelles relatifs à l'exécution du PPM faisant ressortir les statistiques sur les marchés publics.
- ✓ Sur l'existence d'un guide de procédures sur la passation des marchés, l'autorité contractante utilise comme guide le code des marchés publics. Celle-ci gagnerait en principe à élaborer un outil de gestion de la commande publique qui tient compte des spécificités organisationnelles ou structurelles du CENOU tout en se basant sur les dispositions du code des marchés publics.
- ✓ Sur l'existence d'un système de suivi (la tenue d'un fichier de marchés, des PV de réunions et les registres pendant la période sous revue), le CENOU ne dispose pas de tableau de bord de suivi des marchés.

## **Recommandations**

Conformément aux dispositions en vigueur, nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à:

- l'archivage physique des dossiers de marchés passés conformément aux procédures d'archivage recommandé par les textes en vigueur ;
- la mise en place d'un système d'archivage électronique ;
- l'élaboration des rapports d'activités mensuelles relatifs à l'exécution du PPM faisant ressortir les statistiques sur les marchés publics.
- la mise en place d'un manuel de procédures sur la passation des marchés ou à défaut, l'utilisation du guide de l'Autorité Contractante de l'ARCOP;
- la tenue d'un fichier de marchés donnant des renseignements sur chaque marché depuis la passation jusqu'à la réception, les PV de réunions des organes et les registres côtés, paraphés et sans ratures pendant la période sous revue.

### **3.2.CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE**

---

#### **3.2.1. *Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante***

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Par ailleurs, au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'état d'exécution budgétaire, la mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'AC sur la période sous revue.

#### **3.2.2. *Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission***

### **Observations**

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 35%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

#### **✚ Pièces d'ordre général**

- La preuve de publication du plan global de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe compétent.

#### **✚ Pièces d'ordre spécifiques à chaque marché**

- Les dossiers d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence (*cf. marché N°2, 3, 4,10, 11,13*)
- Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC) (*cf. marché N°2, 3, 4,10, 11,13*)

- Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC) (*cf. marché N°2, 3,4, 10, 11,13*)
- Non signature des déclarations d'intérêts signées par les agents publics intervenant dans le processus de passation des marchés conformément à l'article 54 du décret 2015-1260/PRES/TRANS/PM/MEF portant code d'éthique et de déontologie de la commande publique. (*cf. marché N°2, 3, 4,10, 11,13*)
- Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA) (*cf. marché N°2, 3, 4,10, 11,13*)
- Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF s'il y a lieu (*cf. marché N°2, 3,4,10, 11,13*)
- Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA) (*cf. marché N°2, 3, 4,10, 11,13*)
- Preuve de la publication des résultats provisoires sur le site de l'UEMOA si seuils communautaires atteints (*cf. marché N°2, 3, 4,10, 11,13*)
- Procès-verbal de négociation pour les PI (*cf. marché N°2, 3, 4,10, 11,13*)
- Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.) (*cf. marché N°2, 3, 4,10, 11,13*)
- Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC (*cf. marché N°2, 3, 4,10, 11,13*)
- PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive) (*cf. marché N°2, 3, 4,10, 11,13*)
- Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements (*cf. marché N°2, 3, 4,10, 11,13*)
- Attestations de service fait ou bordereaux de livraison (*cf. marché N°2, 3, 4,10, 11,13*)
- Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation (*cf. marché N°2, 3, 4,10, 11,13*)

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

### **3.2.3. Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue**

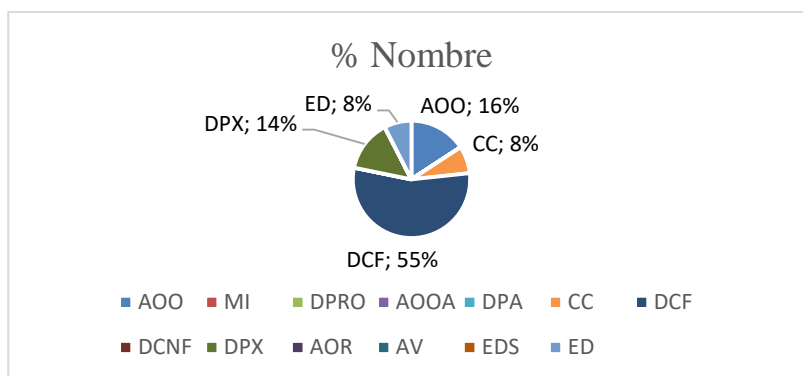
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

#### **Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure**

Procédures	Nombre	%
DPX	19	14%
AOO	21	16%
ED	10	8%
DCF	73	55%
CC	10	8%
Total	133	100%

**Source : Nos travaux.**

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu'au cours de l'exercice 2018, l'autorité contractante a utilisé des procédures peu ou non compétitives pour passer 71% de ses marchés publics. Rappelons que la procédure de droit commun AOO qui est la règle a été utilisée pour seulement 16% au titre de la période sous revue.

### 3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

#### 3.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TDRs de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés	Montant des marchés
DPX	2	80 552 480
ED	2	117 500 000
AOO	3	1 723 484 489
DC	5	28 297 651
CC	3	29 600 000
<b>Total sélectionné</b>	<b>15</b>	<b>1 979 434 620</b>
Total communiqué	133	4 034 840 257
<b>%</b>	<b>11,27%</b>	<b>49%</b>

Nos contrôles sur la passation et l'exécution des marchés portent donc sur **quinze (15) marchés** d'une valeur globale de **FCFA 1 979 434 620**.

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés a été présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

### **3.3.2. Phase de préparation du marché**

#### *a- Contrôles préliminaires d'ordre général*

**R1 à R7**

#### **Observations**

La mission a relevé :

- Besoins non formellement exprimés par les services bénéficiaires lors de l'élaboration du PPM (article 5 de l'arrêté 2017\_393). En effet, la mission n'a pas reçu les fiches d'expression de besoins relatives aux travaux d'élaboration du PPM.
- Non publication du plan global de passation des marchés dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori (art 50 du décret 2017\_049).

#### **Recommandations**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à :

- Recueillir de façon formelle l'expression des besoins auprès des services et directions lors de l'élaboration du PPM ;
- Publier le plan global de passation des marchés conformément aux dispositions en vigueur.

