

**BURKINA-FASO**

**SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE**



**Autorité de Régulation  
de la Commande Publique**

---

**RAPPORT DEFINITIF SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE  
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2019**

---

**AUTORITE CONTRACTANTE : CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE  
KOUDOUGOU (CHR-KDG)**

N° Réf : 67/19/VD/ARCOP/2020

**GROUPEMENT SYNEX - CMC**



02 BP 8063 COTONOU BENIN

Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75

[csynex@yahoo.fr](mailto:csynex@yahoo.fr) /[dossyov@yahoo.fr](mailto:dossyov@yahoo.fr) /[secretariat@synexconsulting.bj](mailto:secretariat@synexconsulting.bj)

**SOMMAIRE**

I.	LETTRE INTRODUCTIVE .....	5
II.	LETTRE D’OPINION DE L’AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS .....	10
3.1.	CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L’ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE .....	10
3.2.	CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L’EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L’UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE 11	
3.2.1.	<i>Commentaire sur l’exhaustivité des marchés communiqués par l’autorité contractante .....</i>	11
3.2.2.	<i>Commentaire sur l’exhaustivité des documents attendus par la mission .....</i>	11
3.2.3.	<i>Commentaire sur l’utilisation des procédures peu ou non compétitives par l’autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	12
3.3.	CONSTATS SUR LA PASSATION ET L’EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES .....	13
3.3.1.	<i>Echantillonnage.....</i>	13
3.3.2.	<i>Phase de préparation du marché .....</i>	14
a-	Contrôles préliminaires d’ordre général .....	14
b-	Préparation du marché .....	14
3.3.3.	<i>Phase du déroulement de la procédure de passation.....</i>	15
a-	Respect des conditions spécifiques liées à l’AOR s’il y a lieu .....	15
b-	Respect des conditions spécifiques liées à l’ED (Entente Directe) s’il y a lieu.....	15
c-	Respect des conditions spécifiques liées à l’AOOA (Appel d’Offres Ouvert Accéléré) s’il y a lieu	17
d-	Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s’il y a lieu.....	17
e-	Dossier d’appel à concurrence .....	18
f-	Présentation des offres .....	18
g-	Réception des offres.....	18
h-	Ouverture des offres.....	18
i-	Evaluation des offres et attribution .....	19
j-	Approbation des travaux de la CAM .....	19
k-	Signature et approbation du Contrat de marché.....	19
3.3.4.	<i>Phase de l’exécution (réception et de règlement) du marché .....</i>	20
a-	Réception et règlement du marché.....	20
b-	Respect des conditions spécifiques de recours à l’avenant au marché initial s’il y a lieu .....	20
3.3.5.	<i>Commentaire sur les délais de passation et d’exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue.....</i>	20
3.4.	CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES .....	21
3.5.	CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L’AUTORITE CONTRACTANTE.....	21
	La mission n’a pas eu connaissance de marché ayant fait objet de plaintes sur la période sous revue. ....	21
IV.	ANNEXES .....	22

## **SIGLES ET ABREVIATIONS**

**AC** : Autorité Contractante

**AOOA** : Appel d'Offres Ouvert Accéléré

**AOO** : Appel d'Offres Ouvert

**AOR** : Appel d'Offres Restreint

**ARCOP** : Autorité de Régulation de la Commande Publique

**CAM** : Commission d'Attribution des Marchés

**CC** : Consultation de Consultant

**CCAG** : Cahier des Charges Administratives Générales

**CCAP** : Cahier des Clauses Administratives Particulières

**CCTP** : Cahier des Clauses Techniques Particulières

**DAC** : Dossier d'Appel à Concurrence

**DAO** : Dossier d'Appel d'Offres

**DC** : Demande de Cotation

**DCF** : Demande de Cotation Formelle

**DCNF** : Demande de Cotation Non Formelle

**DG-CMEF** : Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

**DMP** : Direction des Marchés Publics

**DPA** : Demande de Proposition Allégée

**DPro** : Demande de Proposition

**DPx** : Demande de Prix

**DR-CMEF** : Direction Régionale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

**ED** : Entente Directe

**EDS** : Entente Directe Spécifique

**ISA** : International Standard Audit

**MI** : Manifestation d'Intérêt

**N/A** : Non Applicable

**ORD** : Organe de Règlement des Différends

**PI** : Prestation Intellectuelle

**PPM** : Plan de Passation des Marchés Publics

**PRM** : Personne Responsable des Marchés

**TDR** : Termes de Référence

**TTC** : Toutes Taxes Comprises

**LETTRE INTRODUCTIVE**

---

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2019 du Centre Hospitalier Régional de Koudougou (CHR-KDG)) a été marquée par la passation de **95 marchés publics** pour un montant global de **FCFA 1 165 615 476** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TDRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de **11 marchés publics** d'une valeur globale de **FCFA 322 521 431**, soit un taux de représentativité de **11,58%** en termes de volume des marchés et **27,67%** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	%
	Volume	Montant	Volume	Montant		
<b>Total Marché</b>	95	1 165 615 476	11	322 521 431	11,58	27,67

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés de la PRM de l'Autorité contractante et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la PRM et de la structure en charge du contrôle au titre de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité **des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés** par rapport aux dispositions réglementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

**LETTRE D'OPINION**

---

## II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

**Monsieur le**

**Directeur Régional du Centre Hospitalier Régional de Koudougou (CHR-KDG)**

A

**Monsieur le**

**Secrétaire Permanent de l'Autorité de Régulation de la Commande Publique du Burkina-Faso (ARCOP)**

Conformément au contrat de services n° AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire 2019.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2019 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

### **Opinion de l'auditeur**

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<b><u>Commentaires</u></b>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	<i>La mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'état d'exécution budgétaire.</i>
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	<i>Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : <b>42%</b> des pièces demandées (cf. détail au point 3.2.2)</i>
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	<i>L'autorité contractante a utilisé pour 96% de ses marchés communiqués des procédures peu ou non compétitives (DC, EDs,). (cf. détail au point 3.2.3)</i>

	<b>Commentaires</b>
Sur régularité de la mise en place et de l'organisation des organes (1)	« <b>05 irrégularités</b> par rapport au code des marchés publics ».
Sur la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés sélectionnés	« <b>40 cas de non conformités</b> par rapport au code des marchés publics ».
Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés	<b>01 anomalie sur 09 (R1 à R9)</b> a été relevée soit un pourcentage de non-conformités de <b>11%</b> (cf. détail au niveau de la fiche d'audit du marché sur la matérialité physique et vues photographiques en annexe).
Sur le respect des délais	La mission est limitée dans l'appréciation des délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine transmission du courrier. Aussi, l'autorité contractante n'a utilisé que des procédures allégées pour passer ses marchés.

(1) La mise en place et le fonctionnement de la CAM et de la SCT ont été présentés de façon individuelle dans la revue de conformité de la procédure inhérente à chaque marché.

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**  
**Mandataire du Groupement SYNEX-CMC**  
**Associé Gérant SYNEX Consulting SARL**

## **SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS**

---

### III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation des organes pendant la période sous revue ;
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ).

#### 3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE

---

##### 3.1.1. Mise en place de la PRM

*R1 à R3*

Au regard des documents reçus notamment la décision N°2018/00063/MS/SG/CHR-KDG/DG/DRH portant nomination de la PRM, la mission n'a relevé aucune insuffisance relative à la mise en place de la PRM.

##### 3.1.2. Organisation de la PRM

*R4 à R10*

##### Observations sur la PRM

- ✓ Par rapport à l'archivage de la documentation relative aux marchés passés (art 9 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID) arrêté 2017\_390/MINEFID/CAB portant procédures d'archivage des documents, la mission a relevé les anomalies ci-après :
  - L'utilisation de chemises pour certains dossiers comme outil de rangement ne paraît efficace aussi bien pour le rangement que la conservation des documents. En effet, celles-ci ne peuvent contenir certaines pièces volumineuses liées à la passation telles que les DAC, les offres de soumissionnaires, etc;
  - Absence d'une liste récapitulative des documents liés à chaque procédure sur chaque dossier;
  - Absence d'un système d'archivage électronique.
- ✓ Sur l'existence d'un guide de procédures sur la passation des marchés, l'autorité contractante utilise comme guide le code des marchés publics. Celle-ci gagnerait en principe à élaborer un outil de gestion de la commande publique qui tient compte des spécificités organisationnelles ou structurelles du CHR tout en se basant sur les dispositions du code des marchés publics.
- ✓ Sur l'existence d'un système de suivi (la tenue d'un fichier de marchés, des PVs de réunions et les registres pendant la période sous revue), la mission a noté l'existence d'un registre destiné à l'enregistrement des plis des soumissionnaires pour les marchés de 2019. Par ailleurs, certaines offres des marchés passés ne sont pas inscrites dans ledit registre. Cette situation n'est pas de nature à garantir une transparence totale dans les procédures de passation des marchés.

