

BURKINA-FASO

SECRETARIAT GENERAL DU PREMIER MINISTRE



**Autorité de Régulation
de la Commande Publique**

**RAPPORT DEFINITIF SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE
L'EXERCICE BUDGETAIRE 2018**

**AUTORITE CONTRACTANTE : DIRECTION REGIONAL DE L'EAU ET
DE L'ASSAINISSEMENT/DEDOUGOU**

N° Réf: 123/18/SM/AB/ARCOP/2020

GROUPEMENT SYNEX - CMC



02 BP 8063 COTONOU BENIN

Tél : 00229 21 30 45 44/ 00229 66 26 67 75

csynex@yahoo.fr /dossyov@yahoo.fr /secretariat@synexconsulting.bj

SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE.....	5
II.	LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR.....	7
III.	SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS	10
	3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE.....	10
	3.2. CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE.....	11
	3.2.1. <i>Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante</i>	<i>11</i>
	3.2.2. <i>Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission.....</i>	<i>11</i>
	3.2.3. <i>Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue.....</i>	<i>12</i>
	3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES	13
	3.3.1. <i>Echantillonnage.....</i>	<i>13</i>
	3.3.2. <i>Phase de préparation du marché.....</i>	<i>14</i>
	a- Contrôles préliminaires d'ordre général	14
	b- Préparation du marché	14
	3.3.3. <i>Phase du déroulement de la procédure de passation.....</i>	<i>14</i>
	a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu	14
	b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu	14
	c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (appel d'offres ouvert accéléré) s'il y a lieu	15
	d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu.....	15
	e- Dossier d'appel à concurrence.....	15
	f- Présentation des offres.....	15
	g- Réception des offres	15
	h- Ouverture des offres	15
	i- Evaluation des offres et attribution	16
	j- Approbation des travaux de la CAM	16
	k- Signature et approbation du Contrat de marché.....	16
	3.3.4. <i>Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché.....</i>	<i>17</i>
	a- Réception et règlement du marché	17
	b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu	17
	3.3.5. <i>Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue.....</i>	<i>17</i>
	3.4. CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES	18
	3.5. CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE	18
IV.	ANNEXES.....	19

SIGLES ET ABREVIATIONS

AC : Autorité Contractante

AOOA : Appel d'Offres Ouvert Accélééré

AOO : Appel d'Offres Ouvert

AOR : Appel d'Offres Restreint

ARCOP : Autorité de Régulation de la Commande Publique

CAM : Commission d'Attribution des Marchés

CC : Consultation de Consultant

CCAG : Cahier des Clauses Administratives Générales

CCAP : Cahier des Clauses Administratives Particulières

CCTP : Cahier des Clauses Techniques Particulières

DAC : Dossier d'Appel à Concurrence

DAO : Dossier d'Appel d'Offres

DC : Demande de Cotation

DCF : Demande de Cotation Formelle

DCNF : Demande de Cotation Non Formelle

DG-CMEF : Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

DMP : Direction des Marchés Publics

DPA : Demande de Proposition Allégée

DPro : Demande de Proposition

DPx : Demande de Prix

DR-CMEF : Direction Régionale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers

ED : Entente Directe

EDS : Entente Directe Spécifique

ISA : International Standard Audit

MI : Manifestation d'Intérêt

N/A : Non Applicable

ORD : Organe de Règlement des Différends

PI : Prestation Intellectuelle

PPM : Plan de Passation des Marchés Publics

PRM : Personne Responsable des Marchés

TDR : Termes de Référence

TTC : Toutes Taxes Comprises

LETTRE INTRODUCTIVE

I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2018 de la DIRECTION REGIONAL DE L'EAU ET DE L'ASSAINISSEMENT/DEDOUGOU a été marquée par la passation de **42 marchés publics** pour un montant global de **FCFA 548 846 624** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante.

L'échantillonnage aléatoire simple réalisé selon les TDRs par le Groupement de Cabinets a conduit à la sélection de **4 marchés publics** d'une valeur globale de **FCFA 125 211 580**, soit un taux de représentativité de **10 %** en termes de volume des marchés et **23%** en termes de montant des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	%
	Volume	Montant	Volume	Montant		
Total Marché	42	548 846 624	4	125 211 580	10%	23%

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés de la PRM de l'Autorité contractante et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés.

Nous avons ensuite apprécié la mise en place et l'organisation de la PRM et la structure en charge du contrôle a priori au titre de la période sous revue et avons procédé à la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public échantillonnés par rapport aux dispositions règlementaires en vigueur pendant ladite période de même que le contrôle de la matérialité physique de certains marchés choisis au hasard.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé lors d'une séance de restitution une synthèse des constats à l'autorité contractante pour recevoir ses observations éventuelles.

Le présent rapport a pour objet de présenter nos constats et de formuler des recommandations à travers le plan ci-après :

- Lettre d'opinion
- Synthèse des constats et recommandations
- Annexes

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO
Mandataire du Groupement SYNEX-CMC
Associé Gérant SYNEX Consulting SARL

LETTRE D'OPINION

II. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

Monsieur le Directeur Régional de l'Eau et de l'Assainissement/DEDOUGOU

A

Monsieur le Secrétaire Permanent de l'Autorité de Régulation de la Commande Publique du Burkina-Faso (ARCOP)

Conformément au contrat de services n° AAI-ARCOP/03/00/02/05/00/2020/00017, nous avons procédé à l'audit des marchés publics et des délégations de service public de votre autorité contractante au titre de l'exercice budgétaire 2018.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés et la qualité des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2018 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur.