#### *b- Préparation du marché*

**R8 à R10**

Les diligences effectuées sur les documents d'ordre général et relatives à la programmation des marchés exécutés notamment le PPM et les dossiers de marchés n'ont pas révélé d'anomalie.

### **3.3.3. Phase du déroulement de la procédure de passation**

#### *a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu*

**R11 à R15**

Non applicable

#### *b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu*

**R16 à R20**

#### **Observations d'ordre spécifique**

La mission a relevé :

- Absence de l'avis préalable motivé de la structure en charge du contrôle à priori avant le lancement de la procédure (Art 76 du décret 2017\_049). En effet, la mission n'a pas reçu les avis préalables motivés de la DG-CMEF sur certains marchés passés par entente directe (marchés 8 & 9) de l'échantillon audité. Toutefois, les contrats ont reçu le visa de la DG-CMEF.

#### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir, conformément aux dispositions en vigueur, à l'obtention de l'avis préalable motivé de la structure en charge du contrôle à priori avant le lancement de la procédure des marchés à passer par entente directe.

*c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (appel d'offres ouvert accéléré) s'il y a lieu*

#### **R21 à R22**

Non applicable.

*d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu*

#### **R23 à R34**

#### **Observations d'ordre spécifique**

La mission a relevé :

- Mode d'identification des fournisseurs consultés par l'AC non clairement établi (art 68 du décret 2017\_049) pour les marchés N° 5 à 11, 13,14,15 passés respectivement par la consultation de consultants et la demande de cotation;
- Absence de notification des résultats aux soumissionnaires dans le cadre des cotations des consultations de consultants et des ententes directes (**marchés N°1, 5 à 15**)
- La présentation des factures pro-forma des soumissionnaires est identique et comporte les mêmes erreurs, ce qui laisse transparaître une présomption de collusion (**Marchés N°7 et 8**).

#### **Recommandation**

Conformément aux dispositions en vigueur, la mission recommande à l'autorité contractante de veiller à :

- ce que les trois (03) fournisseurs sollicités pour les consultations restreintes soient choisis dans un répertoire de fournisseurs agréés et d'instaurer une rotation entre fournisseurs de façon à faire participer tous les candidats potentiels ;
- les résultats soient notifiés aux soumissionnaires dans le cadre des cotations, des consultations de consultants et des ententes directes
- Eviter les cas de collusion en vue de garantir la transparence dans la mise en œuvre des procédures de demande de cotation.

*e- Dossier d'appel à concurrence*

#### **R35 à R47**

#### **Observations d'ordre spécifique**

La mission a relevé :

- la non utilisation des dossiers types prévus par l'ARCOP (Art 80 du décret 2017\_049, Arrêtés 2013\_098, 2013\_142, 2019\_397, etc.). En effet, la présentation du dossier d'appel à concurrence diffère de celle prévue par l'ARCOP.
- la non utilisation des modèles de rapport d'évaluation conformément à l'arrêté N°2018-55/MINEFID/CAB

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à l'utilisation des dossiers types prévus par l'ARCOP lors de la passation des marchés et conformément aux dispositions en vigueur.

#### *f- Présentation des offres*

#### **R48 à R52**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation notamment les offres des marchés passés.

#### *g- Réception des offres*

#### **R53 à R55**

### **Observations d'ordre spécifique**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation.

#### *h- Ouvertures des offres*

#### **R56 à R69**

### **Observations d'ordre général**

La mission a relevé les insuffisances ci-après :

- Absence au niveau du PV d'ouverture de la mention de la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque plis, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre pour les marchés de travaux et de fournitures audités (art 98 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID) ;
- Absence de paraphes des membres présents de la CAM sur les offres originales des soumissionnaires (article 98 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID)
- Non mention dans le PV d'ouverture des informations sur les plis reçus hors délai ;
- Absence des avis des observateurs pour toutes les séances d'ouverture et de délibération relatives aux procédures auditées au titre de l'exercice 2018.
- Absence de déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM &SCT)
- Pièces obligatoires des offres des soumissionnaires non paraphées par les membres de la commission d'attribution des marchés (art 98 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID).

### **Recommandations**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect des dispositions en vigueur en ce qui concerne :

- les conditions d'ouverture des offres relatives à la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque plis, le nom

de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre pour les marchés de travaux et de fournitures en les transcrivant de façon textuelle dans le PV d'ouverture des offres ;

- les paraphe des membres présents de la CAM sur les offres originales des soumissionnaires;
- la mention dans le PV d'ouverture des informations sur les plis reçus hors délai ;
- l'avis des observateurs pour toutes les séances d'ouverture et de délibération relatives aux procédures audités au titre de l'exercice 2018.
- La déclaration d'impartialité à faire signer par les membres des commissions (CAM &SCT)
- le paragraphe des pièces obligatoires des offres des soumissionnaires par les membres de la commission d'attribution des marchés.

*i- Evaluation des offres et attribution*

**R70 à R90**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation notamment les PV d'évaluation des offres et des attributions.

*j- Approbation des travaux de la CAM*

**R91**

La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des PV de délibération des marchés soumis à son appréciation notamment les PV d'approbation des travaux de la CAM.

*k- Signature et approbation du Contrat de marché*

**R92 à R99**

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à son appréciation notamment les contrats de marché.

**3.3.4. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché**

*a- Réception et règlement du marché*

**R100 à R120**

**Observation d'ordre spécifique**

Le manque des pièces justificatives de l'exécution du marché qui révèle le non-respect de l'article 11 décret 2017\_0049/PRES /PM/MINEFID (Le gestionnaire de crédits fait ampliation à la personne responsable des marchés de tout document relatif à l'exécution du marché et de toute correspondance échangée avec le titulaire du marché pour les besoins de statistiques, d'information et d'archivage)

**Recommandation**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à ce que le gestionnaire de crédits fasse ampliation à la personne responsable des marchés de tout document relatif à l'exécution du marché et de toute correspondance échangée avec le titulaire du marché pour les besoins de statistiques, d'information et d'archivage.

b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu

**R121 à R125**

Non applicable. Pas d'avenant dans la liste des marchés.

**3.3.5. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue**

**Observation d'ordre spécifique**

La mission n'a pas relevé d'anomalie significative sur le respect des délais au niveau des différentes étapes de passation et d'exécution des marchés audités conformément aux dispositions en vigueur.