- ✓ Sur l'élaboration et les preuves de transmission à la structure chargée du contrôle des états d'exécution mensuels consolidés du PPM (article 2 de l'arrêté 2017\_393), la mission n'a pas eu connaissance de l'élaboration et de la transmission des états d'exécution mensuels consolidés du PPM au titre de l'exercice sous revue.
- ✓ Sur l'établissement et la preuve de transmission de l'état d'exécution du plan annuel à l'ARCOP (article 2 de l'arrêté 2017\_393), la mission n'a pas eu connaissance de l'élaboration et de la transmission des états d'exécution du plan annuel au titre de l'exercice sous revue. Toutefois, l'état d'exécution du budget a été transmis à l'ARCOP.

### **Recommandations**

Conformément aux dispositions en vigueur, nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à:

- l'archivage des dossiers de marchés passés conformément aux procédures d'archivage recommandé par les textes en vigueur ;
- la mise en place d'un manuel de procédures sur la passation des marchés de l'autorité contractante ou à défaut, l'utilisation du guide de l'Autorité Contractante de l'ARCOP;
- la tenue respective d'un fichier de marchés donnant des renseignements sur chaque marché depuis la passation jusqu'à la réception définitive, les PVs de réunions des organes et les registres côtés, paraphés pendant la période sous revue ;
- l'élaboration et la transmission à la structure chargée du contrôle des états d'exécution mensuels consolidés du PPM ;
- l'élaboration et la transmission des informations à l'ARCOP notamment les états d'exécution du plan annuel.

---

## **3.2.CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE**

---

### **3.2.1. *Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante***

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Par ailleurs, au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'état d'exécution budgétaire, la mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'AC sur la période sous revue.

### **3.2.2. *Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission***

### **Observations**

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 42%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique en résumé par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

### **Pièces d'ordre général**

- La preuve de publication du plan global de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori ;
- La comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens) ;
- Le guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières.

### **Pièces d'ordre spécifiques à chaque marché**

- L'avis d'appel à concurrence (marchés 1, 2 & 3) ;
- Le courrier déchargé des convocations avec les membres et observateurs (marchés 1 & 2) ;
- Les déclarations d'impartialité signées par les membres des commissions (CAM & SCT) convoquées (marchés 1 & 2);
- Le registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis pour presque tous les marchés (sauf marchés 1 & 2) ;
- L'avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (marché 1) ;
- La fiche de synthèse pour presque tous les marchés passés par ED et DC;
- Les lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DCMEF) pour le marché 1 ;
- Les courriers de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement pour tous les marchés ;
- Les lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC pour tous les marchés ;
- La caution de bonne exécution (marchés 1, 4, 8, 9 & 10).

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

#### **3.2.3. *Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue***

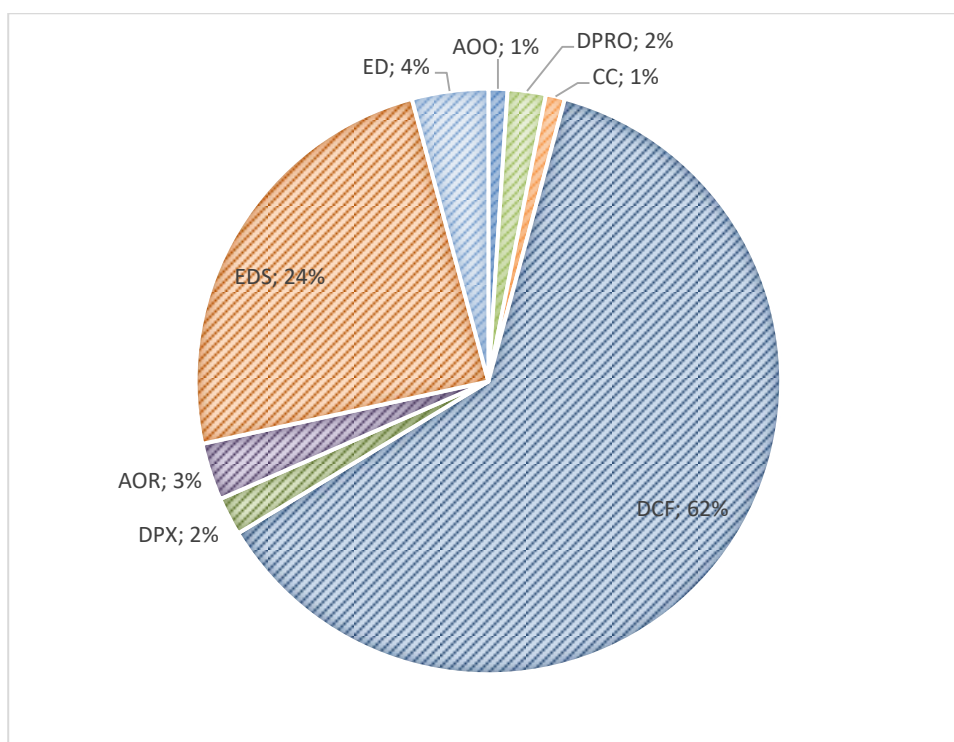
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

#### **Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure**

Procédures	Nombre	%
DCF	59	62,11
EDs	23	24,21
ED	4	4,21
AOR	3	3,16
DPRO	2	2,11
DPX	2	2,11
AOO	1	1,05
CC	1	1,05
Total	95	100,00

**Source : Nos travaux.**

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu'au cours de l'exercice 2019, l'autorité contractante a utilisé la demande de cotation (DC) et l'entente directe spécifique pour passer respectivement 62% et 28% de ses marchés publics. Rappelons que la procédure d'appel d'offres ouvert qui est la règle a été utilisée pour seulement 3% des marchés passés au titre de la période sous revue.

### **3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES**

#### **3.3.1. Echantillonnage**

Sur la base des TDRs de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés	Montant des marchés
EDs	6	215 000 000
ED	1	20 000 000
AOR	1	45 942 181
DPX	1	26 429 250
CC	1	7 300 000
DC	1	7 850 000
Total sélectionné	11	322 521 431
Total communiqué	95	1 165 615 476
%	11,58	27,67

Nos contrôles sur la passation et l'exécution des marchés portent donc sur **onze (11) marchés** d'une valeur globale de **FCFA 322 521 431**.

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés a été présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

### **3.3.2. Phase de préparation du marché**

#### *a- Contrôles préliminaires d'ordre général*

**R1 à R7**

#### **Observations d'ordre général**

La mission a relevé les insuffisances ci-après:

- Besoins non formellement exprimés par les services bénéficiaires lors de l'élaboration du PPM (article 5 de l'arrêté 2017\_393). En effet, la mission n'a pas reçu les fiches d'expression de besoins relatives aux travaux d'élaboration du PPM.
- Non publication du plan global de passation des marchés dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori (art 50 du décret 2017\_049).

#### **Recommandations**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à :

- Recueillir de façon formelle l'expression des besoins auprès des services et directions lors de l'élaboration du PPM ;
- Publier le plan global de passation des marchés conformément aux dispositions en vigueur.

#### *b- Préparation du marché*

**R8 à R10**

#### **Observation d'ordre spécifique**

La mission a relevé:

- Libellé de l'objet du marché passé (DAO) non clairement identifié dans le plan prévisionnel de passation des marchés publics. En effet, il est inscrit dans le PPM « Entretien et nettoyage des locaux, de la cour, des abords de la clôture et le gazon » alors que le contrat a mentionné « Nettoyage et désinfection des locaux, des logements, l'entretien de la cour, des abords immédiats de la clôture, le gazon et la gestion des déchets au profit du CHR-KDG » (marché 2).

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir, conformément aux dispositions en vigueur, à l'inscription claire du libellé de l'objet du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés publics.

#### **3.3.3. Phase du déroulement de la procédure de passation**

- a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu*

#### **R11 à R15**

#### **Observations d'ordre spécifique**

La mission a relevé:

- Absence de l'avis préalable motivé de la structure en charge du contrôle à priori avant le lancement de la procédure (Art 73 du décret 2017\_049) pour le marché n°1 de l'échantillon;
- Absence d'autorisation préalable de l'autorité compétente après avis de la structure en charge du contrôle à priori avant le lancement de la procédure (Art 73 du décret 2017\_049) pour le marché n°1 de l'échantillon.