L'audit indépendant des marchés publics consiste à examiner, par échantillonnage des marchés communiqués par l'autorité contractante, au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation en vigueur des rapprochements et recoupements nécessaires, les éléments probants qui justifient les informations recueillies.

Nous croyons que notre audit constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

Opinion de l'auditeur

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	<u>Commentaires</u>
Sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	<i>La mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'état d'exécution budgétaire.</i>
Sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission pour chaque marché	<i>Taux d'incomplétude des dossiers communiqués : 55% des pièces demandées (cf. détail au point 3.2.2)</i>
Sur l'utilisation des méthodes peu ou non compétitives sur la période	<i>L'autorité contractante a utilisé pour 74% de ses marchés communiqués des procédures peu ou non compétitives (DCF, ED, DPX, CC, DCNF). (cf. détail au point 3.2.3)</i>
Sur régularité de la mise en place et de l'organisation des organes (1)	<i>06 irrégularités de procédures de passation et d'exécution ont été relevées par rapport au code des marchés publics.</i>

	<u>Commentaires</u>
Sur la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés sélectionnés	10 cas de non-conformité de procédures de passation et d'exécution ont été relevés par rapport au code des marchés publics.
Sur le contrôle de la matérialité physique des marchés sélectionnés	La mission n'a pas relevé d'anomalies sur la matérialité physique du marché n°1 de fournitures consommables.
Sur le respect des délais	Le contrôle sur les délais a révélé le non-respect de 02 délais. (cf. point 3.3.5). Par ailleurs, la mission est limitée dans l'appréciation des autres délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission des courriers.

(1) La mise en place et le fonctionnement de la CRAM et de la SCT ont été présentés de façon individuelle dans la revue de conformité de la procédure inhérente à chaque marché.

Fait à Ouagadougou, le 07 juin 2021



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO
Mandataire du Groupement SYNEX-CMC
Associé Gérant SYNEX Consulting SARL

SYNTHESE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

III. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

Les principaux constats qui découlent de la revue des marchés sélectionnés seront présentés en quatre (04) points principaux à savoir :

- La mise en place et l'organisation des organes pendant la période sous revue ;
- Les procédures de passation et d'exécution des marchés publics ;
- L'exécution des marchés publics (contrôle sur pièces) ;
- La matérialité physique (contrôle in situ).

3.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE ET L'ORGANISATION DES ORGANES PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE

3.1.1. Mise en place de la PRM

R1 à R3

Observations

La mission est limitée pour apprécier la qualité de la personne habilitée à désigner la PRM du fait de l'inexistence de l'acte de désignation au titre de la période sous revue. Selon l'entretien, la PRM nommée par le Président du Conseil Régional est le conseiller d'intendance scolaire.

Recommandations

La mission recommande de procéder à la désignation de la PRM suivant un acte formel.

3.1.2. Organisation de la PRM

R4 à R10

Observations sur la PRM

- ✓ Par rapport à l'archivage de la documentation relative aux marchés passés (art 9 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID) arrêté 2017_390/MINEFID/CAB portant procédures d'archivage des documents, la mission a relevé les anomalies ci-après :
 - L'utilisation de sous chemises comme outil de rangement ne paraît efficace aussi bien pour le rangement que la conservation des documents. En effet, celles-ci ne peuvent contenir certaines pièces volumineuses liées à la passation telles que les DAC, les offres de soumissionnaires, etc.
 - Absence d'une liste récapitulative des documents liés à chaque procédure sur chaque dossier.
- ✓ Absence de codification sur les boîtes de rangement des documents de marchés publics.
- ✓ Absence d'un système d'archivage électronique ;
- ✓ Sur l'existence d'un guide de procédures sur la passation des marchés, l'autorité contractante utilise comme guide le code des marchés publics. Celle-ci gagnerait en principe à élaborer un outil de gestion de la commande publique qui tient compte des spécificités organisationnelles ou structurelles tout en se basant sur les dispositions du code des marchés publics.
- ✓ Sur l'existence d'un système de suivi (la tenue d'un fichier de marchés, des PVs de réunions et les registres pendant la période sous revue), la mission a noté l'existence d'un registre destiné à l'enregistrement des plis des soumissionnaires pour certains marchés de la période sous revue. Par ailleurs, certaines offres des marchés

passés ne sont pas inscrites dans ledit registre. Cette situation n'est pas de nature à garantir une transparence totale dans les procédures de passation des marchés.

- ✓ Sur l'établissement et la transmission de l'état d'exécution du plan annuel à l'ARCOP (article 2 de l'arrêté 2017_393), la mission n'a pas eu connaissance de l'élaboration et de la transmission de l'état d'exécution annuel du PPM au titre de l'exercice sous revue.
- ✓ Non élaboration des statistiques sur les marchés publics au titre de l'exercice sous revue (art 9 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID).