Par ailleurs, la mission est limitée dans l'appréciation des autres délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission des courriers.

**Recommandation**

La mission recommande à l'autorité contractante de mettre en place un cahier de transmission pour enregistrer les échanges de courriers entre elle et les parties prenantes de la procédure.

**3.4.CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES**

Nos constats sur la matérialité physique portent sur le marché ci-après sélectionné de façon aléatoire :

Type de marché	Objet du marché	Montant du marché TTC	RP (1)	RD (2)
Travaux	Construction d'une salle multimédia à la cité universitaire de KOSSODO.	42 142 730	Oui	Oui

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

La mission a visité le bâtiment construit et équipé et n'a relevé d'anomalies sur la matérialité physique du marché. Confère Fiche d'audit sur la matérialité physique et Vue photographique en annexe

**3.5.CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE**

L'autorité contractante n'a enregistré aucune plainte lors de l'exercice passé sous revue au regard des informations collectées.

#### **IV. ANNEXES**

- *Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante\_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiches d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

**Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la matérialité physique**

## Liste des marchés communiqués

N°	Immatriculation du marché	date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du titulaire	Montant (FCFA)
1	N°CENOU/00/01/09/00/2018/00001	21/02/2018	fourniture des carburant et de lubrifiant	ED	F	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00002271 X	TOTAL BURKINA S.A.	110 000 000
2	N°CENOU/00/01/09/00/2018/00002	20/02/2018	acquisition de ticket carburant	ED	F	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00005985 J	LIBYA OIL BURKINA S.A	20 000 000
3	N°CENOU/00/01/09/00/2018/00003	09/02/2018	acquisition de carburant	ED	F	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00002151 D	LA PETROLIERE DU FASO (PETROFA	17 000 000
4	N°CENOU/00/01/09/00/2018/00004	23/02/2018	acquisition de carburant	ED	F	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00003316 U	VIVO ENERGIE BURKINA	26 000 000
5	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00001	14/02/2018	Gardiennage des locaux du Centre Régionale des Œuvres Universitaires de Bobo-Dioulasso et des cités 1008 Lits (Belle ville) LOT 2.	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00008805 F	Société Générale de Surveillance – Burkina Faso (SOGES-BF Sarl).	1 189 440
6	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00002	14/02/2018	Gardiennage des locaux du Centre Régionale des Œuvres Universitaires de Ouagadougou, Koudougou, Fada Ngourma, Ouahigouya, Dédougou et des cités universitaires de Ouagadougou.	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00008805 F	Société Générale de Surveillance – Burkina Faso (SOGES-BF Sarl).	2 973 600
7	N° CENOU/00/01/01/00/2018/00003	19/02/2018	Gestion privée RU de Zogona	AOO	SC	BUDGET DUCENOU GESTION 2018	00002149 G	EOSSA	827 992 548
8	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00004	19/02/2018	Gestion privée RU de l'Avenue Babanguida	AOO	SC	BUDGET DU CENOU –		ETOFA	377 996 598

N°	Immatriculation du marché	date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du titulaire	Montant (FCFA)
						GESTION 2018			
9	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00005	19/02/2018	Gestion privée RU SIAO	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00043673 F	GRACE SARL	243 012 150
10	N° CENOU/00/01/01/00/2018/00006	19/02/2018	Gestion privée RU Patte d'Oie	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00043673 F	ETOFA	152 998 623
11	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00007	19/02/2018	Gestion privée RU cité de Kossodo/IBAM	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00013041 A	SOGA	278 997 489
12	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00008	19/02/2018	Gestion privée RU cité de Kossodo/IBAM	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00069450 M	Groupement CNB/SOGA SA	125 998 866
13	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00009	19/02/2018	Gestion privée RU de 1008 lits Bobo II	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00013041 A	SOGA	224 997 975
14	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00010	19/02/2018	Gestion privée RU de Bobo III	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00005662U	ESA	53 949 600
15	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00011	19/02/2018	Gestion privée RU de Koudougou I	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00016182 M	GE GA	517 495 343
16	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00012	16/02/2018	Gestion privée RU de Koudougou II	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00005719W	EOKST	229 285 800
17	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00013	19/02/2018	Gestion privée RU de Ouahigouya	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION	00070007 K	RESTAURANT ANAFAT	38 100 000

N°	Immatriculation du marché	date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du titulaire	Montant (FCFA)
						2018			
18	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00014	19/02/2018	Gestion privée RU de Fada N'Gourma	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018		RESTAURANT LA PAILLOTTE	35 400 000
19	N°CENOU/00/01/01/00/2018/000015	19/02/2018	Gestion privée RU de Dédougou	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018		RESTAURANT LE PRESTIGE	35 966 400
20	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00016	-	Prise en charge des arriérés de transport des étudiants	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018		IAS	84 400 000
21	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00017	-	Construction d'une salle multimédia à la cité universitaire de Kossodo	DPX	T	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00029049 A	C.G.T.C	42 142 730
22	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00018	-	Acquisition des médicaments de spécialité au profit de la MUNASEB	DPX	F	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00000297 C	DISTRIBUTION PHARMACEUTIQUE DU BURKINA FASO	22 265 481
23	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00019		Gestion privée RU de Koudougou I décembre 2016	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018		GEGA	82 660 656
24	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00020	-	Gestion privée RU de Koudougou décembre 2014	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018		GEGA	36 966 867
25	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00021	-	Gestion privée RU Babanguida décembre 2014	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018		ETOFA	49 217 557
26	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00022		Gestion privée RU de Bobo décembre 2016	AOO	SC	BUDGET DU CENOU –		SOGA	39 267 846