### **Recommandations**

Nous recommandons à l'autorité contractante, conformément aux dispositions en vigueur, de veiller à l'avenir à:

- l'obtention de l'avis préalable motivé de la structure en charge du contrôle à priori avant le lancement de la procédure pour les marchés éligibles à la revue à priori ;
- l'obtention d'autorisation préalable de l'autorité compétente après avis de la structure en charge du contrôle à priori avant le lancement de la procédure pour les marchés éligibles à la revue à priori.

- b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu*

#### **R16 à R20**

La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents soumis à son appréciation.

N° de marché	Objet du marché	Motifs de recours à l'Entente Directe	Qualification de l'entreprise attributaire	Avis de la DG-CMEF	Jugements du consultant sur l'avis de la DG-CMEF	Respect des prix de la mercuriale
<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00021</b>	Fourniture et installation de reprographe DICOM Icr IMAGER pour la radio au profit du CHR-KDG	Prestation spécifique à prix réglementé	Rien à signaler (PROTECH MAINTENANCE)	Non applicable	La mission n'a pas relevé d'anomalies sur le respect des conditions spécifiques liées à l'Entente Directe au regard des documents mis à sa disposition	Prix réglementé
<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00001</b>	Acquisition de carburant au profit du CHR-KDG	Prestation spécifique à prix réglementé	Rien à signaler (ELIKAN PETROLEUM)	Non applicable	La mission n'a pas relevé d'anomalies sur le respect des conditions spécifiques liées à l'Entente Directe au regard des documents mis à sa disposition	Prix réglementé
<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00064</b>	Achat de médicaments essentiels et génériques au profit du dépôt pharmaceutique du CHR-KDG;	Prestation spécifique à prix réglementé	Rien à signaler (CAMEG)	Non applicable	La mission n'a pas relevé d'anomalies sur le respect des conditions spécifiques liées à l'Entente Directe au regard des documents mis à sa disposition	Prix réglementé
<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00078</b>	Achat de MEG pour le dépôt au profit du CHR-KDG;	Prestation spécifique à prix réglementé	Rien à signaler (CAMEG)	Non applicable	La mission n'a pas relevé d'anomalies sur le respect des conditions spécifiques liées à l'Entente Directe au regard des documents mis à sa disposition	Prix réglementé
<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00007</b>	Fourniture de carburant au profit du CHR-KDG	Prestation spécifique à prix réglementé	Rien à signaler (TOTAL BURKINA SA)	Non applicable	La mission n'a pas relevé d'anomalies sur le respect des conditions spécifiques liées à l'Entente Directe au regard des documents mis à sa disposition	Prix réglementé

<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00088</b>	Acquisition de carburant au profit du CHR-KDG	Prestation spécifique à prix réglementé	Rien à signaler (ELIKAN PETROLEUM)	Non applicable	La mission n'a pas relevé d'anomalies sur le respect des conditions spécifiques liées à l'Entente Directe au regard des documents mis à sa disposition	Prix réglementé
<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00029</b>	Acquisition et installation de groupe électrogènes au profit du CHR-KDG	Prestation spécifique à prix réglementé	Rien à signaler (MARIE CANNE SERVICES)	Avis favorable	La mission n'a pas relevé d'anomalies sur le respect des conditions spécifiques liées à l'Entente Directe au regard des documents mis à sa disposition	Prix réglementé

*c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (Appel d'Offres Ouvert Accéléré) s'il y a lieu*

**R21 à R22**

Non applicable

*d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu*

**R23 à R34**

### **Observations d'ordre spécifique**

La mission a relevé les insuffisances ci-après:

- Conditions de déroulement de la procédure non respectées pour le marché passé par demande de proposition. En effet, la mission n'a pas la preuve du lancement préalable de l'avis à manifestation d'intérêt (AMI) ainsi que sa publication avant le lancement de la DPRO (marché 3);
- Non-respect des conditions de déroulement de la procédure. En effet, la mission n'a pas la preuve de contrôle à priori sur le dossier et sur les résultats de la commission d'attribution des marchés (CAM) pour le marché n°2 de l'échantillon passé par la demande de prix ;
- Mode d'identification des fournisseurs consultés par l'AC non clairement établi (art 68 du décret 2017\_049) pour le marché n°11 de l'échantillon passé par la demande de cotation.

### **Recommandation**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à l'avenir:

- au lancement préalable de l'avis à manifestation d'intérêt (AMI) ainsi que sa publication avant le lancement de la demande de proposition ;
- au contrôle à priori de la structure chargée du contrôle sur le dossier et sur les résultats de la CRAM pour les marchés éligibles à la revue à priori ;

- à ce que les trois (03) fournisseurs sollicités pour les consultations restreintes soient choisis dans un répertoire de fournisseurs agréés et d'instaurer une rotation entre fournisseurs de façon à faire participer tous les candidats potentiels.

*e- Dossier d'appel à concurrence*

**R35 à R47**

La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents soumis à son appréciation notamment les dossiers d'appel à concurrence.

*f- Présentation des offres*

**R48 à R52**

La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents soumis à son appréciation.

*g- Réception des offres*

**R53 à R55**

**Observation d'ordre spécifique**

La mission a relevé :

- Non mention des informations liées à toute procédure de passation dans un document (registre ou liste émargée des offres réceptionnées) permettant de déterminer de façon certaine la date et l'heure de réception des offres (Art 94 du décret 2017\_049). En effet, les offres des marchés passés par entente directe et par demande de cotation ne sont pas inscrites dans ledit registre.

**Recommandation**

La mission recommande à l'autorité contractante de mentionner les informations liées à toute procédure de passation dans un document (registre ou liste émargée des offres réceptionnées) permettant de déterminer de façon certaine la date et l'heure de réception des offres conformément aux dispositions en vigueur.

*h- Ouverture des offres*

**R56 à R69**

**Observations d'ordre spécifique**

La mission a relevé les insuffisances ci-après :

- Absence au niveau du PV d'ouverture de la mention de la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque plis, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre pour les marchés de travaux et de fournitures audités (art 98 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID) (marchés 1 & 2);
- Non mention dans le PV d'ouverture des informations sur les plis reçus hors délai (marchés 1, 2 & 3);

- Pièces obligatoires des offres des soumissionnaires non paraphées par les membres de la commission d'attribution des marchés (art 98 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID) (marchés 1 & 2);

### **Recommandations**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect des dispositions en vigueur en ce qui concerne :

- les conditions d'ouverture des offres relatives à la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque plis, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre pour les marchés de travaux et de fournitures en les transcrivant de façon textuelle dans le PV d'ouverture des offres ;
- la mention dans le PV d'ouverture des informations sur les plis reçus hors délai. En effet, même si l'autorité contractante a enregistré une absence de plis reçu hors délai, mention doit être faite dans le PV conformément aux textes en vigueur ;
- le paraphe des pièces obligatoires des offres des soumissionnaires par les membres de la commission d'attribution des marchés.

#### *i- Evaluation des offres et attribution*

### ***R70 à R90***

#### **Observation d'ordre spécifique**

La mission a relevé:

- Attributaire provisoire du marché retenu malgré l'absence de certaines pièces administratives (art 102 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID) notamment le RCCM et l'attestation de non faillite (marchés 3 & 11).

#### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller conformément aux dispositions en vigueur à la production par l'attributaire provisoire du marché des pièces administratives obligatoires.

#### *j- Approbation des travaux de la CAM*

### ***R91***

La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des PV de délibération des marchés soumis à son appréciation.

#### *k- Signature et approbation du Contrat de marché*

### ***R92 à R99***

#### **Observation d'ordre général**

La mission a relevé que la majorité des pièces essentielles constitutives dans les contrats telles que le CCAP, le CCAG, le CCTP, ...etc n'a pas été annexée aux contrats examinés.

#### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à ce que les pièces essentielles constitutives dans le contrat de marché soient annexées.

#### **Observation d'ordre spécifique**

- Non prise en compte de la garantie de bonne exécution alors que le CCAP le prévoit en son article 14 pour les marchés (4 & 10) et en son article 44 pour le marché n°1 (art 137, 138 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID). Aussi, en l'absence de la garantie, la mission n'a pas la preuve que les 5% ont été retenus lors du paiement de la facture suite à la réception provisoire (marchés 4 & 5).

#### **Recommandation**

Conformément aux dispositions en vigueur, la mission recommande à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à la production par l'attributaire du marché de la garantie de bonne exécution lorsque le dossier le prévoit.