Recommandations

Conformément aux dispositions en vigueur, nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à:

- l'archivage des dossiers de marchés passés ;
- la mise en place d'un manuel de procédures ou à défaut, l'utilisation du guide de l'Autorité Contractante de l'ARCOP ;
- L'élaboration de statistiques sur les marchés passés et exécutés ;
- la tenue respective d'un fichier de marchés donnant des renseignements sur chaque marché depuis la passation jusqu'à la réception définitive, des PVs de réunions des organes et l'enregistrement de toutes les offres dans le registre côté, paraphé ;
- l'établissement et la transmission de l'état d'exécution du plan annuel de passation des marchés à l'ARCOP.

3.2.CONSTATS PRELIMINAIRES SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES ET DES DOCUMENTS ET SUR L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE

3.2.1. Commentaire sur l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante

Le démarrage des travaux sur le terrain a été marqué par la transmission par l'ARCOP de la liste des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire sous revue. Par ailleurs, au regard des documents soumis à son appréciation notamment l'état d'exécution budgétaire, la mission n'a relevé aucune insuffisance relative au contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'AC sur la période sous revue.

3.2.2. Commentaire sur l'exhaustivité des documents attendus par la mission

Observations

Le démarrage des travaux auprès de l'Autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée.

Cette collecte se traduit par un **taux d'incomplétude de 55%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique en résumé par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

1. Pièces d'ordre général

- Avis général de passation des marchés au titre de la gestion sous revue
- Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori ;
- Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM ;
- Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget ;

2. Pièces spécifiques à chaque marché

- Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou du PTF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées) ;
- Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC) ;
- Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs ;
- Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC) ;
- Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis ;
- Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA) ;
- Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA) ;
- Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF s'il y a lieu ;
- Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA) ;
- Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC ;
- Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur ;
- Attestations de service fait ou bordereaux de livraison ;
- Avis de crédits, les états contradictoires ;
- Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive ;
- Cahiers de transmission/réceptions de lettres relatives à la procédure ;
- Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants ;
- Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage) ;
- Plans de recollement ;
- PV de réunion de chantier ;
- Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle ;
- Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens) ;
- Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières.

Recommandations

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des dossiers de marchés conformément à la réglementation en vigueur.

3.2.3. Commentaire sur l'utilisation des procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue

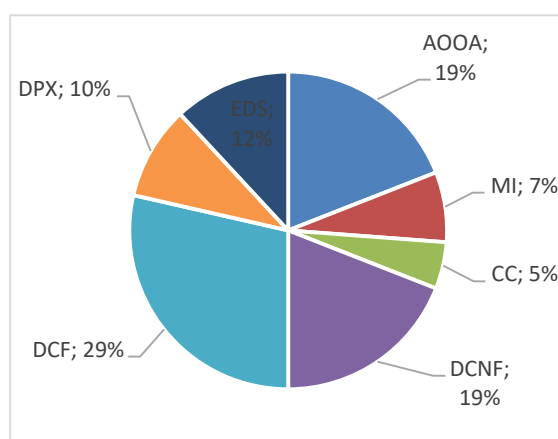
La répartition des marchés publics passés par procédure par l'autorité contractante se présente comme suit :

Tableau : Récapitulatif des marchés passés par procédure

Procédures	Nombre	%
AOOA	8	19%
MI	3	7%
CC	2	5%
DCNF	8	19%
DCF	12	29%
DPX	4	10%
EDS	5	12%
Total	42	100

Source : Nos travaux.

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



On note qu'au cours de l'exercice 2018, l'autorité contractante a les procédures allégées pour passer 74% de ses marchés publics. Rappelons que les procédures de droit commun ont été utilisés pour 26% (AOO : 19% ; MI : 7%) au titre de la période sous revue.

3.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

3.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TDRs de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer pour le compte de la gestion budgétaire sous revue se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés	Montant des marchés
AAO	1	69 951 580
DPX	1	3 140 000
EDS	2	23 860 000
Total sélectionné	4	125 211 580
Total communiqué	42	548 846 624
%	10%	23

Nos contrôles sur la passation et l'exécution des marchés portent donc sur **quatre (04) marchés** d'une valeur globale de **FCFA 125 211 580**.

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés a été présenté en annexe 1.

Les anomalies observées aux différentes phases de préparation, de déroulement de la passation à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

3.3.2. Phase de préparation du marché

a- Contrôles préliminaires d'ordre général

R1 à R8

Observations d'ordre général

La mission a relevé les insuffisances ci-après :

- Besoins non formellement exprimés par les services bénéficiaires lors de l'élaboration du PPM (article 5 de l'arrêté 2017_393). En effet, la mission n'a pas reçu les fiches d'expression de besoins relatives aux travaux d'élaboration du PPM ;
- Absence de l'approbation de l'autorité compétente (organe délibérant/ordonnateur du budget) ;
- Absence de l'avis du comité chargé de l'examen du PPM (article 18 de l'arrêté 2017_393) ;
- Non publication d'un avis général du PPM dans la revue des marchés publics, sur le site web de la structure chargée de contrôle (Art 50 du décret 2017_049).