N°	Immatriculation du marché	date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du titulaire	Montant (FCFA)
						GESTION 2018			
27	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00023		Gestion privée RU de Bobo novembre et décembre 2014	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018		SOGA	
28	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00001	09/02/2018	Entretien et nettoyage des locaux de la cité universitaire 1008 lits de Bobo Dioulasso et la direction régionale des œuvres universitaires de Bobo	DPX	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018		YAMGADE SERVICE SARL	944 000
29	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00002	19/02/2018	Entretien et nettoyage des locaux de la direction générale du CENOU, des centres régionaux des œuvres universitaires de Ouagadougou, Ouahigouya, Fada N'Gourma, Dédougou et des cités universitaires de Kossodo et de Patte d'Oie	DPX	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018		CHIC DECOR	1 661 582
30	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00003	19/02/2018	Entretien et nettoyage des locaux de la direction régionale des œuvres universitaires et les cités de Koudougou	DPX	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018		CHIC DECOR	805 947
31	N° CENOU/00/01/04/00/2018/00004	23/02/2018	Pause -café et pause déjeuner	DC	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018		SERVICE LORE	6 090 000
32	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00005	07/03/2018	Connexion internet et abonnement	DC	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00043673F	FERLO BURKINA	6 000 000
33	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00006	07/03/2018	Acquisition de consommables pour gestion informatisée	DC	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00043673F	FERLO BURKINA	9 900 000
34	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00007	04/04/2018	Entretien et la réparation des climatiseurs de la plomberie et	DC	F	BUDGET DU CENOU –	00021634 L	ABMED	6 646 000

N°	Immatriculation du marché	date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du titulaire	Montant (FCFA)
			des installations électriques			GESTION 2018			
35	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00008	01/06/2018	Connexion à Internet Par VSAT	DC	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	0009826 P	DIV TELECOM	6 630 551
36	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00009		Suivi contrôle et la coordination des travaux de réfection et de réhabilitation de la cité universitaire de la Patte d'Oie	DC	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018		AGIS SARL	9 912 000
37	CENOU/00/01/09/00/2018/00010	12/03/2018	Pause-café et pause déjeuner pour les travaux d'élaboration des états financiers 2017	ED	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018		HOTEL ZAM	2 454 400
38	N°CENOU/00/01/09/00/2018/00011	10/04/2018	Souscription à un bandeau publicitaire sur le calendrier des universités édition 2018	ED	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018		EVEIL EDUCATION	2 000 000
39	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00012	20/03/2018	Acquisition d'équipements sportifs	DC	F	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00005382 A	LA SPORTIVE	5 999 500
40	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00013	08/05/2019	Entretien et réparation des cars	DC	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018		OUATTARA ZENGA ISSA	9 972 500
41	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00014	10/04/2018	Acquisition de téléviseurs	DC	F	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00002104 S	WATAM SA	4 478 100
42	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00015	27/04/2018	Acquisition de matériels de bureau	DC	F	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018		RELAX TRADING SERVICE	15 060 000
43	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00016		Transport de matériels de Ouaga à Bobo	DC	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION		Société BIGO SARL	1 600 000

N°	Immatriculation du marché	date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du titulaire	Montant (FCFA)
						2018			
44	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00017	16/05/2018	Entretien et réparation des véhicules	DC	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	0001813 F	Garage Zampaligré Hamidou	7 474 800
45	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00018		Fourniture et la pose de climatiseurs	DC	F	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00038634 X	POLYCOM EL CHADAI	6 790 000
46	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00019		Acquisition de matériels médico technique	DC	F	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018		RELAX TRADING SERVICE	3 990 000
47	N°CENOU/00/01/07/00/2018/00020		Suivi contrôle et la coordination des travaux de construction d'une salle multimédias à la cité universitaire de Kossodo	CC	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00034619 U	AC CONCEPT	2 975 000
48	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00021	02/07/2018	Fourniture de dépliants	DC	F	Budget du cenou gestion 2018	00085663 S	TOTAL SERVICES	3 499 500
49	N°CENOU/00/01/09/00/2018/00022	12/06/2018	Envoie de colis et frais de courtage pour l'année 2018	ED	SC	Budget du cenou gestion 2018	00034977 X	DIMA EXPEDITION	1 875 000
50	N°CENOU/00/01/07/00/2018/00023		Consultation de consultant pour la réhabilitation de bâtiments à la cité FASOTEX DE Koudougou	CC	PI	Budget du cenou gestion 2018		COOBO VISION	5 000 000
51	N°CENOU/00/01/09/00/2018/00023		Pause-café et déjeuner pour les travaux d'élaboration de l'avant-projet de budget du CENOU	ED	SC	Budget du cenou gestion 2018		HOTEL ZAM	2 761 200
52	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00025	30/07/2018	Acquisition de pneus et de batteries	DC	F	Budget du cenou gestion 2018	00103081 K	EBEN-SERVICES	9 495 000
53	N°CENOU/00/01/07/00/2018/00026		Prévision du plan stratégique de développement du CENOU	CC	PI	Budget du cenou gestion 2018		NEXDEFI GROUP SA	9 900 000
54	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00027		Réalisation d'un parking	T	SC	Budget du cenou gestion		ZINS'K CO	8 969 092

N°	Immatriculation du marché	date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du titulaire	Montant (FCFA)
						2018			
55	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00028	05/07/2018	Acquisition d'imprimés sanitaires	DC	F	Budget du cenou gestion 2018	000128874 X	ETS SILGA Jean Marie	4 995 000
56	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00029	03/09/2018	Entretien et réparation de photocopieurs			Budget du cenou gestion 2018	00052369 C	SONOV Burkina Sarl	6 426 000
57	N°CENOU/00/01/04/00/2018/0030	25/10/2018	Réalisation et hébergement d'un site web	DC	PI	Budget du cenou gestion 2018	0006887 H	SIRAH	2 900 000
58	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00031	03/08/2018	Acquisition de matériels divers	DC	F	Budget du cenou gestion 2018	00103081 K	COMICTRA-BM SARL	9 495 000
59	N°CENOU/00/01/04/00/2018/0032	09/08/2018	Dépannage et entretien du groupe électrogène de secours 150 KVA, de l'inverseur Normal /secours et pose d'une cuve à gasoil	DC	SC	Budget du cenou gestion 2018	00080759 P	ENERGY ELECTROTEC H SOLAR SYSTEM SARL	1 935 000
60	N°CENOU/00/01/09/00/2018/0033		Fourniture de médicaments génériques	ED	F	Budget du cenou gestion 2018	00000785 T	CAMEG	7 500 000
61	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00034	05/07/2018	Confection de fiches d'inscription (cartes restaurant universitaire)	DC	F	Budget du cenou gestion 2018	00047326 W	IMPRIMERIE MADY	2 106 300
62	N°CENOU/00/01/07/00/2018/00035	11/07/2018	Consultation pour l'élaboration d'un manuel de procédures administratives financières et comptables	CC	PI	Budget du cenou gestion 2018		Donal OUEDRAOGO	9 900 000
63	N°CENOU/00/01/04/00/2018/0036		Confection de tenues de travail et fourniture d'accessoires	DC	SC	Budget du cenou gestion 2018	00098066x	CONSILO CONSULTING BF SERVICES	3 294 000
64	N°CENOU/00/01/07/00/2018/00037	06/09/2018	Suivi contrôle et la coordination des travaux de réfection et de réhabilitation de la cité chinoise à Ouagadougou	CC	T	Budget du cenou gestion 2018	00058975 T	AGIS SARL	5 664 000
65	N°CENOU/00/01/04/00/2018/0038	27/08/2018	Acquisition de matériels péri-informatiques	DC	F	Budget du cenou gestion	0000028 J	EXCELLENCE TD	2 42-52 500