#### **3.3.4. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché**

##### *a- Réception et règlement du marché*

#### ***R100 à R120***

#### **Observation d'ordre spécifique**

#### **La mission a relevé :**

- Avance de démarrage non garantie à concurrence du montant (art 165 du décret 2017\_0049/PRES/PM/MINEFID). En effet, l'avance de démarrage a été payée pour F CFA 13 782 654 suivant le mandat de paiement N°00108 du 05/04/2019. La mission n'a pas la preuve que cette avance a été garantie.

#### **Recommandation**

Conformément aux dispositions en vigueur, la mission recommande à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à ce que les avances sur les marchés soient garanties à concurrence du montant.

##### *b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu*

#### ***R121 à R125***

Non applicable. Pas d'avenant dans la liste des marchés.

#### **3.3.5. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue**

La mission est limitée dans l'appréciation des délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission des courriers. Aussi, l'autorité contractante n'a utilisé que des procédures allégées pour passer ses marchés.

#### **Recommandation**

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à l'avenir au respect strict des délais au niveau des différentes étapes de passation et d'exécution des marchés conformément aux dispositions en vigueur. Aussi, recommandons-nous à l'AC de mettre en place un cahier de transmission pour enregistrer les échanges de courriers entre elle et les parties prenantes de la procédure.

### **3.4.CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES**

---

Nos constats sur la matérialité physique portent sur le marché ci-après sélectionné de façon aléatoire :

<b>Type de marché</b>	<b>Objet du marché</b>	<b>Montant du marché TTC</b>	<b>RP (1)</b>	<b>RD (2)</b>
Fourniture	Acquisition et installation de groupe électrogène au profit du CHR/KDG	20 000 000	Oui	Non

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

Ils se résument comme suit :

#### **Observations**

- Absence de la caution de la garantie de bonne exécution. En effet, la mission n'a pas la preuve de la prise de la garantie de bonne exécution alors que le CCAP le prévoit ainsi que la preuve de prélèvement de 5% comme caution de garantie avant le paiement du solde du marché ;
- Absence de tenue de la réception définitive malgré le dépassement de plus de 06 mois du délai de garantie (réception provisoire tenue le 28/05/2019).

#### **Recommandations**

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- la production par l'attributaire du marché de la garantie de bonne exécution lorsque le dossier le prévoit. A défaut de la production de ladite garantie, nous recommandons le prélèvement à la source des 5% y correspondant avant le paiement du solde du marché ;
- la réception définitive du marché aussitôt après la fin de la période de garantie.

### **3.5.CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE**

---

La mission n'a pas eu connaissance de marché ayant fait objet de plaintes sur la période sous revue.

#### **IV. ANNEXES**

- *Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante\_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiche d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

**Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la matérialité physique**

Listes des marchés communiqués

N° d'ordre	Références du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de Passation	Type de prestation	Sources de financement	N° IFU du titulaire	Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché	Taux d'exécution
1	EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00041	19/06/2019	Acquisition de carburant au profit du CHR-KDG	ED	SC	BN	00002271 X	TOTAL BURKINA SA	14 484 787	14 484 787	100
2	EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00074	04/09/2019	Acquisition de carburant au profit du CHR-KDG	ED	SC	BN	00002271 X	TOTAL BURKINA SA	20 000 000	20 000 000	100
3	EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00087	05/11/2019	Fourniture de carburant au profit du CHR-KDG	ED	SC	BN	00002271 X	TOTAL BURKINA SA	20 000 000	20 000 000	100
4	EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00007	05/02/2019	Achat de carburant au profit du CHR-KDG	ED	SC	BN	00002271 X	TOTAL BURKINA SA	20 000 000	20 000 000	100
5	EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00018	05/02/2019	Fourniture de consommables informatiques au profit du CHR-KDG	DC	SC	BN	00013478 A	E.C.O.I.F	4 000 000	4 000 000	100
6	EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00057	23/07/2019	Reproduction de documents	DC	SC	BN	00013478 A	E.C.O.I.F	999 680	999 680	100
7	EPE-CHR/KDG-RCOS-03-08-00-2019-00025	14/03/2019	Travaux de réhabilitation (réfection) bâtiment aux urgences pédiatriques, dépôt de gratuité, caisse, toilettes des différents services et d'un hangar au profit du CHR-KDG	AOR	T	BN	00006753 L	E.TAR. Etablissement Tarebzanga (ZONGO T. Ali	45 942 181	45 942 181	100
8	EPE-CHR/KDG-RCOS-11-04-00-2019-00075	26/09/2019	Fourniture de consommables dentaires au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00096348 E	WEST A PHARMA	3 000 000	3 000 000	100
9	EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2018-00020	13/02/2019	Fourniture de fournitures de bureau et d'imprimés	DC	F	BN	00013478 A	E.C.O.I.F	9 000 000	9 000 000	100

N° d'ordre	Références du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de Passation	Type de prestation	Sources de financement	N° IFU du titulaire	Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché	Taux d'exécution
			administratifs au profit du CHR-KDG								
10	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00010</b>	<b>05/02/2019</b>	Achat de rouleaux de caisse	DC	F	BN	00013478 A	E.C.O.I.F	1 600 000	<b>1 600 000</b>	<b>100</b>
11	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00017</b>	<b>05/02/2019</b>	Achat de sel iodé au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00039905 A	BELLE VUE SERVICES	749 250	<b>749 250</b>	<b>100</b>
12	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00066</b>	<b>27/08/2019</b>	Entretien et réparation des biens mobiliers au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00039905 A	BELLE VUE SERVICES	4 000 000	<b>4 000 000</b>	<b>100</b>
13	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-10-04-00-2019-00060</b>	<b>24/07/2019</b>	Construction d'une guérite et d'une barrière au profit du CHR-KDG	DC	T	BN	00006753 L	E.TAR. Etablissement Tarebzanga (ZONGO T. Ali	9 833 412	<b>9 833 412</b>	<b>100</b>
14	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-10-04-00-2019-00061</b>	<b>24/07/2019</b>	Construction d'un hangar en ophtalmologie au profit du CHR-KDG	DC	T	BN	00006753 L	E.TAR. Etablissement Tarebzanga (ZONGO T. Ali	9 990 950	<b>9 990 950</b>	<b>100</b>
15	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00039</b>	<b>21/06/2019</b>	Fourniture de matériels de plomberie et d'électricité au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00116568 U	SAID RACHID SERVICES	9 000 000	<b>9 000 000</b>	<b>100</b>
16	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00026</b>	<b>29/04/2019</b>	Acquisition de réactifs généraux et de consommables de laboratoires au profit du CHR-KDG	ED	F	BN	00062974 A	MEDIC BURKINA	5 000 000	<b>5 000 000</b>	<b>100</b>
17	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00043</b>	<b>25/06/2019</b>	Fourniture et installation de projecteurs au profit du CHR-KDG	DC	T	BN	00116568 U	SAID RACHID SERVICES	4 169 900	<b>4 169 900</b>	<b>100</b>
18	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00085</b>	<b>14/10/2019</b>	Fourniture d'imprimés administratifs et de fournitures de bureau	DC	F	BN	00114542 H	AFRICAN GENERAL PERFECTION	8 000 000	<b>8 000 000</b>	<b>100</b>