Recommandations

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à :

- Recueillir de façon formelle l'expression des besoins auprès des services et directions lors de l'élaboration du PPM et obtenir l'avis du comité chargé de l'examen de celui-ci ;
- Publier le plan global de passation des marchés conformément aux dispositions en vigueur.

b- Préparation du marché

R9 à R11

La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents soumis à notre analyse notamment la copie du Plan de Passation des Marchés et les Dossiers d'Appel à Concurrences.

3.3.3. Phase du déroulement de la procédure de passation

a- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu

R12 à R16

Non applicable

b- Respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu

R17 à R21

La mission n'a relevé aucune insuffisance à cette étape de la procédure.

N° de marché	Objet du marché	Motifs de recours à l'Entente Directe	Qualification de l'entreprise attributaire	Avis de la DG-CMEF	Jugements du consultant sur l'avis de la DG-CMEF	Respect des prix de la mercuriale
42CDR/01/01/09/00/2018/00018	Fourniture de carburant et lubrifiants	Prestation spécifique à prix réglementé	Rien à signaler	Non applicable	La mission n'a relevé aucune insuffisance à cette étape de la procédure	Prix réglementé
42CDR/01/01/09/00/2018/00048	Fourniture de carburant et lubrifiants	Prestation spécifique à prix réglementé	Rien à signaler	Non applicable	La mission n'a relevé aucune insuffisance à cette étape de la procédure	Prix réglementé

c- Respect des conditions spécifiques liées à l'AOOA (appel d'offres ouvert accéléré) s'il y a lieu

R22 à R23

Non applicable

d- Respect des conditions spécifiques liées aux procédures allégées s'il y a lieu

R24 à R33

Nous n'avons relevé aucune insuffisance à cette étape de nos travaux.

e- Dossier d'appel à concurrence

R36 à R46

La mission n'a relevé aucune insuffisance à cette étape de la procédure.

f- Présentation des offres

R49 à R53

La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents soumis notamment les offres.

g- Réception des offres

R54 à R56

Observation d'ordre général

La mission a relevé la non-mention des informations liées à la procédure dans un document (registre ou liste des offres réceptionnées) permettant de déterminer de façon certaine la date et l'heure de réception des offres (Art 94 du décret 2017_049)

Recommandation:

Nous recommandons à l'Autorité contractante de respecter toutes les dispositions prévues dans le cadre de la réception des offres

h- Ouverture des offres

R57 à R70

Observation d'ordre spécifique

La mission a relevé les insuffisances suivantes :

- Absence des paraphes de tous les membres de la commission sur les pièces obligatoires des offres des soumissionnaires (art 98 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID).
- Non mention de la lecture à haute voix et en seul temps des offres techniques et des offres financières en relevant la date et l'heure de dépôt de chaque plis, le nom de chaque soumissionnaire, le montant de chaque offre et le cas échéant le montant de chaque variante, des rabais proposés (art 98 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID) (contrats : 42CDR/01/09/01/00/2018/00011 ; 42CDR/01/01/02/00/2018/00046)
- Absence de mention des plis reçus hors délais dans le PV d'ouverture des plis (art 97 du décret 2017_0049/PRES/PM/MINEFID) (marchés : 42CDR/01/09/01/00/2018/00011 ; 42CDR/01/01/02/00/2018/00046)

Recommandation :

En application du principe de la transparence des procédures, nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à :

- Respecter les dispositions règlementaires qui régissent les compositions des organes de passation et de contrôle des marchés publics ;
- Obtenir les paraphes sur les des pièces obligatoires des offres des soumissionnaires, conformément aux dispositions règlementaires ;
- Elaborer le procès-verbal d'ouverture des plis et les listes de présence de la séance d'ouverture conformément aux dispositions règlementaires.

i- Evaluation des offres et attribution

R71 à R91

La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des documents soumis à notre analyse notamment les offres des soumissionnaires, les rapports d'évaluation et les procès-verbaux d'attribution.

j- Approbation des travaux de la CAM

R92

La mission n'a relevé aucune insuffisance au regard des PV de délibération des marchés soumis à son appréciation.

k- Signature et approbation du Contrat de marché

R93 à R100

La mission n'a relevé aucune insuffisance à cette étape des procédures.

3.3.4. Phase de l'exécution (réception et de règlement) du marché

a- Réception et règlement du marché

R101 à R121

Nous n'avons relevé aucune insuffisance au regard des documents soumis à notre analyse notamment les contrats, les procès-verbaux de réceptions et les pièces relatives à l'exécution financières des marchés.

b- Respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu

R122 à R125

Non applicable

3.3.5. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue

Observations d'ordre spécifique

La mission a relevé le non-respect des délais au niveau des différentes étapes de passation et d'exécution des marchés audités conformément aux dispositions en vigueur. Il s'agit des délais ci-après :

- Délai entre la signature du projet de contrat par le titulaire du marché et la notification du marché approuvé et de l'ordre de service par le gestionnaire de crédits (norme : 15 jours ; délai effectif : 231 pour le marché 42CDR/01/09/01/00/2018/00011)
- Délai entre la signature du projet de contrat par le titulaire du marché et la notification du marché approuvé et de l'ordre de service par le gestionnaire de crédits (norme : 15 jours ; délai effectif : 21 jours pour le marché 42CDR/01/01/02/00/2018/00046)

Par ailleurs, la mission est limitée dans l'appréciation des autres délais du fait de l'absence des pièces (bordereaux de transmission) et/ou de la date certaine de transmission des courriers.