N°	Immatriculation du marché	date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du titulaire	Montant (FCFA)
						2018		BUREAUTIQUE ET INFORMATIQUE	
66	N CENOU/00/01/02/00/2018/0039	08/11/2018	Entretien et assistance à l'exploitation du de trois logiciels	DC	PI	Budget du cenou gestion 2018		KY Adama Ecart	4 205 000
67	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00040	14/08/2018	Acquisition de consommables pour cabinet dentaire lot 2	DPX	F	Budget du cenou gestion 2018	00033733 W	FORGO & CO SARL	3 950 427
68	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00041	08/08/2018	Acquisition de matériels de plomberie lot 2	DPX	SC	Budget du cenou gestion 2018		SOGIMEX SARL	5 510 000
69	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00042	08/08/2018	Acquisition de matériels d'électricité lot 1	DPX	SC	Budget du cenou gestion 2018		SODICOM	5 383 000
70	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00043	08/08/2018	Acquisition de fournitures de bureau	DPX	F	Budget du cenou gestion 2018	00075035 V	Science Moderne 24 SARL	18 329 355
71	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00044		Acquisition de Produits d'entretien et de nettoyage	DPX	F	Budget du cenou gestion 2018	00075035 V	Science Moderne 24 SARL	2 920 525
72	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00045	03/09/2018	Acquisition de consommables informatiques	DPX	F	Budget du cenou gestion 2018	00045398 F	Contact général du Faso	1 883 280
73	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00046	04/10/2018	Acquisition de cartes d'étudiants boursiers, non boursiers et résidents	DC	SC	Budget du cenou gestion 2018	00000741 J	ESAF	4 995 146
74	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00047	14/09/2018	Acquisition de mobilier de bureau	DPX	F	Budget du cenou gestion 2018	00069729 R	E.C.O.S.O.K	6 090 900
75	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00048		Acquisition de matelas	DPX	SC	Budget du cenou gestion 2018		Entreprise de travaux et services	38 409 750
76	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00049	11/10/2018	Acquisition de réactifs et consommables pour laboratoire	CC	PI	Budget du cenou gestion 2018	00072975 F	RELAX TRADING SERVICE	6 054 000

N°	Immatriculation du marché	date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du titulaire	Montant (FCFA)
77	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00050		Proposition financière pour le recrutement de douze concierges(12) de six(06) secrétaires et six(06) vendeurs de pharmacie	DPX	SC	Budget du cenou gestion 2018		ENAM	2 932 200
78	N°CENOU/00/01/09/00/2018/00051		Travaux de bornage de la parcelle 00 lot 02 section 703, secteur 19	ED	T	Budget du cenou gestion 2018		Titan concept	2 271 788
79	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00052		Fourniture de pause -café et déjeuner dans le cadre de la formation sur le budget programme à Koudougou	DC	PI	Budget du cenou gestion 2018		DIMA HOTEL	2 349 998
80	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00053		Acquisition de lits métalliques superposés une (01) place	DC	SC	Budget du cenou gestion 2018		C.C.C.M	9 940 320
81	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00054		Restauration complémentaire dans le cadre des activités du CENOU.	DC	SC	Budget du cenou gestion 2018	00059782 J	LA GENERALE	4 400 000
82	N°CENOU/00/01/07/00/2018/00055		Suivi contrôle et coordination des travaux de réfection et de réhabilitation de la cité Fasotex de Koudougou	CC	PI	Budget du cenou gestion 2018		G.E.E.T	2 000 000
83	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00056		Travaux de réalisation de la cité fasotex de Koudougou lot 01	DPX	T	Budget du cenou gestion 2018		Relwende service	25 173 768
84	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00057		Travaux de réalisation de la cité fasotex de (infirmerie) Koudougou lot 02	DPX	T	Budget du cenou gestion 2018		Relwende service	22 529 500
85	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00058		GESTION PRIVÉE DU RESTAURANT UNIVERSITAIRE DE KAYA	DPX	SC	Budget du cenou gestion 2018	00031246 D	RESTAURANT PALING-WENDE	8 032 500
86	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00059		GESTION PRIVÉE DU RESTAURANT UNIVERSITAIRE DE GAOUA	DPX	C	Budget du cenou gestion 2018		Haidara service	8 032 500
87	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00060		Pause-café et pause- déjeuner pour les travaux de finalisation du budget du CENOU gestion	DC	C	Budget du cenou gestion 2018	00100102 P	HOTEL ZAM	2 761 200

N°	Immatriculation du marché	date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du titulaire	Montant (FCFA)
			2019 du 11 au 16 novembre 2018						
88	N°CENOU/00/01/07/00/2018/00061		Réalisation d'études techniques pour la réhabilitation de la cité universitaire de Nasso à Bobo Dioulasso	CC	PI	Budget du cenou gestion 2018	00058806 K	GEANT Ingénieurs Conseils	4 920 600
89	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00062		Réparation de véhicules TOYOTA LAND CRUISER 11A6713 et PEUGOT 11AA3761	DC	SC	Budget du cenou gestion 2018		GARAGE ZAMPALIGRE Hamidou	5 895 398
90	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00063		Réalisation d'un parking à cinq postes pour auto et motos et pause de pavés pour la MUNASEB	DC	T	Dudget du cenou gestion 2018		RELAX TRADING SERVICE	3 733 000
91	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00064		Implantation de logiciel de gestion et de suivi budgétaire	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018		KY Adama	8 999 860
92	N°CENOU/00/01/07/00/2018/00065		Evaluation et valorisation du patrimoine non financier	CC	PI	Dudget du cenou gestion 2018		Nouvelles Technologies	9 800 000
93	N°CENOU/00/01/07/00/2018/00066		Conception de logiciel des matières	CC	PI	Dudget du cenou gestion 2018		Nouvelles Technologies	9 000 000
94	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00067		Fourniture de matériels informatiques et bureautiques	DC	F	Dudget du cenou gestion 2018		K.T.M	4 946 560
95	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00068		Impression calendriers et de cartes vœux	DC	F	Dudget du cenou gestion 2018		Les Impressions de la Gloire	6 000 000
96	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00069		Acquisition de motocyclettes type dame	DC	F	Dudget du cenou gestion 2018		Société Badré INTERNATIONALE	4 950 000
97	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00070		acquisition d'une (01) camionnette pick up double cabine	DC	F	Dudget du cenou gestion 2018	00002104 S	WATAM SA	19 998 845
98	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00071		acquisition de deux (02) berlines	DC	F	Dudget du cenou gestion 2018	00002104 S	WATAM SA	18 880 000