N° d'ordre	Références du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de Passation	Type de prestation	Sources de financement	N° IFU du titulaire	Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché	Taux d'exécution
			au profit du CHR-KDG					SERVICES (AGPS)			
19	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00034</b>	<b>24/05/2019</b>	Acquisition de matériels de bureau au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00114542 H	AFRICAN GENERAL PERFECTION SERVICES (AGPS)	9 945 000	<b>9 945 000</b>	<b>100</b>
20	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00029</b>	<b>07/05/2019</b>	Acquisition et installation de groupe électrogènes au profit du CHR-KDG	ED	F	BN	00107285 M	MARIE CANNE SERVICES	20 000 000	<b>20 000 000</b>	<b>100</b>
21	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-02-07-00-2019-00038</b>	<b>15/06/2019</b>	Recrutement de personnel contractuel au profit du CHR-KDG	CC	PI	BN	00106199 N	INVIF	7 300 000	<b>7 300 000</b>	<b>100</b>
22	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00062</b>	<b>27/08/2019</b>	Fourniture de réactifs et de consommables de laboratoire au profit du CHR-KDG	ED	F	BN	00054486 Z	MICROBIO-MEDICAL	7 999 980	<b>7 999 980</b>	<b>100</b>
23	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-02-00-2019-00032</b>	<b>07/05/2019</b>	Fourniture de deux (02) lits intensive care hospital bed au profit du CHR-KDG	DPX	F	BN	00076460 N	ANKER BURKINA DISTRIBUTION	10 260 000	<b>10 260 000</b>	<b>100</b>
24	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00028</b>	<b>29/04/2019</b>	Fourniture de consommables d'imagerie (MARQUE FUJIFILM) au profit du CHR-KDG	ED	F	BN	00054066 R	TM DIFFUSION	2 299 100	<b>2 299 100</b>	<b>100</b>
25	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00042</b>	<b>19/06/2019</b>	Maintenance du réseau des fluides médicaux au profit du CHR-KDG	DC	T	BN	00053302 S	ALLIANCE G4	1 498 000	<b>1 498 000</b>	<b>100</b>
26	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00048</b>	<b>02/07/2019</b>	Fourniture de consommables informatiques au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00013478 A	ECOIF	5 000 000	<b>5 000 000</b>	<b>100</b>
27	<b>EPE-CHR/KDG-</b>	<b>23/07/2019</b>	Achat d'emballages	DC	F	BN	00096591 L	MCB	2 199 000	<b>2 199 000</b>	

N° d'ordre	Références du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de Passation	Type de prestation	Sources de financement	N° IFU du titulaire	Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché	Taux d'exécution
	<b>RCOS-01-04-00-2019-00054</b>		perdus au profit du CHR-KDG					AFRIQUE SARL			<b>100</b>
28	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00003</b>	<b>14/01/2019</b>	Achat de médicaments essentiels génériques pour le fonctionnement au profit du CHR-KDG	ED	F	BN	00000785 T	CAMEG	30 000 000	<b>30 000 000</b>	<b>100</b>
29	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00046</b>	<b>26/06/2019</b>	Acquisition de carburant au profit du CHR-KDG	ED	F	BN	00012553 K	ELIKAN PETROLEUM	15 000 000	<b>15 000 000</b>	<b>100</b>
30	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00001</b>	<b>14/01/2019</b>	Acquisition de carburant au profit du CHR-KDG	ED	F	BN	00012553 K	ELIKAN PETROLEUM	40 000 000	<b>40 000 000</b>	<b>100</b>
31	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00053</b>	<b>05/07/2019</b>	Maintenance du matériel de froid au profit du CHR-KDG	DC	T	BN	00099709 U	WEND KOUNI MULTI-SERVICE	1 994 000	<b>1 994 000</b>	<b>100</b>
32	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-02-00-2019-00031</b>	<b>07/05/2019</b>	Fourniture de deux (02) lits intensive care hospital bed au profit du CHR-KDG	DPX	F	BN	00076460 N	ANKER BURKINA DISTRIBUTION	4 104 000	<b>4 104 000</b>	<b>100</b>
33	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00081</b>	<b>14/10/2019</b>	Acquisition de matériels medicotechniques au profit du CHR-KDG	DC	T	BN	00096348 E	WEST A PHARMA	9 436 000	<b>9 436 000</b>	<b>100</b>
34	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00004</b>	<b>21/01/2019</b>	Fourniture de consommables médicaux au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00091394 W	YALAWA	7 800 000	<b>7 800 000</b>	<b>100</b>
35	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00088</b>	<b>05/11/2019</b>	Acquisition de carburant au profit du CHR-KDG	ED	F	BN	00012553 K	ELIKAN PETROLEUM	10 000 000	<b>10 000 000</b>	<b>100</b>
36	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-03-08-00-2019-00023</b>	<b>14/03/2019</b>	Construction de deux (02) boutiques et d'une latrine au service des urgences au profit du CHR-KDG	AOR	T	BN	00006753 L	E.TAR. Etablissement Tarebzanga (ZONGO T. Ali	10 498 844	<b>10 498 844</b>	<b>100</b>

N° d'ordre	Références du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de Passation	Type de prestation	Sources de financement	N° IFU du titulaire	Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché	Taux d'exécution
37	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00022</b>	<b>14/03/2019</b>	Fourniture et remplacement de la capsule pour la table Os poumons au profit du CHR-KDG	ED	F	BN	00002111 K	ARCOA	1 449 172	<b>1 449 172</b>	<b>100</b>
38	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00006</b>	<b>05/02/2019</b>	Achat d'emballages perdus au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00084628 S	EXCELLENCE TRAVAUX ET SERVICES (ETS)	1 799 600	<b>1 799 600</b>	<b>100</b>
39	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00044</b>	<b>25/06/2019</b>	Acquisition de mobiliers de bureau au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00114542 H	AFRICAN GENERAL PERFECTION SERVICES (AGPS)	3 975 000	<b>3 975 000</b>	<b>100</b>
40	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00059</b>	<b>23/07/2019</b>	Acquisition de matériels de bureau au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00114542 H	AFRICAN GENERAL PERFECTION SERVICES (AGPS)	3 998 000	<b>3 998 000</b>	<b>100</b>
41	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00050</b>	<b>04/07/2019</b>	Fourniture de produits d'entretien au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00114542 H	AFRICAN GENERAL PERFECTION SERVICES (AGPS)	2 450 700	<b>2 450 700</b>	<b>100</b>
42	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00045</b>	<b>25/06/2019</b>	Fourniture de matériels informatiques au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00114542 H	AFRICAN GENERAL PERFECTION SERVICES (AGPS)	3 000 000	<b>3 000 000</b>	<b>100</b>
43	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00012</b>	<b>13/02/2019</b>	Fourniture de produits d'entretien et de nettoyage et de matériels de collecte de déchets biomédicaux au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00107285 M	MARIE CANNE SERVICES	9 849 780	<b>9 849 780</b>	<b>100</b>
44	<b>EPE-CHR/KDG-</b>	<b>02/09/2019</b>	Fourniture de	DC	F	BN	00114542 H	AFRICAN	5 960 000	<b>5 960 000</b>	

N° d'ordre	Références du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de Passation	Type de prestation	Sources de financement	N° IFU du titulaire	Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché	Taux d'exécution
	<b>RCOS-01-04-00-2019-00069</b>		matériels informatiques au profit du CHR-KDG					GENERAL PERFECTION SERVICES (AGPS)			<b>100</b>
45	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00033</b>	<b>24/05/2019</b>	Fourniture de matériels informatiques au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00114542 H	AFRICAN GENERAL PERFECTION SERVICES (AGPS)	9 875 000	<b>9 875 000</b>	<b>100</b>
46	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00094</b>	<b>09/12/2019</b>	Fourniture de consommables informatiques au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00114542 H	AFRICAN GENERAL PERFECTION SERVICES (AGPS)	9 000 000	<b>9 000 000</b>	<b>100</b>
47	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00056</b>	<b>23/07/2019</b>	Fourniture de produits alimentaires au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00062320 M	MTD (Madi Telecom)	1 999 900	<b>1 999 900</b>	<b>100</b>
48	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00077</b>	<b>02/10/2019</b>	Fourniture de fourniture de bureau et des imprimés administratifs au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00013478 A	E.C.O.I.F	9 000 000	<b>9 000 000</b>	<b>100</b>
49	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00016</b>	<b>21/05/2019</b>	Fourniture de pause-café et pauses-repas au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00042096 P	RESTAURANT GOUT DU JOUR (RGJ)	8 400 000	<b>5 560 500</b>	<b>66</b>
50	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00013</b>	<b>05/02/2019</b>	Fourniture de produits alimentaires au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00062320 M	MTD (Madi Telecom)	7 499 750	<b>7 499 750</b>	<b>100</b>
51	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00052</b>	<b>04/07/2019</b>	Fourniture et pose de climatiseurs au profit du CHR-KDG	DC	T	BN	00038027 N	E.R.O.F (Ets Rouamba & Fils)	3 995 000	<b>3 995 000</b>	<b>100</b>
52	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00036</b>	<b>24/05/2019</b>	Acquisition de matériels de bureau au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00038027 N	E.R.O.F (Ets Rouamba & Fils)	9 492 500	<b>9 492 500</b>	<b>100</b>
53	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00027</b>	<b>06/05/2019</b>	Achat de petit matériel et d'outillage (matériel de communication)	DC	SC	BN	00013478 A	E.C.O.I.F	993 500	<b>993 500</b>	<b>100</b>