Recommandations

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller au respect strict des délais au niveau des différentes étapes de passation et d'exécution des marchés conformément aux dispositions en vigueur. Aussi, recommandons-nous à l'AC de mettre en place un cahier de transmission pour enregistrer les échanges de courriers entre elle et les parties prenantes de la procédure.

3.4.CONSTATS SUR LA MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES SELECTIONNES

Nos constats sur la matérialité physique portent sur le marché ci-après sélectionné de façon aléatoire :

Type de marché	Objet du marché	Montant du marché TTC	RP (1)	RD (2)
Fourniture	Acquisition d'un véhicule station wagon pour le compte du DREA/Dédougou (Marché n° 42CDR/01/01/02/00/2018/00046)	31 400 000	Oui	oui

(1) Réception Provisoire à la date de la revue (oui/non)

(2) Réception Définitive à la date de la revue (oui/non)

La mission n'a pas relevé d'anomalies sur la matérialité physique du marché. Confère fiche d'audit du marché sur la matérialité physique en annexe.

3.5. CONSTATS SUR LE TRAITEMENT DES PLAINTES EVENTUELLES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE

La mission n'a reçu aucun document relatif à un recours de passation ou d'exécution des marchés au titre de la période sous revue.

IV. ANNEXES

- *Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et pour le contrôle de la matérialité physique (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Fiche d'audit sur la matérialité physique du marché et Vues photographiques (annexe 3)*
- *Liste des personnes rencontrées (annexe 4)*

Annexe 1 : Liste des marchés communiqués et Echantillon des marchés sélectionnés respectivement pour l’audit de conformité et le contrôle de la matérialité physique

Liste des marchés communiqués

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	Montant
1	42CDR/01/09/01/00/2018/00011	13/04/2018	Travaux de réalisation de vingt (20) forages positifs dont trois (3) à gros débit dans la Région de la Boucle du Mouhoun, lot 1	AOO	T	BN	69 951 580
2	42CDR/01/09/01/00/2018/00012	13/04/2018	Travaux de réalisation de dix (10) forages positifs dont un (1) à gros débit dans la Région de la Boucle du Mouhoun, lot 2	AOO	T	BN	35 276 100
3	42CDR/01/09/01/00/2018/00013	13/04/2018	Travaux de réalisation de dix (10) forages positifs dont un (1) à gros débit dans la Région de la Boucle du Mouhoun, lot 3	AOO	T	BN	45 807 600
4	42CDR/01/09/01/00/2018/00024	21/05/2018	Travaux de construction de 20 margelles, la fourniture et la pose de 20 Pompes à Motricité Humaine (PMH) et la construction de 20 superstructures dans la Région de la Boucle du Mouhoun, lot 1	AOO	T	BN	36 456 100
5	42CDR/01/09/01/00/2018/00025	21/05/2018	Travaux de construction de 10 margelles, la fourniture et la pose de 10 Pompes à Motricité Humaine (PMH) et la construction de 10 superstructures dans la Région de la Boucle du Mouhoun, lot 2	AOO	T	BN	19 918 400
6	42CDR/01/09/01/00/2018/00027	21/05/2018	Travaux de construction de 10 margelles, la fourniture et la pose de 10 Pompes à Motricité Humaine (PMH) et la construction de 10 superstructures dans la Région de la Boucle du Mouhoun, lot 3	AOO	T	BN	28 284 600
17	42CDR/01/02/06/00/2018/00026	21/05/2018	Réalisation de soixante (60) études d'implantation de forages, le suivi contrôle des travaux de réalisation de quarante (40) forages positifs équipés de PMH dont 5 à gros débit dans la région de la Boucle du Mouhoun	MI	PI	BN	33 249 450
8	42CDR/01/02/06/00/2018/00017	23/04/2018	Intermédiation sociale pour la réalisation de quarante (40) forages neufs équipés de PMH dans la région de la Boucle du Mouhoun	MI	PI	BN	15 497 738