N°	Immatriculation du marché	date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du titulaire	Montant (FCFA)
99	N CENOU/00/01/04/0 0/2018/00001	27/04/2018	Couverture médiatique par la RTB	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018	00006085 M	RTB	265 500
100	N°CENOU/00/01/04 /00/2018/00002		Travaux de plomberie	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018		ASFOB	785 000
101	N CENOU/00/01/04/0 0/2018/00003		Location de salle de conférence lors du conseil de direction et lors du conseil de direction et de l'atelier de validation de la stratégie de communication du CENOU	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018		PRIVILEGE BUSINESS CENTER	240 000
102	N°CENOU/00/01/04 /00/2018/00004		Location de salle de conférence pour latelier de validation des projets de texes reglementaires du CENOU	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018		PRIVILEGE BUSINESS CENTER	225 000
103	N°CENOU/00/01/04 /00/2018/00005		Transport de materiels Ouaga - Koudougou	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018		SOCIETE BIGO SARL	600 000
104	N CENOU/00/01/04/0 0/2018/00006		Abonnement en ligne au quotidien des marchés publics de la Direction générale du contrôle des Marchés Pulics et des Engagements financiers	DC	C	Dudget du cenou gestion 2018		quotidien des marchés	50 000
105	N°CENOU/00/01/02 /00/2018/00007	11/07/2018	désinfection du bâtiment administratif, de l'infirmerie et refection du placard de l'infirmerie de Ouahigouya	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018	00082296 H	Pengde-Wende-Multi Services (P.W.M.S)	325 000
106	N°CENOU/00/01/09 /00/2018/00009		Fourniture et pose d'une porte capitonnée	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018		Tapissérie Général	191 000
107	N°CENOU/00/01/04 /00/2018/00010		Location de matériel pour la cérémonie de lancement des travaux de bitumage de la cité universitaire de Kossodo	DC	F	Dudget du cenou gestion 2018		ETD LOCATION	267 500
108	N°CENOU/00/01/04 /00/2018/00011	11/07/2018	Fourniture et pose de materiels d'instalation électrique	DC	F	Dudget du cenou gestion		E.K.AD	378 000

N°	Immatriculation du marché	date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du titulaire	Montant (FCFA)
						2018			
109	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00012		Révision du camion vidangeur	DC	C	Dudget du cenou gestion 2018		CFAO MOTORS BURKINA	59 167
110	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00013		Location de salle de conférence dans le cadre de la rencontre d'échanges entre acteurs de la restauration et de l'hébergement du CENOU du 28 mai au 01 juin 2018.	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018		PRIVILEGE BUSINESS CENTER	375 000
111	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00014		Location de salle informatique pour la formation sur le logiciel de gestion des recettes du 22 au 25 mai 2018.	DC	SC	Budget du cenou gestion 2018		Lycée Professionnel Maurice YAMEOGO	240 000
112	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00015	02/07/2018	Fourniture de cocktail à l'occasion de la journée de l'étudiant mutualiste	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018		Etablissement Sora Assita	800 000
113	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00015		pause-café et déjeuner servies lors des travaux de la sous-commission de la restauration, du gardiennage et du nettoyage du 20/21/ 22/23/28/29 décembre 2017	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018	00041080 H	SERVICE LORE	570 000
114	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00016		Location de chaises et tables au profit du CROU-DDG/CENOU pour la deuxième chaine du 05 au 28 février 2018.	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018		KAK OFFICE	161 000
115	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00017		Location de chaises et tables au profit du CROU-DDG/CENOU pour la deuxième chaine du 01 au avril 2018.	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018		KAK OFFICE	210 000
116	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00018		Location de chaises et tables au profit du CROU-DDG/CENOU pour la deuxième chaine du 01 au 31 mai 2018.	DC		Dudget du cenou gestion 2018		KAK OFFICE	217 000
117	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00019		Location de chaises et tables au profit du CROU-DDG/CENOU	DC	SC	Dudget du cenou gestion		KAK OFFICE	217 000

N°	Immatriculation du marché	date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du titulaire	Montant (FCFA)
			pour la deuxième chaine du 01 au 31 mars 2018.			2018			
118	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00020	01/10/2018	Déplacement de ligne de raccordement de bâtiment	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018	00078758 P	ET.OF	733 000
119	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00021	18/07/2018	Couverture médiatique par la RTB pour le bitumage de la voie	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018	00006085 M	TRB	265 000
120	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00022		Couverture médiatique par la RTB de la journée mutualiste	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018		RTB	442 500
121	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00023	16/08/2018	fourniture et la réalisation de jonctions de réparation sur des canalisations électriques souterraines BTA	DC	C	Dudget du cenou gestion 2018	00102494 P	ALL in ONE ENTREPRISE	766 500
122	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00024		Pause-café et pause déjeuner servies lors du conseil de gestion de la MUNASEB	DC	SC	Budget du cenou gestion 2018	00059782 J	LA GENERALE	404 800
123	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00025		fourniture d'emballages pour la MUNASEB	DC	SC	Budget du cenou gestion 2018	00063139 U	INTEGRAL CONSTRUCTION & TECHNOLOGY	750 000
124	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00026	02/10/2018	maintenance des équipements odonto stomatologiques du centre médical du CENOU	DC	SC	Budget du cenou gestion 2018	0028633 C	HITECH-BIOMEDICAL	998 700
125	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00027		Maintenance biomédicaux	DC	SC	Budget du cenou gestion 2018		FADASA	958 300
126	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00028	25/10/2018	Acquisition d'encre pour copieur	DC	SC	Budget du cenou gestion 2018	00000409 K	E K L	472 000
127	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00029		Publication d'avis d'appel d'offres à concurrence dans le quotidien des marchés publics de la Direction générale des Marchés Publics et des Engagements	DC	C	Budget du cenou gestion 2018		MINEFID	150 000