N° d'ordre	Références du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de Passation	Type de prestation	Sources de financement	N° IFU du titulaire	Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché	Taux d'exécution
54	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00035</b>	<b>24/05/2019</b>	Fourniture de matériels de collecte de déchets biomédicaux au profit du CHR-KDG	DC	SC	BN	00038027 N	E.R.O.F (Ets Rouamba & Fils)	7 850 000	<b>7 850 000</b>	<b>100</b>
55	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00047</b>	<b>02/07/2019</b>	Fourniture de fournitures de bureau et d'imprimés administratifs au profit du CHR-KDG	DC	SC	BN	00013478 A	E.C.O.I.F	8 000 000	<b>8 000 000</b>	<b>100</b>
56	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00068</b>	<b>27/08/2019</b>	Entretien et réparation des biens immobiliers au profit du CHR-KDG	DC	SC	BN	00039905 A	BELLE VUE SERVICES	500 000	<b>500 000</b>	<b>100</b>
57	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00037</b>	<b>27/05/2019</b>	Vidage et curage des ouvrages d'assainissement au profit du CHR-KDG	DC	T	BN	00039905 A	BELLE VUE SERVICES	9 490 000	<b>9 490 000</b>	<b>100</b>
58	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-10-08-00-2019-00024</b>	<b>14/03/2019</b>	Construction d'un kiosque avec hangar et d'un parking à deux (02) roues au profit du CHR-KDG	AOR	T	BN	00006753 L	E.TAR. Etablissement Tarebzanga (ZONGO T. Ali)	9 249 482	<b>9 249 482</b>	<b>100</b>
59	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00051</b>	<b>05/07/2019</b>	Fourniture de fils de suture au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00105872 T	ACCLIN SARL	3 999 500	<b>3 999 500</b>	<b>100</b>
60	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00040</b>	<b>19/06/2019</b>	Maintenance des matériels informatiques et péri informatique au profit du CHR-KDG	DC	T	BN	00117146 Y	SEVE OFFICE	1 496 500	<b>1 496 500</b>	<b>100</b>
61	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00019</b>	<b>07/03/2019</b>	Maintenance des groupes électrogènes	DC	T	BN	00023823 K	GROUPE IBM	1 995 000	<b>1 995 000</b>	<b>100</b>
62	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00073</b>	<b>11/09/2019</b>	Maintenance de l'unité de production d'oxygène médical au	DC	T	BN	00054066 R	TM DIFFUSION	7 985 416	<b>7 985 416</b>	<b>100</b>

N° d'ordre	Références du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de Passation	Type de prestation	Sources de financement	N° IFU du titulaire	Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché	Taux d'exécution
			profit du CHR-KDG								
63	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00049</b>	<b>25/07/2019</b>	Fourniture de matériels de protection au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00076460 N	ANKER BURKINA DISTRIBUTION	5 954 000	<b>5 954 000</b>	<b>100</b>
64	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00055</b>	<b>23/07/2019</b>	Acquisition de produits chimiques au profit du CHR-KDG	DC	SC	BN	00045236 K	BURKINA MEDICAL FACILITY	4 129 245	<b>4 129 245</b>	<b>100</b>
65	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-03-04-00-2019-00090</b>	<b>18/11/2019</b>	Fourniture de et pose de portes plus carreaux et la construction d'un hangar plus une fosse au profit du CHR-KDG	<b>DC</b>	T	BN	00006753 L	E.TAR. Etablissement Tarebzanga (ZONGO T. Ali	5 670 761	<b>5 670 761</b>	<b>100</b>
66	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00079</b>	<b>14/10/2019</b>	Formation des agents sur le logiciel su Système de Gestion de Paie et du Personnel (SGPA) au profit du CHR-KDG;	ED	PI	BN	00006673 T	DGSI/DPE	3 097 500	<b>3 097 500</b>	<b>100</b>
67	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00070</b>	<b>06/09/2019</b>	Entretien et maintenance du Système de Intégré de Gestion et de Suivi des Patient (SIGSP)	DC	T	BN	00076162 V	<a href="mailto:SOFT@INFOR">SOFT@INFOR</a>	2 000 000	<b>2 000 000</b>	<b>100</b>
68	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00072</b>	<b>06/09/2019</b>	Extension du réseau de fluides médical pour le nouveau bâtiment de pédiatrie et de la néonatalogie au profit du CHR-KDG	DC	T	BN	00053302 S	ALLIANCE G4	9 952 210	<b>9 952 210</b>	<b>100</b>
69	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00082</b>	<b>25/10/2019</b>	Fourniture de réactifs de laboratoire pour les appareils MINDRAY BS 200/300 et BC 6800 au profit du CHR-KDG	ED	F	BN	00012016 G	GLOBAL PHARMACEUTICAL SOLUTIONS (GPS)	8 000 000	<b>8 000 000</b>	<b>100</b>

N° d'ordre	Références du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de Passation	Type de prestation	Sources de financement	N° IFU du titulaire	Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché	Taux d'exécution
70	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00080</b>	<b>14/10/2019</b>	Mise en œuvre de la nouvelle grille salariale de la Fonction Publique Hospitalière (FPH) au profit du CHR-KDG;	ED	PI	BN	00006673 T	DGSI/DPE	413 000	<b>413 000</b>	<b>100</b>
71	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00091</b>	<b>09/12/2019</b>	Fourniture de petits matériels et outillages au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00023823 K	GROUPE IBM	4 644 400	<b>4 644 400</b>	<b>100</b>
72	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00092</b>	<b>09/12/2019</b>	Fourniture de consommables d'imagerie (MARQUE ICR Crystal Film CF-B) au profit du CHR-KDG	ED	F	BN	00099085 E	PROTECH MAINTENANCE	<b>2 970 000</b>	<b>2 970 000</b>	<b>100</b>
73	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00021</b>	<b>29/04/2019</b>	Fourniture et installation de reprographe DICOM Icr IMAGER pour la radio au profit du CHR-KDG	EDs	T	BN	00099085 E	PROTECH MAINTENANCE	<b>6 000 000</b>	<b>6 000 000</b>	<b>100</b>
74	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00003</b>	<b>14/01/2019</b>	Achat de médicaments essentiels et génériques au profit du CHR-KDG;	ED	F	BN	00000785 T	CAMEG	<b>90 000 000</b>	<b>84 059 475</b>	<b>93</b>
75	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00064</b>	<b>27/09/2019</b>	Achat de médicaments essentiels et génériques au profit du dépôt pharmaceutique du CHR-KDG;	ED	F	BN	00000785 T	CAMEG	<b>69 000 000</b>	<b>69 000 000</b>	<b>100</b>
76	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-11-02-00-2019-00008</b>	<b>05/02/2019</b>	Nettoyage et désinfection des locaux, des logements, l'entretien de la cour, des abords immédiats de la clôture;	DDP	F	BN	00039905 A	BELLE VUE SERVICES	<b>26 429 250</b>	<b>26 429 250</b>	<b>100</b>

N° d'ordre	Références du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de Passation	Type de prestation	Sources de financement	N° IFU du titulaire	Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché	Taux d'exécution
77	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00002</b>	<b>14/01/2019</b>	Achat de MEG pour le dépôt	ED	F	BN	00000785 T	CAMEG	<b>90 000 000</b>	<b>90 000 000</b>	<b>100</b>
78	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00071</b>	<b>11/09/2019</b>	Fourniture, configuration et câblage du réseau informatique de deux nouvelles caisses en pédiatrie au profit du CHR-KDG;	DC	T	BN	00022908 A	SOFT HARD COMPUTER SERVICES (SHCS)	<b>3 830 000</b>	<b>3 830 000</b>	<b>100</b>
79	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00078</b>	<b>14/10/2019</b>	Achat de MEG pour le dépôt au profit du CHR-KDG;	ED	F	BN	00000785 T	CAMEG	<b>70 000 000</b>	<b>70 000 000</b>	<b>100</b>
80	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00076</b>	<b>14/10/2019</b>	Maintenance préventive et curative d'équipements d'imagerie au profit du CHR-KDG;	DC	T	BN	00099085 E	PROTECH MAINTENANCE	<b>5 000 000</b>	<b>5 000 000</b>	<b>100</b>
81	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00065</b>	<b>27/08/2019</b>	Assurance du parc automobile et des personnes transportées au profit du CHR-KDG;	ED	T	BN	00001552 S	SONAR I.A.R.D, Agence de Koudougou	<b>577 091</b>	<b>577 091</b>	<b>100</b>
82	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00065</b>	<b>08/11/2019</b>	Entretien et réparation du parc automobile au profit du CHR-KDG;	DC	T	BN	00020598 M	GARAGE ZOUNGRANA	<b>5 899 882</b>	<b>5 899 882</b>	<b>100</b>
83	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00067</b>	<b>27/08/2019</b>	Fourniture de consommables ophtalmologiques	DC	F	BN	00073457 K	ZANDAS MEDICAL SARL	<b>4 499 025</b>	<b>4 499 025</b>	<b>100</b>
84	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00088</b>	<b>05/11/2019</b>	Acquisition de carburant au profit du CHR-KDG	ED	F	BN	00012553 K	ELIKAN PETROLEUM	<b>10 000 000</b>	<b>10 000 000</b>	<b>100</b>
85	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-11-04-00-2019-00005</b>	<b>05/02/2019</b>	Entretien, nettoyage et la désinfection des blouses et champs opératoires au profit du CHR-KDG	DC	T	BN	00039905 A	BELLE VUE SERVICES	<b>7 498 135</b>	<b>7 498 135</b>	<b>100</b>