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	Montant
9	42CDR/01/02/06/00/2018/00016	23/04/2018	Etudes diagnostiques et suivi contrôle des travaux de réhabilitation de trentre (30) forages équipés de PMH dans la Région de la Boucle du Mouhoun	MI	PI	BN	18 998 000
10	42CDR/01/09/01/00/2018/00030	31/05/2018	Travaux de réhabilitation quinze (15) forages équipés de pompes à motricité humaines (PMH) de type volonta dans la Région de la Boucle du Mouhoun, lot 1	AOO	T	BN	46 521 500
11	42CDR/01/09/01/00/2018/00014	13/04/2018	Travaux de réhabilitation quinze (15) forages équipés de pompes à motricité humaines (PMH) de type INDIA dans la Région de la Boucle du Mouhoun, lot 2	AOO	T	BN	34 474 880
12	42CDR/01/10/02/00/2018/00001	13/03/2018	Travaux de construction de deux cent (200) latrines familiales semi-finies sanplat améliorées demi finies dans la commune de Tougan, lot 1	DPX	T	BN	18 952 879
13	42CDR/01/10/02/du 13/03/2018	13/03/2018	Travaux de construction de deux cent (200) latrines familiales Sanplat améliorées semi-finies dans la commune de Toéni, lot 2	DPX	T	BN	20 881 516
14	42CDR/01/10/02/00/2018/00003	13/03/2018	Travaux de construction de deux cent (200) latrines familiales semi-finies sanplat améliorées demi finies dans les communes Doumbala et Dokuy, lot 3	DPX	T	BN	20 881 516
15	42CDR/01/10/04/00/2018/00049	19/10/2018	Construction de deux (2) latrines VIP dans la province du Sourou et du Nayala dans la Région de la Boucle du Mouhoun	DCF	T	BN	2 802 217
16	42CDR/01/02/03/00/2017/00022	24/04/2018	Suivi contrôle des travaux de construction de 600 latrines familiales semi finies dans les communes de Tougan, Toéni, Dokuy et Doumbala	CC	PI	BN	8 298 000
18	42CDR/01/02/07/00/2018/00050	26/10/2018	Suivi contrôle de construction de deux (2) latrines VIP dans la province du Sourou et du	CC	PI	BN	102 000

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	Montant
			Nayala dans la Région de la Boucle du Mouhoun				
19	42CDR/01/01/09/00/2018/00018	14/05/2018	Fourniture de carburant et lubrifiants	EDS	F	BN	15 000 000
19	42CDR/01/01/09/00/2018/00033	02/07/2018	Fourniture de carburant et lubrifiants	EDS	F	BN	3 000 000
20	42CDR/01/01/09/00/2018/00031	27/06/2018	Fourniture de carburant et lubrifiants	EDS	F	BN	2 680 000
21	42CDR/01/01/09/00/2018/00032	27/06/2018	Fourniture de carburant et lubrifiants	EDS	F	BN	800 000
22	42CDR/01/01/09/00/2018/00048	20/05/2018	Fourniture de carburant et lubrifiants	EDS	F	BN	8 860 000
23	42CDR/01/01/02/00/2018/00046	18/09/2018	Acquisition d'un véhicule station wagon	DPX	F	BN	31 400 000
24	42CDR/01/01/04/00/2018/00023	15/05/2018	Entretien et maintenance de tout matériel et mobilier de bureau	DCF	F	BN	1 500 000
25	42CDR/01/01/04/00/2018/00020	04/05/2018	Entretien et maintenance de tout matériel et mobilier de bureau	DCF	F	BN	1 400 000
26	42CDR/01/01/04/00/2018/00028	14/05/2018	Acquisition et pose de climatiseurs	DCF	F	BN	1 196 000
27	42CDR/01/01/04/00/2018/00029	09/05/2018	Entretien et maintenance de climatiseurs	DCNF	SC	BN	637 700
28	42CDR/01/01/04/00/2018/00034	05/07/2018	Entretien et maintenance de climatiseurs	DCNF	SC	BN	995 200
29	42CDR/01/01/04/00/2018/00021	14/05/2018	Entretien et maintenance de tout matériel de transport	DCF	SC	BN	6 616 000
30	42CDR/01/01/04/00/2018/00022	14/05/2018	Entretien et maintenance de tout matériel de transport	DCF	SC	BN	5 000 000
31	42CDR/01/01/04/00/2018/00042	16/08/2018	Entretien et maintenance de tout matériel informatique et péri-informatique	DCF	SC	BN	1 500 000
32	42CDR/01/01/04/00/2018/00043	27/08/2018	Entretien et maintenance de tout matériel informatique et péri-informatique	DCF	SC	BN	1 436 000
33	42CDR/01/01/04/00/2018/00035	05/07/2018	Acquisition de matériel informatique de bureau	DCF	F	BN	2 500 000

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	Montant
34	42CDR/01/01/04/00/2018/00019	04/05/2018	Acquisition de divers imprimés	DCNF	F	BN	207 500
35	42CDR/01/01/04/00/2018/00015	14/05/2018	Acquisition de mobilier et matériel de logement et de bureau	DCF	F	BN	1 495 008
36	42CDR/01/01/04/00/2018/00038	12/07/2018	Acquisition de produit d'entretien	DCNF	F	BN	400 000
37	42CDR/01/01/04/00/2018/00036	12/07/2018	Acquisition de fourniture de bureau	DCF	F	BN	1 499 900
38	42CDR/01/01/04/00/2018/00037	12/07/2018	Acquisition de fourniture de bureau	DCNF	F	BN	999 900
39	42CDR/01/01/04/00/2018/00009	16/04/2018	Nettoyage de bâtiment	DCNF	SC	BN	299 400
40	42CDR/01/01/04/00/2018/00008	16/04/2018	Nettoyage de bâtiment	DCNF	SC	BN	699 940
41	42CDR/01/01/04/00/2018/00044	16/08/2018	Acquisition de consommables informatiques	DCF	F	BN	1 500 000
42	42CDR/01/01/04/00/2018/00030	12/08/2018	Acquisition de fournitures spécifiques	DCNF	F	BN	870 000
							548 846 624