N°	Immatriculation du marché	date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du titulaire	Montant (FCFA)
			Financiers						
128	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00029		Location de salle dans le cadre de la formation sur le budget programme à Koudougou	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018		DIMA HOTEL	590 000
129	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00030		Location de salle de conférence pour l'atelier de formation sur le budget programme et la nomenclature des pièces justificatives.	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018		PRIVILEGE BUSINESS CENTER	375 000
130	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00031		Maintenance du logiciel de gestion pharmaceutique	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018	00031835 T	HIMAFAMA VISION	755 000
131	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00032		Réfection d'une salle de dépôt pyharmaceutique avec pose de climatiseur et brasseur	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018		SE.G.CM/GIS ARL	796 028
132	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00033		Confection de cachets au	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018	00000157 F	BALDYN Sarl	696 200
133	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00034		fourniture, pose d'équipements et câblage informatique	DC	SC	Dudget du cenou gestion 2018	00102494 P	ALL IN ONE ENTERPRISE	418 000

**Liste des marchés sélectionnés**

N°	Immatriculation du marché	date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du titulaire	Montant (FCFA)
1	N°CENOU/00/01/09/00/2018/00001	21/02/2018	fourniture des carburant et de lubrifiant	ED	F	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00002271 X	TOTAL BURKINA S.A.	110 000 000
2	N° CENOU/00/01/01/00/2018/00003	19/02/2018	Gestion privée RU de Zogona	AOO	SC	BUDGET DUCENOU GESTION 2018	00002149 G	EOSSA	827 992 548
3	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00011	19/02/2018	Gestion privée RU de Koudougou I	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00016182 M	GE GA	517 495 343
4	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00004	19/02/2018	Gestion privée RU de l'Avenue Babanguida	AOO	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018		ETOFA	377 996 598
5	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00031	03/08/2018	Acquisition de matériels divers	DC	F	Budget du cenou gestion 2018	00103081 K	COMICTRA-BM SARL	9 495 000
6	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00008	01/06/2018	Connexion à Internet Par VSAT	DC	SC	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	0009826 P	DIV TELECOM	6 630 551
7	N° CENOU/00/01/04/00/2018/00014	10/04/2018	Acquisition de téléviseurs	DC	F	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00002104 S	WATAM SA	4 478 100
8	N°CENOU/00/01/04/00/2018/00054	-	Restauration complémentaire dans le cadre des activités du CENOU.	DC	SC	Budget du cenou gestion 2018	00059782 J	LA GENERALE	4 400 000
9	N°CENOU/00/01/04/00/2018/0036	-	Confection de tenues de travail et fourniture d'accessoires	DC	SC	Budget du cenou gestion 2018	00098066x	CONSILIO CONSULTING BF SERVICES	3 294 000
10	N°CENOU/00/01/07/00/2018/00026	-	Prévision du plan stratégique de développement du CENOU	CC	PI	Dudget du cenou		NEXDEFI GROUP SA	9 900 000

N°	Immatriculation du marché	date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du titulaire	Montant (FCFA)
						gestion 2018			
11	N°CENOU/00/01/07/00/2018/00035	11/07/2018	Consultation pour l'élaboration d'un manuel de procédures administratives financières et comptables	CC	PI	Budget du cenou gestion 2018		Donal OUEDRAOGO	9 900 000
12	N°CENOU/00/01/09/00/2018/0033	-	Fourniture de médicaments génériques	ED	F	Budget du cenou gestion 2018	00000785 T	CAMEG	7 500 000
13	N°CENOU/00/01/07/00/2018/00065	-	Evaluation et valorisation du patrimoine non financier	CC	PI	Dudget du cenou gestion 2018		Nouvelles Technologies	9 800 000
14	N°CENOU/00/01/01/00/2018/00017	-	Construction d'une salle multimédia à la cité universitaire de Kossodo	DPX	T	BUDGET DU CENOU – GESTION 2018	00029049 A	C.G.T.C	42 142 730
15	N°CENOU/00/01/02/00/2018/00048	-	Acquisition de matelas	DPX	SC	Budget du cenou gestion 2018		Entreprise de travaux et services	38 409 750

**Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées \_ Tableau  
d'incomplétude**

Groupement SYNEX - CMC

N°	Pièces attendues par marché	Nbre de pièces reçues															Total attendu (a)	Total obtenu (b)	% d'incomplétude (1-b/a)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15			
N° dans l'échantillon=====>																			
<b>Pièces d'ordre général</b>																			
1	Budgets approuvés et rapport d'exécution budgétaire <u>exécutés conformément à la loi</u> et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA																1	1	0%
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu																1	1	0%
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales																NA	NA	0%
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures																NA	NA	0%
5	Plan de passation des marchés exercé sous revue																1	1	0%
6	Avis général de passation des marchés au titre de la gestion sous revue																1	0	100%
7	Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori																1	1	0%
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM																1	1	0%
9	Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget																1	1	0%
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>																	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>13%</b>
<b>Pièces spécifiques à chaque marché</b>																			
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	15	10	33%
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu ou par les PTFs en cas de financement extérieur (N/A pour les procédures allégées)	NA	0	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	5	0	100%
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou du PTF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)	NA	0	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	0	5	1	80%
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;	NA	1	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	0	5	4	20%
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)	NA	1	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	0	5	4	20%
15	Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC)	NA	1	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	1	1	0	0	9	9	0%
16	Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs	NA	1	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	1	1	0	0	9	9	0%
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)	NA	0	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	5	0	100%
18	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	15	15	0%
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	15	0%