N° d'ordre	Références du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de Passation	Type de prestation	Sources de financement	N° IFU du titulaire	Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché	Taux d'exécution
86	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-11-01-00-2019-00014</b>	<b>05/02/2019</b>	Concession du service de restauration du CHR-KDG;	AOO	F	BN	00022028 X	RAPIDE SERVICES	<b>89 919 393</b>	<b>89 919 393</b>	<b>100</b>
87	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-02-00-2019-00011</b>	<b>05/02/2019</b>	Gardiennage et sécurité des locaux et des installations du CHR-KDG;	DDP	T	BN	00042742 N	PENGD-WENDE SECURITE NASAAL WENDE (PSN)	<b>21 420 000</b>	<b>21 420 000</b>	<b>100</b>
88	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00075</b>	<b>26/09/2019</b>	Fourniture de fourniture de bureau et d'imprimés administratifs au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00013478 A	ECOIF	<b>9 000 000</b>	<b>9 000 000</b>	<b>100</b>
89	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00020</b>	<b>13/02/2019</b>	Fourniture de fourniture de bureau et d'imprimés administratifs au profit du CHR-KDG	DC	F	BN	00013478 A	ECOIF	<b>9 000 000</b>	<b>9 000 000</b>	<b>100</b>
90	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00010</b>	<b>05/02/2019</b>	Impression de rouleau de caisse	DC	F	BN	00013478 A	ECOIF	<b>1 600 000</b>	<b>1 600 000</b>	<b>100</b>
91	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00007</b>	<b>05/02/2019</b>	Fourniture de carburant au profit du CHR-KDG	ED	F	BN	00002271 X	TOTAL BURKINA SA	<b>20 000 000</b>	<b>20 000 000</b>	<b>100</b>
92	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00009</b>	<b>05/02/2019</b>	Maintenance de photocopieuses au profit du CHR-KDG,	DC	T	BN	00134478 A	ECOIF	<b>2 000 000</b>	<b>2 000 000</b>	<b>100</b>
93	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00015</b>		Entretien et réparation du parc automobile au profit du CHR-KDG;	DC	T	BN	00020598 M	GARAGE ZOUNGRANA	<b>8 985 700</b>	<b>8 985 700</b>	<b>100</b>
94		<b>27/08/2019</b>	Gaz butane	EDs	F	BN	00012553 K	ELIKAN PETROLEUM	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	<b>100</b>
95	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00084</b>	<b>12/11/2019</b>	Concession du service de restauration du CHR-KDG;	ED	SC	BN	00039905 A	BELLE VUE SERVICES	<b>39 468 000</b>	<b>39 468 000</b>	<b>100</b>

**Tableau démonstratif de la sélection des marchés**

Procédures	Marchés communiqués	Marchés sélectionnés	% de sélection	Référence
<b>ED</b>	4	1	0,00	45%
<b>EDs</b>	6	1	16,67	5%
<b>Recours</b>	0	0	0,00	25%
<b>Convention</b>	0	0	0,00	25%
<b>Autres</b>	85	9	10,59	
<b>TOTAL</b>	<b>95</b>	<b>11</b>	<b>11,58</b>	

**Liste des marchés sélectionnés**

N° d'ordre	Références du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de Passation	Type de prestation	Sources de financement	N° IFU du titulaire	Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché	Taux d'exécution
1	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-03-08-00-2019-00025</b>	<b>14/03/2019</b>	Travaux de réhabilitation (réfection) bâtiment aux urgences pédiatriques, dépôt de gratuité, caisse, toilettes des différents services et d'un hangar au profit du CHR-KDG	AOR	T	BN	00006753 L	E.TAR. Etablissement Tarebzanga (ZONGO T. Ali	45 942 181	<b>45 942 181</b>	<b>100</b>
2	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-11-02-00-2019-00008</b>	<b>05/02/2019</b>	Nettoyage et désinfection des locaux, des logements, l'entretien de la cour, des abords immédiats de la clôture;	DPx	SC	BN	00039905 A	BELLE VUE SERVICES	<b>26 429 250</b>	<b>26 429 250</b>	<b>100</b>
3	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-02-07-00-2019-00038</b>	<b>15/06/2019</b>	Recrutement de personnel contractuel au profit du CHR-KDG	DPRO	PI	BN	00106199 N	INVIF	<b>7 300 000</b>	<b>7 300 000</b>	<b>100</b>
4	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00021</b>	<b>29/04/2019</b>	Fourniture et installation de reprographe DICOM Icr IMAGER pour la radio au profit du CHR-KDG	EDs	F	BN	00099085 E	PROTECH MAINTENANCE	<b>6 000 000</b>	<b>6 000 000</b>	<b>100</b>

N° d'ordre	Références du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de Passation	Type de prestation	Sources de financement	N° IFU du titulaire	Titulaire	Montant	Etat d'exécution du marché	Taux d'exécution
5	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00001</b>	<b>14/01/2019</b>	Acquisition de carburant au profit du CHR-KDG	EDs	F	BN	00012553 K	ELIKAN PETROLEUM	<b>40 000 000</b>	<b>40 000 000</b>	<b>100</b>
6	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00064</b>	<b>27/09/2019</b>	Achat de médicaments essentiels et génériques au profit du dépôt pharmaceutique du CHR-KDG;	EDs	F	BN	00000785 T	CAMEG	<b>69 000 000</b>	<b>69 000 000</b>	<b>100</b>
7	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00078</b>	<b>14/10/2019</b>	Achat de MEG pour le dépôt au profit du CHR-KDG;	EDs	F	BN	00000785 T	CAMEG	<b>70 000 000</b>	<b>70 000 000</b>	<b>100</b>
8	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00007</b>	<b>05/02/2019</b>	Fourniture de carburant au profit du CHR-KDG	EDs	F	BN	00002271 X	TOTAL BURKINASA	<b>20 000 000</b>	<b>20 000 000</b>	<b>100</b>
9	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00088</b>	<b>05/11/2019</b>	Acquisition de carburant au profit du CHR-KDG	EDs	F	BN	00012553 K	ELIKAN PETROLEUM	<b>10 000 000</b>	<b>10 000 000</b>	<b>100</b>
10	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-09-00-2019-00029</b>	<b>07/05/2019</b>	Acquisition et installation de groupe électrogènes au profit du CHR-KDG	ED	F	BN	00107285 M	MARIE CANNE SERVICES	<b>20 000 000</b>	<b>20 000 000</b>	<b>100</b>
11	<b>EPE-CHR/KDG-RCOS-01-04-00-2019-00035</b>	<b>24/05/2019</b>	Fourniture de matériels de collecte de déchets biomédicaux au profit du CHR-KDG	DC	SC	BN	00038027 N	E.R.O.F (Ets Rouamba & Fils)	<b>7 850 000</b>	<b>7 850 000</b>	<b>100</b>

**Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées \_ Tableau d'incomplétude**

N°	Pièces attendues par marché	A O R	D P X	D P R O	EDs									E D	D C	Nb re de piè ces ob ten ues (b)	Nbr e de piè ces atte n du es (a)	% d'inco m- plétud e (1- b/a)
					1	2	3	4	5	6	7	8	9					
N° dans l'échantillon=====>		1	2	3	4	5	6	7	8	9	1 0	1 1						
<b>Pièces d'ordre général</b>																		
1	Budgets approuvés et exécutés conformément à la loi et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA													1	1	0%		
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu													0	0	#DIV/0!		
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales													0	0	#DIV/0!		
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures													0	0	#DIV/0!		
5	Plan de passation des marchés exercice sous revue													1	1	0%		
6	Avis général de passation des marchés dont les montants prévisionnels sont supérieurs aux seuils communautaires													0	0	#DIV/0!		
7	Preuve de publication du plan global de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori													0	1	100%		
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM													1	1	0%		
9	Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget													1	1	0%		
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>20%</b>		
<b>Pièces spécifiques à chaque marché</b>																		
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence	1	1	1	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	3	4	25%		
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu ou par les PTFs en cas de financement extérieur (N/A pour les procédures allégées)	0	N A	N/A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1 A	N A	1	2	50%		
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou du PTF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)	0	N A	N/A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1 A	N A	1	2	50%		
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;	0	0	0	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	3	100%			