Tableau démonstratif de la sélection des marchés

Procédures	Marchés communiqués	Marchés sélectionnés	% de sélection	Référence
ED	0	0		45%
EDs	5	2	40,00	5%
Recours	0	0		25%
Convention	0	0		25%
Autres	37	2	5,40	
TOTAL	42	4	9,52	

Liste des marchés sélectionnés

N°	Immatriculation du marché	Date d'approbation du marché	Objet du marché	Mode de passation	Type de prestation	Source de financement	N°IFU du Titulaire	Nom du titulaire	Montant F CFA	Etat d'exécution du marché
1	42CDR/01/09/01/00/2018/00011	13/04/2018	Travaux de réalisation de vingt (20) forages positifs dont trois (3) à gros débit dans la Région de la Boucle du Mouhoun, lot 1	AOO	T	BN	00034106 B		69 951 580	Exécuté
2	42CDR/01/01/09/00/2018/00018	14/05/2018	Fourniture de carburant et lubrifiants	ED	F	BN	00002271 X		15 000 000	Exécuté
3	42CDR/01/01/09/00/2018/00048	20/05/2018	Fourniture de carburant et lubrifiants	ED	F	BN	00002271 X		8 860 000	Exécuté
4	42CDR/01/01/02/00/2018/00046	18/09/2018	Acquisition d'un véhicule station wagon	DPX	F	BN	00000300 E		31 400 000	Exécuté
									125 211 580	

Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées _ Tableau d'incomplétude

Groupement SYNEX - CMC

N°	Pièces attendues par marché	Total obtenu (b)	Total attendu (a)	% d'incom-plétude (1-b/a)
	N° dans l'échantillon=====>			
Pièces d'ordre général				
1	Budgets approuvés et exécutés conformément à la loi et de toutes les annexes aux états financiers telles que prévues par le SYSCOA	1	1	0%
2	Balances des comptes ainsi que le grand livre définitif des comptes de l'exercice et correspondants aux états financiers approuvés par les organes délibérants, journal d'opération (gestion en régie) s'il y a lieu	0	1	100%
3	Comptes administratifs et de gestion pour les collectivités locales	0	0	0%
4	Agrément du maître d'ouvrage délégué, son manuel de procédures et la lettre de validation du manuel de procédures	0	0	0%
5	Plan de passation des marchés exercice sous revue	1	1	0%
6	Avis général de passation des marchés au titre de la gestion sous revue	0	1	100%
7	Preuve de publication de l'avis général de passation dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle à priori	0	1	100%
8	Rapport de délibération du comité chargé de l'examen du projet de PPM	0	1	100%
9	Acte d'approbation du projet de PPM par l'ordonnateur du budget	0	1	100%
	SOUS TOTAL =====>	2	7	71%
Pièces spécifiques à chaque marché				
10	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs ou modificatifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence	2	2	0%
11	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi du DAC à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) s'il y a lieu ou par les PTFs en cas de financement extérieur (N/A pour les procédures allégées)	1	2	50%
12	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou du PTF sur le DAC (N/A pour les procédures allégées)	1	2	50%
13	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ;	2	2	0%
14	Preuve de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (N/A pour les procédures allégées)	2	2	0%
15	Avis de convocation des membres de la CAM (N/A pour la DC)	1	2	50%
16	Courriers déchargés des convocations avec les membres et observateurs	0	2	100%
17	Déclaration d'impartialité signée par les membres des commissions (CAM & SCT) (N/A pour la DC)	0	2	100%
18	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED	3	4	25%
19	Registre d'enregistrement des plis ou liste d'émargement des déposants des plis	0	4	100%
20	PV d'ouverture des offres	2	2	0%
21	Acte de désignation des membres de la SCT (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	2	100%

Groupement SYNEX - CMC

N°	Pièces attendues par marché	Total obtenu (b)	Total attendu (a)	% d'incom- plétude (1-b/a)
22	Rapport d'évaluation des offres de la sous-commission technique ou rapport d'analyse de la CAM pour la DC, la DPx et la DPA	2	2	0%
23	Avis des observateurs sur les travaux d'ouverture et de délibération de la CAM transmis à l'autorité chargée de l'approbation des travaux (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	2	100%
24	Procès-verbal de délibération et la fiche de synthèse	1	2	50%
25	Preuves d'approbation des travaux de la CAM par l'organe délibérant ou par le Conseil des Ministres si montant du marché supérieur à 3 milliards (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	0	0	0%
26	Lettres de transmission ou bordereaux d'envoi des résultats des travaux de la Commission d'attribution des marchés (CAM) à la Direction générale du contrôle des marchés publics et des engagements financiers (DG-CMEF) ou aux PTF s'il y a lieu	1	2	50%
27	Avis de conformité et/ou de rejet de la DG-CMEF ou des PTFs sur les résultats des travaux de la CAM (N/A pour la DC, la DPx et la DPA)	1	2	50%
28	Preuve de la publication des résultats provisoires dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	2	2	0%
29	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI	0	0	0%
30	Preuve de publication des résultats provisoires de l'évaluation technique pour les PI	0	0	0%
31	Preuve de transmission des offres financières des soumissionnaires non retenus ou Enveloppes non ouvertes des soumissionnaires écartés pour les PI	0	0	0%
32	Preuves de l'invitation des soumissionnaires présélectionnés à l'ouverture des offres financières pour les PI	0	0	0%
33	Preuve de publication des résultats des offres financières pour les PI dans la revue des marchés et sur le site de l'organe de contrôle	0	0	0%
34	Courriers de demande des motifs de rejets par le soumissionnaire non retenu s'il y a lieu	0	0	0%
35	Réponse de l'autorité contractante aux courriers de demande des motifs de rejets s'il y a lieu	0	0	0%
36	Procès-verbal de négociation pour les PI	0	0	0%
37	Avis de la DG-CMEF sur le projet de contrat sauf pour les MOD	0	0	0%
38	Courrier de notification/Bordereau d'envoi du contrat au titulaire pour enregistrement	0	4	100%
39	Contrat signé, immatriculé, approuvé et enregistré (et toute explication sur les écarts entre le contrat signé, l'offre retenue et les dispositions du dossier d'appel d'offres)	4	4	0%