Groupement SYNEX - CMC

N°	Pièces attendues par marché	Nbre de pièces reçues															Total attendu (a)	Total obtenu (b)	% d'incomplétude (1-b/a)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15			
	N° dans l'échantillon=>																		
20	PV d'ouverture des offres	NA	1	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	5	5	0%	
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	NA	1	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	3	3	0%	
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA	NA	1	1	1	NA	NA	NA	NA	1	1	NA	1	1	1	8	8	0%	
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	NA	0	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	5	0	100%	
24	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse	NA	1	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	5	5	0%	
25	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	NA	0	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0	0	0%	
26	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF s'il y a lieu	NA	0	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	0	5	1	80%	
27	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	NA	0	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	5	0	100%	
28	Preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	NA	1	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	1	5	4	20%	
29	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI	NA	1	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	NA	NA	4	3	%	
30	Preuve de publication des résultats provisoires de l'évaluation technique pour les PI	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%	
31	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%	
32	Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%	
33	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%	
34	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu s'il y a lieu	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%	
35	Réponse de l'autorité contractante aux courriers de demande des motifs de rejets s'il y a lieu	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%	
36	Procès-verbal de négociation pour les PI	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0	0	NA	NA	3	0	100%	
37	Avis de la DG-CMEF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	1	1	1	1	6	6	0%	
38	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	

Groupement SYNEX - CMC

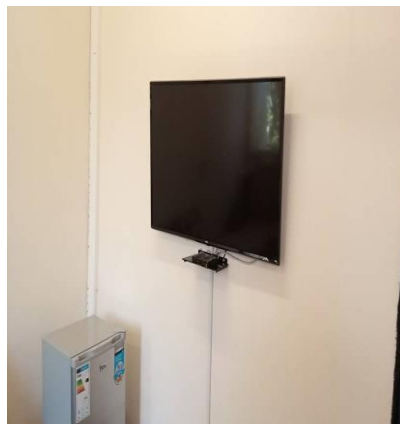
N°	Pièces attendues par marché	Nbre de pièces reçues															Total attendu (a)	Total obtenu (b)	% d'incomplétude (1-b/a)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15			
	N° dans l'échantillon=====>																		
	enregistrement																		
39	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	15	0%
40	Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	15	1	93%	
41	Bon de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	NA	0	0	0%	
42	Eventuels avenants au contrat	NA	0	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%	
43	Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	100%	
44	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	0	NA	NA	NA	0	NA	0	NA	0	0	1	0	0	0	6	1	83%	
45	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maître d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	NA	1	0	100%	
46	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	1	0	100%	
47	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	NA	5	0	100%	
48	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	NA	NA	2	1	50%	
49	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	15	0%	
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	15	0%	
51	Etat de liquidation des pénalités de retard	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0%
52	Caution de l'avance de démarrage	N/A	0	0	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3	0	100%	
53	Caution de bonne exécution	N/A	0	0	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	5	0	100%	
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	N/A	0	0	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	5	0	100%	
	<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>	<b>5</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>267</b>	<b>166</b>	<b>38%</b>	
<b>Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)</b>																			
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la D-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	NA	NA	NA	1	1	0%
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	NA	NA	NA	1	1	0%
57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	NA	NA	NA	1	1	0%
58	Décharges des Lettres d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	NA	NA	NA	NA	1	1	1	1	1	1	1	NA	1	NA	NA	8	8	0%
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de	NA	NA	NA	NA	1	1	1	1	1	1	1	NA	0	NA	NA	8	7	13%

Groupement SYNEX - CMC

N°	Pièces attendues par marché	Nbre de pièces reçues															Total attendu (a)	Total obtenu (b)	% d'incomplétude (1-b/a)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15			
	N° dans l'échantillon=>																		
	cotations et de consultation de consultants																		
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
61	DEMANDES d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
	<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>		<b>0</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>5%</b>
<b>Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures</b>																			
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	NA	0	0	NA	0	0	0%
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage)	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	NA	0	0	0	0%
64	Plans de recollement	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	NA	0	0	0	0%
65	PV de réunion de chantier	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	NA	0	0	0	0%
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	NA	0	0	0	0%
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)	NA	NA	NA	NA	0	NA	0	NA	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières	NA	NA	NA	NA	0	0	0	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
	<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>						<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	<b>TOTAL =====&gt;</b>	<b>0</b>							<b>8</b>								<b>294</b>	<b>191</b>	<b>35%</b>

**Annexe 3 : Fiches d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques**

N°	Contrôles effectués	Risque d'anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	Pas d'anomalies relevée
R2	<i>Réalité physique</i>	Ouvrage existant (confère vue photographique)
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	Rien à signaler
R4	<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution 4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques 4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges 4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	Rien à signaler
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
R6	<i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	Rien à signaler
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	Rien à signaler
R9	<i>Existence d'un Avenant au marché initial</i>	Non applicable



**Annexe 4: Liste des personnes rencontrées**

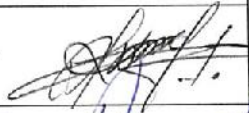
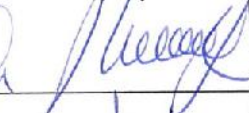

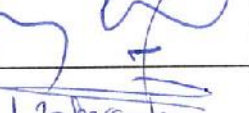

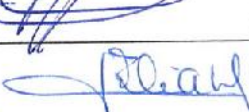
# SYNEX-CMC

## LISTE DE PRESENCE DE LA SEANCE DE RESTITUTION

Objet : Mission d'audit des marchés publics au titre des exercices 2018 & 2019

Nom de l'autorité contractante : CENOU

Date :

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	TITRE	CONTACTS ET EMAILS	EMARGEMENT
1	AKPLOME Emmanuel	SYNEX CMC	Auditeur	56 88 39 63 emmanuelakplome@yahoofr	
2	BAICNONO/NABAYONO Rasmara	CENOU DG	DG	70 26 99 39 nababayono@yahoo.fr	
3	LY Hama	CENOU DAF	DAF	70 18 17 02 hamaly44@yahoo.fr	
4	OUEDRAOGO J. Manguidou	CENOU/ SG	SG	70 64 67 31	
5	SONE/ZABRANBA P. Estelle	CENOU	PRM	70 26 17 27 pasekzab@gmail.com	
6	SOUGUE Mohamedou	CENOU/AC	AC	70 72 55 54 mikeismo@gmail.com	
7	TUBOUO Eliane	CI/CENOU	CI	73-06-01-28 tapsobaelian@yahoo.fr	