N°	Pièces attendues par marché	A O R	D P X	D P R O	EDs									E D	D C	Nb re de piè ces ob ten ues (b)	Nbr e de piè ces atte n du es (a)	% d'inco m- plétud e (1- b/a)
					1	2	3	4	5	6	7	8	9					
	N° dans l'échantillon----->	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11						
					A	A	A	A	A	A	A	A						
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)	N / A	N / A	N/A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%			
15	Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC)	0	1	N/A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	1	2	50%			
16	Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs	0	0	N/A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	2	100%			
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)	0	0	N/A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	2	100%			
18	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1	3	19	16	-19%		
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	11	73%			
20	PV d'ouverture des offres	1	1	1	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	3	3	0%			
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	N / A	N/A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	1	100%			
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA	1	1	1	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	3	3	0%			
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	N / A	N/A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	1	100%			
24	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	11	73%			
25	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1	N / A	N/A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	1	1	0%			

N°	Pièces attendues par marché	A O R	D P X	D P R O	EDs									E D	D C	Nb re de piè ces ob ten ues (b)	Nbr e de piè ces at ten du es (a)	% d'inco m- plétud e (1- b/a)
					1	2	3	4	5	6	7	8	9					
	N° dans l'échantillon----->	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11						
			A		A	A	A	A	A	A	A	A						
26	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF s'il y a lieu	0	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	2	100%			
27	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%			
28	Preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	N/A	1	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2	50%			
29	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	11	73%			
30	Preuve de publication des résultats provisoires de l'évaluation technique pour les PI	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%			
31	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%			
32	Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%			
33	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%			
34	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu s'il y a lieu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%			
35	Réponse de l'autorité contractante aux courriers de demande des motifs de rejets s'il y a lieu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%			
36	Procès-verbal de négociation pour les PI	N	N	0	N	N	N	N	N	N	N	N	0	1	100%			

N°	Pièces attendues par marché	A O R	D P X	D P R O	EDs									E D	D C	Nb re de piè ces ob ten ues (b)	Nbr e de piè ces at ten du es (a)	% d'inco m- plétud e (1- b/a)
					1	2	3	4	5	6	7	8	9					
	N° dans l'échantillon----->	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11						
		A	A		/ A	/ A	/ A	/ A	/ A	/ A	/ A	/ A						
37	Avis de la DG-CMEF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	0%			
38	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	100%			
39	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	0%			
40	Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	10	11	9%			
41	Bon de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	N / A	N / A	N/ A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%			
42	Eventuels avenants au contrat	N / A	N / A	N/ A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%			
43	Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	100%			
44	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	1	N / A	0	1	1	1	1	1	1	1	1	9	10	10%			
45	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maitre d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	N / A	N / A	N/ A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%			
46	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	N / A	N / A	N/ A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%			
47	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	N / A	1	0	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	1	2	50%			
48	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	N / A	N / A	0	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	1	100%			
49	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	0%			

N°	Pièces attendues par marché	AOR	DPX	DPRO	EDs									ED	DC	Nb re de pièces obtenues (b)	Nbr e de pièces attendues (a)	% d'inco m- plétud e (1- b/a)
					4	5	6	7	8	9	10	11						
	N° dans l'échantillon----->	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11						
	paiement (remises de chèques, virements)																	
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	0%	
51	Etat de liquidation des pénalités de retard	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
52	Caution de l'avance de démarrage	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	100%	
53	Caution de bonne exécution	0	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	0	0	N/A	N/A	0	5	100%		
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%	
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		<b>16</b>	<b>17</b>	<b>14</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>106</b>	<b>181</b>	<b>41%</b>			
<b>Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)</b>																		
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la D-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	1	2	50%		
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	1	2	50%			
57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	1	2	50%			
58	Décharges des lettres d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2	2	2	0%			
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	0	0	0%			

N°	Pièces attendues par marché	A O R	D P X	D P R O	EDs									E D	D C	Nb re de piè ces ob ten ues (b)	Nbr e de piè ces atte n du es (a)	% d'inco m- plétud e (1- b/a)
					1	2	3	4	5	6	7	8	9					
	N° dans l'échantillon=====>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11						
	consultants	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A						
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%			
61	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%			
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>38%</b>		
<b>Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures</b>																		
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	N / A	N / A	N/ A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%			
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maitre d'Ouvrage)	0	N / A	N/ A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	1	100%			
64	Plans de recollement	0	N / A	N/ A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	1	100%			
65	PV de réunion de chantier	1	N / A	N/ A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	1	1	0%			
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	N / A	N / A	N/ A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	0	0	0%			
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)												0	1	100%			
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières												0	1	100%			
<b>SOUS TOTAL =====&gt;</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>80%</b>		
<b>TOTAL =====&gt;</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>116</b>	<b>199</b>	<b>42%</b>		



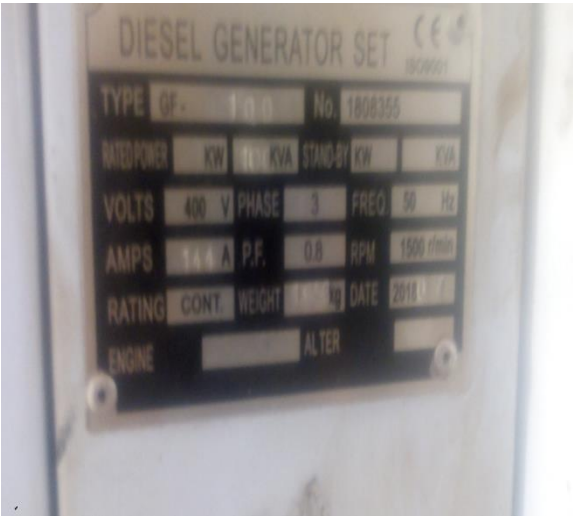
**Annexe 3 : Fiche d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques pour la matérialité physique du marché**

**Fiche d'audit sur la matérialité physique**

N°	Contrôles effectués	Risque d'anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	Absence de certaines pièces nécessaires pour le constat physique. Il s'agit notamment de la caution de la garantie de bonne exécution. En effet, la mission n'a pas la preuve de la prise de la garantie de bonne exécution alors que le CCAP le prévoit ainsi que la preuve de prélèvement de 5% y correspondant avant le paiement du solde du marché.
R2	<i>Réalité physique</i>	Ouvrage existant (confère vue photographique)
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	Rien à signaler
R4	<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution</i> <i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i> <i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i> <i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	Rien à signaler
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
R6	<i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	Rien à signaler
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	Rien à signaler
R9	<i>Existence d'un Avenant au marché initial</i>	Non applicable

**Vues photographiques**





**Annexe 4 : Liste des personnes rencontrées**

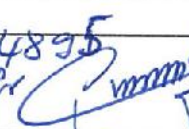

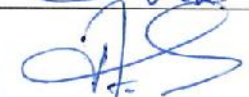
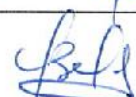


# SYNEX-CMC

## LISTE DE PRESENCE DE LA SEANCE DE RESTITUTION DE LA MISSION

Objet : Mission d'audit des marchés publics au titre des exercices 2018 & 2019

Nom de l'autorité contractante : Centre Hospitalier Régional de Koudougou (CHR - KDG)

Date : 01/12/2020

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	TITRE	CONTACTS ET EMAILS	EMARGEMENT
1	DAH-HOUNNON Victor	SYNEX	Auditeur	56588079/0022997874895 dahhounnon.victor@yahoo.fr	
2	KONE Souleymane	CHR-KDG	DG	soukhone@yahoo.fr 70230171	
3	TRAORE Mamadou	CHR-KDG	DAFIPI	71836709 madtraore57@gmail.com	
4	BELEM Pauline	CHR-KDG	PRM	61530940 belpau2@yahoo.fr	
5	OUEDRAOGO Soumahila	CHR-KDG	DCREF	oued.soum16@gmail.com 70135435	
6	PARE B. Noujou	CHR-KDG	A.C	70374413 bylbonos@yahoo.fr	
7					