Groupement SYNEX - CMC

N°	Pièces attendues par marché	Total obtenu (b)	Total attendu (a)	% d'incom- plétude (1-b/a)
40	Ordre de service (démarrage, suspension, reprise, etc.)	4	4	0%
41	Bon de commandes pour les marchés à commandes et de clientèle	2	4	50%
42	Eventuels avenants au contrat	0	0	0%
43	Lettres de demande de réception adressées par le titulaire à l'AC	1	4	75%
44	PV de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive)	4	4	0%
45	Preuve de transmission des rapports de pré-réception provisoire/définitive technique au maitre d'ouvrage par le Service chargé du contrôle technique pour les marchés de travaux ou d'équipements	0	0	0%
46	Réponse à la demande de réception définitive à l'entrepreneur	0	2	100%
47	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	0	4	100%
48	Rapports (livrables) validés pour les PI ainsi que les rapports de validation	0	0	0%
49	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) et les preuves de paiement (remises de chèques, virements)	4	4	0%
50	Reçus de demande de liquidation, les factures définitives ou tout registre d'enregistrement des demandes de paiement	0	4	100%
51	Etat de liquidation des pénalités de retard	0	1	100%
52	Caution de l'avance de démarrage	2	2	0%
53	Caution de bonne exécution	0	0	0%
54	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive	0	4	100%
	SOUS TOTAL =====>	42	85	51%
Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles (Urgence, allégée)				
55	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la D-CMEF (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	0	0	0%
56	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR ou l'ED	0	0	0%
57	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint ou appel d'offres accéléré)	0	0	0%
58	Décharges des Lettres d'invitation à soumissionner pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations et consultation de consultants)	0	0	0%
59	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants	0	0	0%
60	Compte rendu du Conseil des ministres ou du Conseil de collectivité, le rapport en Conseil pour l'approbation des travaux des CAM et pour l'entente directe	0	0	0%
61	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DG-CMEF	0	0	0%
	SOUS TOTAL =====>	0	0	0%
Pièces complémentaires relatives à la matérialité physique des marchés de travaux et de fournitures				

N°	Pièces attendues par marché	Total obtenu (b)	Total attendu (a)	% d'incom-plétude (1-b/a)
62	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	0	0	0%
63	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maitre d'Ouvrage)	0	1	100%
64	Plans de recollement	0	1	100%
65	PV de réunion de chantier	0	1	100%
66	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	0	1	100%
67	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)	0	1	100%
68	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières	0	1	100%
	SOUS TOTAL =====>	0	6	100%
	TOTAL =====>	44	98	55%

Annexe 3 : Fiche d'audit sur la matérialité physique et Vues photographiques pour la matérialité physique du marché

Fiche d'audit sur la matérialité physique

N°	Contrôles effectués	Risque d'anomalies significatives
R1	<i>Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	La majorité des pièces nécessaire pour le constat physique est disponible
R2	<i>Réalité physique</i>	Rien à signaler
R3	<i>Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	Rien à signaler
R4	<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution</i> <i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i> <i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i> <i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	Rien à signaler
R5	<i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
R6	<i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	Rien à signaler
R7	<i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
R8	<i>Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	Rien à signaler
R9	<i>Existence d'un Avenant au marché initial</i>	Non applicable

Vues photographique



Annexe 4 : Liste des personnes rencontrées



SYNEX-CMC

LISTE DE PRESENCE DE LA SEANCE DE RESTITUTION

Objet : Mission d'audit des marchés publics au titre des exercices 2018 & 2019

Nom de l'autorité contractante : Direction Régionale de l'Eau et de l'Assainissement de la Boucle du Mouhoun
(DREA-BMH)

Date : 23/12/2020

N°	NOMS ET PRÉNOMS	STRUCTURE	TITRE	CONTACTS ET EMAILS	EMARGEMENT
1	SAGNON S. Moumouni	GROUPE SYNEX	Auditeur Comptable	<u>Sagnonmoumouni93@gmail.com</u> 76 66 35 37/71 45 95 13	
2	DIALLO Oumarou	DREA-BMH	Chef SAF	<u>diaoumarou@yahoo.fr</u> 76 06 14 88/70 59 42 01	
3					
4					
5					